



# Самарский государственный аграрный университет

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования

## РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Сборник научных трудов  
VI Национальной научно-практической конференции  
посвященной 30-летию экономического факультета

*25 апреля 2024 г.*

УДК 338  
ББК 65.32  
Р17

Рекомендовано научно-техническим советом Самарского ГАУ

*Редакционная коллегия:*

Председатель - доктор экономических наук, профессор **Мамай Оксана Владимировна**;  
кандидат экономических наук, доцент **Купряева Мария Николаевна**;  
кандидат экономических наук, доцент **Кудряшова Юлия Николаевна**

**Р17** Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. – Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. – 222 с.

Сборник научных трудов включает результаты исследований по актуальным проблемам цифровой экономики. В издание включены научные труды преподавателей, аспирантов, соискателей, магистров вузов России и др. Статьи посвящены повышению экономической эффективности работы организаций, проблемам теории и практики управления современными организациями и совершенствованию системы бухгалтерского учета, анализа деятельности организаций, а также инновационным достижениям аграрной науки и техники для цифровой экономики.

Сборник представляет интерес для специалистов и руководителей предприятий, научных и научно-педагогических работников, аспирантов, магистров, бакалавров.

*Статьи приводятся в авторской редакции. Авторы опубликованных статей несут ответственность за патентную чистоту, достоверность и точность приведенных фактов, цитат, экономикостатистических данных, собственных имен и прочих сведений, а также за разглашение данных, не подлежащих открытой публикации.*

**УДК 338**  
**ББК 65.32**

# ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Тип статьи (обзорная)  
УДК 330.34

## УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В РОССИИ

**Наталья Николаевна Липатова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*В статье проанализирована доля организаций в России, использующих цифровые технологии за три последних года; рассмотрен удельный вес экономических видов деятельности по количеству организаций, использующих технологии сбора, обработки и анализа больших данных, выявлены направления, способствующие повышению уровня цифровизации.*

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровые технологии, Интернет вещей, «облачные» сервисы, клиентские инсайты.

**Для цитирования:** Липатова Н. Н. Уровень цифровизации в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 3-7.

## THE LEVEL OF DIGITALIZATION IN RUSSIA

**Natalya N. Lipatova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*The article analyzes the share of organizations in Russia using digital technologies over the past three years; examines the proportion of economic activities by the number of organizations using technologies for collecting, processing and analyzing big data, identifies areas that contribute to increasing the level of digitalization.*

**Keywords:** digitalization, digital technologies, Internet of Things, cloud services, client insights.

**For citation:** Lipatova, N. N. (2024). The level of digitalization in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 3-7) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** Цифровизация в России затронула все сферы народного хозяйства [1-4]. Лидирующие позиции в освоении цифровых технологий занимает банковский сектор, розничная торговля и сфера телекоммуникаций. В меньшей степени цифровизация коснулась машиностроения и фармацевтики.

Использование в различных сферах деятельности цифровых технологий, позволяет уменьшить стоимость предоставляемых организациями услуг, расширить доступность товаров и упростить их вывод на рынки, способствует повышению скорости обработки информации, а также доработки продуктов согласно требованиям и ожиданиям покупателей [5-8].

**Результаты.** Среди большого разнообразия цифровых технологий можно выделить наиболее используемые различными организациями [9, 10]:

- большие данные;
- Интернет вещей;
- блокчейн;
- интеллектуальные информационные технологии.

Согласно статистическим данным, находящимся в открытом доступе, в 2022 году 79,6% организаций в России использовали персональные компьютеры (табл. 1). В то же время при сравнении значения показателя с 2020 годом заметно его снижение более чем на 1 процентный пункт (п.п.). Аналогичная динамика прослеживается по использованию в организациях серверов и локальных вычислительных сетей. Однако заметно увеличение удельного веса организаций, использующих мобильный Интернет (на 0,2 п.п.), в том числе широкополосный доступ на 16 п.п. в 2022 году в сравнении с 2020 годом.

Таблица 1

Доля организаций, использовавших цифровые технологии, %

Показатели	2020	2021	2022
Организации, использовавшие:			
персональные компьютеры	80,7	81,8	79,6
серверы	46,4	42,2	41,2
локальные вычислительные сети	54,7	54,9	53,1
из них: сеть Интернет	-	79,6	77,9
фиксированный Интернет	77,0	77,9	76,2
мобильный Интернет	39,9	40,5	40,1
в т. ч. широкополосный доступ	58,1	75,6	74,1
предоставляемые третьей стороной операционные системы с открытым исходным кодом (например, Linux)	20,1	20,9	21,5
электронный обмен данными между своими и внешними информационными системами по форматам обмена	54,3	55,4	53,7
геоинформационные системы	13,0	12,6	13,0
цифровые платформы	17,2	14,7	14,9
технологии сбора, обработки и анализа больших данных	22,4	25,8	30,4
технологии искусственного интеллекта	5,4	5,7	6,6
«облачные» сервисы	25,7	27,1	28,9
Интернет вещей	13,0	13,7	10,0
Организации, имевшие: веб-сайт в сети Интернет	44,3	46,2	45,6
аккаунт в социальных сетях	33,5	34,7	36,7

Удельный вес организаций, использующих геоинформационные системы в 2022 году остался на уровне 2020 года – 13%.

Технологии сбора, обработки и анализа больших данных в 2022 году применяли 30,4% организаций в России, что значительно выше значения 2020 года.

За рассматриваемый период в стране наблюдается увеличение доли организаций, пользующихся «облачными» сервисами, в 2022 году показатель находился на уровне 28,9%. В то же время прослеживается отрицательная динамика использования Интернета вещей, в 2022 году показатель снизился на 3 п.п., в сравнении в 2020 годом. На 1,3 п.п. выросла доля организаций, имеющих веб-сайт в сети Интернет, и на 3,2 п.п. увеличилась доля организаций, имеющих свой аккаунт в социальных сетях, что позволяет привлечь больше покупателей.

Проанализируем удельный вес экономических видов деятельности по количеству организаций, использующих технологии сбора, обработки и анализа больших данных (табл. 2).

Лидирующие позиции по количеству организаций, использующих технологии сбора, обработки и анализа данных, занимает торговля оптовая и розничная с числом организаций – 30835 единиц, при этом 21 154 ед. – это организации розничной и 7 868 ед. – это организации оптовой торговли, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами. Удельный вес таких организаций в общей численности по всем видам экономической деятельности составил 32,6%.

Практически 10% от всего числа организаций, использующих подобные технологии, приходится на сферу государственного управления и обеспечения военной безопасности, социальное обеспечение.

Таблица 2

Количество организаций (ед.), использующих технологий сбора, обработки и анализа больших данных в 2022 году и их доля по видам экономической деятельности

Показатели	2022	Доля, %
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	1 837	1,9
Добыча полезных ископаемых	847	0,9
Обрабатывающие производства	6 402	6,8
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	1 402	1,5
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	932	1,0
Строительство	1 944	2,1
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	30 835	32,6
Транспортировка и хранение	4 733	5,0
Гостиницы и предприятия общественного питания	1 252	1,3
Информация и связь	5 436	5,8
Финансовая и страховая деятельность	7 196	7,6
Операции с недвижимым имуществом	2 330	2,5
Профессиональная, научная и техническая деятельность	6 037	6,4
Административная деятельность и сопутствующие дополнительные услуги	2 249	2,4
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	9 389	9,9
Здравоохранение и социальные услуги	6 042	6,4
Культура, спорт, организация досуга и развлечений	4 890	5,2
По всем видам экономической деятельности	94 537	100,0

Наименее применяемы технологии для сбора, обработки и анализа данных в таких сферах экономической деятельности, как: водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений; добыча полезных ископаемых. Доля таких организаций в общей численности составила в 2022 году всего 1 или 0,9%.

Таким образом, не во всех сферах экономики широко используются цифровые технологии для сбора, обработки и анализа данных. Часто это связано с определенными проблемами у конкретных предприятий:

- недостаточное количество сотрудников, обладающих квалификацией в сфере ИКТ;
- необходимость изменения корпоративной культуры и производственных процессов, что требует определенного времени;
- санкционное давление на все сферы деятельности, в том числе и информационно-коммуникационные и др.

**Заключение.** Не во всех отраслях народного хозяйства России наблюдается высокий уровень цифровизации. Повысить данный показатель можно благодаря следующим направлениям:

- выявление проблем внедрения цифровых технологий;
- развитие национального цифрового сектора;
- поддержание отечественных разработок IT-технологий со стороны государства на всех уровнях;
- стимулирование инвестиционных вложений в IT-сферу;
- обеспечение информационной и кибербезопасности технологий и др.

### Список источников

1. Липатова Н. Н., Шлыкова Т. Н. Цифровизация как основное направление развития аграрной сферы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель, 2021. С. 6-9.
2. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Макушина Т. Н., Власова Н. И., Липатова Н. Н. Оценка и перспективы развития промышленного грибоводства в России // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. №2.
3. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в стране и Самарской области // Современная экономика обеспечение продовольственной безопасности: сборник научных трудов. Кинель, 2019. С. 52-57.
4. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Импортозамещение и конкурентоспособность промышленности страны и Самарской области // Моделирование и прогнозирование развития отраслей социально-экономической сферы : сб. науч. тр. Курск, 2019. С. 256-259.
5. Баймишева Р. Ш., Липатова Н. Н. Функционирование личных подсобных хозяйств в рамках аграрного аутсорсинга // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сборник научных трудов. Кинель, 2014. С.64-66.
6. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Состояние и развитие молочного животноводства в Самарской области // Вестник евразийской науки. 2019. Т. 11. № 5. С. 66.
7. Липатова Н. Н. Инновационное развитие молочного животноводства в Самарской области // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник научных трудов. Курган, 2021. С. 359-363.
8. Липатова Н. Н. Инновационное развитие малых форм хозяйствования // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов. Кинель, 2020. С. 581-585.
9. Липатова Н. Н., Мамай О. В. Перспективы развития сельскохозяйственной кооперации : монография. Кинель, 2021. 194 с.
10. Липатова Н. Н. Развитие малых форм хозяйствования за счет сельскохозяйственной кооперации // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов. Кинель, 2020. С. 585-589.

### References

1. Lipatova, N. N. & Shlykova, T. N. (2021). Digitalization as the main direction of development of the agrarian sphere. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 6-9). Kinel (in Russ.).
2. Lazareva, T. G., Alexandrova, E. G., Makushina, T. N., Vlasova, N. I. & Lipatova, N. N. (2021). Assessment and prospects for the development of industrial mushroom farming in Russia. *Bulletin of Eurasian Science*. 13. 2 (in Russ.).
3. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). The development of industry and increasing its competitiveness in the country and the Samara region. *Modern economics ensuring food security: '19: collection of scientific papers*. (pp. 52-57). Kinel (in Russ.).
4. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). Import substitution and competitiveness of the industry of the country and the Samara region. *Modeling and forecasting of the development of branches of the socio-economic sphere '19: collection of scientific papers*. (pp. 256-259). Kursk (in Russ.).
5. Baymisheva, R. Sh. & Lipatova, N. N. (2014). Functioning of personal subsidiary farms within the framework of agricultural outsourcing. *Modern economics: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers*. (pp. 64-66). Kinel (in Russ.).
6. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). The state and development of dairy farming in the Samara region. *Vestnik evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science)*. 11. 5. 66 (in Russ.).
7. Lipatova, N. N. (2021). Innovative development of dairy farming in the Samara region. *Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '21: collection of scientific papers*. (pp. 359-363). Kurgan (in Russ.).

8. Lipatova, N. N. (2020) Innovative development of small forms of management. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 581-585). Kinel (in Russ.).
9. Lipatova, N. N. & Mamai, O. V. (2021). Prospects for the development of agricultural cooperation. Monograph. Kinel. 194 (in Russ.).
10. Lipatova, N. N. (2020). Development of small forms of management due to agricultural cooperation. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 585-589). Kinel (in Russ.).

### **Информация об авторе**

Н. Н. Липатова – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author**

N. N. Lipatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 657

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ**

**Татьяна Николаевна Макушина<sup>1</sup>, Юлия Николаевна Кудряшова<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>[Tatiana-mak@mail.ru](mailto:Tatiana-mak@mail.ru), <http://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

<sup>2</sup>[kudryashova.julya@yandex.ru](mailto:kudryashova.julya@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

*В статье современные цифровые платформы, программные продукты, которыми могут пользоваться предприятия для экономии времени сотрудников, повышения эффективности их работы и бизнеса в целом.*

**Ключевые слова:** цифровизация, эффективность, возможности

**Для цитирования:** Макушина Т. Н., Кудряшова Ю. Н. Цифровизация и современные возможности для повышения эффективности работы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 7-12.

## **DIGITIZATION AND MODERN OPPORTUNITIES TO INCREASE OPERATION EFFICIENCY**

**Tatyana N. Makushina<sup>1</sup>, Yulia N. Kudryashova<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>[Tatiana-mak@mail.ru](mailto:Tatiana-mak@mail.ru), <http://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

<sup>2</sup>[kudryashova.julya@yandex.ru](mailto:kudryashova.julya@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

*The article contains modern digital platforms and software products that enterprises can use to save employees' time, increase the efficiency of their work and the business as a whole.*

**Keywords:** digitalization, efficiency, opportunities

**For citation:** Makushina, T. N. & Kudryashova, Yu. N. (2024). Digitalization and modern capabilities to improve operational efficiency // Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers*. Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.). P. 7-12.

Цифровизация уже плотно входит в нашу жизнь. И сейчас сложно представить ее без определенных цифровых помощников и цифровых инструментов. Поэтому современному человеку для самоорганизации следует использовать достаточное количество различных сервисов и помощников, помогающих сэкономить время, и это в конечном счете улучшит эффективность работы на любом предприятии [1-3]. Целью работы было изучить широкий спектр полезных сервисов и инструментов для повышения эффективности работы сотрудников.

Время это не восполняемый ресурс, который сотрудник должен эффективно тратить на любом производстве и предприятии. Цифровизация – это в том числе и делегирование. Часть работы сотрудников, рутинной работы на которую тратим время, мы можем автоматизировать с помощью цифровых инструментов, а часть работы мы можем делегировать так называемым умным помощникам и сервисам [4-6].

Классическими IT-сервисами являются: Календарь – это центральный элемент самоорганизации вокруг которого формируется все остальное в рамках самоорганизации сотрудников. Поэтому Календарь следует завести всем ответственным сотрудникам предприятия, но здесь следует из большого многообразия выбрать тот, который более понятен и более удобен для работы и иметь все функции, которые вам нужны. Здесь можно выбрать и сформировать корпоративный календарь: например, в рамках одного отдела или подразделения завести календарь на всех сотрудников отдела. Сервис календарь может быть платный или бесплатный – это уже выбирается по возможностям фирмы. Например, Яндекс Календарь бесплатный сервис и тоже предоставляет широкий спектр возможностей. Такой календарь может использоваться индивидуально и это увеличим эффективность использования рабочего времени сотрудника. А можно использовать на весь, например, плановый отдел или отдел реализации и т.д. и здесь тогда задания и сроки их выполнения может просматривать начальник отдела и использовать эти данные для увеличения эффективности работы отдела. Они позволяют формировать расписание или ставить оценку срока и время выполнения каждой задачи.

Есть еще сервисы по формированию списков дел. Списки дел отличаются от задач, например, в календаре сотрудника отдела реализации стоит задача встречи с потенциальным клиентом, а в списке дел могут быть отражены вопросы, которые обязательно следует проговорить и уточнить для заключения партнерских сделок. Это будет эффективно, так как решив все необходимые вопросы отпадает необходимость в повторной встрече или дополнительных уточняющих созвонах. Здесь подойдет сервисы, например, Evernote или Any.do, Microsoft OneNote или Google Kleep. Эти сервисы не Календарь, они не позволяют формировать расписание или ставить оценку срока и время выполнения каждой задачи, это скорее такие «стикеры» где у сотрудника будут записаны этапы выполнения задач, которые уже есть в Календаре. Они хороши тем, что их один раз сохранили и дальше по мере необходимости и решения задач эти этапы или вопросы, чек-листы будет у сотрудника под рукой, т.е. это списки, которыми можно пользоваться ещё и ещё.

Это два инструмента (Календарь и Список), которые взаимодействуют друг с другом: сотрудник проверяет по чек-листу этапы своей работы и если есть необходимость, то вносит основные задачи в календарь, а при обще групповом использовании календаря еще и руководитель видит деятельность сотрудника и этапы выполнения работ.

В тоже время работник может вносить в Списки те заметки, которые еще не могут превратиться в задачи (например, есть идея по закуске нового проекта, но это пока еще только идея), то есть это дает возможность творчески подойти к будущей задаче, как только идеи перерастут в задачи их переносят в Календарь с указанием сроков выполнения и результата.

Использование умных помощников так же повышает эффективность деятельности сотрудников. Алиса от Яндекса, Google ассистент – на самом деле это не игрушки, они реально помогают, когда в период многозадачности сотруднику надо что-то быстро найти. Сейчас с



появлением нейросетей стало еще проще решать некоторые задачи. Например, некоторые маркетинговые задачи можно выполнять с помощью нейросети, в частности ChatGPT, этот инструмент дает возможность руководителю не самому и не используя маркетологов собрать информацию по анализу рынка за любой период и по любым объектам, и эта нейросеть эффективно это делает. Таким образом, нейросеть это хорошее подспорье в плане экономии времени руководителя или специалиста и снижении затрат на эту работу. Также хорошо работает нейросеть в качестве написания постов и текстов для размещения в качестве рекламы. Если сотруднику или руководителю надо будет найти и собрать определенную информацию, и он потратит на это 20-30 мин., то этот инструмент позволит собрать информацию за несколько секунд, что значительно экономит время, которое может быть использовано более эффективно. У ChatGPT есть хороший Телеграм-бот, то есть возможность общается с ним прямо через Телеграм.

При помощи почтовых клиентов, таких как Microsoft Outlook, Gmail или Thunderbird, руководитель и сотрудники могут эффективно управлять своей электронной почтой, это также позволит сэкономить время.

Использование облачных хранилищ, таких как Google Диск, Microsoft OneDrive или Dropbox, позволяют сохранить и организовать важные файлы и документы. Руководитель или сотрудник может иметь доступ к ним с любого устройства и может при необходимости делиться с коллегами и совместно работать над проектами.

В совокупности эти инструменты экономят до 20-30% рабочего времени, которое может быть направлено на более эффективную деятельность.

Также для повышения эффективности любого бизнеса подходит система электронного документооборота (СЭД), она позволяет быстро и просто взаимодействовать с клиентами и сотрудниками, дополнительно экономя трудозатраты и бумагу. Уже эффективно используются специальные онлайн-программы, которые позволяют настраивать шаблоны и их редактировать, увеличивая скорость выполнения задач. Здесь остается основным требованием: обеспечение безопасности и предотвращение утечки данных. На сегодняшний день хорошо себя зарекомендовали две цифровые платформы: система «Контур.Диадок» и цифровая система Doczilla Pro.

В системе «Контур.Диадок» уже работает более 1,5 млн фирм и организаций и задействованы практически все отрасли, а цифровая система Doczilla Pro позволяет быстро работать даже сотрудникам, не имеющим навыков программирования, является перспективной и подходит как малым, так и крупным предприятиям всех отраслей.

Когда приходится работать в режиме многозадачности и требуется снизить нагрузку, то хорошо помогают Канбан-доска и Таск-трекеры. Канбан-доска замечательно подходит для решения совместных проектов в маркетинге, логистике, строительстве и других сферах, позволяет визуализировать рабочие процессы, повышает скорость и качество решаемых задач, при этом руководители проектов могут мониторить процессы удаленно.

В качестве Таск-трекеры можно использовать программы Workzen и Jira: они позволяют работать по принципу гибкого управления проектами, позволяют ставить задачи в режиме реального времени и отслеживать их на расстоянии, и при этом в программе могут работать неограниченное число сотрудников. Это очень удобно для больших проектов и команд, отпадает необходимость всех собирать в офлайн, значительно экономится время.

В настоящее время не все предприятия применяют цифровизацию с помощью электронных сервисов и не связывают их между собой [7-8]. Например, автоматизировав бухгалтерский учет с помощью 1С и связав с программами документооборота, такая разрозненность уменьшает производительность и увеличивает трудозатратность для получения аналитических данных. Конечно, проблема решаемая, можно с помощью специальных онлайн-сервисов связать в единую сеть имеющиеся программные продукты. Например, AplX-Drive – этот онлайн коннектор может связать различные площадки, мессенджеры, чат-боты, рекламные и платежные системы, что даст возможность настроить связь между сервисами за несколько минут и опять же экономит время руководителей и сотрудников. Или облачный сервис Microsoft

Power Automate способствует созданию потоков для автоматизации трудозатраты операций и задач, при этом он не требует глубоких навыков программирования. А программа Process Advisor помогает провести анализ и определить, какие именно операции нужно автоматизировать. Можно еще дополнительно использовать сервис AI Builder – он с помощью искусственного интеллекта помогает усовершенствовать многие рабочие процессы.

Конечно автоматизация бухгалтерского учета на любом предприятии является важным элементом. Это уже становится остро необходимым фактором: благодаря цифровизации руководители предприятий всегда в курсе финансовых дел компании и могут контролировать работу сотрудников. Без автоматизации бухгалтерии уже невозможно вести расчеты с налоговыми органами. Например, кроме 1С многие предприятия применяют систему СБИС, которая позволяет объединить учет, управление и коммуникации, вести бухгалтерию и финансы, обмениваться документами, автоматизировать склад и закупки, в этой же программе есть инструменты для расчетов с персоналом по оплате труда и кадровый учет. Спектр сервисов этой системы очень большой – это и сдача отчетов электронно, и онлайн-кассы, маркировка товаров и электронная подпись и многое другое.

Кроме того, платформа СБИС уже «вышла» за рамки корпоративных структур и ее можно использовать для общения с партнерами по бизнесу и коллегами, есть возможности проведения вебинаров и совещаний.

Дополнительно, в целях финансового учета, анализа финансовых потоков, составления отчетов о прибылях и убытках, задолженности и движении денежных средств предприятия и организации могут использовать цифровой сервис Adesk. Это позволяет руководителям и главному бухгалтеру получать на электронную почту данные по основным финансовым показателям бизнеса за прошедшую неделю, анализировать рентабельность проектов и планировать расходы по месяцам и кварталам, выявляя возможные изменения и своевременно реагировать на них.

В современном построении бизнеса необходимо быстрое реагирование в том числе и на вопросы и жалобы клиентов, ускорить обработку заявок и здесь приходят на помощь чат-боты – системы, которые работают на базе искусственного интеллекта и могут обучаться в процессе общения с людьми. Также значительно повышает эффективность работы любого бизнеса автоматизация коммуникаций, здесь можно использовать mail-рассылки, автопостинг в соцсетях, которые могут работать вместо или наравне с рекламой, повышать лояльность клиентов и увеличивать охваты аудитории.

Существует еще несколько интересных цифровых платформ, которые могут повысить эффективность работы предприятия. Например, единая цифровая платформа «Битрикс24» объединяет в себе:

1. CRM, который контролирует все каналы коммуникации с клиентами и подсказывает решения;
2. Контакт-центр объединяет каналы коммуникации (чаты, почту, 1С, соцсети и мессенджеры);
3. За 2 минуты создает сайты и интернет-магазины;
4. Обеспечивает работу для неограниченного числа сотрудников и контролирует дедлайн;
5. Онлайн-офис дает возможность совместной работы в офисе и дома.

Цифровая платформа Iterable является межканальной маркетинговой платформой, которая измеряет и оптимизирует работу с клиентом, анализирует данные о покупателе и предлагает наиболее подходящий канал связи с ним.

Таким образом, применение цифровых программ повышает эффективность работы во всех сферах и категориях бизнеса. И всё это будет работать, освобождая силы и ресурсы компании, и на выполнение рутинных задач не будет тратиться время руководства и сотрудников, которое можно будет направить на решение новых креативных задач, тем самым будет повышаться эффективность работы коллектива и фирмы в целом.

### Список источников

1. Добрусин А. В. Полезные сервисы: как цифровизация поможет в самообразовании [Электронный ресурс] URL: <https://infourok.ru/meropriyatya?EventsSearchForm%5Bterm%5D=%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2% =907> (дата обращения 11.04.2024)
2. Программа поддержки цифровизации малого и среднего бизнеса дополнилась новыми продуктами // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://digital.gov.ru/ru/events/41608/> (дата обращения 11.04.2024)
3. Макушина Т. Н. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов III Национальной научно-практической конференции. Кинель, 2021. С. 92-95
4. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
5. Перцев С. В., Макушина Т. Н. Цифровые инструменты в реализации программ дополнительного профессионального образования // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. трудов VIII Всероссийской научно-практической конференции. Кинель. 2021. С. 103-107.
6. Макушина Т. Н. Проблемы и пути развития бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. трудов I Национальной научно-практической конференции посвященной 25-летию со дня образования экономического факультета. Кинель. 2019. С. 158-161.
7. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
8. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.
9. Машков С.В., Прокопенко В.А. Подсистема оценки технико-экономической эффективности сельскохозяйственных технологий и машин // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 43-48.
10. Курлыков О.И. Совершенствование оценки эффективности менеджмента на сельскохозяйственных предприятиях. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 78-80.

### References

1. Dobrusin, A. V. Useful services: how digitalization will help in self-education [Electronic resource] URL: <https://infourok.ru/meropriyatya?EventsSearchForm%5Bterm%5D=%D1%86%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2% =907>
2. The program to support the digitalization of small and medium-sized businesses has been supplemented with new products // Ministry of Digital Development, Communications and Mass Communications of the Russian Federation [Electronic resource] URL <https://digital.gov.ru/ru/events/41608/>
3. Makushina, T. N. (2021). The impact of digitalization on accounting // Development of the agro-industrial complex in the digital economy. Collection of scientific papers of the III National Scientific and Practical Conference. Kinel. (pp. 92-95) (in Russ.).
4. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system '20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
5. Pertsev, S. V. & Makushina, T. N. (2021) Digital tools in the implementation of programs of additional professional education. Modern economics: ensuring food security: collection. scientific works of the VIII All-Russian scientific and practical conference. (pp. 103-107). (in Russ.).

6. Makushina, T. N. (2019) Problems and ways of developing accounting in a digital economy. Development of the agro-industrial complex in a digital economy: collection of articles. scientific works of the I National scientific and practical conference dedicated to the 25th anniversary of the formation of the Faculty of Economics. (pp. 158-161). (in Russ.).
7. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
8. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.).
9. Mashkov S.V., Prokopenko V.A. Subsystem of assessment of technical and economic efficiency of agricultural technologies and machines. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 43-48. (in Russ.).
10. Kurlykov O.I. Improving the assessment of the effectiveness of management in agricultural enterprises. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 78-80. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

Т. Н. Макушина – кандидат экономических наук, доцент;  
Ю. Н. Кудряшова – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the authors**

T. N. Makushina – Candidate of Economic Sciences, associate Professor;  
Yu. N. Kudryashova – Candidate of Economic Sciences, associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflict of interest.

Научная статья  
УДК 658.51:330.341.1

## **АНАЛИЗ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ. ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАТРАТ НА 1 РУБЛЬ ВЫПУЩЕННОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Анастасия Сергеевна Бабанская<sup>1</sup>, Алина Сергеевна Тарасова<sup>2</sup>,  
Анна Аркадьевна Федота<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup> Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К. А. Тимирязева

<sup>1</sup>fedota.anna@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0001-3660-0687>,

<sup>2</sup>TnT31@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0000-3248-9005>

<sup>3</sup>banasti@rgau-msha.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4695-1587>

*Анализ себестоимости продукции представляет собой важную составляющую экономического анализа предприятия. В данной статье исследуется факторный анализ изменения затрат на 1 рубль выпущенной продукции, что позволяет идентифицировать и проанализировать причины изменения себестоимости продукции. В процессе анализа рассматриваются различные факторы, влияющие на себестоимость продукции предприятия. Это может*

*включать изменения в стоимости сырья и материалов, трудовых ресурсов, изменения в технологическом процессе производства, факторы внешней среды, такие как инфляция или колебания курсов валют. Факторный анализ помогает выявить ключевые факторы, которые оказывают наибольшее влияние на изменение затрат на производство единицы продукции. Результаты анализа позволяют предприятию принимать обоснованные управленческие решения для оптимизации себестоимости, улучшения эффективности производства и увеличения прибыли. Такой анализ является важным инструментом управления для бизнеса, позволяя лучше понять структуру затрат и оптимизировать процессы производства.*

**Ключевые слова:** анализ, себестоимость, продукция, экономический анализ, факторный анализ, изменение, затраты, рубль, выпущенная продукция.

**Для цитирования:** Бабанская А. С., Тарасова А. С., Федота А. А. Анализ себестоимости продукции в экономическом анализе. Факторный анализ изменения затрат на 1 рубль выпущенной продукции // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 12-16.

### **ANALYSIS OF THE COST OF PRODUCTION IN ECONOMIC ANALYSIS. FACTOR ANALYSIS OF COST CHANGES PER 1 RUBLE OF MANUFACTURED PRODUCTS.**

**Anastasia S. Babanskaya**<sup>1</sup>, **Alina S. Tarasova**<sup>2</sup>, **Anna A. Fedota**<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup> Russian State Agrarian University - Timiryazev Moscow Agricultural Academy

<sup>1</sup>fedota.anna@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0001-3660-0687>,

<sup>2</sup>TnT31@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0000-3248-9005>

<sup>3</sup>banasti@rgau-msha.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4695-1587>

*The analysis of the cost of production is an important component of the economic analysis of the enterprise. This article examines the factor analysis of cost changes per 1 ruble of manufactured products, which allows us to identify and analyze the causes of changes in the cost of production. In the process of analysis, various factors affecting the cost of production of the enterprise are considered. This may include changes in the cost of raw materials, labor resources, changes in the technological process of production, environmental factors such as inflation or currency fluctuations. Factor analysis helps to identify the key factors that have the greatest impact on the change in unit production costs. The results of the analysis allow the company to make informed management decisions to optimize cost, improve production efficiency and increase profits. Such an analysis is an important management tool for businesses, allowing them to better understand the cost structure and optimize production processes.*

**Keywords:** analysis, cost, products, economic analysis, factor analysis, change, costs, ruble, manufactured products.

**For citation:** Babanskaya, A. S., Tarasova, A. S., Fedota, A. A. (2024). Analysis of the cost of production in economic analysis. Factor analysis of cost changes per 1 ruble of manufactured products. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.). P. 12-16.

Анализ себестоимости продукции является ключевым инструментом экономического анализа предприятия, направленным на изучение структуры затрат производства и выявление факторов, влияющих на изменение себестоимости продукции. В рамках данной статьи мы обратим внимание на факторный анализ изменения затрат на 1 рубль выпущенной продукции как важный метод исследования.

Изучение себестоимости продукции позволяет предприятию более глубоко понять

структуру издержек производства и определить ключевые составляющие затрат. Факторный анализ изменения затрат на каждый рубль выпущенной продукции поможет выявить основные факторы, оказывающие влияние на изменения себестоимости, и определить оптимальные стратегии управления затратами.

В данной статье мы рассмотрим методику проведения факторного анализа, выделим основные аспекты, которые необходимо учитывать при анализе затрат, и обсудим практическую значимость данного подхода для улучшения финансовой эффективности предприятия. Понимание причин изменения затрат на продукцию на каждый выпущенный рубль позволит компаниям принимать обоснованные управленческие решения и повысить конкурентоспособность на рынке.

Таблица 1

Факторный анализ изменения затрат на 1 рубль выпущенной продукции

Показатель	2022	2023
Затраты на 1 рубль объема продукции, тыс. руб.	1,224	0,547
Затраты на 1 рубль объема продукции, тыс. руб. условные	1,065	
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	100261	194867
полная себестоимость тыс. руб.	122807	106778
снижение затрат на 1 рубль выпущенной продукции, за счет изменения себестоимости, тыс. руб.	-0,517	
снижение затрат на 1 рубль выпущенной продукции, за счет изменения выручки, тыс. руб.	-0,159	

Сравнивая затраты на 1 рубль объема продукции между 2022 и 2023 годами, видно, что они снизились значительно, с 1.225 тыс. рублей в 2022 году до 0.548 тыс. рублей в 2023 году. Это указывает на более эффективное использование ресурсов и контроль над расходами.

Полная себестоимость продукции также уменьшилась с 122,807 тыс. рублей в 2022 году до 106,778 тыс. рублей в 2023 году. Это может указывать на оптимизацию производственных процессов и снижение затрат на материалы, трудовые ресурсы и прочие ресурсы.

Из данных следует, что основной вклад в снижение затрат на 1 рубль объема продукции получен за счет изменения себестоимости, а не изменения выручки. Снижение затрат за счет себестоимости составило примерно 0.517 тыс. рублей, тогда как снижение за счет выручки составило около 0.160 тыс. рублей.

предложения:

Продолжать усилия по снижению затрат на 1 рубль выпущенной продукции путем оптимизации производственных процессов и управления ресурсами. Это может включать поиск эффективных поставщиков, автоматизацию процессов, сокращение потерь и рационализацию использования сырья и материалов.

Анализировать структуру снижения затрат на 1 рубль объема продукции и определить

факторы, которые оказывают наибольшее влияние на снижение затрат. Это позволит организации сосредоточить свои усилия на ключевых областях и продолжить поиск новых методов снижения затрат.

Обратить внимание на потенциал повышения выручки от продажи продукции. Это может быть достигнуто путем разработки маркетинговых стратегий, расширения рынков сбыта, улучшения качества продукции или внедрения инноваций. Увеличение выручки может обеспечить дополнительные ресурсы для дальнейшего снижения затрат и улучшения финансовых показателей организации.

Следить за трендами и изменениями в отрасли, чтобы адаптироваться к новым условиям и предлагать конкурентные продукты и услуги. Это может включать мониторинг рынка, анализ конкурентов и поиска новых возможностей для развития и роста.

Исследование себестоимости продукции и факторный анализ изменения затрат на каждый рубль выпущенной продукции играют важную роль в современном экономическом анализе предприятий. Анализ структуры затрат позволяет оценить эффективность использования ресурсов, выявить узкие места в производственном процессе и принять обоснованные управленческие решения для оптимизации себестоимости продукции.

Факторный анализ изменения затрат помогает выделить основные факторы, оказывающие влияние на изменение себестоимости продукции и понять, какие из них имеют наибольшее значение для бизнеса. Этот подход позволяет предприятиям управлять затратами более эффективно, улучшать качество продукции, снижать издержки и повышать конкурентоспособность на рынке.

В ходе нашего исследования мы проанализировали методику факторного анализа изменения затрат на 1 рубль выпущенной продукции, рассмотрели ключевые аспекты проведения такого анализа и показали его практическую значимость для бизнеса. Понимание структуры и динамики затрат позволяет предприятиям не только снижать издержки, но и создавать стратегии для роста и развития компании.

В результате нашего исследования мы пришли к выводу, что факторный анализ изменения затрат на каждый рубль произведенной продукции является мощным инструментом для улучшения управления предприятием и достижения целей по увеличению прибыли и эффективности производства. Данный подход позволяет более точно определить стратегии управления затратами и повысить финансовую устойчивость компании в условиях переменчивого рыночного окружения.

Проведенное исследование подтверждает важность анализа себестоимости продукции и использования факторного анализа в экономическом анализе предприятий. Результаты данного анализа могут служить основой для разработки стратегий эффективного управления затратами и обеспечения устойчивого развития организации в современных экономических условиях.

#### **Список источников**

1. Бабанская А. С., Трясцина Н. Ю. *Управленческий анализ: учебно-методическое*. Ставрополь: Ставропольское издательство «Параграф», 2019. 72 с.
2. Balchat B. V., Gusov A. Z. *Managing the social capital of the organization: problems of the practical application of the new paradigm of management and the ways of their solution* // *Entrepreneur's Guide*. 2022. №15(1). PP. 107-113.
3. *Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года* / Правительстве Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/16757/>.
4. Зинич А. В., Помогаев В. М. «Зеленая повестка» – угрозы и возможности для сельской молодежи / А.В. Зинич, В.М. Помогаев // *Baikal Research Journal*. 2022. Т. 13, № 3.
5. Sethi S. P., Martell T. F., Demir M. *An Evaluation of the Quality of Corporate Social Responsibility Reports by Some of the World's Largest Financial Institutions* / S.P. Sethi, T.F. Martell, M. Demir // *Journal of Business Ethics*. 2017. ol. 140, No. 4. PP. 787-805

6. Коммуникационные и бизнес-стратегии в сфере АПК: коллективная монография / РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева. М.: ООО «Мегаполис», 2023. 249 с.
7. Петух М. В. Расходы на персонал как объект учета и контроля // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2022. Т. 15, № 3(74). С. 186-201.
8. Бабанская А. С. Производственная безопасность организации: сущность, риски, индикаторы // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2016. № 2. С. 183-189.
9. Кудряшова Ю. Н. Применение современных информационных технологий в растениеводстве // Цифровые технологии в АПК: состояние, потенциал и перспективы развития : сб. науч. тр. Махачкала. 2019. С. 95-100.
10. Агрпромышленный комплекс России: Agriculture 4.0. В 2 томах. Т.1. Стратегии устойчивого развития регионального агропромышленного комплекса. Индустрия 4.0: монография / Е.Д. Абрашкина [и др.]. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. - 509 с.

### References

1. Babanskaya, A. S. & Tryashtsina, N. Yu. (2019) Managerial analysis: educational and methodological manual. '19: collection of scientific papers. (pp. 72) Stavropol. (in Russ.)
2. Balchat, B. B. & Gusov, A. Z. (2022) Managing the social capital of the organization: problems of the practical application of the new paradigm of management and the ways of their solution. Entrepreneur's Guide. '19: collection of scientific papers. (pp. 107-113) (in Russ.)
3. Strategies for sustainable development of rural areas of the Russian Federation for the period up to 2030. Government of the Russian Federation. - [Electronic resource]. - URL: <http://government.ru/docs/16757>.
4. Zinich, A. V. & Pomogaev, V. M. (2022) "Green Agenda" - threats and opportunities for rural youth. Baikal Research Journal. Vol. 13, No. 3. (in Russ.)
5. Sethi, S. P., Martell, T. F. & Demir, M. (2017) An Evaluation of the Quality of Corporate Social Responsibility Reports by Some of the World's Largest Financial Institutions. Journal of Business Ethics. Vol. 140, No. 4. 787-805. (in Russ.)
6. Communication and business strategies in the field of agriculture: a collective monograph. RGAU–MSHA named after K. A. Timiryazev. M.: Megapolis LLC, 2023. 249 p. (in Russ.)
7. Petokh, M. V. (2022) Personnel expenses as an object of accounting and control. Bulletin of the Voronezh State Agrarian University. Vol. 15. No. 3(74). 186-201. (in Russ.)
8. Babanskaya, A. S. (2016) Industrial safety of the organization: essence, risks, indicators. Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management. 2. 183-189. (in Russ.)
9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Application of modern information technologies in crop production. Digital technologies in agriculture: state, potential and prospects of development '19 : collection of scientific papers.. (pp. 95-100) Makhachkala (in Russ).
10. Agro-industrial complex of Russia: Agriculture 4.0. In 2 volumes. Vol. 1. Strategies for the sustainable development of the regional agro-industrial complex. Industry 4.0: a monograph / E.D. Abrashkina [et al.]. Moscow: AI Pi Ar Media, 2021. 509 p. (in Russ.)

### Информация об авторах

А. С. Бабанская – кандидат экономических наук, доцент  
 А. А. Федота – обучающийся  
 А. Тарасова – обучающийся

### Information about the authors

A. S. Babanskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
 A. A. Fedota – student  
 A. S. Tarasova – student

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflict of interest.



Тип статьи (дискуссионная)

УДК 352/354-1

## ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Олег Игоревич Курлыков<sup>1</sup>, Юлия Александровна Курлыкова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

*В условиях рыночной экономики важнейшим фактором является конкуренция на рынке, и все большее количество организаций стараются повысить экономическую эффективность производства своей продукции, внедряя при этом современные технологии в производство агропромышленного комплекса.*

**Ключевые слова:** конкуренция, экономическая эффективность, современные технологии.

**Для цитирования:** Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А. Повышение экономической эффективности производства продукции животноводства // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 17-22.

## IMPROVING ECONOMIC EFFICIENCY PRODUCTION OF LIVESTOCK PRODUCTS

Oleg I. Kurlykov<sup>1</sup>, Yulia A. Kurlykova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

*In a market economy, competition in the market is the most important factor, and an increasing number of organizations are trying to increase the economic efficiency of their production, while introducing modern technologies into the production of the agro-industrial complex.*

**Keywords:** competition, economic efficiency, modern technologies.

**For citation:** Kurlykov, O. I. & Kurlykova, Yu. A. (2024) Application of modern technologies in dairy cattle breeding. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.17-22) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Актуальность проблемы. Одним из важнейших секторов экономики всех государств является агропромышленный комплекс (АПК), задачей которого является снабжение своей страны сельскохозяйственной продукцией и сырьем для ряда отраслей промышленности. Поэтому повышение экономической эффективности производства продукции через внедрение новейших технологий приведет к снижению производственных затрат, сохраняя при этом устойчивость на рынке, обеспечивая непрерывность производства конкурентных товаров [1, 5, 9].

Цель и задачи исследования. Цель данного исследования заключается в повышении экономической эффективности производства продукции через адаптацию современных тех-

нологий производства продукции животноводства и технических средств для выполнения технологических процессов в агропромышленном комплексе.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

1. Выявить роль современных технологий в развитии агропромышленного комплекса.
2. Провести анализ внедрения новейших технологий и передовых методов в агропромышленном комплексе.
3. Оценить эффективность внедрения современных технологий

Объект и предмет исследования. Объектом исследования выступает предприятие СПК имени Куйбышева Кинельского района Самарской области. Предметом исследования являются технологии, а также передовые методы в производственной деятельности

Методы исследования. В статье используются методы статистического и математического анализа.

Место и время проведения исследования. Анализ проводился в СПК имени Куйбышева Кинельского района Самарской области за 2018-2022 гг.

Результаты исследования и их обсуждение

Одним из важнейших секторов экономики нашего государства является агропромышленный комплекс, задача при этом является обеспечение своей страны сельскохозяйственной продукцией. Однако, что справится с такой сложной задачей самостоятельно в условиях санкций необходимо иметь собственное сельскохозяйственное машиностроение, машиностроение для животноводства и кормопроизводства, производство мелиоративной техники и минеральных удобрений. Кроме того, для того чтобы повысить экономическую эффективность собственного производства предприятия стараются внедрять новейшие технологии в производство [2].

Повышение экономической эффективности производства продукции животноводства требует замену технических и технологических средств, что влечет за собой значительные дополнительные затраты. Однако следует отметить, что внедрение современного оборудования может обеспечить снижение конверсии корма, то есть, снизить переменные затраты и повысить прирост конечного продукта.

В настоящее время в СПК им.Куйбышева Самарской области стали активно внедряться современные технологии, повышая таким образом экономическую эффективность производства продукции животноводства. На данном предприятии стали применяться автоматические системы кормления, которые обладают соответствующими преимуществами. Во-первых, это приводит к снижению трудоемкости процесса кормления. Во-вторых, снижает энергопотребление и экономит рабочее время. В-третьих, повышает кратность и точность кормления. В-четвертых, возникает существенная возможность осуществлять контроль качества продукции. Также на данном предприятии были разработаны программные продукты, которые осуществляют автоматическую корректировку рациона при определенной загрузке соответствующих компонентов в кормосмеситель, получая при этом сбалансированную смесь корма по сухому веществу.

Следует особо подчеркнуть, что на протяжении анализируемого периода в большой мере выручка составляет от производства продукции животноводства. основная выручка идет от продукции животноводства. Так с 2018 по 2022 годы около 70% выручки – это выручка в основном от продукции животноводства. Также можно отметить, что за анализируемый период наблюдается увеличение продуктивности коров (рис.1)

Такие результаты были достигнуты благодаря внедрению технологиям точечного кормления, то есть на предприятии использовались автоматизированные системы рационального приготовления и раздачи кормов. Следует также отметить, что применяемые технологии на анализируемом предприятии учитывали массу животных, обеспечивая при этом сбалансированное кормление. Также для того, чтобы эффективно осуществлять оперативный учет поголовья и физиологические особенности животных на предприятии был внедрен программный продукт «Dairy Comp 305». Таким образом и произошло увеличение экономической эффективности производства продукции животноводства.

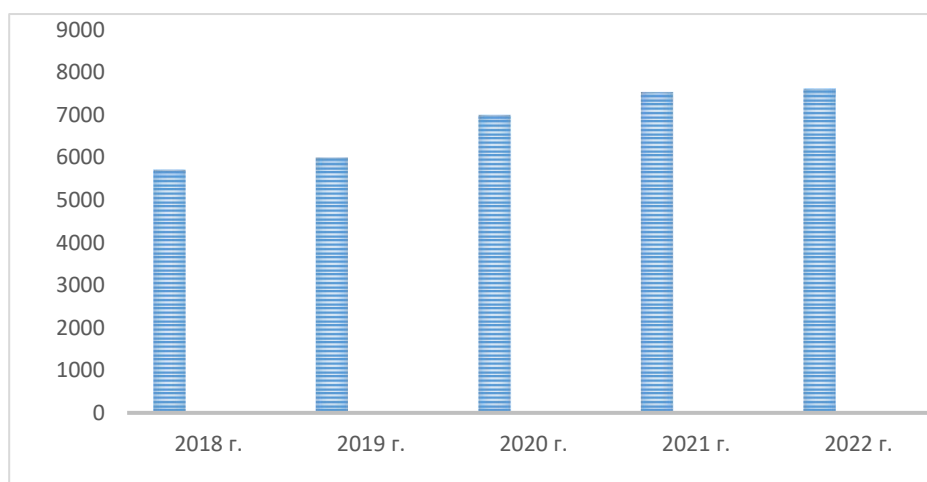


Рис. 1. Годовой удой на 1 корову

Следует отметить, что анализируемое предприятие всегда стремилось увеличить выручку от реализации продукции животноводства. Применяемые современные технологии в животноводстве привели к увеличению уровня рентабельности за анализируемый период на 9 процентных пункта, следует отметить при этом что рентабельность увеличилась в основном за счет увеличения продуктивности животных. В последствии это сказалось и на повышении качества продукции животноводства.

Следует отметить, что данные о времени загрузки замеса и о загруженном весе фиксируются в памяти и передаются в виде отчета по окончании смены зоотехнику. В свою очередь, он может выгрузить соответствующий отчет по каждой технологической группе. Анализ данных замеса рациона позволяет совершенствовать процесс и время кормления. Получая и анализируя данные можно снизить время кормления, уменьшить расход топлива, точность погрузки и выгрузки [7,10-12].

Опыт показал, что объемы производства молока выросли, а уровень затрат и расход кормов на единицу продукции снизился. Также вырос выход телят на сто коров и уровень рентабельности производства молока, а также возраст первого осеменения телок, здоровье и продуктивное долголетие животных. В результате продукция животноводства (молоко), производимая на предприятии, осталась конкурентной. Внедрение в кормление программы «DTM IC» в СПК (колхоз) имени Куйбышева в 2020 году, как показывают нижеприведенные данные, положительно повлияло на экономические показатели изучаемого периода.

За анализируемый период мы наблюдаем тенденцию увеличения валового производства молока и среднегодового удоя на 1 корову (табл. 1) на 38%. Выручка от реализации молока увеличилась на 68%, с 81008 тыс. руб. в 2018 году до 135658 тыс. руб. [4]. Также следует отметить и увеличение прибыли в 2022 году по сравнению с 2018 годом увеличилась на 93%. Внесенные вложения на модернизацию фермы, внедрение оборудования и программного обеспечения «DTM IC», привели к некоторому повышению себестоимости производимой продукции, но они окупились за счет увеличения продуктивности животных и прибыли от реализации молока. Уровень рентабельности реализованного молока увеличился на 1,78 п. п. за анализируемый период. Если сравнивать данные за кризисный 2019 год и отчетный 2022 год, то рентабельность молока поднялась на 10,5 процентных пункта.

Внедрение системы кормления «DTM IC» позволило увеличить срок продуктивного использования животных с 2,8 в 2018 года до 3,1 лактации в 2022 году или на 11%. Чем больше продуктивное долголетие коров, тем больше у них будет пожизненный удой, что снижает производственные затраты за непродуктивный период использования.

Таблица 1

## Экономическая эффективность производства молока

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Валовое производство молока, кг	3976600	4176400	4388300	5118100	5506900
Среднегодовое поголовье коров, кг	731	731	731	731	731
Среднегодовой удой молока от 1 коровы, кг	5439,9	5713,3	6003,2	7001,5	7533,4
Выручка от реализации молока, тыс. руб.	81008	81229	86870	113728	135658
Полная себестоимость реализованного молока, тыс. руб.	73314	79353	85350	100408	120829
Себестоимость 1 кг реализованного молока, руб.	18,43	19,0	19,45	19,62	21,94
Прибыль от реализации молока, тыс. руб.	7694	1876	1520	13320	14829
Уровень рентабельности реализованного молока, %	10,49	2,36	1,78	13,27	12,27

В дальнейшем, в 2021 и 2022 году ввод основных средств наращивался в виде реконструкции построенных объектов, приобретения нового оборудования и программного обеспечения. Предприятие постоянно совершенствует технологии для достижения более высоких результатов производства продукции и улучшения финансового состояния.

**Заключение.** Внедрение программы «ДТМ IC» и увеличение продуктивности животных привело к повышению экономической эффективности производства продукции животноводства, а в целом сократились затраты на статье «Корма» в размере 9% на производство одного центнера молока.

## Список источников

1. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Состояние и развитие молочного животноводства в Самарской области // Вестник Евразийской науки. 2019. Т.11. № 5. С. 66-74
2. Мамай И. Н., Мамай О. В. Государственное регулирование деятельности в сфере туризма. // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель, 2023. С. 96-101.
3. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233
4. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68)
5. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
6. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173

7. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003
8. Мамай И. Н. Условия инновационного развития аграрного сектора региональной экономики // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 273-277
9. Мамай И. Н. Профессиональная готовность студента как основа инновационного процесса обучения // Инновации в системе высшего образования: сб. тр. Международной науч.-метод. конф. Кинель, 2017. С. 3-6.
10. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
11. Курмаева И.С., Баймишева Т.А Состояние и перспектива развития отрасли свиноводства в Самарской области // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 23-25.
12. Курмаева И.С., Жичкин К.А., Баймишева Т.А. Состояние отрасли свиноводства в Российской Федерации //Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 29-31.

### References

1. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Status and development of dairy farming in the Samara region. Vestnik Evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science). 11 (5). 66-74 (in Russ.)
2. Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2023). State regulation of activities in the field of tourism. . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp. 96-101). Kinel. (in Russ.)
3. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.)
4. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management). 4(68) (in Russ)
5. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
6. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
7. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
8. Mamai, I. N. (2018). Conditions for the innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 273-277). Kinel (in Russ.).
9. Mamai, I. N. (2017). Student's professional readiness as the basis of the innovative learning process. Innovations in the higher education system'17: *collection of scientific papers*. (pp. 3-6). Kinel (in Russ.).
10. Mamai, O. V., Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
11. Kurmayeva I.S., Baymisheva T.A. The state and prospects of development of the pig industry in the Samara Region. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 23-25. (in Russ.).
12. Kurmayeva I.S., Zhichkin K.A., Baymisheva T.A. The state of the pig industry in the Russian Federation. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 29-31. (in Russ.).

### Информация об авторах

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;  
Ю. А. Курлыкова – кандидат биологических наук, доцент.

### Information about the authors

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Yu. A. Kurlykova – Candidate of Biological Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 338.432:330.341.1

## ИНТЕНСИФИКАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

Татьяна Ахтамовна Баймишева<sup>1</sup>, Татьяна Сергеевна Зубкова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Усть-Кинельский, Россия

<sup>1</sup>[baimisheva@bk.ru](mailto:baimisheva@bk.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4619-589X>

<sup>2</sup>[zubkovat666@gmail.com](mailto:zubkovat666@gmail.com), <https://orcid.org/0009-0007-8005-1412>

*В статье рассмотрено влияние интенсификации на сельскохозяйственное производство, представлены направления современных цифровых технологий в сельском хозяйстве.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, интенсификация производства, интенсивные технологии.

**Для цитирования:** Баймишева Т. А., Зубкова Т. С. Интенсификация сельскохозяйственного производства как фактор повышения его эффективности // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 22-27.

## INTENSIFICATION OF AGRICULTURAL PRODUCTION AS A FACTOR IN INCREASING ITS EFFICIENCY

Tatyana A. Baimisheva<sup>1</sup>, Tatyana S. Zubkova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Ust-Kinelsky, Russia

<sup>1</sup>[baimisheva@bk.ru](mailto:baimisheva@bk.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4619-589X>

<sup>2</sup>[zubkovat666@gmail.com](mailto:zubkovat666@gmail.com), <https://orcid.org/0009-0007-8005-1412>

*The article examines the impact of intensification on agricultural production, presents the directions of modern digital technologies in agriculture.*

**Keywords:** agriculture, intensification of production, intensive technologies.

**For citation:** Zubkova, T. S. & Baymisheva, T. A. (2024). Intensification of agricultural production as a factor in increasing its efficiency. Development of the agro-industrial complex in the digital Economy: a collection of scientific papers (pp.22-27). Kinel: IBC Samara State University.

Сельское хозяйство –ключевой сектор экономики любого государства, важность которого сохраняется на протяжении времени. Успешное развитие этой отрасли сильно влияет на общее экономическое положение страны. Одной из основных особенностей развития сельского хозяйства является то, что земля играет ключевую роль как основное производственное средство.

К сожалению, область земледелия во все времена имела ряд проблем. Проблема деградации земель является угрозой глобального экологического кризиса и остается актуальной уже на протяжении нескольких столетий. К настоящему времени уже выведено из сельскохозяйственного оборота примерно 30 миллионов гектаров плодородных земель. Еще одной проблемой является то, что количество выносимых из почвы питательных веществ в 4 раза превышает количество внесенных удобрений. Это, безусловно, сказывается на плодородии почвы и урожайности сельскохозяйственных культур. Поэтому очень важно принимать меры по устойчивому использованию земельных ресурсов и бережному отношению к почве для сохранения её плодородности на долгосрочную перспективу [1, 2].

Действительно, современные тенденции в развитии сельского хозяйства все больше смещают внимание с увеличения производительности на экологическую устойчивость производства. Экологичное земледелие становится важным направлением, где основное внимание уделяется минимизации отрицательного воздействия на окружающую среду за счет использования органических удобрений, биологических методов защиты растений от вредителей, практику устойчивого водоиспользования и обращение с растительными отходами. Такой подход позволяет не только обеспечить продуктивность сельскохозяйственного производства, но и минимизировать отрицательные последствия для окружающей среды, что важно для здоровья человека и биоразнообразия планеты в целом.

В настоящее время значительное внимание уделяется увеличению производительности в сельском хозяйстве, в частности, путем активного применения средств интенсификации производства в растениеводстве.

Интенсификация сельскохозяйственного производства – процесс обеспечения роста сельскохозяйственной продукции за счёт дополнительных, последовательно осуществляемых вложений средств производства и труда на единицу земельной площади, а также за счёт использования достижений научно-технического прогресса [3].

Экстенсивное развитие связано с расширением земель и привлечением дополнительных трудовых ресурсов, а интенсивное развитие направлено на увеличение объемов производства при ограниченных ресурсах. Оно достигается за счет повышения урожайности сельскохозяйственных культур и улучшения породного состава почвы, что способствует более эффективному использованию земельных и трудовых ресурсов. Для этого применяются различные подходы, включая селекцию сортов и гибридов растений с лучшими показателями продуктивности, использование современных средств защиты растений для борьбы с вредителями и болезнями, а также применение удобрений. Важным аспектом является переход к более эффективному использованию водных ресурсов, включая системы полива и внедрение современных технологий в области водоснабжения и дренажа.

Кроме того, интенсификация сельского хозяйства включает в себя внедрение новых технологий и инноваций. Это может быть автоматизация процессов, применение дронов для мониторинга полей и применения удобрений, использование информационных технологий для анализа данных и принятия решений. Важным аспектом является также развитие современных систем управления фермерскими хозяйствами, включая использование сенсорных технологий, умных сельскохозяйственных машин и роботов. С помощью комплексной механизации и цифровизации производства, внедрения новейших, ресурсосберегающих технологий и достижений науки, а также повышения уровня квалификации сотрудников можно добиться значительного повышения производительности труда [4, 5, 6].

Помимо технических аспектов, интенсификация сельского хозяйства также включает в себя социальные и экономические преобразования. Это предполагает поддержку фермеров через доступ к кредитам и финансированию, обучение и обмен опытом, а также формирование

благоприятной инвестиционной среды для развития агробизнеса [7, 8-12].

Уровень интенсификации в сельском хозяйстве характеризуется показателями затрат средств производства и живого труда, фондо- и энергообеспеченностью земельных угодий. Эффективность определяется выходом чистой продукции, чистого дохода (прибыли) с единицы земельной площади, ростом производительности труда и снижением затрат на единицу продукции [3].

Могут использоваться следующие показатели интенсификации сельскохозяйственного производства:

1. Урожайность: Эта метрика отражает количество сельскохозяйственной продукции, полученной с единицы площади земли.

2. Загрузка земли: Этот показатель отражает степень использования земельного участка для сельскохозяйственного производства. Высокая загрузка земли означает более эффективное использование площади, например, через введение многолетних культур, междурядных посевов или комплексного использования земли для производства разных видов продукции.

3. Использование технологий: Применение современных технологий и механизации в сельском хозяйстве позволяет увеличить производительность работы и эффективность процессов.

4. Использование удобрений и пестицидов: Удобрения и пестициды способствуют повышению урожайности, борьбе с вредителями и заболеваниями растений. Однако их использование должно быть осуществлено с учетом необходимости соблюдения экологических требований.

5. Использование ирригации: В регионах с недостаточным количеством осадков или сухим климатом, системы ирригации помогают обеспечивать воду для полива растений, что существенно увеличивает урожайность и эффективность сельскохозяйственного производства.

Учет и анализ таких показателей помогает оценить эффективность интенсификации сельскохозяйственного производства и принять решения по оптимизации процессов, улучшению роста продуктивности и соблюдению устойчивого подхода к развитию сельского хозяйства.

На современном этапе основная задача сельского хозяйства заключается в постоянном увеличении производства сельскохозяйственной продукции с использованием интенсивных технологий. Интенсивные технологии представляют собой комплекс мероприятий по улучшению возделывания различных сельскохозяйственных культур, что позволяет повысить урожайность и эффективность производства.

Интенсивные технологии возделывания сельскохозяйственных культур являются ключевыми в современной земледелии. Они отличаются высокой поточностью производства, что позволяет производить большие объемы продукции на ограниченных площадях. Кроме того, интенсивные технологии включают в себя комплексное применение факторов интенсификации, таких как удобрения, сорта высокой урожайности, защита растений и др. Они также опираются на оптимальную механизацию и оперативное выполнение механизированных работ, что позволяет повысить эффективность производства и улучшить результативность сельскохозяйственной деятельности.

Развитие агросектора сегодня сложно представить без цифровых технологий. На помощь человеку в сельском хозяйстве приходят искусственный интеллект, робототехника, биотехнологии. Многие сельхозтоваропроизводители используют такие технологии, как:

- Искусственный интеллект. Использование ИИ позволяет фермерам быстро реагировать на изменения и контролировать производственные процессы в режиме реального времени. Это помогает оптимизировать производство, повышать эффективность и качество продукции, а также минимизировать риски возникновения проблем. Такие инновационные технологии способствуют совершенствованию сельского хозяйства и делают его более устойчивым к переменам и вызовам современного мира.



- **BigData.** Инновационная технология BigData (большие данные) представляет собой данные больших объемов, которые применяются для принятия решений, статистики и прогнозов. Сведения обрабатываются автоматически. Так предприниматели получают аналитическую информацию, и с ее помощью улучшают работу производства.

- **Геоинформационные системы (ГИС).** Географические информационные системы, сокращенно — ГИС, позволяют мониторить сельхозугодья для оценки факторов урожайности. Такие функции выполняют GPS-навигаторы, сенсоры высадки семян, технологии гидрологического модулирования и т.д.

- **Биоинженерия.** Методы биотехнологии нужны для генетического улучшения сельскохозяйственных, растений, в том числе, выведения сортов.

- **Управление водными ресурсами.** Управление водными ресурсами включает хранение воды и усовершенствование систем орошения. Оптимизируется время поливов и регулируется влажность почвы, используются дополнительные источники воды.

- **Регенеративное сельское хозяйство.** В отличие от традиционного, регенеративное сельское хозяйство улучшает и восстанавливает почву, бережно использует природные ресурсы.

- **«Точное земледелие».** Подразумевает экономичный расход удобрений, семян, средств защиты растений на сельскохозяйственных территориях.

- **Беспилотные летательные аппараты.** Беспилотники, или дроны, собирают информацию о состоянии сельскохозяйственных полей. Пролетая над полем, агродроны сохраняют сведения о рельефе, площади и особенностях почвы.

- **Вертикальное земледелие.** На вертикальных фермах сельскохозяйственные растения выращивают в искусственных условиях. Растения содержатся в вертикальных конструкциях в помещениях. Выращивание роботизировано: приборы контролируют температуру, влажность, свет, состояние почвы, внесение удобрений и полив.

- **Цифровые двойники.** В задачи цифровых двойников входит математическое моделирование производственных процессов, проведение расчетов и проверка гипотез. Технология дает возможность не только собирать и обрабатывать информацию из всех систем, но и контролировать процесс на предприятии в режиме реального времени [9, 10].

- **Цифровой контроль сельхозтехники.** Контроль заключается в спутниковом мониторинге транспортных средств, контроль топлива, водителя, орудий и объемов и качества обработки полей, а также сбор и анализ информации о производительности и эффективности работы сельскохозяйственной техники. Внедрение системы цифрового контроля за использованием сельскохозяйственной техники позволит повысить эффективность использования техники, снизить затраты на обслуживание и ремонт оборудования, а также повысить безопасность труда.

- **Контроль обработки полей.** Важно иметь возможность контролировать качество обработки поля при ведении сельскохозяйственных работ. Современное оборудование и системы GPS\ГЛОНАСС позволяют видеть, как эффективно работает техника.

Интенсификация сельского хозяйства является одной из важнейших стратегий развития сельского хозяйства в современном мире. Она позволяет увеличить производство сельскохозяйственных продуктов при ограниченной доступности сельскохозяйственных земель и ресурсов. Кроме того, улучшение эффективности производства может способствовать снижению негативного воздействия на окружающую среду, например, через сокращение использования пестицидов и удобрений. В целом, интенсификация сельского хозяйства является важной стратегией для обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития страны, однако ее применение должно осуществляться с учетом баланса между экономическими, экологическими и социальными аспектами.

### Список источников

1. Курмаева И. С., Баймишева Т. А., Чернова Ю. В. Оценка эффективности государственной поддержки аграрного производства // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, Том Часть 1. 2021. С. 113-117.
2. Баймишева Т. А., Курмаева И. С., Жичкин К. А., Чернова Ю. В. Проблемы и пути развития сельскохозяйственной кооперации в Самарской области // Аграрная Россия. 2018. №8. С. 43-48.
3. Баширова С. А. Интенсификация сельскохозяйственного производства как важнейшее условие научно - технического прогресса // ЭВД. 2019. №2 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/intensifikatsiya-selskohozyaystvennogo-proizvodstva-kak-vazhneyshee-uslovie-nauchno-tehnicheskogo-progressa>
4. Шлыкова Т. Н. Проблемы цифровизации агропромышленного комплекса Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровизации : сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Тюмень: Государственный аграрный университет Северного Зауралья, 2022. С. 173-177.
5. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
6. Антонова Е. Е., Купряева М. Н. К вопросу об основных принципах построения системы управления // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2016. С. 541-544
7. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественностью в органах власти. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. 125 с.
8. Щелкунова С. А., Купряева М. Н., Метлин С. В. Формирование управленческих кадров для аграрного сектора региона. ООО "НИПКЦ Восход-А". Москва: Издательство ВОСХОД-А, 2011. 148 с.
9. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
10. ТОП-10 технологий в сельском хозяйстве в России [Электронный ресурс]. URL: <https://sfera.fm/articles/oborudovanie/top-10-tekhnologii-v-selskom-khozyaistve-v-rossii> (дата обращения: 04.04.2024 г.).
11. Машков С.В., Прокопенко В.А. Подсистема оценки технико-экономической эффективности сельскохозяйственных технологий и машин //Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 43-48.
12. Чернова Ю.В. Совершенствование информационного содержания отчета о затратах на производство и реализации продукции растениеводства // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 54-58.

### References

1. Kurmayeva, I. S., Baymisheva, T. A. & Chernova Yu. V. (2021). Evaluation of the effectiveness of state support for agricultural production. Topical issues of economics and agribusiness '21: *collection of scientific papers. Volume Part 1.* (pp. 113-117). Bryansk (in Russ.).
2. Baymisheva, T. A., Kurmayeva, I. S., Zhichkin, K. A. & Chernova, Yu. V. (2018). Problems and ways of development of agricultural cooperation in the Samara region. *Agrarian Russia .No.8.* (pp. 43-48). (in Russ.).
3. Bashirova, S. A. (2019) Intensification of agricultural production as the most important condition for scientific and technological progress. No.2 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/intensifikatsiya-selskohozyaystvennogo-proizvodstva-kak-vazhneyshee-uslovie-nauchno-tehnicheskogo-progressa>
4. Shlykova, T. N. (2022). Problems of digitalization of the agro-industrial complex of the Samara

- region. Development of the agro-industrial complex in the context of digitalization '22: *collection of scientific papers*. (pp. 173-177). Tyumen (in Russ.).
5. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
6. Antonova, E. E. & Kupreeva, M. N. (2016). On the question of the basic principles of building a management system. Modern economy: problems, solutions, prospects '16: *collection of scientific papers*. (pp. 541-544). Kinel (in Russ.).
7. Kupreeva, M. N. & Galenko, N. N. (2019). Public relations in government. (p.7). Kinel (in Russ.).
8. Shchelkunova, S. A., Kupreeva, M. N. & Metlin, S. V. (2011). Formation of managerial personnel for the agricultural sector of the region. (p.148). Moscow (in Russ.).
9. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
10. TOP 10 technologies in agriculture in Russia. URL: <https://sfera.fm/articles/oborudovanie/top-10-tekhnologii-v-selskom-khozyaistve-v-rossii> (in Russ.).
11. Mashkov S.V., Prokopenko V.A. Subsystem of assessment of technical and economic efficiency of agricultural technologies and machines. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 43-48. (in Russ.).
12. Chernova Yu.V. Improving the information content of the report on the costs of production and sale of crop production. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).

#### **Информация об авторах**

Т. А. Баймишева – кандидат экономических наук, доцент;  
Т. С. Зубкова – обучающийся.

#### **Information about the authors**

T. A. Vaimisheva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
T. S. Zubkova – student.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 330

### **РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И УСЛОВИЙ ФОРМИРОВАНИЯ DIGITAL IQ**

#### **Анна Генриховна Волконская**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
[gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*В статье рассмотрены некоторые итоги развития цифровой экономики в России, а формирование цифровой зрелости населения и элементы цифровизации в государственном управлении.*

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровая зрелость, цифровая экономика, финансирование

**Для цитирования:** Волконская А. Г. Развитие цифровой экономики и условий формирования Digital IQ // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 27-32.

## DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY AND CONDITIONS FORMATIONS OF DIGITAL IQ

**Anna G. Volkonskaya**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*The article examines the factors influencing the formation of the region's reputation, the volume of investments and its attractiveness for potential investors.*

**Keywords:** digitalization, digital maturity, digital economy, financing.

**For citation:** Volkonskaya, A. G. (2024). Development of the digital economy and conditions for the formation of Digital IQ // Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific pa-pers. (pp.27-32) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Процесс цифровизации представляет собой внедрение цифровых технологий во все сферы жизни: от экономики до образования и государственного управления. Развитие современных цифровых технологий играет важную роль в автоматизации и оптимизации процессов, улучшении качества услуг и повышении эффективности работы государственных органов. Внедрение цифровых технологий в бизнес-процессы позволяет сократить расходы на производство и улучшить качество выпускаемой продукции. Это, в свою очередь, способствует повышению конкурентоспособности предприятий и стимулирует экономический рост. Кроме того, цифровые платформы предоставляют широкий спектр услуг и возможность вести бизнес онлайн [1, 8, 10].

Цифровая экономика представляет собой систему взаимоотношений в сферах экономики, общества и культуры, которая базируется на широком использовании цифровых информационно-коммуникационных технологий. Такая форма экономической организации открывает множество возможностей, преобразуя традиционные области деятельности и создавая новые пути развития.

Кроме того, это стимулирует развитие цифровой инфраструктуры, потребность в квалифицированных специалистах и изменение понимания ценностей и принципов функционирования экономики в целом. Цифровые технологии также позволяют улучшить административные процессы, такие как электронный документооборот и делопроизводство. Контрольные функции цифровых технологий позволяют расширить измеримые показатели работы, организовывать видеофиксацию и онлайн-контроль параметров.

Серьезное значение приобретает цифровизация в государственном управлении. Внедрение электронного правительства и цифровых технологий позволяет повысить прозрачность и эффективность государственных услуг, улучшить взаимодействие государства и граждан. Кроме того, цифровые технологии позволяют собирать и анализировать большие объемы данных, что помогает принимать обоснованные решения и разрабатывать эффективные стратегии развития.

Процесс цифровой трансформации в России регулируется и поддерживается национальным проектом «Цифровая экономика», который к концу 2023 года был исполнен на 95,8% запланированных мероприятий. В рамках программы «Цифровая экономика» было реализо-

вано восемь федеральных проектов в 2023 году, из них три проекта – «Нормативное регулирование цифровой среды», «Цифровые технологии» и «Развитие кадрового потенциала ИТ-отрасли» были полностью исполнены. Для этих проектов были выделены соответственно 13,5 млн рублей, 17,9 млрд рублей и 10,9 млрд рублей.

Анализ 2023 года показывает, что доля валовых внутренних затрат на развитие цифровой экономики в России снизилась до 3,4% по сравнению с 3,6% в 2022 году. Однако по абсолютному показателю расходы на развитие цифровой экономики в России за год выросли на 6% до 5,15 трлн рублей. В бизнес-сегменте и госсекторе данная доля изменилась с 2,2% до 2,1%, а расходы домашних хозяйств на использование цифровых технологий и связанных с ними товаров и услуг уменьшились с 1,4% до 1,3%. В 2023 году предприятия в России сосредоточились на создании и внедрении новых цифровых решений, что привело к практически вдвое увеличенным затратам на исследования и разработки в области цифровых технологий, и по абсолютному показателю расходы на развитие цифровой экономики в России за год выросли на 6% или на 5,15 трлн рублей (рис.1) [1, 2].



Рис. 1 Затраты на развитие цифровой экономики в России, млрд. рублей [1]

Как было отмечено выше, в современном мире информационные технологии играют ведущую роль в сфере государственного и муниципального управления. Они предоставляют возможность повысить качество предоставления государственных услуг, а также улучшить результативность и эффективность государственного управления в целом. Благодаря информационным технологиям, можно полностью раскрыть потенциал удаленных территорий и оптимально задействовать их ресурсы.

Использование цифровых технологий в государственном управлении играет важную роль в решении различных задач. Они помогают обеспечить коммуникацию, поиск и сбор информации, а также ее хранение и распространение, что в свою очередь способствует более эффективному информированию граждан. Связь между государственным управлением и цифровой зрелостью (Digital IQ) населения заключается в том, что эффективное государственное управление требует наличия цифровых компетенций у населения. Цифровая зрелость населения означает умение использовать информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) для достижения своих целей, участия в общественной жизни и получения государственных услуг.

Государственное управление с использованием цифровых технологий, таких как электронные государственные сервисы, цифровые платформы и базы данных, позволяет более эф-

эффективно и прозрачно взаимодействовать с населением. Однако для успешной реализации таких проектов необходимо, чтобы население имело достаточные навыки работы с ИКТ. Цифровая зрелость населения также влияет на инновационный потенциал государства. Если население обладает высокой цифровой зрелостью, оно может активно участвовать в цифровой экономике и создавать новые цифровые продукты и услуги. Это способствует развитию экономики и повышению конкурентоспособности государства.

В свою очередь, государственное управление может способствовать развитию цифровой зрелости населения путем создания соответствующей инфраструктуры, обеспечения доступности образования и поддержки цифровой грамотности. Кроме того, государственные программы и инициативы по развитию цифровой экономики и цифровизации общества могут повысить осведомленность и интерес населения к использованию ИКТ. Таким образом, связь между государственным управлением и цифровой зрелостью населения взаимосвязана и взаимообусловлена.

Роль цифровой зрелости заключается в способности человека эффективно и использовать цифровые технологии для получения, обработки, интерпретации и передачи информации. Цифровая зрелость является ключевым навыком в современном информационном обществе и имеет большое значение во многих аспектах жизни, включая работу, образование, социальное взаимодействие и личное благосостояние. Достижение «цифровой зрелости» основных отраслей национальной экономики к 2030 году является важным показателем реализации стратегической цели развития «цифровая трансформация». Эта стратегическая цель развития страны не только является актуальной и амбициозной, но и требует надежного и гибкого механизма для ее достижения.

В России «Уровень цифровой зрелости» (Digital IQ) - это комплексный показатель, который включает использование современных цифровых технологий для продвижения, коммуникации с клиентами, организации продаж, управления внутренними процессами. Уровни цифровой зрелости образуют иерархию. В 2023 году достигнут уровень цифровой зрелости в размере 65,8% (планируемое значение составляло 56,2%). Доля предоставляемых массовых социально значимых услуг в электронном формате достигла 99,97% (плановое значение - 65%). 86,1% домохозяйств имеют доступ к широкополосному интернету (плановое значение - 80%). Объем вложений в отечественные IT-решения составил 521,9 млрд рублей, что является ростом на 157,4% (планируемое значение - 156%).

Доля массовых социально значимых услуг, предоставляемых в электронном формате, составляет 95%. Более 97% домохозяйств имеют доступ к широкополосному интернету. Объем вложений в российские IT-решения увеличился в четыре раза в 2023 году по сравнению с 2019 годом.

Значение цифровой зрелости состоит в следующем:

1. Улучшение производительности: цифровая зрелость помогает людям быть более эффективными в выполнении своих задач. Они могут использовать различные цифровые инструменты и платформы для автоматизации задач, повышения эффективности коммуникации и совместной работы [3, 4, 6].

2. Доступ к информации: цифровая зрелость дает людям возможность получать широкий доступ к информации из разных источников и форматов. Они могут быстро находить нужную информацию, оценивать ее достоверность и принимать умные решения на основе этих данных.

3. Усиление социальной связи: цифровая зрелость помогает людям поддерживать связь с семьей, друзьями и коллегами через различные цифровые каналы коммуникации, такие как социальные сети, электронная почта и мессенджеры. Они могут также участвовать в различных онлайн-сообществах и активно обмениваться информацией и идеями.

4. Развитие навыков для будущей карьеры: цифровая зрелость играет важную роль в процессе постоянного обучения и развития. Люди, обладающие высокой цифровой зрелостью, имеют больше возможностей для карьерного роста и могут быстрее адаптироваться к изменяющимся требованиям рынка труда.

5. Защита личной информации: цифровая зрелость включает в себя и понимание принципов безопасности и защиты информации. Люди с высоким уровнем цифровой зрелости могут применять соответствующие меры предосторожности для защиты своих личных данных и предотвращения киберпреступности.

Одна из главных преимуществ цифровых технологий в государственном управлении заключается в информационном обеспечении принятия управленческих решений и их передаче на нижестоящие уровни руководства и подчиненных. Также заслугой цифровых технологий является возможность обучения кадрового состава министерств и ведомств через различные онлайн-форматы, такие как вебинары, видео-лекции, образовательные порталы, а также контроль знаний служащих с помощью систем электронного тестирования.

Одна из важных функций цифровых технологий в государственном управлении - это возможность эффективного хранения и архивирования данных. Они также способствуют поиску новой информации и обработке релевантного опыта, что имеет исследовательское значение. Важным аспектом использования цифровых технологий в государственном управлении является обеспечение безопасности, включая защиту информации с ограниченным доступом и секретных данных, а также предотвращение и нейтрализация угрозы кибератак [7, 8-11].

Внедрение цифровых технологий в государственное управление направлено на предоставление доступа гражданам и организациям к приоритетным государственным услугам и сервисам в цифровом формате. Это также включает создание национальной системы управления данными и развитие инфраструктуры электронного правительства, также известного как «умное правительство» или smart government.

#### Список источников

1. Индикаторы цифровой экономики: 2024 – текст: электронный // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»: официальный сайт. – URL: <https://issek.hse.ru/>
2. Цифровая экономика РФ – текст: электронный // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации: официальный сайт. – URL: <https://digital.gov.ru/ru/>
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2021. № 4(68).
4. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
5. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.
6. Курлыков О. И., Волконская А. Г. Совершенствование процесса принятия управленческих решений в условиях изменяющейся среды // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Самарский государственная сельскохозяйственная академия, 2014. С. 179-182.
7. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
8. Пашкина О. В., Иванова А. Г. Постановка системы маркетинга в информационно-консультационной службе // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 12-17.
9. Титов А. Ю., Курлыков А. Ю. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.

10. Шлыкова Т. Н., Куряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.
11. Курлыков О.И. Совершенствование оценки эффективности менеджмента на сельскохозяйственных предприятиях. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 78-80.

### References

1. Indicators of the digital economy: 2024 - text: electronic // National Research University "Higher School of Economics": official website. – URL: <https://issek.hse.ru/>
2. Digital economy of the Russian Federation - text: electronic // Ministry of Digital Development, Communications and Mass Communications of the Russian Federation: official website. – URL: <https://digital.gov.ru/ru/>
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). *Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management)*. 4(68) (in Russ).
4. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. *Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
5. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. *Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: collection of scientific papers*. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).
6. Kurlykov, O. I., & Volkonskaya, A. G. (2014) Improving the management decision-making process in a changing environment. *Modern economy: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers*. (pp. 179-182). Kinel (in Russ).
7. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS)*. 2(40). 81-84 (in Russ.)
8. Pashkina, O. V., & Ivanova, A. G. (2008). Setting up a marketing system in an information and consulting service (*Proceedings of the Samara State Agricultural Academy*) '08: collection of scientific papers. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).
9. Kurlykov, O. I. & Titov, A.U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. *Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
10. Shlykova, T. N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. *Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: collection of scientific papers*. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).
11. Kurlykov O.I. Improving the assessment of the effectiveness of management in agricultural enterprises. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2011. No. 2. pp. 78-80. (in Russ.).

### Информация об авторе

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

### Author information

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.



Тип статьи (обзорная)  
УДК 338.4

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГРИБОВОДСТВЕ

**Наталья Николаевна Липатова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*В статье рассмотрена динамика объемов производства продукции отрасли грибоводства, в целом по стране; представлена структура производства грибов по федеральным округам; рассмотрены возможности цифровизации в отрасли; выявлены трудности, с которыми сталкиваются производители грибов в России.*

**Ключевые слова:** грибоводство, цифровые технологии, модульные фермы, облачная система, государственная поддержка.

**Для цитирования:** Липатова Н. Н. Цифровые технологии в грибоводстве // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 33-37.

## DIGITAL TECHNOLOGIES IN MUSHROOM FARMING

**Natalya N. Lipatova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*The article examines the dynamics of production volumes of the mushroom industry in the whole country; presents the structure of mushroom production by federal districts; considers the possibilities of digitalization in the industry; identifies the difficulties faced by mushroom producers in Russia.*

**Keywords:** mushroom farming, digital technologies, modular farms, cloud system, government support.

**For citation:** Lipatova, N. N. (2024). Digital technologies in mushroom farming. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 33-37) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** В народном хозяйстве России при выпуске разнообразных товаров используются цифровые технологии. Они позволяют снижать затраты производства, повышать производительность труда, тем самым влияя на финансовое положение и конкурентоспособность товаропроизводителей [1-3].

В последние годы в нашей стране заметно увеличение объемов производства грибов, что в частности связано с продовольственным эмбарго 2014 года. Грибоводство развивается во многих регионах России, но лидирующие позиции приходятся на Курскую, Московскую, Тульскую области и Краснодарский край [4]. В целом по стране производством грибов занимаются более 100 предприятий.

Отрасль является молодой, если сравнивать ее с другими отраслями сельского хозяйства, и для увеличения объемов производства успешно применяет цифровые технологии.

**Результаты.** Основной продукцией отечественного грибоводства являются шампиньоны, 60% которых производит Центральный федеральный округ. Второе место, с долей производства 23%, занимает Южный федеральный округ. На Приволжский и Северо-Западный

федеральные округа приходится 10 и 7%, соответственно. Ведущими производителями грибов в России являются: ТМ «Грибная радуга» (Курская область), ГК «Экопродукт», ООО «Рязский погребок», ООО НКГ «Кашира» (Московская область), «Агрогриб» (Тульская область), ООО ТК «Зеленая линия», ООО «Русский гриб» (Краснодарский край), ООО «Орикс» (Самарская область) и др. Кроме шампиньонов российские товаропроизводители выращивают вешенки, опята, шиитаке и прочие виды грибов.

Структуру производства грибов по федеральным округам за 2021 год представим на рисунке 1.

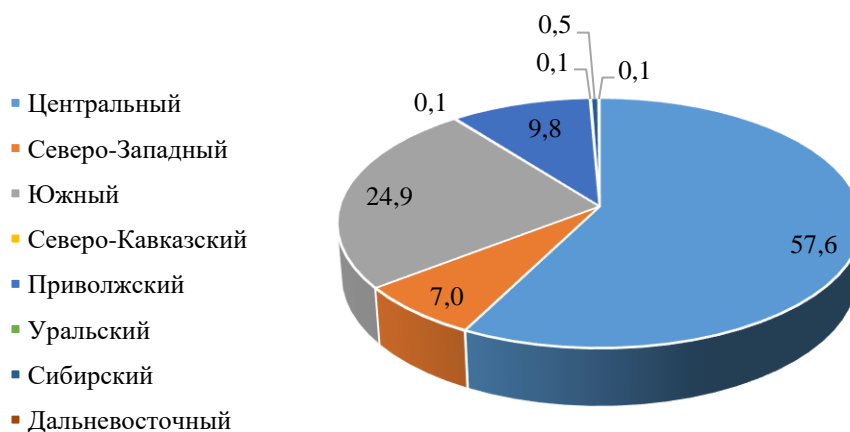


Рис. 1. Удельный вес производства грибов в федеральных округах России (2021 г.), %

Лидирующие позиции в целом в производстве грибов занимает Центральный федеральный округ – 57,6%. На Южный федеральный округ приходится четвертая часть от всего объема производства в стране. Третье место занимает Приволжский федеральный округ с удельным весом 9,8%. Доля Северо-Западного федерального округа составила в 2021 году 7%. Оставшиеся федеральные округа производят 0,7% совместно.

Согласно данным министерства сельского хозяйства Российской Федерации за период 2011-2021 гг. объемы производства грибов выросли более чем в 26 раз, что позволило осуществить импортозамещение в этой отрасли.

За период с 2019 года по 2023 год наблюдается увеличение объемов производства отечественных грибов. В 2023 году в стране было выращено рекордное количество грибов – 146 тыс. тонн (рис. 2). Таким образом, результаты превысили значение 2022 года более чем на 13%, а если сравнивать с 2019 годом, то – в 3 раза. В основном внимание аграриев сосредоточено на производстве шампиньонов и вешенок.

Объемы производства вешенок в 2023 году составили чуть более 6 тыс. тонн, что превысило показатели 2022 года на 7%.

Грибоводство поддерживается со стороны государства за счет предоставления краткосрочных и инвестиционных кредитов, что дает возможность производителям не только наращивать объемы производства, но и применять цифровые технологии.

С 2018 года государство предложило субсидировать 20% затрат товаропроизводителей на строительство и реконструкцию тепличных комплексов, используемых для выращивания грибов. Средства гранта «Агростартап» также могут быть использованы на развитие грибоводства в России, так фермер из Республики Башкортостан провел в своем хозяйстве реконструкцию помещений, используемых для выращивания грибов, за счет средств гранта.

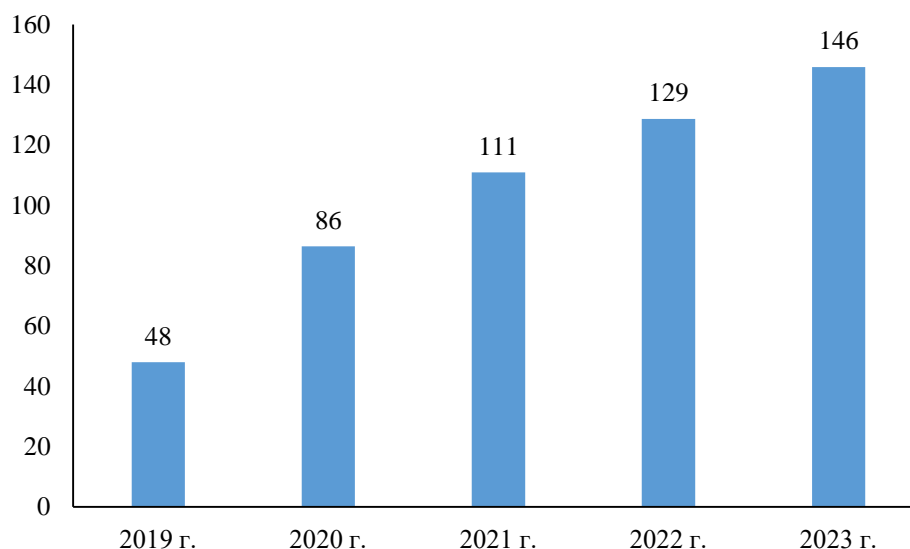


Рис. 2. Производство грибов в России, тыс. тонн

На рынке товаропроизводителям предлагаются модульные фермы, используемые для выращивания грибов. Такие фермы оснащены искусственным интеллектом, что позволяет поддерживать оптимальные условия выращивания грибов. Искусственный интеллект помогает:

- поддерживать необходимые климатические условия;
- следить за работой датчиков и контроллеров;
- управлять рекуперацией энергии и др.

Модульные фермы небольшие по размерам (120 м<sup>2</sup>), а первый урожай можно уже собрать через 1-2 недели с момента запуска. Процесс выращивания грибов в таких фермах управляется через облачные системы с использованием искусственного интеллекта, в то же время сбор продукции осуществляется вручную.

Подобные фермы призваны сократить дефицит квалифицированных кадров, повысить производительность труда, поддержать оптимальные условия развития культивируемых грибов (при этом одновременно можно производить до 6 видов грибов). Мини-фермы целесообразно размещать вблизи рынков сбыта, что сокращает логистическую нагрузку и стоимость продукции для конечных потребителей.

**Заключение.** В последние годы в аграрном производстве широко применяются различные инновационные технологии, в том числе цифровые [5-8]. Среди направлений дальнейшего развития сельского хозяйства особо выделяют сельскохозяйственную кооперацию малых форм хозяйствования и внедрение достижений научно-технического прогресса в виде различных инноваций [9-11].

В целом по России наблюдается увеличение объемов производства грибов, что позволило значительно сократить импорт и добиться импортозамещения этой продукции. Товаропроизводители культивируют не только шампиньоны, вешенки, но и опята, шиитаке, трюфели, прочие виды грибов. В то же время в отрасли есть определенные проблемы и трудности. Резкое наращивание производства в отрасли практически привело к кризису перепроизводства. Кроме того, многие товаропроизводители отмечают подорожание логистики, которая увеличилась на 30% и влияет на конечную стоимость продукции в магазинах. На рынке наблюдается дефицит посадочного материала, то есть мицелий приходится приобретать за пределами страны, так как объемы отечественного производства пока не достаточны.

#### Список источников

1. Липатова Н. Н., Шлыкова Т. Н. Цифровизация как основное направление развития аграрной сферы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель, 2021. С. 6-9.

2. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в стране и Самарской области // Современная экономика обеспечение продовольственной безопасности: сборник научных трудов. Кинель, 2019. С. 52-57.
3. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Импортозамещение и конкурентоспособность промышленности страны и Самарской области // Моделирование и прогнозирование развития отраслей социально-экономической сферы : сб. науч. тр. Курск, 2019. С. 256-259.
4. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Макушина Т. Н., Власова Н. И., Липатова Н. Н. Оценка и перспективы развития промышленного грибоводства в России // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. №2.
5. Баймишева Р. Ш., Липатова Н. Н. Функционирование личных подсобных хозяйств в рамках аграрного аутсорсинга // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сборник научных трудов. Кинель, 2014. С.64-66.
6. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Состояние и развитие молочного животноводства в Самарской области // Вестник евразийской науки. 2019. Т. 11. № 5. С. 66.
7. Липатова Н. Н. Инновационное развитие молочного животноводства в Самарской области // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник научных трудов. Курган, 2021. С. 359-363.
8. Липатова Н. Н. Инновационное развитие малых форм хозяйствования // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов. Кинель, 2020. С. 581-585.
9. Липатова Н. Н., Мамай О. В. Перспективы развития сельскохозяйственной кооперации : монография. Кинель, 2021. 194 с.
10. Липатова Н. Н. Развитие малых форм хозяйствования за счет сельскохозяйственной кооперации // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов. Кинель, 2020. С. 585-589.
11. Минеев Д.В., Ломакин А.Ю., Купряева М.Н., Руссков А.Н. Инновационная направленность развития менеджмента предприятий в современных условиях хозяйствования // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 112-114.

### References

1. Lipatova, N. N. & Shlykova, T. N. (2021). Digitalization as the main direction of development of the agrarian sphere. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 6-9). Kinel (in Russ.).
2. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). The development of industry and increasing its competitiveness in the country and the Samara region. Modern economics ensuring food security: '19: *collection of scientific papers*. (pp. 52-57). Kinel (in Russ.).
3. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). Import substitution and competitiveness of the industry of the country and the Samara region. Modeling and forecasting of the development of branches of the socio-economic sphere '19: *collection of scientific papers*. (pp. 256-259). Kursk (in Russ.).
4. Lazareva, T. G., Alexandrova, E. G., Makushina, T. N., Vlasova, N. I. & Lipatova, N. N. (2021). Assessment and prospects for the development of industrial mushroom farming in Russia. *Bulletin of Eurasian Science*. 13. 2 (in Russ.).
5. Baymisheva, R. Sh. & Lipatova, N. N. (2014). Functioning of personal subsidiary farms within the framework of agricultural outsourcing. Modern economics: problems, solutions, prospects '14: *collection of scientific papers*. (pp. 64-66). Kinel (in Russ.).
6. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). The state and development of dairy farming in the Samara region. *Vestnik evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science)*. 11. 5. 66 (in Russ.).
7. Lipatova, N. N. (2021). Innovative development of dairy farming in the Samara region. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '21: *collection of scientific papers*. (pp. 359-363). Kurgan (in Russ.).
8. Lipatova, N. N. (2020) Innovative development of small forms of management. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 581-585). Kinel (in Russ.).

9. Lipatova, N. N. & Mamai, O. V. (2021). Prospects for the development of agricultural cooperation. Monograph. Kinel. 194 (in Russ.).
10. Lipatova, N. N. (2020). Development of small forms of management due to agricultural cooperation. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 585-589). Kinel (in Russ.).
11. Mineev D.V., Lomakin A.Yu., Kupryaeva M.N., Russkov A.N. Innovative orientation of enterprise management development in modern business conditions. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 112-114. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

Н. Н. Липатова – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author**

N. N. Lipatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи – дискуссионная

УДК 656.01, 338.1

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА**

**Юлия Николаевна Кудряшова<sup>1</sup>, Татьяна Николаевна Макушина<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [kudryashova.julya@yandex.ru](mailto:kudryashova.julya@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

<sup>2</sup> [Tatiana-mak@mail.ru](mailto:Tatiana-mak@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

*В статье рассмотрены основные факторы развития цифровых технологий в логистике, основные технические достижения, используемые в логистике и управлении цепочками поставок для предприятий, изучены основные сдерживающие факторы цифровой трансформации в логистике*

**Ключевые слова:** логистика, цепь поставок, интернет вещи, блокчейн, умное складирование, автономная доставка, искусственный интеллект и машинное обучение.

**Для цитирования:** Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Цифровая трансформация логистического бизнеса // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 37-42.

## **DIGITAL TRANSFORMATION OF THE LOGISTICS BUSINESS**

**Yulia N. Kudryashova<sup>1</sup>, Tatiana N. Makushina<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Samara State Agrarian University, Samara, Russia

<sup>1</sup> [kudryashova.julya@yandex.ru](mailto:kudryashova.julya@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

<sup>2</sup> [Tatiana-mak@mail.ru](mailto:Tatiana-mak@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

*The article examines the main factors of the development of digital technologies in logistics, the main technical achievements used in logistics and supply chain management for enterprises, and examines the main constraints of digital transformation in logistics.*

**Keywords:** logistics, supply chain, Internet of things, blockchain, smart warehousing, autonomous delivery, artificial intelligence and machine learning.

**For citation:** Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T. N. (2024). Digital transformation of the logistics business. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.37-42) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Цифровые технологии сегодня стали неотъемлемой частью жизни бизнеса. Невозможно представить себе эффективную и конкурентоспособную компанию, которая не разрабатывает и не использует различные онлайн-сервисы для оптимизации своей операционной деятельности – идет ли речь о внутренних бизнес-процессах, или об обмене данными с контрагентами [1-3].

Внедрение цифровых технологий в транспортно-логистической отрасли начинается с цифрового документооборота, к которому следует отнести электронную транспортную накладную, электронный путевой лист, специальное разрешение на перевозку опасных, тяжеловесных или крупногабаритных грузов, а также сервисы в области телемедицины и других электронных юридически значимых данных, необходимых для обеспечения жизнедеятельности отрасли. Именно за счет цифрового документооборота происходит комплексное внедрение цифровой прослеживаемости в отрасли с возможностью получения полной информации о движении грузов и оказываемых в транспортной сфере услугах [4-6]. Комплекс существующих инструментов прослеживания дает возможность добиться непрерывного контроля за изменением статусов и атрибутов объекта, коммерческих, фискальных, юридических, в процессе операций с ним.

Следует отметить, что в то время как многие отрасли промышленности стремительно внедряют цифровые технологии, чтобы адаптироваться к быстро меняющимся экономическим условиям и растущим требованиям клиентов, компании, занимающиеся логистикой и процессом управления цепями поставок, исторически довольно медленно осваивают услуги по разработке программного обеспечения для логистики. И хотя многие логистические компании уже начинают внедрять цифровые технологии, уровень внедрения среди крупных и малых компаний все еще относительно низок.

В настоящее время можно выделить следующие основные движущие факторы развития цифровых технологий в логистике.

– Лучшее соответствие ожиданиям клиентов – ожидания клиентов растут вместе с технологическим прогрессом, который предлагает более быстрые услуги и большее удобство. Клиенты теперь ожидают от компаний бесперебойного обслуживания, легкого возврата или возмещения, быстрой доставки и многого другого. Поскольку они могут получить быстрые и удобные услуги в других отраслях промышленности и секторах, они будут ожидать, что логистические компании примут тот же подход.

– Гибко реагировать на изменения – сегодняшние экономические и социально-политические события во всем мире создают нестабильную и быстро меняющуюся среду. Чтобы выжить в этой среде, компании должны уметь быстро реагировать и адаптироваться к этим изменениям.

– Улучшение видимости и защиты данных – объем данных, с которыми работают организации и частные лица, растет с каждым годом. В результате вопрос защиты данных становится все более важным. Используя новейшие цифровые технологии, такие как блокчейн, компании могут повысить безопасность своих данных, одновременно увеличивая видимость нужных данных для деловых партнеров. Таким образом, компании, которые укрепляют защиту данных, также обеспечивают стабильность своего бизнеса.

– Снижение операционных затрат – цифровые технологии позволяют автоматизировать бизнес-операции на разных уровнях. Например, внедрение робототехники и IoT позволяет компаниям оптимизировать процесс хранения и доставки продукции. Между тем, искусственный интеллект и блокчейн могут обеспечить точное автоматизированное выполнение рутинных операций, связанных с управлением данными. Когда все процессы хорошо согласованы, предприятия могут повысить свою операционную эффективность, уско-

ритель доставку продукции и, следовательно, обеспечить более качественное обслуживание клиентов.

Грамотное внедрение новейших цифровых технологий быстро приносит бизнесу положительные результаты [7-8]. Рассмотрим подробнее, как каждое техническое достижение может улучшить процессы логистики и управления цепочками поставок для предприятий.

Интернет вещей (IoT) – это система, которая объединяет устройства в компьютерную сеть и позволяет им собирать, анализировать, обрабатывать и передавать данные другим объектам через программное обеспечение, приложения или технические устройства.

Интеллектуальные системы, функционирующие в тандеме с датчиками и дистанционными устройствами, позволяют организациям значительно улучшать и автоматизировать бизнес-процессы. В логистической отрасли крайне важно держать под контролем сразу несколько видов деятельности (складирование, управление цепочками поставок и др.), поскольку только их комплексное использование может обеспечить эффективность работы компаний.

Инструменты IoT в логистике применяют многие руководители. Его внедрение в инфраструктуру позволяет сократить расходы на перевозку товаров, свести к минимуму непредвиденные ситуации, сделать удобным мониторинг товаров на складе и др.

Интернет вещей в логистике включает в себя множество различных устройств – «умные» розетки, счетчики энергии, маячки для отслеживания активов и др. Система indoor навигации и мониторинга внутри помещений также относится к элементам IoT и может эффективно внедряться для логистических центров. При использовании платформы руководители получают возможность экономить на обслуживании техники, собирать данные о состоянии транспортных средств, а также контролировать работу персонала на предприятии.

Операции в сфере логистики всегда связаны с рисками краж, нерационального расхода средств, порчи продуктов из-за неправильного хранения или неблагоприятных погодных условий. Использование систем трекинга на базе IoT в логистической отрасли позволяет избежать подобных проблем и обеспечивает множество преимуществ:

- возможность контролировать инвентарь и выполнять идентификацию объектов в реальном времени;
- обеспечение безопасности товаров и мест их хранения;
- упрощение процессов управления складами;
- моментальное оповещение о любых проблемах или чрезвычайных ситуациях.

При использовании IoT систем менеджеры могут более успешно планировать и распределять складские запасы. Система позволяет моментально находить нужные объекты, минимизировать человеческие ошибки, экономить время на поиске тех или иных активов.

Подключенный автопарк и мониторинг. Благодаря IoT компании могут использовать GPS-трекеры для мониторинга положения каждого автомобиля в своем автопарке по всему миру. Кроме того, различные встроенные автомобильные трекеры могут в режиме реального времени предоставлять данные о состоянии каждого грузовика, включая уровень топлива, износ запчастей, состояние доставленных товаров и многое другое. Доставка легко повреждаемых товаров также становится намного проще с помощью IoT, поскольку технология может создавать и поддерживать определенные условия, чтобы продукты не испортились в процессе доставки.

Автономная доставка. Самоуправляемые автомобили и автономная доставка посылок постепенно становятся новой нормой для всего мира. Автономные автомобили используются уже некоторое время. Например, Tesla и Uber уже использует самодвижущиеся грузовики, а Torc Robotics работает над усовершенствованием грузовиков Daimler. Между тем, автономная доставка использовалась только на суше, но только до недавнего времени. К концу 2022 года Джефф Безос, основатель Amazon, начал экспериментальную доставку товаров беспилотниками в Калифорнии и Техасе. Хотя технология вызывает много опасений, это лишь первые шаги на пути к культурному сдвигу в логистике и SCM-индустрии.

Умное складирование. Использование радиотехнологий RFID и штрих-кодов в IoT выводит управление складом на новый уровень. С помощью этих цифровых решений компании

могут значительно автоматизировать управление заказами и оптимизировать их выполнение на складах. Роботы с поддержкой IoT могут точно управлять запасами, быстро находить нужные пакеты и обеспечивать их своевременную доставку клиентам.

Блокчейн. Технология блокчейн имеет широкий спектр применений в различных отраслях, а для логистики она может стать настоящим спасением, когда речь идет об управлении, защите и обмене данными. Приложения на основе блокчейна могут помочь компаниям автоматизировать многие рутинные процессы, такие как закупка товаров, автоматизированное выполнение контрактов, платежи и многое другое.

Помимо услуг по автоматизации, блокчейн обеспечивает доступ к большим объемам ценной информации. Например, можно легко отслеживать нескольких поставщиков компании – сравнивать их цены на товары и легко заключать сделки. Технология также повышает прозрачность данных, то есть все участники цепочки поставок, от производителей до перевозчиков и покупателей, могут быстро получить доступ к необходимой им информации и отслеживать статус товаров или соглашений в режиме реального времени.

В то же время блокчейн обеспечивает большую безопасность общих данных. Доступ к данным могут получить только те компании или лица, для которых они предназначены. Это означает, что никакая третья сторона не сможет просмотреть закрытую информацию и вызвать значимую утечку данных.

Искусственный интеллект и машинное обучение. Искусственный интеллект и машинное обучение – это технологии, обеспечивающие мощную аналитическую поддержку и построение прогнозных моделей для IoT и Blockchain. Сегодня существует широкий спектр приложений на основе ИИ и МО, разрабатываемых для логистики. Некоторые практические примеры включают приложения для анализа поведения клиентов и их обслуживания, предиктивную аналитику для машин, аналитику больших данных для дальнейшего развития бизнеса, автоматизированное управление складом, приложения для расширенного управления рабочей силой, автоматизацию планирования и обработки документов в бэк-офисе и многое другое.

Хотя новые цифровые технологии могут многое предложить, многие логистические компании часто сталкиваются с различными препятствиями на пути к цифровой трансформации.

Ограниченные возможности ИТ. Для поддержания запланированных шагов по трансформации цифровизации в области логистики у компаний недостаточно собственных талантов в области цифровых цепочек поставок. Отсутствие необходимых навыков и знаний в области цифровых технологий может стать серьезным препятствием, поэтому многие компании ищут способы переквалификации и перераспределения персонала.

Однако переподготовка и повышение квалификации сотрудников может занять годы, и многие компании не могут позволить себе затягивать эти процессы. В результате, в дополнение к обучению персонала, многие компании ищут сторонних ИТ-специалистов, чтобы дополнить существующие команды и продолжить усилия по цифровизации.

Сложные процессы, структуры и сети. Цифровая трансформация сложна и зачастую трудна для понимания. К сожалению, часто многие организации разрабатывают и интегрируют цифровые решения без детального анализа, не осознавая масштабов внедрения и ожидаемых результатов.

Поскольку цифровая трансформация затрагивает третьи стороны, участвующие в цепочках поставок, она приводит к сбоям в работе компаний [10]. Поэтому, чтобы избежать ситуации, когда цифровизация не приводит к улучшениям, компаниям необходимо тщательно проанализировать текущие процессы внутри и за пределами своего бизнеса.

Технологические ограничения. Обеспечение связности в цепи поставок – еще одна серьезная проблема, с которой часто сталкиваются логистические компании. Проблемы со связью могут включать ограничения на массовое внедрение технологий, недостатки технологий, проблемы безопасности и т.д. [11-12].

Именно поэтому, прежде чем внедрять ту или иную технологию, компаниям необходимо понять не только то, какую пользу она может принести, но и как ее внедрить, что она



может делать, соответствует ли она всем местным и международным нормам, и хорошо ли она работает для их партнеров по цепи поставок.

Для эффективного решения этих вопросов многие логистические компании предпочитают дополнять свои местные команды экспертами из других областей, чтобы обеспечить более быстрый и стабильный процесс цифровизации. Когда речь идет об ИТ, они ищут специалистов, которые могут разработать правильные решения на основе последних достижений и помочь эффективно интегрировать их в существующую цифровую инфраструктуру.

Таким образом, цифровая трансформация – это непрерывный, долгосрочный процесс. Хотя в настоящее время в логистике он происходит довольно медленно, компании из других отраслей в конечном итоге повлияют на логистические компании в их движении к цифровой трансформации, побуждая их к более быстрым изменениям.

#### Список источников

1. Чернова Ю. В. Раскрытие информации о расчетах с покупателями и заказчиками в бухгалтерской (финансовой) отчетности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2017. С. 120-125.
2. Чернова Ю. В. Отражение информации о расчетах с поставщиками и подрядчиками в бухгалтерской (финансовой) отчетности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2016. С. 107-111.
3. Чернова Ю. В. Совершенствование информационно-аналитического обеспечения управления денежными потоками // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель, 2014. С. 227-231.
4. Курлыков О. И., Волконская А. Г. Совершенствование процесса принятия управленческих решений в условиях изменяющейся среды // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Самарский государственная сельскохозяйственная академия, 2014. С. 179-182.
5. Купряева М. Н., Руденко Н. Р., Машков С. В. Совершенствование организации лизинга сельскохозяйственной техники // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 54-58.
6. Пашкина О. В., Иванова А. Г. Постановка системы маркетинга в информационно-консультационной службе // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 12-17.
7. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Власова Н. И. Модернизация методики бухгалтерского учета с учетом появления новых объектов учета в условиях цифровизации бизнеса // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов II Национальной научно-практической конференции, Самара: Самарский государственный аграрный университет, 2020. С. 72-73.
8. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Уварова Л. С. Особенности влияния цифровой экономики на развитие бухгалтерского учета сельскохозяйственных предприятий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов I Национальной научно-практической конференции посвященной 25-летию со дня образования экономического факультета, Самара: РИО СамГАУ, 2019. С. 164-166.
9. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
11. Машков С.В., Прокопенко В.А. Подсистема оценки технико-экономической эффективности сельскохозяйственных технологий и машин // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 43-48.
12. Руденко Н.Р., Машков С.В., Купряева М.Н. Совершенствование организации лизинга сельскохозяйственной техники // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 2. С. 54-58.

## References

1. Chernova, Yu. V. (2017). Disclosure of information on settlements with buyers and customers in accounting (financial) reports. Modern economy: ensuring food security '17: collection of scientific papers. (pp. 120-125). Kinel (in Russ.).
2. Chernova, Yu. V. (2016). Recording of information on settlements with suppliers and contractors in accounting (financial) reports. Modern economy: ensuring food security '16: collection of scientific papers. (pp. 107-111). Kinel (in Russ.).
3. Chernova, Yu. V. (2014). Improvement information and analytical support for cash management. Modern economy: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers. (pp. 227-231). Kinel (in Russ.).
4. Kurlykov, O. I. & Volkonskaya, A. G. (2014) Improving the management decision-making process in a changing environment. Modern economy: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers. (pp. 179-182). Kinel (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N., Rudenko, N. R. & Mashkov, S. V. (2008). Improving the organization of leasing of agricultural machinery (Proceedings of the Samara State Agricultural Academy) '08: collection of scientific papers. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).
6. Pashkina, O. V. & Ivanova, A. G. (2008). Setting up a marketing system in an information and consulting service (Proceedings of the Samara State Agricultural Academy) '08: collection of scientific papers. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).
7. Lazareva, T. G., Aleksandrova, E. G. & Vlasova, N. I. (2020). Modernization of accounting methods taking into account the emergence of new accounting objects in the conditions of digitalization of business. Development of the agro-industrial complex in the conditions of the digital economy '20: collection of scientific works of the II National Scientific- practical conference. (pp. 72-73) (in Russ.).
8. Lazareva, T. G., Aleksandrova, E. G. & Uvarova, L. S. (2019). Features of the influence of the digital economy on the development of accounting of agricultural enterprises. Development of the agro-industrial complex in the conditions of the digital economy '19 : collection of scientific papers of the I National Scientific and Practical Conference dedicated to 25 -anniversary of the formation of the Faculty of Economics. (pp. 164-166) (in Russ.).
9. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
11. Mashkov S.V., Prokopenko V.A. Subsystem of assessment of technical and economic efficiency of agricultural technologies and machines. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 43-48. (in Russ.).
12. Rudenko N.R., Mashkov S.V., Kupryaeva M.N. Improving the organization of leasing of agricultural machinery. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2008. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).

### Информация об авторах

Ю. Н. Кудряшова – кандидат экономических наук;  
Т. Н. Макушина – кандидат экономических наук.

### Information about the authors

Yu. N. Kudryashova – Candidate of Economic Sciences;  
T. N. Makushina – Candidate of Pedagogical Sciences.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи – научная статья

УДК 338.43:330.341

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

**Анастасия Сергеевна Бабанская**

Российский государственный аграрный университет – Московская сельскохозяйственная академия имени К.А. Тимирязева», Москва, Россия

banasti@rgau-msha.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4695-1587>

*Статья посвящена обсуждению институционально-правовых аспектов, влияющих на формирование стратегии устойчивого развития организаций в агропромышленном комплексе (АПК). Рассматриваются ключевые элементы институционально-правовой среды, состав институтов, институциональные механизмы, определяющие рамки и условия для разработки и реализации стратегии устойчивого развития организаций АПК. Обосновываются стратегические направления стандартизации деятельности организаций АПК в области устойчивого развития.*

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, организации АПК, стратегии, развитие, институциональные основы, правовые нормы.

**Для цитирования:** Бабанская А. С. Институционально-правовые основы формирования стратегии устойчивого развития организаций АПК // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 43-49.

## INSTITUTIONAL AND LEGAL FRAMEWORK FOR FORMING A STRATEGY FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL INDUSTRIAL ORGANIZATIONS

**Anastasia S. Babanskaya**

Russian State Agrarian University - Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, Russia

banasti@rgau-msha.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4695-1587>

*The article is devoted to a discussion of institutional and legal aspects that influence the formation of a strategy for the sustainable development of organizations in the agro-industrial complex (AIC). The key elements of the institutional and legal environment, the composition of institutions, institutional mechanisms that define the framework and conditions for the development and implementation of a strategy for the sustainable development of agricultural organizations are considered. The strategic directions for standardizing the activities of agricultural organizations in the field of sustainable development are substantiated.*

**Key words:** sustainable development, agricultural organizations, strategies, development, institutional framework, legal norms.

**For citation:** Babanskaya, A. S. (2024). Institutional and legal foundations for the formation of a strategy for sustainable development of agricultural organizations. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.43-49) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** В условиях современной экономики при дефиците и избирательности инвестиционных потоков, усилении воздействия экологических и социальных рисков устойчивое развитие организаций агропромышленного комплекса и формирование экологически ответственных организаций становится все более актуальной проблемой [1].

Для обеспечения экологической, экономической, социальной стабильности аграрного сектора необходима выработка новой парадигмы экономического развития с ориентацией на устойчивое развитие, что требует реформ и пересмотра существующих механизмов управления, обеспечивающих возможности формировать стратегии экономического роста и развития вместе с соблюдением социального равенства и справедливости, защитой окружающей среды. Для формирования эффективных стратегий устойчивости развития необходимо учитывать институционально-правовые основы экономической среды, которые определяют правила игры и условия функционирования организаций АПК на рынке [2]. При исследовании вопросов устойчивого развития аграрного сектора многие авторы [3, 4] приходят к выводу о необходимости преобразований институционально-правовой среды как драйвера инновационного устойчивого развития различных форм хозяйствования в аграрном секторе экономики.

**Цель:** исследовать институционально-правовые основы, оказывающие влияние на формирование стратегии устойчивого развития организаций АПК.

**Задачи:**

- 1) Уточнить состав и структурные элементы институционально-правовой среды устойчивого развития организаций АПК;
- 2) Рассмотреть ключевые институты, формирующие институционально-правовую среду устойчивого развития и механизмы их воздействия на организаций АПК России;
- 3) Обосновать стратегические направления стандартизации деятельности организаций АПК в области устойчивого развития.

**Материалы и методы.** Информационной основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных авторов по вопросам структурных элементов институционально-правовой среды и механизмов воздействия на устойчивое развитие организаций АПК. Исследованы нормативно-правовая база, стандарты и нормы, открытые источники и данные институтов по вопросам регулирования устойчивости сельского хозяйства. Методы исследования: анализ и синтез, логическое сопоставление, абстрагирование, обобщение, классификация. Объектом исследования выступили институционально-правовые основы формирования стратегии устойчивого развития организаций АПК в России.

**Результаты и обсуждение.**

Источники институционализации и институты характеризуются сложившейся иерархией власти, типом экономических отношений, правилами поведения и уровнем научно-технического прогресса. Институционально-правовую основу формирования стратегии устойчивого развития организаций составляют нормативно-правовые акты в области устойчивого развития, государственные программы и стратегии устойчивого развития отдельных отраслей и регионов, институциональные механизмы, способствующие формированию устойчивой среды, стандарты и сертификация организаций АПК, соответствующих критериям устойчивости, финансовая и налоговая политика, позволяющая формировать перспективные направления и поддерживать переход к устойчивому развитию, а так же нормы и требования по учету социальных и экологических аспектов, к составу и структуре нефинансовой отчетности (рис.1).



Источник: составлено автором по результатам обзора литературы [3, 5, 6].

Рис.1. Институционально-правовая среда устойчивого развития организаций

Правовой базис формируют нормативно-правовые акты и законодательство в области устойчивого развития, которые устанавливают правила и обязательства, определяют стратегические направления деятельности организаций агропромышленного комплекса. Например, законы об охране окружающей среды, о производстве органической продукции, о продовольственной безопасности и другие. Сюда же можно отнести законы и нормативные акты, регулирующие вопросы использования земель, водных ресурсов, лесов и других природных ресурсов с учетом их рационального использования и сохранения.

Ряд законов устанавливают нормы обеспечения безопасности и качества производственных процессов: контроль за качеством сельскохозяйственной продукции, условиями труда, соблюдением экологических стандартов, что способствует созданию условий для устойчивого развития организаций АПК.

Развитие налогового и финансового законодательства в части налоговых льгот, субсидий, грантов и других мер поддержки и стимулирования устойчивых организаций АПК, способствует развитию эффективных агро-формирований, действующих с учетом ESG-принципов. Налоговая политика, проводимая институтами должна предусматривать налоговые льготы и освобождения для организаций АПК, которые инвестируют в устойчивое производство, экологически чистые технологии.

Для укрепления «устойчивой культуры» ведения агробизнеса важное значение имеют социальные и этические стандарты и нормы. Подзаконные акты устанавливают требования по социальной ответственности агробизнеса, включая соблюдение прав работников, участие в общественных программах, поддержку местных сообществ сельских территорий и прочие социальные аспекты устойчивого развития.

Эти примеры отражают разнообразие правовых норм и требований различных институтов, которые организации АПК России должны учитывать при разработке и реализации стратегии устойчивого развития, с целью обеспечения экологической, социальной и экономической устойчивости своей деятельности. Таким образом, законодательство играет важную роль в формировании стратегии устойчивого развития, создавая правовую базу, обеспечивающую соблюдение стандартов, поддержку и стимулирование устойчивого развития в отрасли сельского хозяйства.

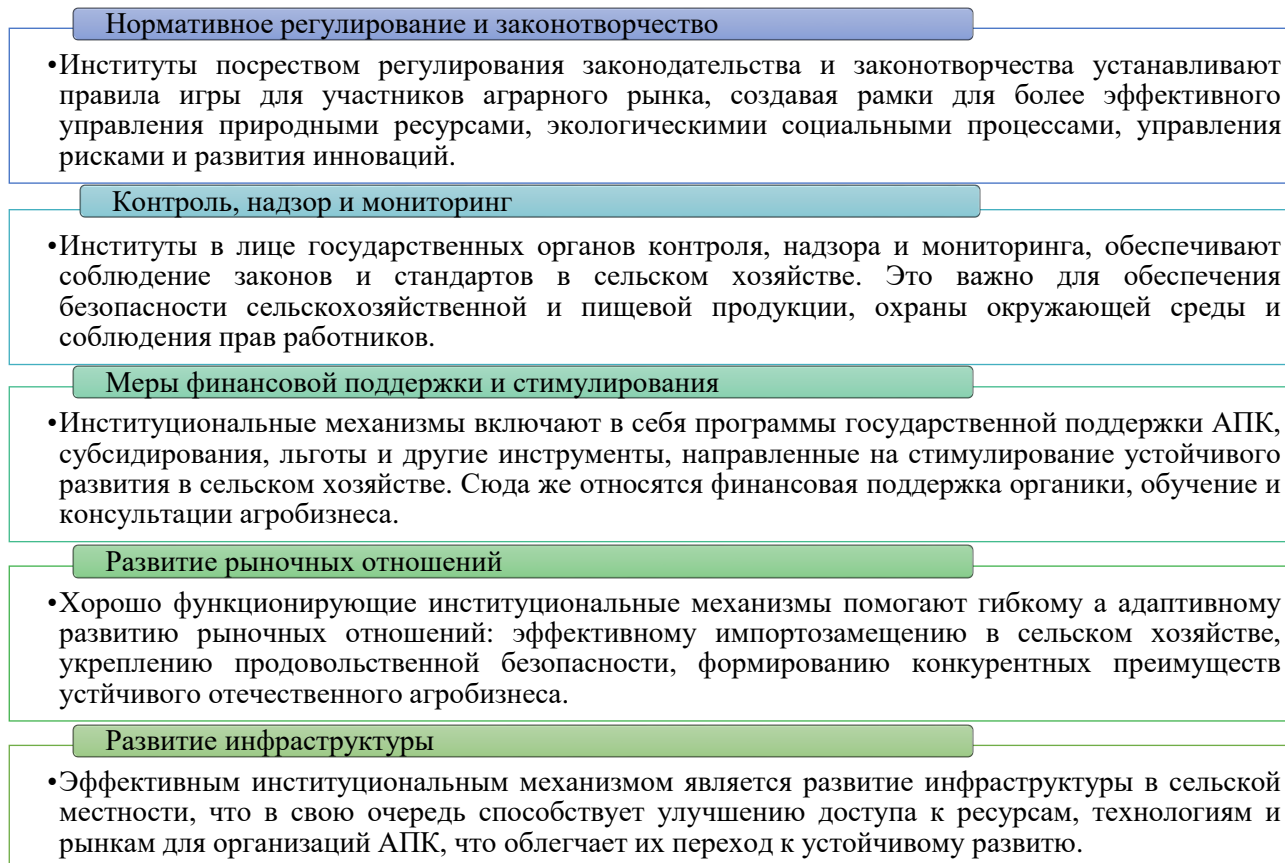
Ключевыми институтами, участвующими в формировании институционально-правовой среды устойчивого развития организаций АПК являются разнообразные государственные и общественные организации, объединения и профессиональные сообщества, формирующие нормативно-правовую, методическую базу и осуществляющие меры государственной поддержки, деятельность по популяризации принципов устойчивого развития в России. Все институты можно дифференцировать на отдельные группы, включающие международный блок, институты общей и специфической (отраслевой) компетенции (рис. 2).

Международные	Общей компетенции	Отраслевые
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООН</li> <li>• МВФ</li> <li>• ФАО</li> <li>• Всемирный банк</li> <li>• Ассоциация ответственного инвестирования PRI и др.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Правительство РФ</li> <li>• Министерство финансов РФ</li> <li>• Министерство экономического развития РФ</li> <li>• Банк России</li> <li>• РСПП и др.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Министерство сельского хозяйства РФ</li> <li>• Союз органического земледелия в России</li> <li>• Национальный органический союз</li> <li>• Россельхозбанк и др.</li> </ul>

Источник: составлено автором по результатам обзора литературы [3, 7, 8].

Рис. 2. Институты, формирующие институционально-правовую среду устойчивого развития организаций АПК России

Помимо правовой базы и самих институтов, большое значение имеют институциональные механизмы посредством которых регулируются процессы устойчивого развития сельского хозяйства. Ключевые направления их реализации и состав механизмов представлены на рисунке 3.



Источник: составлено автором по результатам обзора литературы [7, 8, 9].

Рис. 3. Институциональные механизмы управления устойчивым развитием организаций АПК

Таким образом, институциональные механизмы создают условия для устойчивой экономической, экологической и социальной деятельности в отрасли сельского хозяйства.

Стандарты и сертификация при обеспечении устойчивого развития в агропромышленном комплексе, формируют методическую базу для конкретных программ и проектов ESG-трансформации агробизнеса. Осуществим обоснование стратегических направлений стандартизации деятельности организаций АПК России в таблице 1.

Таблица 1

Стратегические направления стандартизации деятельности организаций АПК  
в области устойчивого развития

Стратегические направления стандартизации	Обоснование и характеристика направлений стандартизации деятельности организаций АПК
Международные стандарты	Сертификация по международным стандартам позволяет организациям выходить на мировые рынки, повышать доверие потребителей и конкурентоспособность отечественной сельскохозяйственной продукции.
Качество продукции	Стандарты и сертификация устанавливают требования к качеству продукции, что способствует производству безопасных и экологически чистых продуктов. Это важно для поддержания здоровья потребителей и обеспечения соответствия продукции международным стандартам, в том числе с учетом норм устойчивого развития.
Эффективные бизнес-процессы и прозрачность	Прохождение сертификации по стандартам качества и устойчивости, формирование нефинансовой отчетности заставляет организации АПК внедрять эффективные производственные процессы, сокращать потери и улучшать использование ресурсов, что способствует устойчивому развитию агро сектора.
Экологические стандарты	Обязательное применение стандартов, включающих в себя требования по охране окружающей среды, управлению отходами, энергосбережению и другим аспектам, способствует уменьшению негативного воздействия сельскохозяйственного производства на окружающую среду.
Социальная ответственность и охрана труда	Стандартизация социальных аспектов, таких как условия труда, соблюдение прав работников, принципы и способы взаимодействия с местным сообществом, способствует улучшению социальной ответственности организаций АПК. Нормы, регулирующие условия труда работников в сельском хозяйстве, включая требования по обеспечению безопасности труда, соблюдению рабочего времени, оплате труда и другим аспектам обеспечивают социальную защиту работников и формирование положительного бренда организаций АПК.

*Источник: составлено автором по результатам обзора литературы [1, 3, 6, 7].*

Таким образом, исследование институционально-правовой среды устойчивого развития организаций АПК позволяет сформировать стратегические направления стандартизации их деятельности и устойчивого развития аграрного сектора, способствуя обеспечению качества продукции сельского хозяйства, улучшению производственных процессов, повышению конкурентоспособности на международном уровне и укреплению продовольственной безопасности России.

### **Заключение.**

Таким образом, институты оказывают значительное воздействие на процессы формирования стратегий устойчивого развития организаций в агропромышленном комплексе. Исследованы институционально-правовые основы, оказывающие влияние на формирование стратегии устойчивого развития организаций АПК. Были уточнены состав и структурные элементы институционально-правовой среды устойчивого развития, включающие правовую базу, государственные программы и стратегии устойчивого развития организаций АПК, финансовую и налоговую политику как факторы поддержки устойчивости, нормы и требования по учету социальных и экологических аспектов в стратегии устойчивого развития.

Рассмотрены ключевые институты, формирующие институционально-правовую среду устойчивого развития и механизмы их воздействия на организаций АПК России. Отмечена

значительная роль институциональных механизмов в обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства. Институциональные механизмы в виде мер финансовой поддержки и стимулирования, развития рынков и инфраструктуры, поощряя инновации, экологическую устойчивость и социальную ответственность формируют интерес организаций АПК к устойчивому развитию. Обоснованы стратегические направления стандартизации деятельности организаций АПК в области устойчивого развития.

В целом правильное понимание и соблюдение законодательства, государственных программ, стандартов и институциональных механизмов способствуют устойчивому развитию организаций АПК. Результатом развития институциональной среды станет формирование эффективных стратегий экономического роста организаций АПК в балансе с социальным благополучием населения и сохранением природного потенциала страны.

#### Список источников

1. Коломеева Е. С., Бабанская А. С., Тикунова А. С., Минаева В. М. Концепция развития экологически ответственных организаций АПК // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2022. № 12. С. 25-34.
2. Keynesian approach to economy regulation: answers to the challenges facing the agro-industrial complex / Trukhachev V.I. & other // BIO Web of Conferences. 2023. 66. 14013. - DOI: 10.1051/bioconf/20236614013.
3. Зеленая экономика в контексте устойчивого развития агропромышленного комплекса. В 2 томах. Т. 1. Социально-экономические тенденции и информационно-аналитические инструменты развития АПК России в условиях зеленой экономики: монография / В.И. Трухачев [и др.]. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 564 с. - ISBN 9785449720139.
4. Кудряшова Ю. Н. Применение современных информационных технологий в растениеводстве // Цифровые технологии в АПК: состояние, потенциал и перспективы развития : сб. науч. тр. Махачкала. 2019. С. 95-100.
5. Zhichkin K., Nosov V., Zhichkin A., Łakomiak A. Implementation of sustainability analyzes in software products for evaluating the effectiveness of investment projects В сборнике: Digital and Information Technologies in Economics and Management. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference "Digital and Information Technologies in Economics and Management" (DITEM2021 Moscow, 23–25 November 2021). "Lecture Notes in Networks and Systems" 2022. С. 59-69. DOI: 10.1007/978-3-030-97730-6\_6.
6. Волконская А. Г., Мамай О. В. Условия и факторы реализации государственных программ по развитию сельских территорий // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2023. № 2 (73). С. 229-233.
7. Бабанская А. С., Чукалова М. В., Зайцева А. А., Голубева Д. В. Развитие механизмов государственной поддержки органического сельского хозяйства // АПК: экономика, управление. 2023. № 9. С. 70-81.
8. Zhichkin K., Nosov V., Zhichkina L., Panchenko V., Zueva E., Vorobeva D. Modelling of state support for biodiesel production В сборнике: E3S Web of Conferences. Сер. "Ecological and Biological Well-Being of Flora and Fauna, EBWFF 2020" (Blagoveshchensk, 23–24 September 2020) 2020. С. 05022. - DOI: 10.1051/e3sconf/202020305022
9. Бабанская А. С., Коломеева Е. С. Сравнительный анализ эффективности организаций растениеводства с учетом экологических характеристик // Экономика сельского хозяйства России. 2022. № 9. С. 16-24.
10. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.

#### References

1. Kolomeeva, E. S., Babanskaya, A. S., Tikunova, A. S. & Minaeva, V. M. (2022). Concept for the development of environmentally responsible organizations of the agro-industrial complex. *Economics of agricultural and processing enterprises*. Vol. 12. pp. 25-34 (in Russ.).



2. Trukhachev, V. I. & other. (2023). Keynesian approach to economy regulation: answers to the challenges facing the agro-industrial complex. *BIO Web of Conferences*. Vol. 66. pp. 14013. - DOI: 10.1051/bioconf/20236614013.
3. Green economy in the context of sustainable development of the agro-industrial complex. In 2 volumes. T. 1. Socio-economic trends and information and analytical tools for the development of the Russian agro-industrial complex in a green economy: monograph (2023). V.I. Trukhachev [and others]. - Moscow: IP Ar Media. 564 p. ISBN 9785449720139 (in Russ.).
4. Kudryashova, Yu. N. (2019). Application of modern information technologies in crop production. Digital technologies in agriculture: state, potential and prospects of development '19 : collection of scientific papers.. (pp. 95-100) Makhachkala (in Russ).
5. Zhichkin, K., Nosov, V., Zhichkin, A. & Łakomiak, A. (2022). Implementation of sustainability analyzes in software products for evaluating the effectiveness of investment projects В сборнике: Digital and Information Technologies in Economics and Management. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference "Digital and Information Technologies in Economics and Management". "Lecture Notes in Networks and Systems". (pp. 59-69). DOI: 10.1007/978-3-030-97730-6\_6.
6. Volkonskaya, A. G. & Mamai, O. V. (2023). Conditions and factors for the implementation of state programs for the development of rural areas. *Bulletin of the Michurinsky State Agrarian University*. Vol. 2 (73). pp. 229-233 (in Russ.).
7. Babanskaya, A. S., Chukalova, M. V., Zaitseva, A. A. & Golubeva, D. V. (2023). Development of mechanisms of state support for organic agriculture. *AIC: economics, management*. Vol. 9. pp. 70-81 (in Russ.).
8. Zhichkin, K. & other. (2020). Modelling of state support for biodiesel production. E3S Web of Conferences "Ecological and Biological Well-Being of Flora and Fauna, EBWFF 2020". (p. 05022). Blagoveshchensk. DOI: 10.1051/e3sconf/202020305022
9. Babanskaya, A. S. & Kolomeeva, E. S. (2022). Comparative analysis of the effectiveness of crop production organizations taking into account environmental characteristics. *Russian Agricultural Economics*. Vol. 9. pp. 16-24 (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).

### **Информация об авторах**

А. С. Бабанская – канд. экон. наук, доцент.

### **Information about authors**

A. S. Babanskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Научная статья

УДК 658.51:330.341.1

## **АНАЛИЗ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ. АНАЛИЗ ЗАТРАТОЕМКОСТИ**

**Анастасия Сергеевна Бабанская<sup>1</sup>, Анна Аркадьевна Федота<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К. А. Тимирязева

<sup>1</sup>banasti@rgau-msha.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4695-1587>

<sup>2</sup>fedota.anna@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0001-3660-0687>

*В статье рассматривается метод анализа затрат на производство продукции с целью оптимизации себестоимости. Затратоемкость является ключевым аспектом в оценке экономической эффективности бизнеса. Статья предлагает инструменты и методологию для проведения анализа затрат, выявления факторов, влияющих на себестоимость продукции, а также определения путей снижения издержек и улучшения финансовых показателей предприятия.*

**Ключевые слова:** анализ затрат, себестоимость продукции, экономический анализ, затратоемкость, оптимизация затрат, эффективность бизнеса, элементы затрат.

**Для цитирования:** Бабанская А. С., Федота А. А. Анализ себестоимости продукции в экономическом анализе по элементам затрат. Анализ затратоемкости // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 49-53.

## ANALYSIS OF THE COST OF PRODUCTION IN ECONOMIC ANALYSIS BY COST ELEMENTS. COST-INTENSITY ANALYSIS

**Anastasia S. Babanskaya**<sup>1</sup>, **Anna A. Fedota**<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>, Russian State Agrarian University - Timiryazev Moscow Agricultural Academy

<sup>1</sup>banasti@rgau-msha.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4695-1587>

<sup>2</sup>fedota.anna@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0001-3660-0687>,

*The article discusses the method of analyzing the costs of production in order to optimize the cost. Cost intensity is a key aspect in assessing the economic efficiency of a business. The article offers tools and methodology for conducting cost analysis, identifying factors affecting the cost of production, as well as identifying ways to reduce costs and improve the financial performance of the enterprise.*

**Keywords:** cost analysis, cost of production, economic analysis, cost intensity, cost optimization, business efficiency, cost elements

**For citation:** Babanskaya, A. S. & Fedota, A. A. (2024). Analysis of the cost of production in economic analysis by cost elements. Cost-intensity analysis. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers* (pp.49-53). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

Анализ себестоимости продукции и затратоемкости являются важными инструментами в экономическом анализе предприятий различных отраслей [1-3]. Эффективное управление затратами и оптимизация себестоимости продукции являются ключевыми задачами для обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития бизнеса.

Изучение элементов затрат и их влияния на общую себестоимость позволяет выявить резервы снижения издержек, улучшить управление производственными процессами и повысить эффективность предприятия [4-6]. Анализ затратоемкости позволяет оценить эффективность использования ресурсов и определить оптимальные стратегии для повышения производительности и прибыльности.

В данной статье мы рассмотрим основные принципы анализа себестоимости продукции по элементам затрат, а также методы анализа затратоемкости, которые помогут предприятиям исследовать и оптимизировать свою экономическую деятельность.

Анализ себестоимости продукции и затратоемкости представляет собой важную составляющую экономического анализа предприятий. Подробное изучение элементов затрат по-

может выявить ключевые факторы, влияющие на образование себестоимости и общую эффективность производства.

1. **Анализ элементов затрат:** Первым шагом в анализе себестоимости является выделение и классификация элементов затрат, включая сырье, материалы, трудовые ресурсы, амортизацию, затраты на энергию и другие операционные издержки. Проведение детального анализа каждого элемента позволяет идентифицировать наиболее затратные участки производства и потенциальные резервы снижения издержек.

2. **Оценка затратноёмкости:** Анализ затратноёмкости направлен на определение количества ресурсов, необходимых для производства единицы продукции. Путем оценки трудозатрат, материальных и финансовых затрат на каждый этап производства можно вычислить общую затратноёмкость и оценить эффективность использования ресурсов.

3. **Оптимизация затрат:** На основе проведенного анализа предприятие может разработать стратегию оптимизации затрат, направленную на улучшение эффективности производства и снижение себестоимости продукции. Это может включать внедрение новых технологий, повышение производительности труда, рационализацию запасов и другие меры.

Анализ себестоимости и затратноёмкости является неотъемлемой частью управления предприятием и позволяет повысить его конкурентоспособность, улучшить финансовые показатели и обеспечить устойчивое развитие в изменяющихся экономических условиях [7-8].

Таблица 1

Себестоимость продукции предприятия по элементам затрат.

	сумма тыс руб		изменение
	2022	2023	
выручка от реализации	100261	194867	94606
1 Материальные затраты	65065	84636	19571
2 Затраты на оплату труда	15389	18210	2821
3 Отчисления на соц нужды	3277	4038	761
4 Амортизация	27288	25184	-2104
5 Прочие затраты	2930	16308	13378

Таблица 2

Анализ показателей затратноёмкости.

показатель	2022	2023	изменение
материалоемкость	0,64895622	0,434327	-0,21462922
амортизациоёмкость	0,27216964	0,12923686	-0,14293277
зарплатоёмкость	0,15348939	0,09344835	-0,06004104
затратноёмкость	0,02922373	0,08368785	0,05446412

Материалоемкость: В 2022 году материалоемкость составляла 64,9%, в то время как в 2023 году она снизилась до 43,4%. Это указывает на уменьшение количества материалов, используемых в организации за данный период.

Амортизациоёмкость: В 2022 году амортизациоёмкость составляла 27,2%, а в 2023 году она уменьшилась до 12,9%. Это указывает на снижение объема амортизационных расходов организации за данный период.

Зарплатоёмкость: В 2022 году зарплатоёмкость составляла 15,3%, а в 2023 году она

уменьшилась до 9,3%. Это указывает на снижение объема расходов на зарплату персонала организации за данный период.

**Затратоемкость:** В 2022 году затратоемкость составляла 2,9%, а в 2023 году она увеличилась до 8,4%. Здесь наблюдается значительное увеличение затрат организации на операционные расходы или непрямые расходы в течение год

**Предложения для организации:**

**Материалоемкость:** Организация должна провести анализ использования материалов и цепочки поставки для определения возможных сокращений и оптимизации. Можно исследовать альтернативные поставщики с более выгодными ценами или использовать более эффективные процессы производства, чтобы снизить материалоемкость.

**Амортизациоёмкость:** Организация может рассмотреть возможности снижения объема амортизационных расходов, например, путем улучшения методов учета и оценки стоимости активов, повышения эффективности и продолжительности их использования или внедрения инноваций, которые снизят потребность в капитальных вложениях.

**Зарплатоемкость:** Организация может провести анализ структуры персонала и эффективности использования ресурсов в различных областях, чтобы оптимизировать затраты на зарплату. Возможны варианты реорганизации и перераспределения задач, использование автоматизации и технологических инноваций для сокращения трудовых затрат.

**Затратоемкость:** Организация должна провести детальный анализ структуры затрат и определить факторы, приводящие к увеличению операционных или не прямых расходов. Необходимо принять меры по оптимизации бизнес-процессов, пересмотреть контракты и поставщиков, применить методы снижения издержек, например, внедрение эффективных систем управления и контроля.

В заключение, анализ себестоимости продукции по элементам затрат и затратоемкости играет решающую роль в успешном управлении предприятием. Понимание структуры затрат, определение факторов, влияющих на формирование себестоимости, а также выявление путей оптимизации затрат являются ключевыми задачами для повышения эффективности бизнеса.

Анализ элементов затрат позволяет управленческому персоналу более глубоко проникнуть в производственные процессы, выделить узкие места, где возможно существенно сэкономить. Точное изучение затратоемкости помогает оптимизировать использование ресурсов, улучшить производственные показатели и повысить конкурентоспособность предприятия.

Принятие обоснованных решений на основе результатов анализа себестоимости и затратоемкости способствует не только улучшению финансовых показателей компании, но и созданию устойчивой и успешной организации в долгосрочной перспективе [9-10].

Таким образом, интегрированный подход к анализу затрат и себестоимости представляет собой мощный инструмент для эффективного управления предприятием, обеспечивая его развитие и процветание в современной экономической среде.

#### **Список источников**

1. Бабанская А. С., Трясцина Н. Ю. *Управленческий анализ: учебно-методическое*. Ставрополь: Ставропольское издательство «Параграф», 2019. 72 с.
2. Balchat B. V., Gusov A. Z. *Managing the social capital of the organization: problems of the practical application of the new paradigm of management and the ways of their solution* // *Entrepreneur's Guide*. 2022. №15(1). PP. 107-113.
3. *Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года* / Правительстве Российской Федерации. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/16757/>.
4. Зинич А. В., Помогаев В. М. «Зеленая повестка» - угрозы и возможности для сельской молодежи // *Baikal Research Journal*. 2022. Т. 13, № 3.
5. Sethi S. P., Martell T. F., Demir M. *An Evaluation of the Quality of Corporate Social Responsibility Reports by Some of the World's Largest Financial Institutions* / S.P. Sethi, T.F. Martell, M. Demir // *Journal of Business Ethics*. 2017. ol. 140, No. 4. PP. 787-805

6. Коммуникационные и бизнес-стратегии в сфере АПК: коллективная монография / РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева. М.: ООО «Мегаполис», 2023. 249 с.
7. Петух М. В. Расходы на персонал как объект учета и контроля // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2022. Т. 15, № 3(74). С. 186-201.
8. Бабанская А.С. Производственная безопасность организации: сущность, риски, индикаторы // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2016. № 2. С. 183-189.
9. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Направления развития цифровой экономики в агропромышленном комплексе // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель, 2021. С. 28-30.
10. Агропромышленный комплекс России: Agriculture 4.0. В 2 томах. Т.1. Стратегии устойчивого развития регионального агропромышленного комплекса. Индустрия 4.0: монография / Е.Д. Абрашкина [и др.]. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021. - 509 с.

### References

1. Babanskaya, A. S. & Tryashtsina, N. Yu. (2019) Managerial analysis: educational and methodological manual. '19: collection of scientific papers. (pp. 72) Stavropol. (in Russ.)
2. Balchat, B. B. & Gusov, A. Z.(2022) Managing the social capital of the organization: problems of the practical application of the new paradigm of management and the ways of their solution. Entrepreneur's Guide. '19: collection of scientific papers. (pp. 107-113) (in Russ.)
3. Strategies for sustainable development of rural areas of the Russian Federation for the period up to 2030. Government of the Russian Federation. - [Electronic resource]. - URL: <http://government.ru/docs/16757>.
4. Zinich, A. V. & Pomogaev, V. M. (2022) "Green Agenda" - threats and opportunities for rural youth. Baikal Research Journal. Vol. 13, No. 3. (in Russ.)
5. Sethi, S. P., Martell, T. F. & Demir, M. (2017) An Evaluation of the Quality of Corporate Social Responsibility Reports by Some of the World's Largest Financial Institutions. Journal of Business Ethics. Vol. 140, No. 4. 787-805. (in Russ.)
6. Communication and business strategies in the field of agriculture: a collective monograph. RGAU–MSHA named after K. A. Timiryazev. M.: Megapolis LLC, 2023. 249 p. (in Russ.)
7. Petokh, M. V. (2022) Personnel expenses as an object of accounting and control. Bulletin of the Voronezh State Agrarian University. Vol. 15. No. 3(74). 186-201. (in Russ.)
8. Babanskaya, A. S. (2016) Industrial safety of the organization: essence, risks, indicators. Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management. 2. 183-189. (in Russ.)
9. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021) Directions of development of the digital economy in the agro-industrial complex. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21 collection of scientific papers. (pp. 28-30). Kinel (in Russ.).
10. Agro-industrial complex of Russia: Agriculture 4.0. In 2 volumes. Vol. 1. Strategies for the sustainable development of the regional agro-industrial complex. Industry 4.0: a monograph / E.D. Abrashkina [et al.]. Moscow: AI Pi Ar Media, 2021. 509 p. (in Russ.)

### Информация об авторах

А. С. Бабанская – кандидат экономических наук, доцент;  
А. А. Федота – обучающийся.

### Information about the authors

A. S. Babanskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
A. A. Fedota – student.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflict of interest.

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРОИЗВОДСТВЕ ОВОЩЕЙ ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА

Ольга Федоровна Пятова<sup>1</sup>, Татьяна Владимировна Шумилина<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [o.pyatova@yandex.ru](mailto:o.pyatova@yandex.ru), <http://orcid.org/0000-0002-2571-4355>

<sup>2</sup> [tanyashum86@mail.ru](mailto:tanyashum86@mail.ru), <http://orcid.org/0000-0001-6841-0004>

*В статье приводится информация по объему производства овощей защищенного грунта для обеспечения продовольственной безопасности страны и Самарской области. Представлен анализ применения новейших технологий в данном производстве, направления применения цифровых технологий.*

**Ключевые слова:** тепличные овощи, нормы потребления, климатический контроль, рентабельность

**Для цитирования:** Пятова О. Ф., Шумилина Т. В. Цифровые технологии в производстве овощей защищенного грунта // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 54-60.

## DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE PRODUCTION OF PROTECTED SOIL VEGETABLES

Olga F. Pyatova<sup>1</sup>, Tatiana V. Shumilina<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [o.pyatova@yandex.ru](mailto:o.pyatova@yandex.ru), <http://orcid.org/0000-0002-2571-4355>

<sup>2</sup> [tanyashum86@mail.ru](mailto:tanyashum86@mail.ru), <http://orcid.org/0000-0001-6841-0004>

*The article provides information on the volume of production of vegetables of protected soil to ensure food security of the country and the Samara region. The analysis of the application of the latest technologies in this production, the directions of application of digital technologies is presented.*

**Keywords:** greenhouse vegetables, consumption standards, climate control, rent

**For citation:** Pyatova, O. F. & Shumilina, T. V. (2024). Digital technologies in the production of protected soil vegetables. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 54-60) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Наличие овощей в рационе питания населения нельзя не заметить, поскольку их потребление в достаточном количестве приносит пользу: способствует увеличению продолжительности жизни, сохранению психического и физического здоровья, снижает риск развития ожирения, улучшает иммунитет. Овощи являются источником антиоксидантов, витаминов и микроэлементов. Они позволяют насытиться, при этом они некалорийны, что способствует похудению.

Для обеспечения продовольственной безопасности и повышения эффективности производства необходимо внедрение новых технологий, в частности при производстве овощей и фруктов. Это необходимо, поскольку информационные технологии способствуют повышению

производительности, снижая производственные издержки. Кроме того, достоинством цифровой экономики является расширение торговли. На электронных торговых площадках даже малые предприятия способны находить клиентскую базу, составляя конкуренцию крупным производителям и занимая место в системе международной торговли.

О значимости потребления овощей свидетельствует тот факт, что начиная с 2000 г. и по 2023 год потребление овощей, в том числе и тепличных, увеличилось в стране на 27% [1].

Это тренд на здоровую и полезную пищу, который обеспечивается российскими аграриями, в том числе выращиванием овощей защищенного грунта. По сравнению с 1994 годом этот показатель повысился с 68 кг до 105,1 кг на человека в год, то есть на 55%. Предполагается, что объём потребления овощей и бахчевых в 2023 г. на 20% мог состоять из томатов. Затем рацион распределяется следующим образом: 16% приходится на капусту, 11% - на лук, по 10% – на огурцы и морковь, 5% – на свёклу, оставшиеся 28% – на другие культуры [2].

Медики рекомендуют ежедневно потреблять около 400 г овощей. Разработанная ими научно обоснованная годовая норма потребления овощей для человека в зависимости от региона проживания составляет от 126 до 164 кг, в том числе капусты разных видов – 35-55 кг, огурцов – 10-13 кг, томатов – 25-32 кг, лука – 7-10 кг, моркови – 6-10 кг, свеклы столовой – 5-10 кг, баклажанов – 2-5 кг, перца сладкого – 3-6 кг, зеленого горошка и овощной фасоли – 3-8 кг, плодов бахчевых – 20-30 кг, прочих овощей – 3-7 кг [3].

Следуя медицинским рекомендациям, в год необходимо съесть по 8-12 кг помидоров и столько же огурцов, в том числе тепличных – по 4 кг. Если учесть, что в среднем норма потребления овощей и бахчевых – 140 кг в год на человека, а реальное потребление составляет около 104 кг, то в месяц россияне не добивают до нормы около 3 кг, это 100 г/день. [4].

Но не все так просто. Например, это касается огурцов, в том числе и тепличных. При норме потребления 4 кг на одного человека в год россияне съедают за год 6,1 кг/чел. За период с 2013 по 2022 гг. потребление огурцов защищенного грунта в России увеличилось с 5,5 кг до 7,6 кг на человека. За этот же период потребление помидоров также возросло с 8,6 кг до 10,1 кг на душу населения [5].

По итогам 2022 года сбор овощей в зимних теплицах России достиг 1,52 млн тонн, при внутренней потребности населения страны в овощах защищённого грунта 2,196 млн тонн (из расчёта 15кг/чел.). По данным Росстата уровень самообеспеченности в 2022 году тепличным огурцом составил 95,5% (849 тыс. т), томатом 61,4% (637 тыс. т) [6].

В 2023 году урожай овощей открытого и защищенного грунта в организованном секторе, составил порядка 7,2 млн тонн [7]. Урожай тепличных овощей составил почти 1,7 млн тонн. Это больше показателей 2022 г., когда было получено тепличных овощей более 1,64 млн тонн.

В 2022 г. объёмы производства овощей защищенного грунта в хозяйствах всех категорий составили 2,2 млн тонн, что на 4,4% больше, чем в 2021 г. Это рекордный объём за весь рассматриваемый период. Весь прирост в 2022 г. обеспечен сельхозорганизациями и крестьянско-фермерскими хозяйствами. В 2022 г. на долю СХО и КФХ приходилось 72,8% от общего объёма, на долю хозяйств населения – 27,2%. Следует заметить, что выращивание овощей в хозяйствах населения ориентировано на реализацию как в розницу и в оптовых масштабах, так и мелким оптом.

В хозяйствах всех категорий в 2022 г. сборы огурцов относительно предыдущего года выросли на 3,8% (до 1,1 млн т), помидоров – на 6,5% (до 1,07 млн т). В целом производство прочих овощей защищенного грунта снизилось на 7,9% (до 102,4 тыс. т) [8].

В начале 2024 г. валовой сбор овощей в зимних теплицах составил 93,3 тыс. тонн. Это на 10 тыс. тонн, или 11%, выше показателя 2021 года. В том числе урожай огурцов увеличился относительно предыдущего года на 7,6% и составил 46,8 тыс. тонн, томатов – на 14,1% до 43,8 тыс. тонн. Эти данные свидетельствуют о том, что уровень самообеспеченности огурцами закрытого грунта составляет по России в целом уже 96%, томатами закрытого грунта – 64%.

Если ежегодная минимальная норма потребления овощей составляет 120 кг, в том числе овощей защищенного грунта 11-13 кг, то для сохранения продовольственной безопасности населения Самарской области, обеспеченность овощами защищенного грунта собственного производства должна быть не менее 80%. Поэтому, в соответствии с рекомендуемыми нормами населению Самарской области требуется 40 тыс. т овощей закрытого грунта. В настоящее время в области производство тепличных овощей осуществляется в специализированных хозяйствах (тепличных комбинатах), а также на приусадебных участках населения. В Самарской области общая площадь защищенного грунта составляет 34,7 га. В сельскохозяйственных предприятиях и частном секторе в целом по Самарской области в год производится до 20- 22 тыс. т овощей закрытого грунта, что составляет 50% от потребности населения.

Для достижения намеченных целей в части производства овощей защищенного грунта необходимо иметь современные теплицы, хорошо герметизированные, с высокой степенью автоматизации, позволяющие реализовать передовые технологии выращивания овощей. Рост общей площади теплиц в 2023 г. составил до 3280 га. Не смотря на это, из указанной общей площади теплиц современными являются 2165 га, а 1066 га теплиц устарели и требуют реконструкции. К тому же, многое зависит от сбора урожая овощей с каждого метра, объема продаж и прибыли. [9].

Совокупная площадь теплиц закрытого грунта в Самарской области расширилась – с 32,2 млн м<sup>2</sup> до 37, 8 млн м<sup>2</sup>. При этом весенних теплиц становится меньше, а зимних – больше. [10]. Площадь зимних теплиц увеличилась на 8,2 тыс. м<sup>2</sup>, а площадь весенних уменьшилась на 2,6 тыс. м<sup>2</sup> (рис. 1)

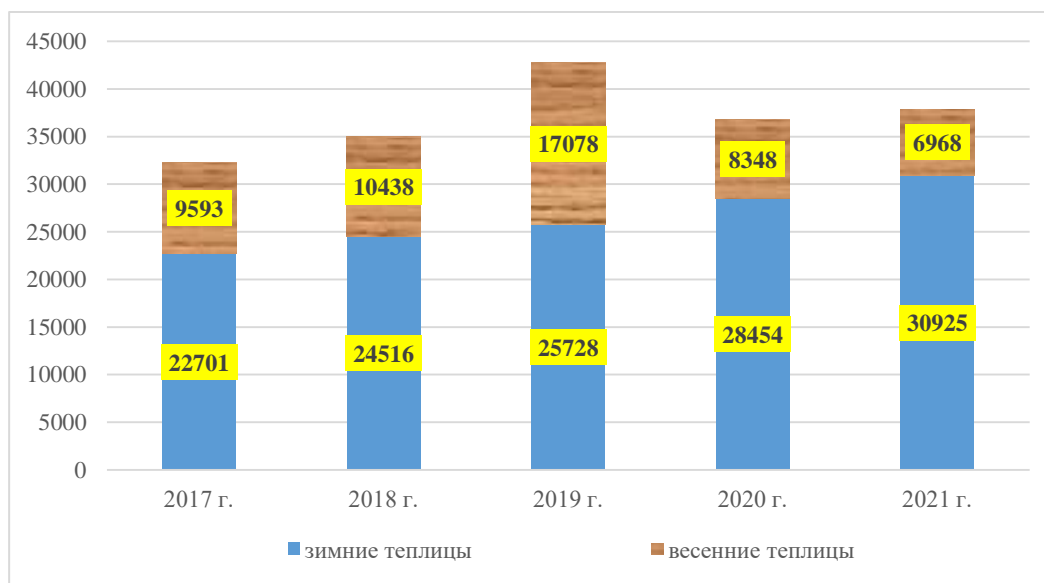


Рис.1. Площади теплиц закрытого грунта, тыс. м<sup>2</sup>

В хозяйствах Самарской области есть модернизированные теплицы третьего поколения. Это ангарные теплицы с центральным водяным или электрическим отоплением и большими площадями (от 600 м<sup>2</sup>), которые давно и стабильно производят овощи в защищенном грунте.

Как утверждают специалисты, в регионе теплиц пятого поколения с досвечиванием для круглогодичного выращивания овощей нет [10].

По мнению ряда экспертов, в Самарской области можно собирать хорошие урожаи томатов и огурцов с мая по октябрь и в открытом грунте или легких парниках. Также считается, что круглогодичные теплицы в регионе строить нецелесообразно: в осенне-зимний период спрос на овощи, произведенные на таких предприятиях, из-за низкой платежеспособности населения будет невысоким. В летний период предприятиям будет серьезную конкуренцию составлять продукция, выращенная в ЛПХ и КФХ в открытом грунте.



Но с другой стороны, если бы в области было больше собственных поставщиков тепличных овощей, то розничная цена на овощи стала ниже из-за снижения логистических издержек.

Что касается производства овощей на душу населения в других регионах России, то по округам РФ представлены следующие данные: в Центральном ФО – 8,4 кг огурцов и 6,6 кг томатов, Приволжском ФО – 7,3 и 2,7 кг, Уральском ФО – 5,8 и 2,1 кг, Северо-Кавказском ФО – 5,6 и 14,5 кг, Южном ФО – 5,7 и 7,3 кг, Сибирском ФО – 4,0 кг огурцов и 1,1 кг томатов соответственно.

Лидируют по сбору тепличных томатов Ставропольский и Краснодарский край, Липецкая и Московская области, Чеченская республика. Экспортом томатов в другие области выделяются Ставропольский и Краснодарский край, Липецкая и Калужская области.

Среди лидеров сбора огурцов можно указать на Липецкую, Московскую, Волгоградскую и Новосибирскую области, Башкортостан, Татарстан и Краснодарский край. Экспортируют огурцы в другие регионы также Липецкая, Московская и Волгоградская области, Мордовия [11].

В текущем году прогнозируется увеличение валовых сборов. Но растут не только объемы производства. Как любое коммерческое предприятие теплицы оценивают эффективность своей деятельности по уровню доходности производства в целом или отдельных видов овощной продукции. Ежемесячно подсчитываются затраты на производство и определяется размер себестоимости овощей, который сравнением с ценой реализации и определяет уровень доходности теплицы. Все виды затрат распределяются по месяцам примерно одинаково, за исключением затрат на обогрев. Именно величина затрат на обогрев и урожай влияют на себестоимость овощной продукции в разрезе месяцев.

Овощеводство – трудоемкая отрасль. На возделывании 1 га овощных культур расходуется 600-800 чел. час, что значительно превосходит затраты на возделывании зерна (в 35-45 раз выше). Это объясняется искусственным созданием условий для выращивания овощных культур, поэтому результаты производства зависят от численности и квалификации обслуживающего персонала. В 2023 году рентабельность производства тепличных овощей достигла почти 23%, это рекордный показатель за последние шесть лет.

Около 30% российских теплиц работают по технологии досвечивания (т.е. круглогодично). Расходы на оплату энергоносителей составляют до 50-60% в себестоимости продукции, особенно это касается центральных и северных регионов России. Отсюда высокая себестоимость тепличных овощей. Следует обратить внимание на то, что ежегодное увеличение тарифов на энергоносители становится большой проблемой отрасли.

Сравнительный анализ роста инфляции, темпов роста тарифов и оптовых цен на овощи за последние семь лет выявило: рост инфляции на 40%, тарифов на электроэнергию на 30% и 20% на газ. К тому же предприятия несут значительны расходы на подготовку, смену и мотивацию персонала теплиц (рис. 2).

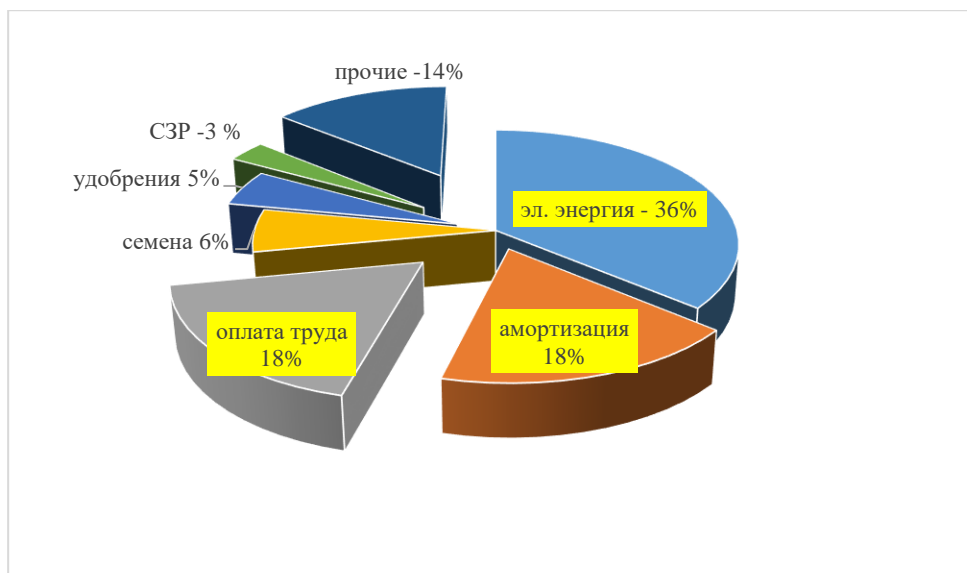


Рис. 2. Структура себестоимости овощей защищенного грунта в 2022 г. [10]

Сельское хозяйство стало одной из приоритетных отраслей для развития цифровых технологий и искусственного интеллекта, в частности. При этом, тепличная отрасль России в последние несколько лет стала драйвером роста потребления и импортозамещения в овощах за счет перехода к инновационной модели экономики, научного потенциала отрасли, развития высокотехнологичного производства.

Эксперты считают, что в условиях массового внедрения искусственного интеллекта и компьютерного моделирования можно обеспечить прирост валовой добавленной стоимости (ВДС) в растениеводстве на 25% к 2025 году [10].

Цифровых решений в агропромышленном комплексе становится все больше, растет и их отдача. Экстенсивный период массового строительства новых теплиц уже завершен, а тепличная отрасль теперь в основном развивается за счет широкомасштабного внедрения в производство современных технологий, оборудования, достижений селекции и прочих мероприятий, например, расширение географии и каналов сбыта.

Новые технологии способствуют существенному увеличению урожая. Урожаи тепличных овощей в 2022 году увеличились в 2,3 раза по сравнению с 2014 годом. Грамотно вести производственные процессы без цифровизации в будущем практически невозможно. Внедрение инновационных технологий, оборудования и приемов работы превратили тепличный бизнес в России из абсолютного аутсайдера в лидера АПК [11-12].

Одна из сфер применения цифровых технологий – обеспечение климатического контроля в теплицах за счет регулирования работы систем вентиляции, влажности и температуры воздуха.

Цифровые технологии, помогающие управлять микроклиматом, уже применяются по всей стране – конструкции теплиц несильно различаются в регионах, разве что на юге может быть чуть меньше контуров обогрева. В настоящее время климатом и поливом в теплице управляет агроном с помощью компьютера, который собирает данные с датчиков. Данные собираются в графики, с 1 га теплиц компьютер получает примерно 600 тысяч значений в сутки.

Эти данные оцениваются агрономом. Но в ближайшем будущем анализировать связь показателей микроклимата с параметрами роста растения сможет уже искусственный интеллект.

Используя большое количество данных, искусственный интеллект может давать рекомендации по изменению параметров для увеличения урожайности. Это будет способствовать также снижению себестоимости продукции.

Сейчас в АПК широко применяются автоматизированные решения, которые помогают сотрудникам лучше, быстрее и точнее выполнять производственные функции.

Внедрение цифровых инструментов способны дать требуемый рост рентабельности российских хозяйств, поспособствовать наполнению рынка сельхозпродукции, а также повысить устойчивость предприятий. Кроме того, цифровые решения позволяют минимизировать влияние природно-климатических рисков, повысить эффективность использования природных ресурсов. В перспективе стоит ожидать еще больше решений, связанных с минимизацией человеческого фактора, так как они обеспечивают дисциплину, соблюдение технологий и биологическую безопасность.

#### Список источников

1. Федеральная служба государственной статистики. Официальный сайт.// [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
2. Томаты составляют 20% овощного рациона россиянина // [Электронный ресурс]. URL: <https://www.retail.ru/rbc/pressreleases/tomaty-sostavlyayut-20-ovoshchnogo-ratsiona-rossiyanina/>
3. Пятова О. Ф., Шумилина Т. В. Статистический анализ производства овощей в Российской Федерации // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. Сборник научных трудов IX Всероссийской научно-практической конференции. Кинель, 2022. С. 198-202.
4. Об утверждении рекомендаций по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающих современным требованиям здорового питания. Приказ Минздрава России от 19.08.2016 N 614 (ред. от 01.12.2020) // [Электронный ресурс]. URL: <https://mzdrav.rk.gov.ru/documents/44df5b95-5600-4463-9d30-b9cc68c91814>
5. Российский рынок овощей защищенного грунта - тенденции и прогнозы на 2024 год // [Электронный ресурс]. URL: <https://ab-centre.ru/news/rossiyskiy-rynok-ovoshey-zaschisnennogo-grunta-tendencii-i-prognozy-2>
6. Тепличная отрасль России-2023 Кооперация и общение соратников // [Электронный ресурс]. URL: <https://glavagronom.ru/articles/teplichnaya-otrasl-rossii-2023-kooperaciya-i-obshchenie-soratnikov>
7. Федеральная служба государственной статистики. Официальный сайт.// [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
8. Российский рынок овощей защищенного грунта - тенденции и прогнозы на 2024 год // [Электронный ресурс]. URL: <https://ab-centre.ru/news/rossiyskiy-rynok-ovoshey-zaschisnennogo-grunta-tendencii-i-prognozy-2>
9. Тепличная отрасль России-2023 Кооперация и общение соратников // [Электронный ресурс]. URL: <https://glavagronom.ru/articles/teplichnaya-otrasl-rossii-2023-kooperaciya-i-obshchenie-soratnikov>
10. Потенциал развития сельского хозяйства Самарской области // [Электронный ресурс]. URL: <https://www.agroinvestor.ru/regions/article/40413-potentsial-razvitiya-selskogo-khozyaystva-samarskoy-oblasti/>
11. Волконская А.Г. К вопросу о формировании организационно-управленческой структуры // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 68-70.
12. Чернова Ю.В. Совершенствование информационного содержания отчета о затратах на производство и реализации продукции растениеводства // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 54-58.

#### References

1. Federal State Statistics Service. Official site// URL: <https://rosstat.gov.ru/> (in Russ)
2. Tomatoes make up 20% of Russians' vegetable diet// URL: <https://www.retail.ru/rbc/pressreleases/tomaty-sostavlyayut-20-ovoshchnogo-ratsiona-rossiyanina/> (in Russ)

- 3.. Pyatova, O. F. & Shumilina, T. V. (2022). Statistical analysis of vegetable production in the Russian Federation. Modern economy: ensuring food security, '22: *collection of scientific papers*. (pp.198-202). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ).
4. On approval of recommendations on rational standards for food consumption that meet modern requirements for a healthy diet. Order of the Ministry of Health of Russia dated August 19, 2016 N 614 (as amended on December 1, 2020)// URL: <https://mzdrav.rk.gov.ru/documents/44df5b95-5600-4463-9d30-b9cc68c91814> (in Russ)
5. Russian market of protected soil vegetables-trends and forecasts for 2024// URL: <https://ab-centre.ru/news/rossiyskiy-rynok-ovoschey-zaschischnogo-grunta-tendencii-i-prognozy-2> (in Russ)
6. Greenhouse industry of Russia-2023 Cooperation and communication of associates// URL: <https://glavagronom.ru/articles/teplichnaya-otrasl-rossii-2023-kooperaciya-i-obshchenie-soratrikov> (in Russ)
7. Federal State Statistics Service. Official site// URL: <https://rosstat.gov.ru/> (in Russ)
8. Russian market of protected soil vegetables - trends and forecasts for 2024// URL: <https://ab-centre.ru/news/rossiyskiy-rynok-ovoschey-zaschischnogo-grunta-tendencii-i-prognozy-2> (in Russ)
9. Greenhouse industry of Russia-2023 Cooperation and communication of associates// URL: <https://glavagronom.ru/articles/teplichnaya-otrasl-rossii-2023-kooperaciya-i-obshchenie-soratrikov> (in Russ)
10. Potential for the development of agriculture in the Samara region //URL:<https://www.agroinvestor.ru/regions/article/40413-potentsial-razvitiya-selskogo-khozyaystva-samarskoy-oblasti/> (in Russ)
11. Volkonskaya A.G. On the formation of the organizational and managerial structure. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 68-70. (in Russ.).
12. Chernova Yu.V. Improving the information content of the report on the costs of production and sale of crop production. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

О. Ф. Пятава – кандидат экономических наук, доцент;

Т. В. Шумилина – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the authors**

O. F. Pyatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

T. V. Shumilina – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Научная статья

УДК 338.43:631.3

## **СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА С УЧЁТОМ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**Александр Андреевич Егоров**

Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева  
320340360@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0158-2909>

*В статье рассмотрены требования концепции устойчивого развития и возможности реализации системного подхода в решении задачи повышения эффективности сельскохозяйственного производства в эпоху цифровых технологий. На основании выполненного анализа представлена система показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка сельскохозяйственных организаций с учётом требований концепции устойчивого развития.*

**Ключевые слова:** сельскохозяйственные организации, цифровые технологии, машинно-тракторный парк, эффективность, концепция устойчивого развития.

**Для цитирования:** Егоров А. А. Система показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка с учётом концепции устойчивого развития // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 60-67.

## SYSTEM OF INDICATORS FOR ANALYZING THE EFFECTIVENESS OF USING THE MACHINE AND TRACTOR FLEET TAKEN INTO ACCOUNT OF THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**Alexander A. Egorov**

Timiryazev Russian state agrarian University-Moscow agricultural Academy  
320340360@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0158-2909>

*The article considers the requirements of the concept of sustainable development and the possibility of implementing a systematic approach to solving the problem of increasing the efficiency of agricultural production in the digital age. Based on the performed analysis, a system of indicators is presented to analyze the efficiency of using the machine and tractor fleet of agricultural organizations, taking into account the requirements of the concept of sustainable development.*

**Keywords:** agricultural organizations, digital technologies, machine and tractor fleet, efficiency, concept of sustainable development.

**For citation:** Egorov, A. A. (2024). System of indicators for analyzing the efficiency of using machine tools-tractor fleet, taking into account the concept of sustainable development. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers (pp. 60-67). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.) .

**Введение.** Эпоха цифровизации существенно расширила технические и технологические возможности решения производственных задач в разных областях хозяйственной деятельности, что обеспечило возможность реализации системного подхода в решении проблемы повышения эффективности сельскохозяйственного производства. Возможность обработки больших массивов разнофакторных данных в сложных математических моделях явилась основанием для создания современной концепции устойчивого развития, которая предполагает объединение экономических, социальных и экологических задач в единую стратегию.

Впервые Концепция НСУР (Национальной стратегии устойчивого развития) была предложена Организацией Объединённых Наций (ООН) в качестве цели на XXI век в 1992 году для разработки странами на её основе национально ориентированных планов [1]. Концепция устойчивого развития в настоящее время стала мегатрендом, и на основании её идей были разработаны ESG-принципы для организаций (такие правила и подходы для ведения бизнеса, которые соответствуют философии устойчивого развития). Аббревиатура ESG отражает основные направления, соответствующие концепции устойчивого развития организации: E – ответственное отношение к окружающей среде (environmenta), S – социальную ответственность (social) и G – ответственное управление (governance).

Социально-экономические системы и подсистемы, к которым можно отнести государство в целом и отдельные предприятия, относятся к числу динамических, т.е. изменяются во времени. Системный подход, реализуемый в концепции устойчивого развития, помимо многофакторности, предполагает учёт будущего при оценке настоящего и оценку настоящего с учётом его влияния на будущее, что способствует достижению максимальной устойчивости развития системы [2].

**Цель:** обоснование необходимости учёта концепции устойчивого развития при определении системы показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка.

**Материалы и методика исследования.** Предметом исследования является система показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка с учётом концепции устойчивого развития.

Информационной базой для анализа являются данные статистического сборника Росстата «Сельское хозяйство в России 2021» [3], а также статистические данные из аналитического обзора министерства сельского хозяйства РФ [4].

Сравнение, анализ и обобщение данных о влиянии положений концепции устойчивого развития на систему показателей эффективности использования машинно-тракторного парка сельскохозяйственных предприятий в эпоху цифровых технологий выполнены с учетом опыта современных исследований, приведённых в работах Тюпакова К. Э [2], Зимина В.К. [5], Мухаметгалиева Ф.Н., Садриевой Ф.Ф., Амировой Э.Ф. и др. [6].

**Результаты исследования.** Социально-экономическая система агропромышленного комплекса (АПК) РФ состоит из подсистем отдельных сельскохозяйственных предприятий и объединений, входящих в нее по принципу иерархичности. По принципу структурности эти входящие в неё подсистемы имеют определённые взаимные связи. По принципу целостности систем объединение подсистем не является суммой составляющих элементов, а представляет собой систему нового качества, имеющую общую цель функционирования.

Эффективность функционирования социально-экономической системы определяется степенью достижения цели.

Основная цель производства сельхозпродукции в АПК РФ состоит в обеспечении продовольственной безопасности государства и увеличения доходов бюджета за счёт импорта части продукции. Эта цель реализуется на основе принципа расширенного воспроизводства, на базе интенсификации. Уровень рациональности при соединении процесса интенсификации и процесса воспроизводства определяет эффективность производства. Поэтому для определения способов повышения эффективности в соответствии с концепцией устойчивого развития необходимо выявить основные возможности интенсификации для обеспечения как роста производства продукции, так и совершенствования использования природных ресурсов, а также с учётом управления производственно-экономическими отношениями и в зависимости от особенностей социальной сферы [2, 9].

Сельскохозяйственная организация, являясь частью системы АПК РФ (подсистемой), обладает экономической самостоятельностью, и в силу этой обособленности также является индивидуальной социально-экономической системой со своими специфическими категориями и показателями общественного воспроизводства.

На уровне сельскохозяйственной организации система целей включает совокупность экономических интересов: народнохозяйственных (производство продукции), коллективных (воспроизводство организации) и индивидуальных экономических интересов (оплата труда). Все эти цели тоже должны быть оптимизированы с учётом концепции устойчивого развития.

Система АПК РФ в целом и отдельные сельскохозяйственные предприятия состоят из следующих подсистем:

- *Технологической подсистемы*, включающей материально-ресурсный потенциал и технологии;

- *Экономической подсистемы*, объединяющей элементы экономического механизма хозяйствования и экономические отношения;
- *Социальной подсистемы*, включающей социальную инфраструктуру и кадры;
- *Экологической подсистемы*, включающей земельно-природный потенциал и ресурсы по сохранению и развитию природной среды;
- *Организационной (управленческой) подсистемы*, обеспечивающей функционирование организации и её управление.

Каждой функциональной подсистеме соответствует одноименный вид эффективности: технологической, экономической, социальной, экологической и управленческой.

Оценка эффективности как отношения полученного эффекта (в виде продукции или доходов) к единице производственных ресурсов или производственных затрат (материальных, трудовых, земельных, стоимостных) выражает «ресурсно-затратную эффективность», с помощью которой могут быть оценены условия воспроизводства производственного потенциала, земельно-природного потенциала и населения.

На основе системного подхода, для обеспечения целостности системы показателей, показатели эффективности должны отражать взаимосвязи исследуемого объекта, а также элементы и этапы процесса воспроизводства. В этом случае система показателей эффективности производства может содержать две взаимосвязанные части: частные показатели эффективности (для характеристики определенных сторон процесса

производства и использования отдельных ресурсов или затрат) и обобщенный показатель эффективности производства, учитывающий влияние частных показателей системы [6].

Машинно-тракторный парк является важной частью технологической подсистемы сельскохозяйственного предприятия, и от эффективности его использования зависит технологическая эффективность.

Технологическая эффективность используется для оценки процесса производства и показывает, насколько рационально в организации используются материальные ресурсы и технологии. Её используют для оценки динамики производства продукции в натуральных показателях или в стоимостных (в сопоставимых ценах).

Эффективность использования машинно-тракторного парка сельскохозяйственных организаций может быть оценена системой показателей. Основным интегральным экономическим критерием для оценки эффективности использования техники МТП служит величина, выражаемая отношением объемов механизированных работ (качественно и в агротехнические сроки выполненных) к приведенным затратам. Для оценки эффективности использования машинно-тракторного парка в целом служат следующие показатели [6]:

- выработка (среднесменная, среднесуточная, среднегодовая);
- коэффициент использования времени (смены);
- затраты труда механизаторов (коэффициенты использования фонда рабочего времени за сезон (год), при работе на отдельных марках тракторов, комбайнов и при выполнении ряда работ, а также удельные затраты труда);
- эксплуатационные затраты: стоимость ГСМ, амортизационные отчисления, по тракторам и сельскохозяйственным машинам, затраты на ремонт и ТО, оплата труда механизаторов и вспомогательных рабочих;
- себестоимость единицы работ (в физических и эталонных гектарах)

Поскольку машинно-тракторный парк является частью технологической подсистемы, его тоже можно рассматривать как подсистему и с учётом концепции устойчивого развития и оценивать эффективность его использования с учётом технологической, экономической, социальной, экологической и управленческой эффективности [5]. Система показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка с учётом концепции устойчивого развития приведена в таблице 1.

Система показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка с учётом концепции устойчивого развития

Тип эффективности	Тип показателей	Примечания
1	2	3
Технологическая	Показатель качества обработки почвы и посева семян, ухода за посевами, а также степени сохранности при уборке	Зависит от типа возделываемой культуры
Техническая	Показатель возможности выполнения работ тракторами совместно с соответствующими сельскохозяйственными устройствами и машинами	Может быть объединён с показателем технологической эффективности
Социальная	Показатель степени повышения удобства работы механизаторов и снижения заболеваемости.	
Экологическая	Показатель уменьшения и предотвращения вредного воздействия на окружающую среду и обеспечения получения экологически чистой продукции	
Экономическая	Показатель уровня получаемой прибыли, достаточного для поддержания машинно-тракторного парка в технической готовности и его обновления	
Управленческая	Показатель возможности получения оперативных данных с агрегата оператором- диспетчером и возможности дистанционного управления	

Показатели эффективности машинно-тракторного парка и их величины зависят от структуры севооборота, применяемой технологии и ряда других факторов. Это определяет необходимость их уточнения в зависимости от особенностей сельскохозяйственных организаций.

**Выводы.** Развитие цифровых технологий дало основание современной концепции устойчивого развития, которую ООН предложила странам в качестве цели на 21 век. Данная стратегия, которая в настоящее время стала мегатрендом, предполагает объединение экономических, социальных и экологических задач в единую стратегию. Системный подход, заложенный в концепцию устойчивого развития, должен способствовать достижению максимальной устойчивости развития социально-экономических подсистем хозяйственных предприятий и общих социально-экономических систем объединяющих их государств. Данный подход требует обработки большого объёма данных в сложных математических моделях, что стало возможным благодаря развитию цифровых технологий.

Российская Федерация в числе первых стран по призыву ООН разработала и приняла в 1996г. Национальную стратегию устойчивого развития (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 01.04.1996 г. № 440).

Согласно принципа иерархичности общая социально-экономическая систем государства объединяет отдельные социально-экономические подсистемы хозяйственных отраслей и организаций, и, соответственно, стратегия устойчивого развития должна реализовываться на каждом иерархическом уровне для получения объединённого эффекта.

С учётом системного комплексного подхода можно сказать, что эффективность сельского хозяйства должна основываться на сформированном комплексе условий, обеспечивающем воспроизводство сельской социально-территориальной общности и земельно-природного ресурса в процессе производства необходимой обществу сельскохозяйственной продукции, что обеспечивает расширенное воспроизводство продукции.



Такой подход позволит избежать имевших место перекосов, когда задача производства сельскохозяйственной продукции ставилась в качестве единственной приоритетной. При этом воспроизводство сельского населения и природных ресурсов формировалось по остаточному принципу, что явилось причиной кризиса развития сельского хозяйства.

Действующая в РФ в настоящее время «Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года» [7,10] ставит в качестве одной из основных целей комплексное социально-экономическое развитие сельских территорий, что соответствует принципам концепции устойчивого развития.

Развитие и модернизация машинно-тракторного парка, как части технологической подсистемы сельскохозяйственных предприятий, тоже должно базироваться на принципах концепции устойчивого развития. Таким образом, показатели эффективности работы МТП должны учитывать технологическую, техническую, социальную, экологическую и управленческую эффективность.

Решение данной задачи осложняется низкой обеспеченностью организаций АПК сельскохозяйственной техникой. Процесс уменьшения количества сельскохозяйственной техники, вызванный известными экономическими и социальными причинами, идёт непрерывно с 1991 года, а с 2010 по 2020г.г. количество тракторов в сельскохозяйственных организациях сократилось на одну треть. В последнее время темпы снижения замедлились в результате мер, принятых правительством РФ, предприятиями АПК и отечественными производителями сельскохозяйственной техники. При этом растёт количество новой техники, приобретаемой сельскохозяйственными предприятиями, и уменьшается количество списываемой в хозяйствах техники [3, 4].

На основании федерального проекта "Развитие отраслей и техническая модернизация агропромышленного комплекса" сельскохозяйственным организациям поставляется техника, приобретенная с субсидиями из федерального бюджета АО "Росагролизинг". При этом все модели сельскохозяйственной техники, на которые распространяются меры государственной поддержки лизинга, должны пройти испытания эффективности их функциональных характеристик (потребительских свойств) на соответствие разработанным критериям [8]. Данная мера позволит сельскохозяйственным предприятиям приобретать высокоэффективную сельскохозяйственную технику, и проводить оценку эффективности работы машинно-тракторного парка с помощью системы параметров, учитывающих перспективную концепцию устойчивого развития.

#### Список источников

1. Национальные стратегии устойчивого развития (НСУР)// Департамент по экономическим и социальным вопросам. Устойчивое развитие. ООН: сайт. [Электронный ресурс] URL: <https://sdgs.un.org/ru/topics/national-sustainable-development-strategies> (дата обращения: 15.04.2024).
2. Тюпаков К. Э. Особенности эффективного формирования и воспроизводства технико-технологической базы растениеводства: монография. Краснодар: КубГАУ, 2016. 274 с.
3. Сельское хозяйство в России 2021 / Федеральная служба государственной статистики (Росстат), 2021. 102 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X_2021.pdf)
4. Рынок сельскохозяйственной техники: проблемы и перспективы развития: аналит. обзор, Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2021. 204 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosinformagrotech.ru/data/elektronnye-kopii-izdanij/rastenievodstvo/send/5-rastenievodstvo/1551-rynok-selskokhozyajstvennoj-tehniki-problemy-i-perspektivy-razvitiya-analicheskij-obzor>
5. Мухаметгалиев Ф. Н., Садриева Ф. Ф., Амирова Э. Ф., Губанова Е. В., Захарова Г. П. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики // Вестник Казанского ГАУ. 2020. № 3(59). 123с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://vestnik.astu.org/temp/e2b4ccc80743ce1b3d536a3aebc5985c.pdf>

6. Зимин В. К. Эффективность использования машинно-тракторного парка в сельскохозяйственных организациях (на примере Московской области). [Электронный ресурс]: Автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 Москва.: 2007. 151 с. URL: <https://www.dissercat.com/content/effektivnost-ispolzovaniya-mashinno-traktornogo-parka-v-selskokhozyaistvennykh-organizatsiya>
7. Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 года N 2567-р/ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/351735594?marker=6580IP>
8. Национальный доклад о ходе и результатах реализации в 2022 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия. Утверждён распоряжением правительства РФ от 6 июля 2023г. №1810-р / [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/8b5/yvt18slkd24xjlxudr56sy9nvxnrrfuu.pdf>
9. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
10. Антонова Е. Е., Купряева М. Н. К вопросу об основных принципах построения системы управления // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2016. С.541-544.

### References

1. National Strategies for Sustainable Development (NSDS) // Department of Economic and Social Affairs. Sustainable development. UN: website. <https://sdgs.un.org/ru/topics/national-sustainable-development-strategies> (accessed 15 April 2024) (in Russ)
2. Stupakov, K. E. (2016) Features of effective formation and reproduction of the technical and technological base of crop production: monograph. Krasnodar: KubGAU. 274. <https://old.kubsau.ru/upload/iblock/1e0/1e09178dbd859666e2516dfad5e7be30.pdf> (in Russ)
3. Agriculture in Russia 2021 (2021)/ Federal State Statistics Service (Rosstat). 102. [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S-X_2021.pdf) (in Russ)
4. The market of agricultural machinery: problems and prospects of development: an analyte review (2021) / Ministry of Agriculture of the Russian Federation, Moscow: FSBI Rosinformagrotech. 204. <https://rosinformagrotech.ru/data/elektronnye-kopii-izdaniy/rasteniievodstvo/send/5-rasteniievodstvo/1551-rynok-selskokhozyajstvennoj-tehniki-problemy-i-perspektivy-razvitiya-analiticheskij-obzor> (in Russ)
5. Mukhametgaliev, F. N., Sadrieva, F. F., Amirova, E. F., Gubanova, E.V . & Zakharova, G.P. (2020). The current state and prospects of development of the technical base of agriculture in the digital economy // *Bulletin of the Kazan State Agrarian University*. 3(59). 123с. (in Russ)
6. Zimin, V. K. (2007). Efficiency of using a machine and tractor fleet in agricultural organizations (on the example of the Moscow region). Abstract of the dissertation of the Candidate of Economic Sciences: 08.00.05. Moscow.: 151. <https://www.dissercat.com/content/effektivnost-ispolzovaniya-mashinno-traktornogo-parka-v-selskokhozyaistvennykh-organizatsiya> (in Russ)
7. The strategy for the development of agro-industrial and fisheries complexes of the Russian Federation for the period up to 2030. Approved by Order of the Government of the Russian Federation No. 2567-r dated September 8, 2022 <https://docs.cntd.ru/document/351735594?marker=6580IP> (in Russ)
8. National report on the progress and results of the implementation in 2022 of the State Program for the Development of agriculture and regulation of markets for agricultural products, raw materials and food. Approved by the Decree of the Government of the Russian Federation dated July 6, 2023 No. 1810-r <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/8b5/yvt18slkd24xjlxudr56sy9nvxnrrfuu.pdf> (in Russ)
9. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference

'23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).

10. Antonova, E. E. & Kupryaeva, M. N. (2016). On the question of the basic principles of building a management system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'16: collection of scientific papers. (pp. 541-544). (in Russ)

### **Информация об авторах**

А. А. Егоров – аспирант.

### **Information about authors**

A. A. Egorov– graduate student.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338

## **ГИБКИЕ ФОРМЫ ЗАНЯТОСТИ КАК СПОСОБ АДАПТАЦИИ К ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ**

### **Мария Николаевна Купряева**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*В условиях формирования цифровой среды в экономике применяется все большее разнообразие гибких форм занятости, с помощью чего происходит становление гибкого рынка труда.*

**Ключевые слова:** рынок, занятость, законодательство, заработок, доход.

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Гибкие формы занятости как способ адаптации к цифровой среде // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 67-74.

## **FLEXIBLE FORMS OF EMPLOYMENT AS A WAY TO ADAPT TO THE DIGITAL ENVIRONMENT**

### **Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*In the context of the formation of the digital environment, an increasing variety of flexible forms of employment is used in the economy, with the help of which a flexible labor market is being formed.*

**Key words:** market, employment, legislation, earnings, income.

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2024). Flexible forms of employment as a way to adapt to the digital environment. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.67-74) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Ключевой экономической характеристикой рынка труда является занятость.

Занятость – это деятельность граждан, связанная с удовлетворением личными общественными потребностями, не противоречащих законодательству РФ, и приносящая им заработок и иной трудовой доход.

В Российской Федерации 19 апреля 1991 г. был принят Закон № 1032-1 «О занятости населения в Российской Федерации», в котором определены основные *принципы занятости*:

- 1) обеспечение свободы занятости, запрет принудительного труда;
- 2) создание государством условий для реализации права на труд, помощь в трудоустройстве и материальная поддержка при безработице.

Различают стандартную и гибкую (нестандартную) формы занятости.

Стандартная форма занятости – это занятость по найму в режиме полного рабочего дня на основе бессрочного трудового договора в организации под руководством работодателя или менеджера [1, 3, 7].

Одна из важнейших особенностей рынка труда в условиях становления цифровой экономики – это широкое распространение практики использования гибких, т.е. нестандартных форм занятости.

Гибкие (нестандартные) формы занятости – это формы занятости, допускающие большую степень свободы действия, самостоятельности при значительно меньшей внешней регламентации в организации труда и производства, принятии хозяйственных решений.

*Гибкость* системы означает ее способность реагировать на изменение внешних условий, сохраняя управляемость и равновесие. Применение отличных от стандартных форм занятости на основе трудовых контрактов и моделей привлечения работников определяется как «первичная гибкость». Гибкость организации труда и режима рабочего времени в рамках традиционных отношений найма обозначается термином «вторичная гибкость».

Нестандартный характер гибкой занятости традиционно выражается в организации труда (работа на дому, гибкий рабочий график и др.), социальной защите (может отсутствовать/может быть выше стандартного уровня), правовом регулировании (по договору подряда, вторичная занятость и др.).

Гибкость численности занятых реализуется за счет следующих ее компонентов: временная гибкость, функциональная гибкость, пространственная гибкость, экономическая гибкость, подробнее они приведены табл. 1.

Таблица 1

Анализ элементов гибкости численности работников

Численная гибкость	Изменение количества занятых
1. Гибкость рабочего времени (временная гибкость)	Изменение в продолжительности и распределении времени работы. Позволяет работодателям адаптироваться к изменениям спроса на труд.
2. Гибкость организации труда (функциональная гибкость)	Расширение объема функций работников путем овладения ими смежными и дополнительными профессиями. В основе функциональной гибкости – многопрофильность подготовки персонала.
3. Гибкость рабочего места (пространственная гибкость)	Распространение цифровых технологий расширило возможности для создания рабочих мест вне офиса, привлекая к работе в организации работников из других регионов, стран.
4. Гибкость издержек на рабочую силу (экономическая гибкость)	Распространение цифровых технологий расширило возможности для создания рабочих мест вне офиса, экономя ресурсы на арендной плате, на оснащении рабочего места, на оплате труда.

Далее рассмотрим факторы повышения гибкости рынка труда которые представлены в таблице 2.

Таблица 2

## Факторы повышения гибкости рынка труда в цифровой экономике

Факторы роста гибкости рынка труда	Влияние фактора на рынок труда и занятость
1. Формирование в экономике новых высокотехнологичных отраслей и секторов	Изменение структуры и форм занятости; формирование «внутренних рынков труда» <sup>30</sup>
2. Демографические и структурные сдвиги в сфере занятости	Разработка новых вариантов организации, условий, режимов труда с акцентом на гибкие и индивидуализированные формы работы
3. Развитие цифровых технологий	Переход от полной занятости на крупном предприятии (с четким разделением труда) к гибкой занятости (на основе цифровых технологий)
4. Повышение стоимости услуг труда и качества трудового ресурса на важнейших направлениях НТП	Дифференцированный подход к «внутренним рынкам труда» и инвестициям в «человеческий капитал»
5. Высокие издержки на привлечение квалифицированных работников с внешнего рынка труда	Использование внутренних источников найма, необходимость гибко регулировать численность и состав персонала предприятия
6. Усиление значимости эффективного использования финансовых ресурсов в условиях цифровой экономики	Экономия финансовых ресурсов предприятия за счет вынесения за его пределы отдельных видов деятельности
7. Глобальная конкуренция, рост интенсивности внутренней и внешней трудовой миграции	Ограниченность создания стандартных рабочих мест для всех желающих, широкое распространение самозанятости, частичной занятости, временного найма и др.
8. Экологические проблемы, транспортная перегруженность	Изменения в размещении рабочих мест, широкое распространение удаленной занятости, телеработы и др.

Таким образом, на рынке труда формы гибкой (нестандартной) занятости дополняют стандартную занятость в ситуациях, когда трудовые отношения на стандартных условиях не устраивают одну из сторон – работодателя или наемного работника. В подобном случае формы гибкой занятости, благодаря своим характеристикам табл. 3, позволяют рыночным субъектам адаптироваться к новым условиям рынка и добиться взаимовыгодного соглашения.

Таблица 3

## Сравнительная характеристика стандартной и отдельных форм нестандартной занятости

Вид занятости	Работодатель	Работа по найму	Продолжительность рабочего дня	Тип трудового контракта	Контроль за процессом труда
1	2	3	4	5	6
Стандартная (полная) форма					
Стандартная занятость	Организация	Да	Нормальная	Бессрочный контракт	Работодатель
Нестандартная (гибкая) форма					
Частичная занятость	Организация либо частное лицо	Да	Неполный рабочий день	Бессрочный контракт	Работодатель

1	2	3	4	5	6
Временная занятость	Организация либо частное лицо	Да	По обстоятельствам	На определенный срок либо определенный объем работы	Работодатель
Самозанятость	Отсутствует	Нет	По обстоятельствам	Отсутствует	Сам работник
Формы занятости, соединяющие в себечерты перечисленных групп	Организация либо частное лицо	Да/нет	По обстоятельствам	На определенный срок или определенный объем работы либо отсутствует	Работодатель либо сам работник
Занятые на общественных работах	Центры трудоустройства и занятости	Да	По обстоятельствам	На определенный срок либо определенный объем работы	Представитель центра занятости (работодатель)

Использование гибких форм занятости сегодня становится способом адаптации бизнеса и наемных работников к изменяющейся рыночной среде. На уровне национального хозяйства страны это способствует снижению уровня безработицы и повышению доходов населения, а на микроуровне задействование гибких форм занятости позволяет предпринимателям оперативно реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Работодатель получает возможность не держать большой штат сотрудников, а нанимать специалистов для решения конкретных задач, перемещая часть производственных процессов за пределы офиса, сохраняя при этом занятость на приемлемом уровне [2, 5, 8-11].

Одним из способов оптимизации использования трудовых ресурсов предприятия традиционно является перевод части персонала на удаленную работу.

Практика развитых стран показала, что удаленная занятость не только дает возможность трудиться сотрудникам дома, она позволяет им трудиться эффективнее, поскольку работник может оптимизировать соотношение времени труда и отдыха, а также сократить транспортные расходы. Традиционные виды удаленной работы приведены на рис. 1.

Виды удаленной работы	
<p>1. Надомная работа. Подразумевает выполнение несложной работы на дому. Часто это работа в стиле «Хенд мейд» (пошив одежды). Оплата труда при таком виде занятости сделовая, и зависит от количества выполненных заказов.</p>	<p>3. Фриланс – это вид удаленной работы, когда человек сам выбирает свой график, количество выполняемой работы и является внештатным работником.</p>
<p>2. Работа в специально оборудованном удаленном офисе. Осуществляется на площадях работодателя или субподрядчика, рабочие помещения обеспечиваются телекоммуникационной связью.</p>	<p>4. Мобильная дистанционная работа – форма удаленной занятости, имеющая сходства с фрилансом. Отличием является то, что в этом случае работа может выполняться вне конкретного стационарного рабочего места. Пример – торговый представитель.</p>

Рис. 1. Характеристика традиционных видов удаленной работы

Цифровизация и пандемия COVID-19 ускорили преобразования на рынке труда. Цифровая грамотность и владение профессией, деятельность, в рамках которой может выполняться из дома, оказались ценными активами в условиях пандемии. Это оценили и многие работодатели, которые ранее неохотно применяли в работе гибкие формы занятости. Если в условиях высокой эпидемиологической угрозы миграционные потоки практически прекратились, то удаленная занятость, наоборот, стала расширяться. Это потребовало ее законодательного оформления.

В 2020 году в Российской Федерации данная форма гибкой занятости получила правовое оформление. Согласно Федеральному закону от 08.12.2020 г. № 407-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации в части регулирования дистанционной (удаленной) работы и временного перевода работника на дистанционную (удаленную) работу по инициативе работодателя в исключительных случаях» установлено, что «...трудовым договором или дополнительным соглашением к трудовому договору может предусматриваться выполнение работником трудовой функции дистанционно на постоянной основе (в течение срока действия трудового договора) либо временно (непрерывно в течение определенного трудовым договором или дополнительным соглашением)».

Таким образом, важно подчеркнуть, что дистанционная (удаленная) работа подразумевает официальное трудоустройство работника в организации на *вакансию удаленного работника* на временной, постоянной или периодической основе.

Согласно докладу «Будущее рабочих мест 2020», работодатели заявляют, что к 2025 г. реформы в компаниях приведут к изменению бизнес-целей, структуры рабочих мест и набора навыков, необходимых работникам. При этом 43% компаний намерены сократить число рабочих мест из-за внедрения новых технологий, 41% планирует активнее привлекать подрядчиков для специализированных работ, и только 34% планируют благодаря технологиям создать новые рабочие места. Потенциально на удаленный режим могут перевести 44% рабочей силы, и это следствие не только цифровизации, но и пандемии.

Таким образом, фриланс можно считать одним из видов удаленной работы, который в современных условиях имеет отличительные признаки самозанятости, т.к. фрилансер может выполнять задания не одного, а нескольких работодателей. У наиболее востребованных специалистов фриланс фактически может перерасти в удаленную работу, если крупные заказчики на постоянной основе доверяют ведение серьезных проектов конкретному фрилансеру.

Наиболее дискуссионной гибкой формой занятости сегодня является заемный труд. С 1 января 2016 года в России были введены ограничения по использованию заемного труда (лизинг персонала, аутстаффинг), в частности:

1. Предоставлять персонал в аренду могут только имеющие соответствующее разрешение частные агентства занятости либо компании своим дочерним структурам и др.

2. Пользоваться услугами арендованных сотрудников можно только временно.

Аутстаффинг, в отличие от лизинга персонала, предполагает выведение за штат компании уже имеющихся сотрудников, путем их оформления в компании-аутстаффере или перевода в дочернюю компанию, в то время как лизинг персонала предполагает наём сотрудников в частном агентстве занятости. Применение аутстаффинга дает возможность сократить часть персонала отдела кадров, бухгалтерии и юридической службы и др., снизить риски возникновения трудовых споров. В тоже время аутстаффинг может привести к росту текучести кадров, конфликтам в коллективе, несоответствию квалификации кадров требованиям заказчика, ухудшению корпоративной культуры.

Стремясь повысить производительность труда и сократить издержки производства, компании отказываются от непрофильных видов деятельности, прибегая к аутсорсингу.

Аутсорсинг предполагает предоставление одной организации другой не набора конкретных работников, а услуги, которую оказывают данные работники. В этом заключается его отличие от аутстаффинга, при котором заказчик платит за предоставляемый персонал, а не за выполнение функций или работы.

По данным общественно-экономического исследования трансформации рабочего пространства, которое совместно с независимыми экспертами провела компания Regus: расширение практики использования гибких форм занятости может принести мировой экономике к 2030 году порядка 10 триллионов долларов. Получат свой выигрыш и наемные работники, сэкономив около 3,5 млрд часов, которые им не придется тратить на дорогу до места работы. Это сравнимо с тем временем, которое каждый год в офисе работают 2 млн сотрудников. Эксперты прогнозируют, что в наиболее развитых экономиках мира к 2030 году от 8 до 13% сотрудников будут в той или иной степени осуществлять свою трудовую деятельность с использованием гибких рабочих пространств – коворкингов. В современных коворкингах достаточно часто можно встретить программистов, маркетологов, smm-специалистов, журналистов, дизайнеров, работающих удаленно, каждый из которых работает над решением своих задач или сотрудничает в реализации общего проекта.

Сегодня коворкинги в России находятся в стадии становления, но уже можно выделить следующие их виды: узкоспециализированные (для лиц одной профессии) или общие (сдаются рабочие места для лиц разных профессий); творческие мастерские; коворкинги для преподавателей и воспитателей; антикафе (социальная направленность – общение, настольные игры, переговоры и т.д.).

Последствия реализации гибких форм занятости неоднозначны для разных экономических субъектов табл. 4.

Таблица 4

Преимущества гибких форм занятости в цифровой экономике

Преимущества гибких форм занятости в цифровой среде		
<i>для наемных работников</i>	<i>для работодателей</i>	<i>для национального хозяйства</i>
- расширение профессиональной мобильности	- оптимизация совокупных затрат на персонал	- возможность повысить мобильность трудовых ресурсов
- возможности совмещения работ	- возможность варьировать численность персонала	- возможность повысить уровень занятости за счет вовлечения в трудовые отношения более широкого контингента работников
- увеличение совокупного трудового дохода	- возможность повышать мотивацию работников к труду за счет дифференциации вознаграждения, социального пакета, условий занятости и пр.	
- повышение удовлетворенности трудом		- способ повысить конкурентоспособность национальной экономики на основе сокращения совокупных трудовых издержек
- увеличение свободного времени		

Тем не менее, гибкая занятость в цифровой среде обостряет угрозы для работников, в т.ч.: отсутствие гарантии занятости, социальной защиты, стабильного дохода, безопасности труда, сохранения профессиональных компетенций.

Нередко пространства коворкингов используются людьми, работающими дистанционно или на фрилансе, начинающие предприниматели, лица, приехавшие в командировки, а также бизнес-структуры для проведения тренингов, семинаров, конференций и др. Таким образом, коворкинги и коворкинг-центры дают широкие возможности для развития гибких форм занятости в экономике, в том числе и для удаленной работы.

**Список источников**

1. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Состояние и развитие молочного животноводства в Самарской области // Вестник Евразийской науки. 2019. Т.11. № 5. С. 66-74.
2. Мамай И. Н., Мамай О. В. Государственное регулирование деятельности в сфере туризма. // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель, 2023. С. 96-101.
3. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233



4. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68)
5. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
6. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173
7. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. Т. 1045(1). P. 012003
8. Мамай И. Н. Условия инновационного развития аграрного сектора региональной экономики // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 273-277
9. Мамай И. Н. Профессиональная готовность студента как основа инновационного процесса обучения // Инновации в системе высшего образования: сб. тр. Международной науч.-метод. конф. Кинель, 2017. С. 3-6.
10. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
11. Курлыков О.И., Иванова А.Г. Кадровое планирование на предприятиях АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 51-54.

#### References

1. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Status and development of dairy farming in the Samara region. Vestnik Evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science). 11 (5). 66-74 (in Russ.)
2. Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2023). State regulation of activities in the field of tourism. . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp. 96-101). Kinel. (in Russ.)
3. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.)
4. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management). 4(68) (in Russ)
5. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
6. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
7. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
8. Mamai, I. N. (2018). Conditions for the innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 273-277). Kinel (in Russ.).

9. Mamai, I. N. (2017). Student's professional readiness as the basis of the innovative learning process. *Innovations in the higher education system'17: collection of scientific papers*. (pp. 3-6). Kinel (in Russ.).
10. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. *Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
11. Kurlykov O.I., Ivanova A.G. Personnel planning at agricultural enterprises. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 51-54. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (научная)  
УДК 332.13

## **АНАЛИЗ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **Елена Анатольевна Коршикова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
[lenakor7@mail.ru](mailto:lenakor7@mail.ru) <https://orcid.org/0000-0002-6027-2038>

*Цель данного исследования проанализировать систему государственной поддержки сельского хозяйства Самарской области, выявить проблемы, тормозящие его рост и развитие. Агропромышленный комплекс РФ включает не только предприятия, непосредственно занимающиеся производством продукции, но и организации занимающиеся переработкой и хранением продукции из этого сырья. От уровня развития агропромышленного комплекса зависит продовольственная безопасность страны. Всё это говорит о существующих проблемах в отрасли.*

**Ключевые слова:** государственное регулирование, государственная поддержка, сельское хозяйство, экономическая эффективность, сельхозтоваропроизводители, отрасль АПК, рентабельность производства.

**Для цитирования:** Коршикова Е. А. Анализ системы государственной поддержки сельского хозяйства Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 74-81.

## **ANALYSIS OF THE SYSTEM OF STATE SUPPORT FOR AGRICULTURE IN THE SAMARA REGION**

### **Elena A. Korshikova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
[lenakor7@mail.ru](mailto:lenakor7@mail.ru) <https://orcid.org/0000-0002-6027-2038>

*The purpose of this study is to analyze the system of state support for agriculture in the Samara region, to identify problems hindering its growth and development. The agro-industrial complex of the Russian Federation includes not only enterprises directly involved in the production of products, but also organizations engaged in the processing and storage of products from these raw materials. The country's food security depends on the level of development of the agro-industrial complex. All this speaks to the existing problems in the industry.*

**Key words:** state regulation, agriculture, self-sufficiency, economic efficiency, agro-industrial complex, dairy farming, production profitability, cattle.

**For citation:** Korshikova, E. A. (2024) Analysis of the system of state support for agriculture in the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.74-81 ) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Сельское хозяйство, в силу своих отличительных особенностей, относится к наиболее уязвимому звену цепи промышленной отрасли России. Это обуславливает необходимость более детального научного подхода со стороны государственных и региональных органов.

Региональный агропромышленный комплекс требует новых идей и механизмов его регулирования со стороны государства для более эффективного использования выделенных бюджетных средств, и как результат их использования – финансовое оздоровление сельскохозяйственного предприятия. В связи с этим возникает необходимость анализа действующих мер господдержки, более детального их изучения и осмысления, выработки новых совершенствованных систем и мер поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей [1].

Нужно отметить, что на сегодняшний день отсутствует единое мнение относительно роли государства в развитии сельского хозяйства и стабилизации его экономического состояния. Именно это и обуславливает актуальность и необходимость изучения инструментов и методов государственного регулирования и государственной поддержки.

Целью исследования является анализ действующего механизма государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей и предложение мер по его совершенствованию.

Объектами исследования послужили сельскохозяйственные товаропроизводители всех форм собственности.

Задачи исследования:

- проанализировать и оценить текущее состояние механизма государственной поддержки;
- определить проблемы, мешающие достижению экономического эффекта развития сельского производства;
- предложить пути совершенствования форм и инструментов механизма господдержки.

Предметом исследования является: механизм (формы, методы, направления) господдержки агропромышленного комплекса.

В качестве информационной базы исследования были использованы данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства РФ, статистические материалы государственных органов Самарской области, нормативные и правовые документы, материалы научных конференций и периодических изданий, а также собственные исследования автора.

В процессе исследования были использованы следующие методы: абстрактно-логический, диалектический, аналитический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический и др.

Научная гипотеза исследования состоит в том, что без государственной поддержки невозможно достижение экономически эффективного развития сельскохозяйственного производства.

Агропромышленный комплекс представляет собой совокупность отраслей народного хозяйства, связанных с развитием аграрного сектора, обслуживанием его производства и доведением сельскохозяйственной продукции до потребителя. От уровня его развития зависит уровень продовольственной безопасности страны. Удовлетворение потребностей в товарах народного потребления на 100% происходит за счет продуктов сельского хозяйства и товаров, произведенных перерабатывающей промышленностью из сельскохозяйственного сырья [2].

Агропромышленный комплекс включает в себя не только организации и предприятия,

непосредственно занимающиеся производством сельскохозяйственной продукции, но и отрасли, поставляющие средства производства, а так же занимающиеся техническим обслуживанием этих средств (сельскохозяйственное машиностроение, производство удобрений), а так же отрасли, занимающиеся хранением и переработкой сельскохозяйственной продукции, и доведением её до конечного потребителя (молочная, мясная промышленность).

В любой современной стране государство играет весьма важную роль в функционировании и развитии национальной экономики. Интересы государства и большей части населения едины, в связи с чем вмешательство государства в регулирование экономики просто необходимо, так как госрегулирование экономики является составной частью процесса воспроизводства [3].

Конкретные направления, формы, масштабы государственного регулирования экономикой определяются характером и остротой экономических и социальных проблем, острота экономических, социальных, мирохозяйственных, экологических проблем вызывает конкретные акции со стороны государственных органов.

Так как все отрасли экономики находятся в тесной взаимосвязи, разработка госпрограмм развития осуществляется не по отдельности, а только в увязке друг с другом.

Наиболее распространен так называемый экономический квадрат, т.е. четыре вершины – четыре цели, за достижение которых государство полностью несет ответственность:

- рост и развитие экономики;
- ликвидация безработицы;
- регулируемая инфляция;
- баланс рынка.

Глобальной целью государственного регулирования экономики является достижение экономической и социальной стабильности, укрепление и совершенствование существующего строя, адаптация его к изменяющимся условиям [4-5].

Государственное регулирование осуществляется на высшем уровне – макроуровне. Оно объединяет в себе государственную помощь и государственную поддержку, которые оказываются на микроуровне.

Основным законом, определяющим границы, функции, способы, методы и формы государственного вмешательства в развитие сельского хозяйства и сельских территорий является Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства». Но и в нем нет четкого определения понятия «государственная поддержка», а также не приведен перечень принципов ее оказания [6].

Изучив, проанализировав и обобщив представленные в научной литературе трактовки «государственной поддержки» сельского хозяйства, думаем допустимым определить ее как «система мер экономического, правового, технологического характера, применяемая государством, для создания комфортной среды для производства сельскохозяйственной продукции и её переработки». Сформулированное определение данного понятия позволяет определить область применения, перечень мер и методику государственной поддержки.

Исходя из этого определения, можно смело говорить, что государственная поддержка включает следующие механизмы:

- материальный;
- законодательный;
- налогообложения;
- управленческий.

Существующие механизмы государственной поддержки отрасли АПК несовершенны и создают ограниченные условия для выхода сельскохозяйственной отрасли на высокий уровень развития. Поэтому возникает необходимость в совершенствовании используемых инструментов господдержки отрасли с учетом её особенностей [7-8].

Правительство РФ вновь вернулось к единой субсидии, которая действовала до 2020 года, затем ее разделили на компенсационную (погектарная поддержка в растениеводстве, поддержка молочного и племенного животноводства, агрострахование) и стимулирующую

(направлялась на развитие приоритетных отраслей). С 1 января 2024 года Правительство РФ утвердило объединение в единую с 1 января 2024 года.

В состав единой субсидии включены 12 приоритетных направлений господдержки. Из них 5 будут действовать для всех регионов:

- Поддержка агротехнологических работ,
- Поддержка элитного семеноводства,
- Поддержка племенного животноводства,
- Поддержка малых форм хозяйствования,
- Поддержка агрострахования.

Из 7 оставшихся направлений каждый регион может определить 3 направления, которые будут субсидироваться:

- Поддержка традиционных подотраслей сельского хозяйства и северного оленеводства,
- Поддержка производства льна-долгунца и (или) технической конопли,
- Поддержка производства продукции плодово-ягодных насаждений, в т.ч. посадочный материал, закладку и уход за многолетними насаждениями (кроме виноградников),
- Поддержка производства молока,
- Поддержка мясного скотоводства,
- Поддержка развития овцеводства, козоводства и производства шерсти,
- Поддержка глубокой переработки зерна и (или) переработки молока сырого КРС, козьего и овечьего на пищевую продукцию [9-12].

Механизмы государственной поддержки, действующие на территории Самарской области, направлены на повышение инвестиционной привлекательности региональных предприятий сельхозтоваропроизводителей, на создание благоприятной рыночной среды для функционирования этих предприятий. Регион хоть и является бюджетным донором и входит в первую пятёрку наиболее экономически мощных регионов России, но для развития агропромышленного комплекса нуждается в средствах Федерального бюджета. На рисунке 1 представлены стратегические направления господдержки.



Рисунок 1. Стратегические направления развития Самарской области

Агропромышленный комплекс Самарской области – это обширный сектор, который объединяет 460 сельскохозяйственных организаций различных форм собственности, более 3,2

тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств и свыше тысячи предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности и станций техобслуживания для сельскохозяйственной техники. Общая площадь сельскохозяйственных угодий составляет 4 миллиона гектаров, жители сельской местности составляют 1/5 населения области.

Самарская область расположена в зоне умеренно-континентального климата. И это накладывает определенный отпечаток на состояние сельскохозяйственного производства, так как оно полностью связано с климатическими условиями, природными и биологическими процессами, с использованием земельных ресурсов, живых организмов.

Все отрасли АПК подчиняются экономическим законам, сельское хозяйство Самарской области не исключение, но на результаты их воздействия сказываются специфические особенности сельского хозяйства.

Назовем наиболее характерные особенности сельского хозяйства.

Отличительной особенностью сельского хозяйства является то, что средством производства выступает земля. Она не изнашивается в процессе производства, а при правильном использовании улучшает свои свойства. Но мероприятия по содержанию и восстановлению гумуса требуют значительных финансовых средств.

В сельском хозяйстве действие экономических законов тесно переплетено с законами природы, так как еще одним средством производства выступают живые организмы.

Следующая особенность, то что процесс производства (воздействие труда человека) не совпадает с рабочим периодом (физиологическим). К тому же еще и длительный период от начала производства до получения результата.

Особенностью сельского хозяйства является то, что оно низкодоходно, поэтому оно не в состоянии на равных (по сравнению с промышленностью) участвовать в межотраслевой конкуренции без государственной поддержки.

Необходимость государственной поддержки аграрной сферы основана также и на следующем важном практическом положении. Научно-технический прогресс в сельском хозяйстве внедряется и проявляется медленнее, чем в промышленности.

Государственная поддержка самарским сельхозтоваропроизводителям оказывается из средств как Федерального бюджета, так и регионального. Объемы выделенных средств приведены в таблице 1.

Таблица 1

Объемы государственной поддержки предприятий АПК Самарской области за счет средств регионального и Федерального бюджетов, млн. руб.

Распределение господдержки АПК	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
В целом по отраслям АПК					
Региональный бюджет	1577,10	1750,90	1628,31	1925,74	1924,91
Федеральный бюджет	1119,50	1032,24	1049,40	1479,26	1862,32
Животноводство					
Региональный бюджет	727,65	875,56	922,01	1038,40	1062,91
Федеральный бюджет	297,57	264,39	285,56	370,37	306,69
Растениеводство					
Региональный бюджет	849,45	875,34	706,30	416,15	361,87
Федеральный бюджет	821,93	767,85	763,84	528,70	700,16

Как показывают данные таблицы 1, объем средств, выделяемых на развитие АПК из регионального бюджета, в 2022 году увеличился на 347,81 млн рублей по сравнению с 2018 годом, а Федерального бюджета на 742,82 млн рублей за тот же период. Объем средств, выделяемых на развитие животноводства из регионального бюджета ежегодно увеличивается, в 2022 году он увеличился на 335,26 млн рублей по сравнению с 2018 годом. Размер средств, выделяемых из Федерального бюджета на развитие животноводства, по годам варьирует, и в 2022 году их объем относительно 2018 года увеличился на 9,12 млн рублей (рост 3%). Выделение средств на развитие растениеводства в 2022 году сократилось из всех уровней бюджета.

Это связано с тем, что целевые показатели программ развития растениеводства были достигнуты преждевременно.

Из-за неэластичности сельское хозяйство не может быстро отреагировать на увеличение спроса на сельскохозяйственную продукцию (для выращивания молодняка на мясо и формирования молочного стада требуется время, сельскохозяйственные угодья имеют естественную ограниченность). А так же при падении спроса невозможно сократить или изменить структуру посевной площади, если уже проведены посевные работы.

Для формирования действенных механизмов господдержки АПК необходимо учитывать специфические особенности сельского хозяйства. Как показывает практика в настоящее время, наиболее острыми проблемами, которые требуют государственного воздействия, являются следующие.

Сельское хозяйство характеризуется низкой инвестиционной привлекательностью в связи со своей низкой доходностью. И здесь основная роль государства должна состоять в том, чтобы помочь повысить аграриям доходность своих предприятий, сделать их привлекательными для инвесторов.

Механизмы господдержки агропромышленного комплекса должны быть направлены на доступность аграриям рынка сбыта своей продукции и на доступность потребителям качественной отечественной продукции.

Важно детально проанализировать вопрос земельных отношений разработать меры по совершенствованию управления и контроля за соблюдением земельного законодательства. Решить проблему с высококвалифицированными кадрами. В настоящее время из-за низкого уровня заработной платы, низкого уровня благоустройства сельской местности молодежь отказывается оставаться жить и работать на селе.

Исходя из всего выше перечисленного, можно сделать вывод, что требуется кардинально пересмотреть систему государственной поддержки, методы и инструменты господдержки должны выбираться для конкретно поставленной цели и задачи, конечным результатом господдержки должно являться устойчивое экономическое развитие средствополучателя, то есть в конечном итоге должны создаваться благоприятные организационно-экономические условия функционирования рыночной системы.

Рассматривая механизм господдержки, нужно отметить две специфические особенности. С одной стороны, механизм государственной поддержки складывается на трех уровнях: федеральном, региональном (субъекта федерации), районном (муниципального образования).

Сельское хозяйство Самарской области нуждается в господдержке по многим причинам. Региональные сельхозпроизводители зависят от поставок импортного оборудования и запасных частей к ним, импортных семян, экспортеры зерна ограничены пошлинами, введены санкции в отношении производителей РФ, в связи с этим механизм государственной поддержки должен сочетать разнообразные формы ее достижения, а формы господдержки сельхоз предприятий должны создавать комфортную среду для их функционирования. Наряду с этим немаловажны условия для эффективного распределения и использования бюджетных средств, направляемых на повышение эффективности сельскохозяйственного производства, как в целом по стране, так и внутри регионов.

#### **Список источников**

1. Zhichkin K. Contracting repair young animals in personal subsidiary plots of the population / K. Zhichkin, V. Nosov, L. Zhichkina, V. Andreev, T. Mahanova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science 422 (2020) 012054 doi:10.1088/1755-1315/422/1/012054
2. Lakomiak A. Photovoltaics in horticulture as an opportunity to reduce operating costs. A case study in Poland / A. Lakomiak, K. A. Zhichkin // Journal of Physics: Conference Series 1399 (2019) 044088 doi:10.1088/1742-6596/1399/4/044088
3. Zhichkin K. Prediction methodology for potential damage from misuse of agricultural lands / K. Zhichkin, V. Nosov, L. Zhichkina, S. Tkachev, L. Voloshchuk // E3S Web of Conferences 161, 01060 (2020). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202016101060>

4. Titorenko K. V. Innovative approaches to breeding in the dairy industry/ K. V. Titorenko and K. A. Zhichkin // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science 723 (2021) 032003 doi:10.1088/1755-1315/723/3/032003
5. Zhichkin K.A.; Nosov V.V.; Zhichkina L.N.; Gubadullin A.A. The Theory of Agriculture Multifunctionality on the Example of Private Households. Agriculture 2022, 12, 1870. <https://doi.org/10.3390/agriculture12111870>
6. K. A. Zhichkin, V. V. Nosov, L. N. Zhichkina, A. V. Pavlyukova and L. N. Korobova Modeling the production activity of personal subsidiary plots in the regional food security system // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 659 (2021) 012005 doi:10.1088/1755-1315/659/1/012005
7. K V Titorenko, K A Zhichkin, D S Lopatkin, Ju A Romanova, F F Sharipov, N P Ayugin Formation of prerequisites for reforming the dairy cattle breeding system // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science 1010 (2022) 012146 doi:10.1088/1755-1315/1010/1/012146
8. K. Titorenko, K. Zhichkin Economic mechanism of the region breeding service activity // E3S Web of Conferences 285, 01011 (2021) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202128501011>
9. K. Zhichkin, E. Korshikova, L. Zhichkina, V. Karnakova, N. Fomenko, S. Zoteev, S. Poplavskiy Using animal productivity in programming regional agricultural development // E3S Web of Conferences 493, 01004 (2024) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202449301004>
10. E. Korshikova, K. Titorenko, M. Moskaleva, K. Zhichkin, V. Nosov, L. Zhichkina State support for agriculture based on the development of commodity lending in animal husbandry // E3S Web of Conferences 383, 04076 (2023) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202338304076>
11. Курмаева И.С., Баймишева Т.А Состояние и перспектива развития отрасли свиноводства в Самарской области // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 23-25.
12. Курмаева И.С., Жичкин К.А., Баймишева Т.А. Состояние отрасли свиноводства в Российской Федерации //Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 29-31.

### References

1. Zhichkin, K. Contracting repair young animals in personal subsidiary plots of the population / K Zhichkin, V Nosov, L Zhichkina, V Andreev, T Mahanova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science 422 (2020) 012054 doi:10.1088/1755-1315/422/1/012054
2. Lakomiak, A. Photovoltaics in horticulture as an opportunity to reduce operating costs. A case study in Poland /A. Lakomiak, K. A. Zhichkin// Journal of Physics: Conference Series 1399 (2019) 044088 doi:10.1088/1742-6596/1399/4/044088
3. Zhichkin, K. Prediction methodology for potential damage from misuse of agricultural lands / K. Zhichkin, V. Nosov, L. Zhichkina, S. Tkachev, L. Voloshchuk // E3S Web of Conferences 161, 01060 (2020). <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202016101060>
4. Titorenko K. V. Innovative approaches to breeding in the dairy industry/ K. V. Titorenko and K. A. Zhichkin // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science 723 (2021) 032003 doi:10.1088/1755-1315/723/3/032003
5. Zhichkin, K.A.; Nosov, V.V.; Zhichkina, L.N.; Gubadullin, A.A. The Theory of Agriculture Multifunctionality on the Example of Private Households. Agriculture 2022, 12, 1870. <https://doi.org/10.3390/agriculture12111870>
6. K. A. Zhichkin, V. V. Nosov, L. N. Zhichkina, A. V. Pavlyukova and L. N. Korobova Modeling the production activity of personal subsidiary plots in the regional food security system // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 659 (2021) 012005 doi:10.1088/1755-1315/659/1/012005
7. K V Titorenko, K A Zhichkin, D S Lopatkin, Ju A Romanova, F F Sharipov, N P Ayugin Formation of prerequisites for reforming the dairy cattle breeding system // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science 1010 (2022) 012146 doi:10.1088/1755-1315/1010/1/012146



8. K. Titorenko, K. Zhichkin Economic mechanism of the region breeding service activity // E3S Web of Conferences 285, 01011 (2021) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202128501011>
9. K. Zhichkin, E. Korshikova, L. Zhichkina, V. Karnakova, N. Fomenko, S. Zoteev, S. Poplavskiy Using animal productivity in programming regional agricultural development // E3S Web of Conferences 493, 01004 (2024) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202449301004>
10. E. Korshikova, K. Titorenko, M. Moskaleva, K. Zhichkin, V. Nosov, L. Zhichkina State support for agriculture based on the development of commodity lending in animal husbandry // E3S Web of Conferences 383, 04076 (2023) <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202338304076>
11. Kurmayeva I.S., Baymisheva T.A. The state and prospects of development of the pig industry in the Samara Region. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 23-25.
12. Kurmayeva I.S., Zhichkin K.A., Baymisheva T.A. The state of the pig industry in the Russian Federation. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 29-31.

#### **Информация об авторе**

Е. А. Коршикова – аспирант.

#### **Information about the author**

E. A. Korshikova – graduate student.

# ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ СЕКТОРЕ УПРАВЛЕНИЯ

Тип статьи (обзорная)

УДК 332.1

## СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА В ВЕКТОРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИИ РЕГИОНА

**Анна Генриховна Волконская**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

[gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*В статье рассмотрены аспекты взаимосвязи развитие экономики региона и социальной сферы, которая играет важную роль в стимулировании роста и процветания общества как целого, и охватывает такие ключевые области, как образование, здравоохранение, социальное обеспечение, культура и спорт.*

**Ключевые слова:** социальная сфера, образование, здравоохранение, культура, спорт, развитие

**Для цитирования:** Волконская А. Г. Социальная сфера в векторе экономического развития региона // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 82-85.

## SOCIAL SPHERE IN THE VECTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION

**Anna G. Volkonskaya**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*The article examines aspects of the relationship between the development of the regional economy and the social sphere, which plays an important role in stimulating the growth and prosperity of society as a whole, and covers such key areas as education, healthcare, social security, culture and sports.*

**Keywords:** social sphere, education, healthcare, culture, sports, development.

**For citation:** Volkonskaya, A. G. (2024). Social sphere in the vector of economic development of the region. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.82-85) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Социальная сфера играет важную роль в экономике региона. Она направлена на удовлетворение социальных потребностей населения, создание благоприятных условий для жизни и обеспечение развития граждан. Социальная сфера влияет на многие аспекты жизни общества и способствует устойчивому и стабильному экономическому росту.

Ключевой ролью развития социальной сферы является то, что она обеспечивает доступ к качественным образовательным, здравоохранительным и культурным услугам, что помогает развитию человеческого капитала. Что в свою очередь является одним из основных факторов экономического развития.

Социальная сфера способствует снижению неравенства и социальной напряженности. Благодаря доступу к социальной защите и поддержке, люди получают возможность улучшить

свои жизненные условия и повысить свой уровень благосостояния.

Кроме того, сложившемуся в регионе бизнес-сообществу важно знать, что в регионе имеются развитые социальные услуги и инфраструктура, которые поддерживают качественную рабочую силу и обеспечивают стабильность. Это стимулирует инвестиции в различные секторы экономики, так как предприниматели видят перспективы роста и прибыли. А создание и поддержка социальной инфраструктуры, такой как детские сады, школы, больницы и спортивные объекты, привлекает людей в регион и создает условия для обеспечения спроса на товары и услуги местных предпринимателей и малого бизнеса.

Роль социальной сферы в экономике региона может быть описана посредством структурирования сфер:

- здравоохранение: развитие системы здравоохранения и медицинских услуг в регионе позволяет обеспечить население доступом к качественному медицинскому обслуживанию и помогает поддерживать здоровье жителей;

- образование: развитие системы образования и доступ к качественному образованию способствуют подготовке высококвалифицированных кадров, необходимых для развития производства и осуществления инновационных процессов;

- социальное обеспечение: правильная организация социального обеспечения включает пенсионные выплаты, пособия по безработице и другие программы поддержки населения. Это помогает снизить уровень бедности и неравенства в регионе, а также способствует социальной стабильности и улучшению благосостояния населения;

- культура и спорт: поддержка культуры и спорта способствует развитию туризма и привлечению инвестиций в регион. Культурные и спортивные мероприятия создают рабочие места и способствуют развитию малого и среднего бизнеса.

Региональный аспект социальной сферы является важной составляющей анализа в современном обществе [1, 3, 7]. Изучение этой области позволяет нам получить информацию о состоянии и развитии социальных процессов в определенном регионе. Региональные различия могут быть связаны с доступностью и качеством социальных услуг. Например, в отдаленных и малонаселенных районах может быть ограничен доступ к медицинским услугам или образованию. Также социальные проблемы, как безработица и нищета, могут иметь разную степень распространенности в различных регионах.

Показатели социальной сферы необходимо рассматривать для планирования в регионе в целях определения текущего состояния и потребностей населения, а также для формирования и реализации региональных программ развития. Ключевые показатели, которые изучаются в социальной сфере, включают:

- демографические показатели, такие как численность населения, рождаемость, смертность, миграция и структура населения по возрасту и полу, играют важную роль в определении долгосрочных потребностей и трендов населения в регионе.

- здравоохранение включает в себя показатели заболеваемости, смертности, доступности медицинских услуг, а также качество медицинского обслуживания и другие факторы. Изучение этих показателей позволяет определить потребности населения в медицинской помощи и разработать соответствующие стратегии и программы здравоохранения.

- по сфере образование - грамотность, доступность и качество образовательных услуг, а также посещаемость и досрочное прекращение образования, позволяет определить потребности населения в образовательных услугах. На основе этого анализа можно разработать стратегии и программы развития образования.

- культура включает показатели доступности и качества культурных и спортивных объектов, проведения культурных и спортивных мероприятий, участия населения в них. Анализ этих показателей помогает определить интересы и потребности населения в области культуры и досуга, разработать соответствующие программы и мероприятия.

Изучение и анализ указанных показателей позволяют региональным властям лучше понять и удовлетворить нужды населения, разработать и реализовать эффективные социальные

программы и социальную [2, 4, 6]. В Самарской области уделяется достаточно много внимания развитию социальной сферы. Власти области активно работают над созданием и совершенствованием условий для жизни населения.

Так, например, рамках совершенствования здравоохранения было построено более 120 объектов и отремонтировано 352 учреждения, начиная с 2018 года. Проведена модернизация автопарка скорой помощи и возобновлена услуга санавиации. Кроме того, дополнительно было выделено 2 миллиарда рублей на фонд оплаты труда медицинских работников. Кроме того, была проведена закупка более 14,5 тысяч единиц современного медицинского оборудования.

В сфере образования было также проделано много работы за последние годы: открыто 54 детских сада, 11 школ были введены в эксплуатацию, а 269 школ были капитально отремонтированы. В общей сложности было обновлено почти 600 учебных заведений разного уровня. В текущем году по проекту предусмотрено выделение 662 миллионов рублей для проектирования и строительства новых учреждений среднего образования. В Самарской области за период действия национальных проектов было открыто восемь новых ледовых арен, двадцать два физкультурно-оздоровительных комплекса, а также семь стадионов и футбольных полей. На территории Самарской области успешно реализован проект по строительству 124 спортивных площадок. Среди крупных объектов стоит отметить футбольный стадион, построенный к Чемпионату Мира по футболу, ледовый дворец спорта в Самаре и легкоатлетический манеж в Тольятти. Кроме этого, построено 8 многоуровневых дорожных развязок и реконструировано более 3000 километров дорог.

Сфера культуры в рамках прогресса цифровых технологий также получила мощный толчок [5, 8, 10-11]. За последние три года было построено два новых и более тридцати обновленных домов культуры, шесть детских школ искусств, а также 28 модельных библиотек и девять кинозалов. Три театра в Самаре и Тольятти были модернизированы, а в настоящее время строится новый театр в Новокуйбышевске. В дополнение к этому, первый филиал Третьяковской галереи готовится к своему открытию в мае 2024 года.

Таким образом, развитие и формирование социальной сферы в Самарской области активно развивается. Государственные органы и местные власти ведут постоянную работу по улучшению условий жизни и обеспечению комфортного социального окружения для всех жителей региона. Это также позволяет области привлекать инвестиции для дальнейшего развития.

#### **Список источников**

1. Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области [Электрон. ресурс]. - официальный сайт. - URL: <https://economy.samregion.ru/>
2. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
3. Волконская А. Г., Купряева М. Н. Воздействие цифровизации на перемену концепции управления персоналом // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 80-84.
4. Волконская А. Г. Цифровая трансформация аграрного сектора экономики в современных условиях // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сб. ст. по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. С.185-189.
5. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.
6. Шлыкова Т. Н., Купряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.

7. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
8. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
9. Титов А. Ю., Курлыков А. Ю. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Направления развития цифровой экономики в агропромышленном комплексе // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель, 2021. С. 28-30.
11. Курлыков О.И., Иванова А.Г. КАДРОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 51-54.

### References

1. Ministry of Economic Development and Investments of the Samara Region [Electron. resource]. - official site.- URL: <https://economy.samregion.ru/>
2. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: *collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ.).
3. Volkonskaya, A. G. & Kupryaeva, M. N. (2023) Impact of digitalization on the change in the concept of personnel management. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: '23: *collection of scientific papers* (pp. 80-84). Kinel (in Russ.).
4. Volkonskaya, A. G. (2022) Digital transformation of the agricultural sector of the economy in modern conditions. Achievements and prospects for scientific and innovative development of the agro-industrial complex: '22: *collection of articles based on the materials of the III All-Russian (national) scientific and practical conference* (pp. 185-189): Kurgan (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).
6. Shlykova, T.N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).
7. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
8. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS* (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
9. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021) Directions of development of the digital economy in the agro-industrial complex. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21 *collection of scientific papers*. (pp. 28-30). Kinel (in Russ.).
11. Kurlykov O.I., Ivanova A.G. PERSONNEL PLANNING AT AGRICULTURAL ENTERPRISES. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 51-54. (in Russ.).

### Информация об авторе

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

### Author information

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 351/354

## ПРИНЦИПЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Оксана Владимировна Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
[mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*В современных условиях цифровизация начинает набирать обороты в Российской Федерации, в том числе и в органах государственного и муниципального управления. Данное исследование направлено на изучение принципов цифровизации государственных органов власти.*

**Ключевые слова:** государственное управление, муниципальное управление, принципы, цифровизация

**Для цитирования:** Мамай О. В. Принципы цифровизации государственного и муниципального управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 86-89.

### PRINCIPLES OF DIGITALIZATION OF STATE AND MUNICIPAL GOVERNMENT

**Oksana V. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
[mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*In modern conditions, digitalization is beginning to gain momentum in the Russian Federation, including in state and municipal government bodies. This study is aimed at studying the principles of digitalization of government authorities.*

**Key words:** public administration, municipal administration, principles, digitalization

**For citation:** Mamai, O. V. (2024). Principles of digitalization of state and municipal government. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 86-89) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Принципы цифровизации государственного и муниципального управления – это основные правила и ориентиры, которые определяют направление, содержание и результаты внедрения цифровых технологий и решений в деятельность органов власти на разных уровнях. Принципы цифровизации (рис. 1) отражают стратегические цели и задачи цифровой трансформации государства, а также учитывают интересы и потребности всех участников общественных отношений.

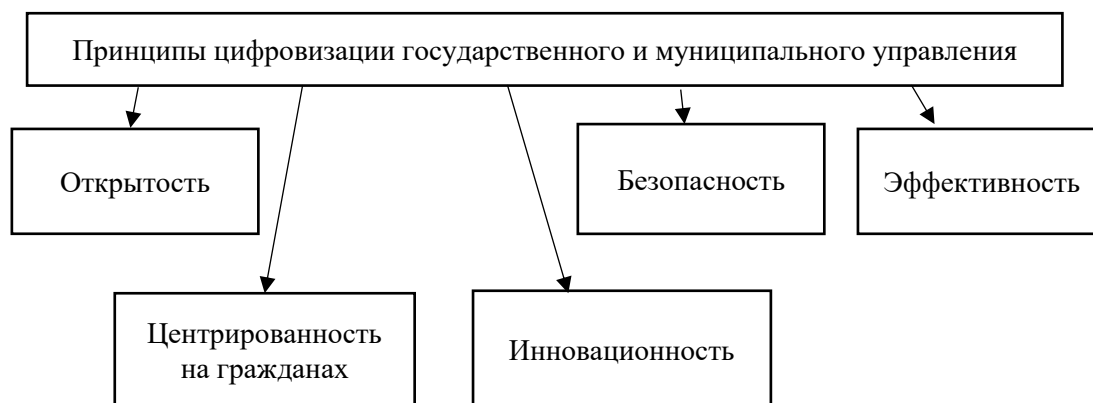


Рис. 1. Принципы цифровизации государственного и муниципального управления

Одним из ключевых принципов цифровизации является принцип **открытости**. Он предполагает обеспечение свободного доступа к информации о деятельности органов власти, а также к цифровым ресурсам и услугам, которые они предоставляют. Открытость способствует повышению доверия к государству, а также стимулирует сотрудничество между государством, бизнесом, наукой, образованием и общественностью [1-3].

Другим важным принципом цифровизации является принцип **центрированности на гражданах**. Он означает, что все цифровые решения и услуги должны быть ориентированы на удовлетворение потребностей и ожиданий граждан, а также на повышение их качества жизни. Центрированность на гражданах требует учета индивидуальных особенностей и предпочтений пользователей, а также обеспечения защиты их прав и интересов.

Третьим существенным принципом цифровизации является принцип **эффективности**. Он подразумевает, что все цифровые решения и услуги должны способствовать достижению поставленных целей и задач с минимальными затратами ресурсов и времени. Эффективность также связана с измерением и оценкой результатов и воздействия цифровизации на различные аспекты деятельности органов власти и общества в целом [4].

Четвертым необходимым принципом цифровизации является принцип **безопасности**. Он заключается в обеспечении надежной защиты данных и информации, которые используются в процессе цифровизации, от несанкционированного доступа, утечки, кражи, подделки или искажения. Безопасность также включает в себя предотвращение и минимизацию возможных рисков и угроз для государства, бизнеса и граждан, связанных с применением цифровых технологий.

Пятый фундаментальный принцип цифровизации – это принцип **инновационности**. Он означает постоянный поиск и внедрение новых технологий, методов и подходов для улучшения качества и эффективности государственного управления. Инновационность также предусматривает поддержку творческого потенциала и развитие компетенций государственных и муниципальных служащих в области цифровых технологий [5-7].

Для реализации этих принципов необходимо соблюдать ряд условий, таких как:

- координация действий между различными органами власти на федеральном, региональном и муниципальном уровнях;
- согласование интересов между государством, бизнесом, наукой, образованием и общественностью в сфере цифровизации;
- развитие нормативно-правового обеспечения для регулирования цифровых процессов;
- формирование единой системы управления данными и информацией;
- разработка стандартов качества для цифровых решений и услуг;
- повышение квалификации и компетенций государственных и муниципальных служащих в области цифровых технологий;
- мониторинг и оценка результатов и воздействия цифровизации на различные аспекты деятельности органов власти и общества.

Цифровизация государственного и муниципального управления – это сложный и многогранный процесс, который требует строгого соблюдения определенных принципов. Только при этом условии можно достичь положительных результатов и преодолеть возможные трудности.

Цифровизация в России – это процесс цифровой трансформации различных сфер жизни общества и экономики с помощью информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Цифровизация в России может рассматриваться в трех аспектах: цифровизация государственного управления и создание электронного правительства, цифровизация государственного сектора экономики и цифровизация частного сектора экономики [8-11].

#### **Список источников**

1. Пискарева А. А., Купряева М. Н. Практическая и теоретическая значимость управления на предприятии // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 91-94.
2. Волконская А. Г. Исторические уроки в системе управления // Инновационное развитие аграрной науки и образования : сб. науч. тр., Том III. Махачкала, 2016. С. 154-160.
3. Волконская А. Г. К вопросу о формировании организационно-управленческой структуры // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 68-70.
4. Волконская А. Г., Басарова М. С. Основные направления совершенствования кадрового потенциала // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: РИО СГСХА, 2017. С. 106-110.
5. Волконская А. Г., Пашкина О. В, Шустова Н. С. Цифровая трансформация в системе управления персоналом // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр.: Кинель, 2019. С. 82-84.
6. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
7. Кавтаськина В. А., Галенко Н. Н. Современные технологии управления персоналом организации // Современная экономика : проблемы, пути решения, перспективы сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 131-134.
8. Антонова Е. Е., Купряева М. Н. К вопросу об основных принципах построения системы управления // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2016. С.541-544.
9. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
10. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
11. Волконская А.Г. К вопросу о формировании организационно-управленческой структуры // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 68-70.

#### **References**

1. Piskareva, A. A. & Kupryaeva, M. N. (2023) Practical and theoretical significance of management at the enterprise. Modern economy: problems, solutions, prospects '23: collection of scientific papers. (pp. 91-94) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).
2. Volkonskaya, A. G. (2016) Historical lessons in the management system. Innovative development of agrarian science and education '16: Collection of scientific papers, Vol. III. (pp. 154-160) Makhachkala. (in Russ).



3. Volkonskaya, A. G. (2011) To the question of the formation of the organizational and managerial structure. Proceedings of the Samara State Agricultural Academy. '11: collection of scientific papers. (pp. 68-70). Kinel. (in Russ.).
4. Volkonskaya, A. G. The main directions of improving the personnel potential / A. G. Volkonskaya, M.S. Basarova // Modern economy: ensuring food security '17: collection of scientific papers. (pp. 106-110). Kinel (in Russ.).
5. Volkonskaya, A. G., Pashkina, O. V. & Shustova, N. S. Digital transformation in the personnel management system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '19: collection of scientific papers. (pp. 82-84). Kinel (in Russ.).
6. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
7. Kavtaskina, V. A. & Galenko, N. N. (2023). Modern technologies of personnel management of the organization. Modern economy: problems, solutions, prospect'23: collection of scientific papers. (pp. 131-134). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.)
8. Antonova, E. E. & Kupryaeva, M. N. (2016). On the question of the basic principles of building a management system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'16: collection of scientific papers. (pp. 541-544).
9. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex'18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
10. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
11. Volkonskaya A.G. On the formation of the organizational and managerial structure. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 68-70. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### **Author information**

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 351/354

## **К ВОПРОСУ ОБ ИСТОРИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ**

### **Игорь Николаевич Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

[mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

*Такое явление, как цифровизация, в Российской Федерации максимально распространяется по всем отраслям народного хозяйства. Не остается в стороне и сфера государственного и муниципального управления. Целью исследования является изучение исторических аспектов цифровизации государственного управления в нашей стране.*

**Ключевые слова:** государственное управление, электронное правительство, цифровизация

**Для цитирования:** Мамай И. Н. К вопросу об истории цифровизации государственного управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 89-94.

## ON THE QUESTION OF THE HISTORY OF DIGITIZATION PUBLIC ADMINISTRATION IN RUSSIA

**Igor N. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

*In the Russian Federation, such a phenomenon as digitalization is spreading throughout all sectors of the national economy. The sphere of state and municipal administration does not stand aside either. The purpose of the study is to study the historical aspects of digitalization of public administration in our country*

**Key words:** public administration, e-government, digitalization

**For citation:** Mamai, I. N. (2024). On the question of the history of digitization public administration in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 89-94) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

История цифровизации в России началась в начале 2000-х годов, когда была принята Федеральная целевая программа «Электронная Россия», которая предусматривала развитие ИКТ в различных отраслях и сферах деятельности. Однако на этом этапе цифровизация была несистемной и некоординированной, а ИКТ использовались в основном для автоматизации отдельных процессов и функций [1].

Системная цифровая трансформация государственного управления на высшем уровне в России началась с выступления Д. А. Медведева «О реализации Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации», которое прозвучало на заседании президиума Госсовета 17 июля 2008 года. В итоге был образован Совет при Президенте Российской Федерации по развитию информационного общества в Российской Федерации, который стал головным и координирующим органом по всем вопросам, связанным с информатизацией российского государства.

В 2011 году была принята Концепция создания электронного правительства в Российской Федерации, которая определила основные направления, цели и задачи цифровизации государственного управления. Одной из ключевых задач было создание единого портала государственных и муниципальных услуг (Госуслуги), который стал основным каналом взаимодействия граждан и бизнеса с органами власти. К 2020 году на портале было зарегистрировано более 130 миллионов пользователей, а объем оказанных услуг превысил 2 миллиарда [2].

В 2017 году был утвержден план «Цифровая экономика Российской Федерации», который стал основой для развития цифровизации не только государственного сектора, но и всей экономики страны. План предусматривает реализацию пяти направлений: нормативное регулирование, кадры и образование, информационная инфраструктура, информационная безопасность и формирование технологического лидерства. По каждому направлению были определены конкретные проекты и мероприятия, а также ответственные исполнители [3].

Цифровизация частного сектора экономики в России также получила новый импульс в последние годы. Во-первых, это связано с развитием новых технологий, таких как облачные вычисления, интернет вещей, блокчейн, искусственный интеллект, большие данные и другие. Во-вторых, это связано с изменением потребностей и поведения клиентов, которые все больше предпочитают онлайн-каналы обслуживания и персонализированные предложения. В-

третьих, это связано с увеличением конкуренции на рынках, которая заставляет компании повышать свою эффективность и инновационность.

Примеры успешной цифровизации частного сектора экономики в России можно найти в различных отраслях: финансы (развитие онлайн-банкинга, платежных систем, финтех-стартапов), торговля (развитие электронной коммерции, маркетплейсов, логистических сервисов), транспорт (развитие каршеринга, такси-агрегаторов, сервисов поиска билетов), здравоохранение (развитие телемедицины, сервисов онлайн-консультаций, приложений для здоровья), образование (развитие онлайн-курсов, платформ для дистанционного обучения, сервисов подбора образовательных программ) и другие [4].

Цифровизация в России — это динамичный и многогранный процесс, который затрагивает все аспекты жизни общества и экономики. Цифровизация способствует повышению качества жизни граждан, улучшению доступности и эффективности государственных услуг, стимулирует инновационное развитие бизнеса и конкурентоспособность экономики. Цифровизация также предьявляет новые вызовы и риски: необходимость адаптации кадров к новым требованиям рынка труда, обеспечение информационной безопасности и защиты персональных данных, соблюдение прав и свобод человека в цифровой среде [5].

В России цифровизация является одним из приоритетных направлений государственной политики. Для реализации цифровизации в стране была разработана и утверждена Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», которая определяет цели, задачи, показатели и мероприятия по созданию условий для развития цифровой экономики [6].

Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» состоит из шести федеральных проектов:

- Нормативное регулирование цифровой среды;
- Информационная инфраструктура;
- Информационная безопасность;
- Кадры и образование;
- Сквозные технологии цифровой экономики;
- Цифровые технологии в социальной сфере и государственном управлении.

Каждый федеральный проект имеет свой паспорт, в котором указаны ответственные организации, сроки выполнения, финансирование и прочие параметры.

Одним из ключевых федеральных проектов является «Нормативное регулирование цифровой среды», который курирует Министерство экономического развития Российской Федерации. Целью этого проекта является создание системы правового регулирования цифровой экономики, основанной на гибком подходе в каждой сфере. В рамках этого проекта предусмотрена разработка и принятие ряда нормативных правовых актов, направленных на снятие барьеров и стимулирование развития цифровых технологий [7].

Среди таких актов можно выделить следующие:

- Закон о долговременном хранении электронных документов, который определяет правила и требования к хранению электронных документов в течение длительного времени;
- Закон о национальной системе управления данными, который устанавливает принципы и механизмы управления данными в цифровой среде, в том числе персональными данными;
- Закон о регуляторных «песочницах», который позволяет проводить эксперименты с новыми технологиями в условиях временного освобождения от некоторых требований законодательства;
- Концепция регулирования искусственного интеллекта и робототехники, которая определяет основные подходы к правовому статусу и ответственности субъектов, использующих эти технологии.

Кроме того, в рамках федерального проекта «Нормативное регулирование цифровой

среды» проводится анализ действующего законодательства на предмет выявления противоречий и несоответствий требованиям цифровой экономики, а также разрабатываются предложения по его изменению или дополнению [8].

Таким образом, документы и нормативно-правовая база цифровизации в России представляют собой комплекс мер, направленных на создание благоприятного правового поля для развития цифровых технологий и повышения конкурентоспособности страны в глобальном цифровом пространстве.

Другими важными национальными программами являются:

Информационная инфраструктура - этот проект направлен на создание необходимой телекоммуникационной инфраструктуры и условий для обеспечения широкополосного доступа к сети Интернет социально значимых объектов, домохозяйств в малонаселенных и отдаленных населенных пунктах, а также внедрение современных стандартов связи 5G/IMT-2020 [9].

Информационная безопасность - этот проект направлен на достижение состояния защищенности личности, общества и государства от внутренних и внешних информационных угроз, при котором обеспечиваются реализация конституционных прав и свобод человека и гражданина, достойное качество и уровень жизни граждан, суверенитет и устойчивое социально-экономическое развитие Российской Федерации [10-12].

Кадры для цифровой экономики - этот проект направлен на совершенствование системы образования, с целью обеспечения цифровой экономики компетентными кадрами, трансформацию рынка труда, который должен опираться на требования цифровой экономики, создание системы мотивации по освоению необходимых компетенций и участию кадров в развитии цифровой экономики России.

Цифровые технологии в социальной сфере и государственном управлении - этот проект направлен на внедрение цифровых технологий и платформенных решений в сферах государственного управления и оказания государственных услуг, в том числе в интересах населения и субъектов малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей.

При реализации этих проектов возникают различные проблемы, связанные с техническими, организационными, правовыми, социальными и культурными аспектами цифровизации. Среди них можно выделить следующие:

- Недостаточное финансирование и инвестиции в развитие цифровой инфраструктуры, особенно в регионах и отдаленных населенных пунктах;
- Низкий уровень цифровой грамотности и компетенций населения и работников различных сфер деятельности;
- Отсутствие единой методологии и статистики для измерения и оценки цифровой экономики;
- Несоответствие нормативно-правовой базы требованиям и специфике цифровой среды, а также многочисленные противоречия и дублирования в законодательстве;
- Недостаточная защита персональных данных и информационной безопасности в условиях увеличения объемов и потоков данных;
- Низкая готовность и мотивация к внедрению цифровых технологий у части бизнеса и государственных органов;
- Возможные социальные последствия цифровизации, например, такие как увеличение высвобождения кадров по ряду профессий и потребность в их переквалификации.

Для решения этих проблем необходимо скоординированное действие всех заинтересованных сторон: государства, бизнеса, науки, образования и общества.

#### **Список источников**

1. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.

2. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2021. № 4(68).
3. Курлыков О. И., Волконская А. Г. Совершенствование процесса принятия управленческих решений в условиях изменяющейся среды // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2014. С. 179-182.
4. Пашкина О. В., Иванова А. Г. Постановка системы маркетинга в информационно-консультационной службе // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 12-17.
5. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.
6. Купряева М. Н., Руденко Н. Р., Машков С. В. Совершенствование организации лизинга сельскохозяйственной техники // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 54-58.
7. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
8. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
9. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
10. Шлыкова Т. Н., Купряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.
11. Галенко Н.Н., Машков С.В. Совершенствование лизинга вторичного рынка сельскохозяйственной техники. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2009. № 2. С. 60-63.
12. Руденко Н.Р., Солопов В.А. Особенности управления региональным аграрным сектором АПК. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 88-91.

### References

1. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: *collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
2. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). *Regional'naya ekonomika i upravlenie* (Regional economics and management). 4(68) (in Russ).
3. Kurlykov, O. I., & Volkonskaya, A. G. (2014) Improving the management decision-making process in a changing environment. *Modern economy: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers*. (pp. 179-182). Kinel (in Russ).
4. Pashkina, O. V., & Ivanova, A. G. (2008). Setting up a marketing system in an information and consulting service (Proceedings of the Samara State Agricultural Academy) '08: *collection of scientific papers*. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. *Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: collection of scientific papers*. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).
6. Kupryaeva, M. N., Rudenko, N. R. & Mashkov, S. V. (2008). Improving the organization of leasing

of agricultural machinery (Proceedings of the Samara State Agricultural Academy) '08: collection of scientific papers. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).

7. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)

8. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS* (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)

9. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)

10. Shlykova, T. N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).

11. Galenko N.N., Mashkov S.V. Improvement of leasing of the secondary market of agricultural machinery. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2009. No. 2. pp. 60-63. (in Russ.).

12. Rudenko N.R., Solopov V.A. Management features of the regional agricultural sector of the agro-industrial complex. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2011. No. 2. pp. 88-91. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

И. Н. Мамай – кандидат педагогических наук, доцент.

### **Author information**

I. N. Mamai – Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 369.032

## **МАРКЕТИНГ ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ**

### **Елена Сергеевна Казакова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*В большинстве случаев маркетинг персонала рассматривают как управленческую деятельность, направленную на создание рабочих мест с целью привлечения и удержания наиболее профессиональных работников, соответствующих требованиям организации и обеспечивающих ее эффективность. Иными словами, маркетинг персонала представляет собой технологию управленческой деятельности, позволяющей обнаруживать и удовлетворять потребности в персонале, обеспечивать возможности для его дальнейшего развития.*

**Ключевые слова:** маркетинг, персонал, служба, государственная поддержка, муниципалитет, механизм, функции, задачи.

**Для цитирования:** Казакова Е. С. Маркетинг персонала в системе государственной и муниципальной службы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 94-99.

## MARKETING OF PERSONNEL IN THE SYSTEM OF STATE AND MUNICIPAL SERVICES

**Elena S. Kazakova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*In most cases, personnel marketing is considered as a management activity aimed at creating jobs in order to attract and retain the most professional employees who meet the requirements of the organization and ensure its effectiveness. In other words, personnel marketing is a technology of management activities that allows one to discover and satisfy personnel needs and provide opportunities for their further development.*

**Keywords:** marketing, personnel, service, government support, municipality, mechanism, functions, tasks.

**For citation:** Kazakova, E. S. (2024) Marketing of personnel in the system of state and municipal services. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: a collection of scientific papers '24: *collection of scientific papers*. (pp. 94-99) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

В последние годы в Российской Федерации происходят процессы трансформации государственной службы, направленные на повышение качества и эффективности системы государственного управления. Ключевым аспектом таких изменений является развитие системы управления персоналом в государственном и муниципальном управлении, так как именно от деятельности государственных гражданских и муниципальных служащих зависит способность системы государственного управления решать поставленные задачи [1, 3, 6]. Среди современных концепций управления персоналом в бизнес-секторе активно применяется маркетинг персонала.

Развитие маркетинга персонала в системе государственных учреждений Российской Федерации осуществляется в рамках единой системы власти и государственного управления, на основе единых правовых, организационных и функциональных принципов для достижения общей цели. Будучи самостоятельно функционирующей системой, управление персоналом государственного учреждения является составной частью системы управления государственной службой как важнейшего механизма государственного управления [2, 4, 8].

К числу очевидных преимуществ маркетинга персонала можно отнести следующие:

-привлечение большего числа соискателей на рабочие места в организацию, демонстрирующую надежный бренд работодателя и предоставляющую информацию о прогрессе в их деятельности на пути к достижению целей;

-развитие эффективных коммуникаций в коллективе путем проведения мероприятий по поводу важных событий, празднования знаменательных дат, разработки планов и оценки результатов деятельности команд;

-вовлеченность сотрудников в деятельность организации, способствующая повышению лояльности и доверие к ее руководству;

-поступление в организацию работников, разделяющих ценности и миссию компании, что обеспечивает формирование общих ценностей и улучшает психологический климат внутри коллектива, создает комфортную среду;

-определение проблем, связанных со снижением эффективности труда государственных служащих и т.п.

Несмотря на неполный перечень преимуществ маркетинга персонала, можно сделать вывод о том, что данный вид маркетинга способствует планомерности кадровой работы организации, создавая стратегические ориентиры, которые находят отражение в кадровой поли-

тике; обеспечивает создание конкурентоспособного кадрового потенциала организации в контексте трансформаций ее внутренней и внешней среды, дающее возможность достигать своих целей в долгосрочной перспективе [5, 7].

Практическое применение маркетинга в системе государственной и муниципальной службы в решении кадровых вопросов характеризует процесс планового, регулярного отслеживания и сбора данных по состоянию кадров, степени и интенсивности влияния на них внешних и внутренних факторов, а также работу с результатами маркетинговых исследований, с последующим хранением, дальнейшим использованием, возможно, распространением в целях повышения общей эффективности деятельности организации.

Маркетинг персонала часто используется для создания баз данных, необходимых руководству. Также следует отметить, что эта технология может эффективно применяться для оптимизации различных процессов в организациях.

Цель маркетинга персонала в системе государственной муниципальной службы - удовлетворение потребности органов государственного управления в персонале посредством применения маркетинговых инструментов.

Задачами кадрового маркетинга в государственном и муниципальном управлении являются:

- исследование рынка труда для определения текущих и будущих потребностей в персонале;
- изучение тенденций развития экономики и производства для создания новых рабочих мест и повышения квалификации кадров;
- поиск и подбор работников, характеристики которых отвечают требованиям компании

Далее рассмотрим функции маркетинга персонала [9, 10]. Под функцией принято понимать направление действий для решения определенной задачи. В таком случае функция маркетинга представляет собой комплекс специализированных задач, которые направлены на оптимизацию кадровых процессов за счет применения инструментов маркетинга. Также следует иметь в виду, что традиционные функции маркетинга, используемые в сфере производства для продвижения товаров и услуг, применительно к управлению персоналом должны быть адаптированы под конкретные задачи.

Ключевые функции маркетинга персонала следующие:

- маркетинговые исследования;
- маркетинговые коммуникации;
- мотивации стимулирование;
- расстановка кадров и формирование лояльности.

В ходе маркетинговых исследований реализуются три этапа: разработка проекта исследования, сбор информации, ее анализ и интерпретация. Содержание каждого этапа конкретизируется в соответствии с целями маркетинга и уровнем принятия управленческих решений. Процесс организации маркетинга предполагает установление объекта, определение правил и принципов поиска, сбора данных и, соответственно, их накопления.

Маркетинговые коммуникации применительно к персоналу заключаются в установлении различных контактов с целью построения связей внутри организации между руководством и персоналом, а также с внешним рынком труда, чтобы обеспечить удовлетворение потребности в кадрах. Коммуникации, помимо осуществления взаимосвязей, предназначены для стимулирования занятости, создания имиджа работодателя. Следует заметить, что маркетинговые коммуникации разрабатываются для конкретных сегментов рынка труда, что позволяет оптимально распределять кадровые ресурсы организации.

Функция привлечения представляет собой деятельность, связанную с поиском кадров на внешнем рынке для закрытия вакансий и распространением информации о том, какие бонусы предлагает организация будущим работникам, а также о требованиях к ним. Как можно видеть, эта функция непосредственно связана с коммуникативной и одновременно выполняет



функцию создания позитивного имиджа работодателя. Расстановка кадров после приема основана на позиционировании персонала с помощью PR, под которым понимают процесс поиска такой позиции для персонала в организации, которая будет выгодно отличать его от других работников. Вместе с тем, следует иметь в виду, что эта функция во многом основана на эмоциональных особенностях и субъективных факторах руководителя, а потому не гарантирует определения точной позиции работника, поскольку не всегда увязывается с его компетенциями и выбранными критериями.

Еще одна функция, которую выполняет маркетинг персонала – это формирование лояльности сотрудников. Термин лояльность означает верность организации, корректное отношение к ней, благожелательность и толерантность по отношению к ее структуре. Ее значимость очень высока, поскольку сотрудник, преданный организации, в большей степени проникнут ее принципами, и демонстрирует вовлеченность в ее дела. В противном случае, наблюдается текучесть кадров и отвлеченность от целей, что приносит организации экономический и моральный ущерб. В связи с этим возникает необходимость повышения лояльности за счет выстраивания системы взаимоотношений сотрудников и персонала.

К методам управления маркетингом персонала относятся:

1. Экономические стимулы, основанные на материальном и/или имеющим такую форму поощрения, благоприятного для компании поведения сотрудника на рабочем месте. Это могут быть как премии и бонусы, так и дополнительные выходные, оплачиваемые за счет компании услуги и т.п.

2. Социально-психологическое воздействие предполагающее формирование гласных и негласных правил в сообществе сотрудников, поощряющих или табуирующих определенные действия. Это всё то, что называется корпоративной культурой с её идеологией, атрибутами, оглавлением и традициями.

3. Организационно-административные механизмы, включающие существующие бизнес-процессы, распределение полномочий, стиль подчинения, осуществление контроля и его разделения между функциями, права сотрудников и т. д.

В концепции маркетинга персонала рабочая сила рассматривается с 2-х сторон:

1) как товар, когда сотрудника рассматривают с точки зрения его навыков и компетенций, полезных для организации;

2) как покупателя, который приобретает рабочее место в обмен на свой труд.

Применяя концепцию маркетинга персонала в государственном и муниципальном управлении следует учитывать особенности управления персоналом в системе государственной и муниципальной службы [8, 10-12].

Обычно к таким особенностям относят:

- необходимость определения правильных и приоритетных целей системы управления персоналом ввиду социальной направленности системы государственного управления;

- сложности подбора кадров в органы государственного управления, так как государственные и муниципальные служащие должны не только обладать соответствующими профессиональными компетенциями, но и соответствовать ряду жестких и регламентированных формальных признаков, иметь важные моральные качества, на которые коммерческие предприятия не всегда обращают внимание;

- бюрократизация всей систем государственного и муниципального управления, в т.ч. и процессов управления персоналом, что приводит к нагромождению управленческого аппарата;

- наличие обязательной законодательной базы, которую должны знать и выполнять все государственные служащие;

- ограниченность механизмов материального и нематериального стимулирования персонала в системе государственной службы;

- использование более широких и углубленных инструментов контроля за деятельностью государственных служащих, а с учетом борьбы с коррупцией, и членов их семей.

Все приведенные особенности говорят о том, что к государственным служащим предъявляются гораздо большие требования по сравнению с персоналом коммерческих организаций. При этом уровень оплаты труда в государственной службе, по-прежнему, немного ниже среднего уровня в РФ.

Данный факт свидетельствует, что маркетинг персонала является необходимой технологией для кадрового обеспечения системы государственного и муниципального управления.

Как уже говорилось, цель маркетинга персонала в системе государственного и муниципального управления можно сформулировать как удовлетворение потребности органов государственного управления в персонале посредством применения маркетинговых инструментов.

В таком случае руководству органов государственного управления следует принять тот факт, что, выходя на рынок труда в поисках высококвалифицированных кадров, они должны быть конкурентоспособными по сравнению с коммерческими предприятиями, предлагать сотрудникам лучшие условия трудовой деятельности, в противном случае персонал, обладающий нужными компетенциями, будет трудоустраиваться в частном секторе, что будет снижать эффективность функционирования системы государственной службы.

### Список источников

1. Мамай И. Н., Мамай О. В. Государственное регулирование деятельности в сфере туризма. // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель, 2023. С. 96-101.
2. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68)
4. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
5. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173
6. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003
7. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
8. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Сфера интернет-технологий как средство развития методик учета затрат и калькулирования продукции // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. Сборник научных трудов IX Международной научно-практической конференции. Кинель. 2022. С. 170-175
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета «Директ-костинг» на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
11. Курлыков О.И., Иванова А.Г. Кадровое планирование на предприятиях АПК // Известия

Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 51-54.  
12. Курмаева И.С. Маркетинговые исследования в свиноводстве // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2009. № 2. С. 14-16.

### References

1. Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2023). State regulation of activities in the field of tourism. . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp. 96-101). Kinel. (in Russ.)
2. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*. 2 (69). 227-233. (in Russ.)
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). *Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management)*. 4(68) (in Russ)
4. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
5. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. *Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
6. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
7. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. *Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
8. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. *Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T.N. (2022). The sphere of Internet technologies as a means of developing methods for cost accounting and product calculation. *Modern economics: ensuring food security*. *Collection of scientific papers of the IX International Scientific and Practical Conference*. pp. 170-175. (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N.I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. *Modern economics: ensuring food security '19: collection of scientific papers*. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.).
11. Kurlykov O.I., Ivanova A.G. Personnel planning at agricultural enterprises. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 51-54. (in Russ.).
12. Kurmayeva I.S. Marketing research in pig breeding. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2009. No. 2. pp. 14-16. (in Russ.).

### Информация об авторах

Е. С. Казакова – к.с.-х. наук, доцент.

### Information about authors

E. S. Kazakova – candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 351/354

## СУЩНОСТЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

**Игорь Николаевич Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

[mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

*Цифровизация государственного управления является одним из основных факторов повышения его эффективности и доступности государственных услуг для граждан РФ. Цель данного исследования состоит в выявлении особенностей цифровизации в данной сфере.*

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровая трансформация, цифровая экономика

**Для цитирования:** Мамай И. Н. Сущность цифровизации государственного управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 100-103.

## THE ESSENCE OF DIGITALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN RUSSIA

**Igor N. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

*Digitalization of public administration is one of the main factors in increasing its efficiency and accessibility of public services for citizens of the Russian Federation. The purpose of this study is to identify the features of digitalization in this area.*

**Key words:** digitalization, digital transformation, digital economy

**For citation:** Mamai, I. N. (2024). The essence of digitalization of public administration in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 100-103) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

В современном мире обстановка постоянно испытывает преобразования, которые затрагивают экономическую, политическую и социальную сферы общественного существования. В таких условиях государство вынуждено приспосабливаться к новой реальности и переосмысливать свои цели и организацию.

Одним из основных элементов, влияющих на вектор преобразования государства, является цифровая трансформация, то есть широкое использование цифровых технологий в различных сферах деятельности общества [1]. Эти технологии коренным образом меняют способ работы правительства и государственных учреждений. Цифровая трансформация создает новую парадигму развития государства и общества в целом, что особенно заметно на примере цифровой экономики. Это влечет за собой появление новых или изменение старых функций, методов деятельности, формы государства, которые все больше зависят от современных технологий. В РФ уже давно пытаются создать качественно новую модель государственного управления с помощью импорта бизнес-методов в деятельность органов исполнительной власти. Эти попытки основывались на разных подходах и методах в разное время, но пока не принесли значительных и масштабных результатов. Частично это связано с тем, что такие попытки противоречат существующей вертикальной функциональной

структуре госуправления и требуют перехода к процессной горизонтально ориентированной модели управления [2].

В последние несколько лет в Правительстве России и в органах государственной власти началось постепенное внедрение процессного управления. К концу 2017 года портфель Правительства состоял из 36 приоритетных проектов и программ, и сейчас министерства готовят новые проектные предложения, на принципы проектного управления было переведено еще шесть государственных программ. Однако, достигнутого успеха недостаточно, так как простая цифровизация существующего аналогового процесса не решает проблему, а иногда даже усугубляет ее, делая процесс более сложным или бессмысленным.

По мнению экспертов: «Внедрение огромного количества новых идей в краткие сроки часто приводит к потере фокуса и фрустрации, демотивирует государственных служащих» [3], - поэтому нельзя внедрять серьезные изменения, просто цифровизируя устаревшие процессы. Кроме того, «репликация» процесса (то есть копирование аналогового процесса в цифровую среду) сохраняет всю деятельность в парадигме вертикального управления, «сверху вниз», не давая возможности действовать горизонтально, развивая связи между командами, ведомствами и людьми и находя решения тех проблем, которые действительно волнуют граждан. Цифровые технологии проникли во все аспекты государства настолько глубоко, что можно говорить о феномене «цифрового государства», который становится все более реальным. В области государственного управления цифровизация позволяет облегчить, упростить и ускорить действия федеральных органов, а также дает возможность для более разностороннего мышления госслужащих и анализа происходящих процессов в более широком социально-экономическом контексте.

Цифровое государство не ограничивается цифровизацией процесса государственного управления и созданием электронного правительства. Это также подразумевает формирование всеобъемлющей цифровой правовой среды, в рамках которой может измениться само понятие права, его регулятивная роль, границы и пределы действия права [4].

Цифровое право – это новая область юридической науки, которая изучает правовые аспекты цифрового государства и общества. Цифровое право затрагивает такие вопросы, как защита персональных данных, информационная безопасность, интеллектуальная собственность, электронная демократия, электронная коммерция и другие. Цифровое право также анализирует влияние цифровых технологий на традиционные институты права, такие как субъекты права, нормы права, источники права, юрисдикция и ответственность [5].

Цифровизация государственного и муниципального управления требует не только технологических изменений, но и правовых. Необходимо разработать и принять новые законы и подзаконные акты, которые бы регулировали деятельность цифрового государства и обеспечивали его законность, эффективность и прозрачность. Также необходимо адаптировать существующее законодательство к новым реалиям цифровой среды и учитывать специфику цифровых процессов и услуг [6].

Цифровизация государственного и муниципального управления - это не только вызов, но и возможность для развития экономики и социальной сферы. Цифровое государство может стать более открытым, доступным и удобным для граждан, а также более эффективным, оперативным и экономичным для органов власти [7]. Цифровое государство может также способствовать повышению качества жизни населения, решению актуальных проблем общества и достижению стратегических целей развития страны.

Цифровизация имеет ряд целей, которые направлены на повышение эффективности, прозрачности, доступности и качества государственных услуг и функций.

Одной из основных целей цифровизации является создание единого цифрового пространства, в котором все участники общественных отношений могут взаимодействовать друг с другом посредством электронных платформ, порталов, приложений и сервисов. Это позволяет сократить бюрократию, избежать дублирования и потери информации, обеспечить оперативность и надежность обмена данными [8].

Другой важной целью цифровизации является повышение уровня гражданского

участия и вовлечённости в принимаемых органами власти решениях. Цифровые технологии дают возможность гражданам получать актуальную и достоверную информацию о результатах работы государственных и муниципальных органов, а также выражать свое мнение, предлагать идеи и инициативы, участвовать в обсуждении и принятии решений по важным вопросам общественной жизни [9].

Третьей существенной целью цифровизации является стимулирование инновационного развития экономики и социальной сферы. Цифровые технологии способствуют созданию новых продуктов и услуг, повышению конкурентоспособности и производительности труда, развитию науки и образования, поддержке малого и среднего бизнеса, формированию человеческого капитала [10-12].

Для достижения этих целей необходимо решить ряд задач, таких как:

- разработка и реализация стратегических документов по цифровизации на федеральном и региональном уровнях;
- создание нормативно-правовой базы для регулирования цифровых процессов и защиты прав и интересов участников;
- развитие инфраструктуры для обеспечения доступа к цифровым ресурсам и услугам;
- формирование единой системы управления данными и информацией;
- разработка и внедрение цифровых стандартов для государственных услуг и функций;
- повышение квалификации и компетенций государственных и муниципальных служащих в области цифровых технологий;
- развитие механизмов сотрудничества между органами власти, бизнесом, наукой, образованием и общественностью в сфере цифровизации.

Цифровизация государственного и муниципального управления – это не только технологический, но и социальный процесс, который требует активного включения всех заинтересованных сторон. Только при этом условии можно достичь положительных результатов и преодолеть возможные риски и проблемы.

#### **Список источников**

1. Антонова Е. Е., Купряева М. Н. К вопросу об основных принципах построения системы управления // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2016. С.541-544.
2. Иванова А. Г., Пашкина О. В. Проблемы современного состояния управления // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 17-20.
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2021. № 4(68).
4. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
5. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.
6. Шлыкова Т. Н., Купряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.
7. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.

8. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
9. Титов А. Ю., Курлыков А. Ю. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
10. Кудряшова Ю. Н. Применение современных информационных технологий в растениеводстве // Цифровые технологии в АПК: состояние, потенциал и перспективы развития : сб. науч. тр. Махачкала. 2019. С. 95-100.
11. Руденко Н.Р., Солопов В.А. Особенности управления региональным аграрным сектором АПК. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 88-91.
12. Купряева М.Н., Руссков А.Н., Руденко Н.Р. Стратегия управления региональным АПК. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 73-76.

### References

1. Antonova, E. E. & Kupryaeva, M. N. (2016). On the question of the basic principles of building a management system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'16: *collection of scientific papers*. (pp. 541-544).
2. Ivanova, A. G., & Pashkina, O. V. (2008). Problems of the current state of management (Proceedings of the Samara State Agricultural Academy) '08: collection of scientific papers. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). *Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management)*. 4(68) (in Russ).
4. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
5. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).
6. Shlykova, T. N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).
7. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex'18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
8. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS)*. 2(40). 81-84 (in Russ.)
9. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
10. Kudryashova, Yu. N. Application of modern information technologies in crop production. Digital technologies in agriculture: state, potential and prospects of development '19 : collection of scientific papers.. (pp. 95-100) Makhachkala (in Russ).
11. Rudenko N.R., Solopov V.A. Management features of the regional agricultural sector of the agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 88-91. (in Russ.).
12. Kupryaeva M.N., Russkov A.N., Rudenko N.R. Management strategy of the regional agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 73-76.(in Russ.).

### Информация об авторах

И. Н. Мамай – кандидат педагогических наук, доцент.

### Author information

I. N. Mamai – Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (дискуссионная)  
УДК 338.49

## ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

**Олег Игоревич Курлыков**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

[olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*В данной статье раскрыта роль цифровизации в производственном менеджменте, которая непосредственно оперативно отслеживают и диагностируют проблемы, неполадки и сбои в бизнес-процессах и цепочках производства и сбыта продукции. В современных условиях предприятия и организации все активнее включаются в цифровые процессы, не имея при этом необходимого научно обоснованного представления о том, какова роль производственного менеджмента в осуществляемых инновационных преобразованиях бизнеса. Происходит быстрое внедрение цифровых промышленных технологий. Следовательно, в условиях цифровой экономики крайне актуальным является исследование трансформации системы производственного менеджмента организации.*

**Ключевые слова:** цифровизация, производственный менеджмент, стратегия развития.

**Для цитирования:** Курлыков О. И. Применение цифровых технологий в производственном менеджменте // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 104-108.

## APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN PRODUCTION MANAGEMENT

**Oleg Igorevich Kurlykov**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*This article reveals the role of digitalization in production management, which directly and quickly monitors and diagnoses problems, malfunctions and failures in business processes and production and distribution chains. In modern conditions, enterprises and organizations are increasingly involved in digital processes, without having the necessary scientifically based idea of the role of production management in the ongoing innovative business transformations. There is a rapid adoption of digital industrial technologies. Therefore, in the context of the digital economy, the study of the transformation of an organization's production management system is extremely relevant.*

**Key words:** digitalization, production management, development strategy.

**For citation:** Kurlykov, O. I. (2024)The problem of digitalization in mass sports . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 104-108) Kinel (in Russ)

Жизнь в XXI веке – это жизнь в координатах Индустрия 4.0. или цифровой экономики. Никого не удивит повесткой об искусственном интеллекте, роботизации, IoT, биоинженерии и, конечно, цифровизации промышленности. Цифровизация производства как концепция объединяет несколько оснований: единое информационное пространство, внедрение цифровых



информационно-коммуникационных технологий в промышленность и автоматизация бизнес-процессов.

Возникает справедливый вопрос: «Зачем нужна цифровизация производственного менеджмента?»

Цифровизация производства даёт повышение производительности предприятия, оптимизацию использования ресурсов вне зависимости от вида – это применимо к кадрам, средствам производства и финансам [4, 7, 9]. Системы автоматизации достаточно чётко и оперативно отслеживают и диагностируют проблемы, неполадки и сбои в бизнес-процессах и цепочках производства и сбыта продукции. Плюс в ситуации и в том, что настроить системы автоматизации на диагностику можно в режиме 24/7. Цифровизация предприятия обеспечивает возможность переложить «рутину» и выполнение повседневных задач в производстве и администрировании на «плечи» машин и программного обеспечения. По итогу цифровизация промышленных предприятий имеет неоспоримые, так называемые, «цифровые дивиденды». Это положительно сказывается на эффективности производственных и технологических процессов, даёт сокращение затрат, рост прибыли, увеличение производительности труда и, что немаловажно, улучшение условий труда. В долгосрочной перспективе, по мнению ряда экспертов, предприятие имеет все шансы не отстать от конкурентов внутри и за пределами страны и в рамках отрасли. Технологии цифровизации производства сокращают время, которое необходимо для выполнения различных операций по созданию продукта. Когда мы говорим об услугах, это повышает качество взаимодействия с поставщиками, клиентами и заказчиками

Следует отметить, что в 2020 году был подписан Указ о реализации на уровне федерации стратегии, которая направлена на цифровую трансформацию государства и оформлена в национальную программу «цифровая экономика». По программе идёт подготовка специалистов с цифровыми компетенциями для различных сфер и поддерживается разработка цифровых программных продуктов.

В большинстве случаев цифровизация – это разговоры в пользу крупных предприятий: металлургия, машиностроение и нефтегазовый сектор. По расчётам ИСИЭЗ на основе информации Росстат, год назад затраты на цифровизацию внутри страны находились на уровне около пяти трлн руб. Это почти на 20% выше уровня предыдущего года. Прирост обеспечен за счет организаций различного масштаба и различных сфер деятельности.

В целом в России темпы внедрения цифровых решений несколько медленнее нежели в мире. Возможно именно поэтому в стране медленнее темпы развития экономики, и цепочка «проект – решение – потребитель» ни без множества промежуточных звеньев.

Однако, по мнению специалистов, мы отстаем в моменте, но имеем потенциал на будущее. Глубокий анализ современной хозяйственной практики и последних научных исследований по эффективности использования инструментов менеджмента свидетельствует об отставании управленческой науки от существующей практики управления. В современных условиях предприятия и организации все активнее включаются в цифровые процессы, не имея при этом необходимого научно обоснованного представления о том, какова роль производственного менеджмента в осуществляемых инновационных преобразованиях бизнеса. Происходит быстрое внедрение цифровых промышленных технологий. Следовательно, в условиях цифровой экономики крайне актуальным является исследование трансформации системы производственного менеджмента организации, ее влияния на оптимизацию производственного процесса, в том числе, на сокращение издержек, а также изучение тенденций развития современной теории менеджмента. Глобальное внедрение цифровых стандартов обработки и передачи информации изменяет управленческую парадигму: удовлетворение потребностей в совершенствовании методов и приемов менеджмента за счет поиска соответствующих инструментов управления заменяется поиском возможностей внедрения цифровых технологий, как обязательного условия сохранения конкурентоспособности предприятия. Анализ мирового опыта цифровой трансформации промышленности свидетельствует, что ведущими в этом направлении являются такие концепции, как Индустрия 4.0 (Industry 4.0), Умное производство (Smart

Manufacturing), Цифровое производство (Digital Manufacturing), Интернет в промышленности (Internet of Manufacturing)

Возникновение и формирование цифрового менеджмента, как и любой концепции, невозможно без теоретической платформы. Именно технологическая стратегия Индустрии 4.0 и государственная программа цифровизации экономики в России стали базисами цифровой среды, в которой зарождается цифровое управление.

В основе цифрового менеджмента лежат принципы технологического развития, развития науки, техники и креативных подходов к организации хозяйственных процессов, которые часто называют технологическими прорывами. Компьютерные технологии, искусственный интеллект, цифровизация не решают всех проблем управления динамичной средой организаций. Постоянное изменение управляемого объекта во времени требует творческого подхода к принимаемым решениям, которые не в состоянии быстро обеспечить никакая автоматизация и когнитивный разум. Поэтому необходимо разрабатывать именно комплексную систему управления на основе ресурсной концепции.

Следует отметить, что был изучен процесс управления цифровизацией предприятия с системой ERP NERPA, которая помогает в планировании ресурсов и организации управления в различных сферах промышленности и предоставления услуг. Конфигурация платформы позволяет занести разнонаправленные бизнес-процессы и координировать взаимодействие нескольких структурных единиц компании [1, 3, 5].

Цифровизация производства с применением «умного» программного обеспечения, которое отслеживает графики работ и напоминает о проведении технического обслуживания и ремонта по плану, поможет увеличить срок службы оборудования и сократить количество аварийных ремонтов внепланово.

Программа NERPA структурно состоит из модулей, в том числе модуля SCADA по контролю технологических процессов, с помощью которого сообщения об остановке или поломках оборудования передаются в систему в режиме реального времени. Это позволяет создать единую цифровую среду для бизнес-коммуникации – базы данных, регламенты работ по ремонту и обслуживанию, цифровые двойники оборудования, документооборот. Несмотря на то, что каждый из модулей платформы заточен для выполнения определенной задачи, они легко совместимы друг с другом, по итогу обеспечивая синергетический эффект в выгоде для компании.

С точки зрения применения информационно-коммуникационных технологий NERPA имеет ряд преимуществ. Безусловно, это единый мобильный интерфейс, который работает через Интернет-браузер и не требует установки каких-либо специальных программ. При установке платформы не нужно специально «подгонять» системные ресурсы предприятия и базы серверов.

На данный момент система управления активами предприятия NERPA EAM SCADA успешно решает задачи автоматизации молочного комбината в перегоночном цеху и в отделе вакуумной контейнеризации в Оренбургском молочном комбинате. Планируется дальнейшее использование решения во всех цехах, где задействовано важное для технологических процессов оборудование.

Для предприятия важно было реорганизовать систему контроля поломок и планирования ремонтов, разработать инструмент, позволяющий искать корневые причины замедления производства, и автоматизировать управление ремонтным персоналом.

Внедрение данной системы позволило решить следующие задачи:

1. Контроль состояния работы перегоночных воронок.
2. Ежедневный мониторинг и контроль парка оборудования.
3. Учет наработки оборудования.
4. Автоматическое оценивание объема ремонтных работ и распределение их по степени важности.
5. Использование удобного графического интерфейса NERPA SCADA для наглядного понимания рабочих процессов.

6. Оптимизация процессов ТОиР.

7. Комплексная автоматизация молочного производства.

Таким образом, после внедрения данной системы управления предприятием была реализована эффективная работа, решающая задачи компании по эффективному использованию и своевременному ремонту оборудования.

#### Список источников

1. Мамай И. Н., Мамай О. В. Государственное регулирование деятельности в сфере туризма. // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель, 2023. С. 96-101.
2. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233
3. Волконская А.Г., Мамай О. В., Курлыков О.И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68)
4. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
5. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173
6. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003
7. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
8. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Баймишева Т. А., Курмаева И. С., Чернова Ю. В. Страхование в системе риск-менеджмента сельскохозяйственных предприятий // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : сб. ст. Международной науч.-практ. конф. Брянск: Брянский государственный аграрный университет. Том 3. 2018. С. 30-34.
10. Баймишева Т. А., Курмаева И. С., Чернова Ю. В. Организация сельскохозяйственного производства в условиях // Перспективы развития механизации, электрификации и автоматизации сельскохозяйственного производства : мат. Международной науч.-практ. конф. Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2021. С. 232-236
11. Волконская А.Г. К вопросу о формировании организационно-управленческой структуры // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 68-70.
12. Курлыков О.И. Совершенствование оценки эффективности менеджмента на сельскохозяйственных предприятиях. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 78-80.

#### References

1. Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2023). State regulation of activities in the field of tourism. . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp. 96-101). Kinel. (in Russ.)
2. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development

- of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.)
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management). 4(68) (in Russ)
  4. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
  5. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
  6. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
  7. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
  8. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
  9. Baymisheva, T. A., Kurmayeva, I. S. & Chernova, Yu. V. (2018). Insurance in the risk management system of agricultural enterprises. Topical issues of economics and agribusiness '18: *collection of scientific papers*. Volume Part 3. (pp. 30-34). Bryansk (in Russ.)
  10. Baymisheva, T. A., Kurmayeva, I. S. & Chernova, Yu. V. (2021). Organization of agricultural production in the conditions of digitalization. Prospects for the development of mechanization, electrification and automation of agricultural production '21: *collection of scientific papers*. (pp. 232-236). Cheboksary (in Russ.).
  11. Volkonskaya A.G. On the formation of the organizational and managerial structure. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 68-70. (in Russ.).
  12. Kurlykov O.I. Improving the assessment of the effectiveness of management in agricultural enterprises. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 78-80. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the authors**

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.001.36

## **АНАЛИЗ МИРОВОГО ОПЫТА ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Оксана Владимировна Мамай<sup>1</sup>, Анна Генриховна Волконская<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

<sup>2</sup> [gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*Цифровизация государственного и муниципального управления является одним из глобальных трендов развития современного общества, который получил широкое распростра-*

нение и признание в различных странах и регионах мира. Данное исследование посвящено анализу мирового опыта в этой сфере.

**Ключевые слова:** цифровизация, государственное и муниципальное управление, мировой опыт, электронное правительство

**Для цитирования:** Мамай О. В., Волконская А. Г. Анализ мирового опыта цифровизации государственного и муниципального управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 108-114.

## ANALYSIS OF WORLD EXPERIENCE IN DIGITIZATION OF STATE AND MUNICIPAL GOVERNANCE

**Oksana V. Mamai<sup>1</sup>, Anna G. Volkonskaya<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

<sup>2</sup> [gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*Digitalization of state and municipal administration is one of the global trends in the development of modern society, which has become widespread and recognized in various countries and regions of the world. This study is devoted to the analysis of world experience in this area.*

**Key words:** digitalization, state and municipal management, world experience, e-government.

**For citation:** Mamai, O. V. & Volkonskaya, A. G. (2024). Analysis of world experience in digitization of state and municipal governance. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 108-114) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Цифровизация государственного и муниципального управления является одним из глобальных трендов развития современного общества, который получил широкое распространение и признание в различных странах и регионах мира. Цифровизация государственного и муниципального управления предполагает использование современных информационных технологий и решений для оптимизации и автоматизации различных процессов и функций муниципального управления, таких как оказание государственных услуг, контрольно-надзорная деятельность, документооборот, проектный менеджмент, обратная связь с гражданами и многое другое [1-3].

Цифровизация государственного и муниципального управления имеет ряд преимуществ и выгод как для органов власти, так и для граждан. Среди них можно выделить следующие [4-6]:

- повышение эффективности и качества работы органов местного самоуправления за счет сокращения времени и ресурсов на обработку информации и документов, упрощения процедур и стандартов работы, повышения прозрачности и контролируемости деятельности органов власти;

- повышение удовлетворенности и доверия граждан к органам власти за счет повышения доступности и оперативности государственных услуг, учета мнения и интересов населения в принятии решений и реализации проектов в различных сферах жизни общества; повышения информированности и осведомленности граждан о деятельности органов власти.

- повышение конкурентоспособности и инновационности муниципальных образований за счет повышения привлекательности для инвестиций и бизнеса, развития цифровой экономики и инфраструктуры, создания новых рабочих мест и возможностей для развития человеческого капитала.

В различных странах и регионах мира имеются различные подходы и модели

цифровизации муниципального управления, которые зависят от различных факторов, таких как политическая система, экономическое развитие, социально-культурные особенности, технологический уровень и др. [7-9]. Рассмотрим примеры успешного применения цифровых проектов и решений в трех странах: Сингапуре, Эстонии и Дании (табл. 1).

Таблица 1

Успешное применение цифровых проектов и решений в разных странах

Зарубежные цифровые сервисы		
Сингапур	Эстония	Дания
Sing Pass (биометрия, идентификация)	e-ID (идентификация и ЭДО)	Nem ID (идентификация и ЭДО)
My Info (перс. данные)	X-Road (перс. данные)	Digital Post (онлайн-информирование и обратная связь)
One Service (обратная связь)	e-Governance (электронное правительство)	
Parking.sg (оплата парковки)	e-Health (управление данными в здравоохранении)	Borger.dk (гос. услуги и юрид. консультирование)
Trace Together (учёт заражённых COVID)	e-Education (онлайн-образование)	

Сингапур является одним из лидеров по цифровизации государственного и муниципального управления в мире. Сингапур имеет высокий уровень экономического развития, политической стабильности, технологического прогресса и образованности населения, что способствует развитию цифровизации муниципального управления. Сингапур имеет централизованную систему управления, в которой город-государство разделен на пять регионов и 55 муниципальных районов, которые подчиняются правительству Сингапура. Сингапур имеет развитую стратегию цифровизации муниципального управления, которая называется «Smart Nation», и которая направлена на создание «умного» города, в котором цифровые технологии используются для повышения качества жизни и благосостояния граждан.

Среди основных цифровых проектов и решений, которые реализуются в Сингапуре, можно выделить следующие:

– Sing Pass. Это единая система идентификации и аутентификации граждан, которая позволяет им получать доступ к различным государственным услугам и приложениям в онлайн-режиме. SingPass также позволяет гражданам использовать свои биометрические данные, такие как отпечатки пальцев или распознавание лица, для подтверждения своей личности.

– My Info. Это единая система хранения и передачи персональных данных граждан, которая позволяет им автоматически заполнять формы при получении различных государственных услуг в онлайн-режиме. MyInfo также позволяет гражданам контролировать доступ к своим персональным данным и давать согласие на их использование.

– One Service. Это единое приложение для обратной связи с гражданами, которое позволяет им сообщать о различных проблемах и жалобах в своем муниципальном районе, таких как повреждение дорог, загрязнение окружающей среды, шум и др. OneService также позволяет гражданам отслеживать статус своих обращений и получать ответы от ответственных органов власти.

– Parking.sg. Это единое приложение для оплаты парковки, которое позволяет гражданам оплачивать парковку в различных местах с помощью своего смартфона. Parking.sg также позволяет гражданам продлевать или завершать парковку в любое время, а также получать уведомления о сроке окончания парковки.

– Trace Together. Это единое приложение для отслеживания контактов с зараженными COVID-19, которое позволяет гражданам обмениваться зашифрованными данными о своем местоположении и времени с помощью Bluetooth. TraceTogether также позволяет гражданам получать уведомления о возможном контакте с зараженными COVID-19, а также предоставлять свои данные для проведения эпидемиологического расследования.

Эстония является одним из лидеров по цифровизации государственного и муниципального управления в Европе. Она имеет высокий уровень демократии, правового государства и гражданского общества, а также высокий уровень развития информационных технологий и инноваций, что способствует развитию цифровизации муниципального управления. Эстония имеет децентрализованную систему управления, в которой государство делегирует часть своих полномочий и ресурсов местным органам самоуправления, которые состоят из 79 муниципальных районов и 15 городов. Эстония имеет развитую стратегию цифровизации муниципального управления, которая называется «e-Estonia», и которая направлена на создание “электронного” государства, в котором цифровые технологии используются для обеспечения эффективности и прозрачности работы органов власти, а также для обеспечения удобства и безопасности граждан.

Среди основных цифровых проектов и решений, которые реализуются в Эстонии, можно выделить следующие:

– e-ID. Это единая система идентификации и аутентификации граждан, которая позволяет им получать доступ к различным государственным услугам и приложениям в онлайн-режиме. e-ID также позволяет гражданам использовать свои электронные подписи для подтверждения своей личности и совершения различных юридических действий в онлайн-режиме.

– X-Road. Это единая система обмена данными между различными органами власти, а также между органами власти и частным сектором. X-Road позволяет обеспечить безопасность и конфиденциальность передачи данных, а также избежать дублирования данных и бюрократии.

– e-Governance. Это единая система управления государственными процессами и функциями в онлайн-режиме. e-Governance позволяет организовывать электронные выборы, электронные законодательные инициативы, электронные общественные слушания, электронный документооборот, электронный бюджет и др.

– e-Health. Это единая система управления здравоохранением в онлайн-режиме. e-Health позволяет гражданам получать доступ к своим медицинским данным и записям, а также к различным медицинским услугам и приложениям в онлайн-режиме. e-Health также позволяет врачам и медицинским учреждениям обмениваться данными о пациентах и лечении, а также координировать свою работу.

– e-Education. Это единая система управления образованием в онлайн-режиме. e-Education позволяет гражданам получать доступ к своим образовательным данным и записям, а также к различным образовательным услугам и приложениям в онлайн-режиме. e-Education также позволяет учителям и образовательным учреждениям обмениваться данными о студентах и обучении, а также координировать свою работу.

Дания является одним из лидеров по цифровизации государственного и муниципального управления в Северной Европе. Дания имеет высокий уровень демократии, социального благополучия, экологической ответственности, что способствует развитию цифровизации муниципального управления. Дания имеет децентрализованную систему управления, в которой государство делегирует часть своих полномочий и ресурсов местным органам самоуправления, которые состоят из пяти регионов и 98 муниципалитетов. Дания имеет развитую стратегию цифровизации муниципального управления, которая называется «Digital Denmark», и которая направлена на создание «цифрового» общества, в котором цифровые технологии используются для повышения качества жизни и благосостояния граждан, а также для повышения эффективности и прозрачности работы органов власти.

Среди основных цифровых проектов и решений, которые реализуются в Дании, можно

выделить следующие:

– Nem ID. Это единая система идентификации и аутентификации граждан, которая позволяет им получать доступ к различным государственным услугам и приложениям в онлайн-режиме. NemID также позволяет гражданам использовать свои электронные подписи для подтверждения своей личности и совершения различных юридических действий в онлайн-режиме.

– Digital Post. Это единая система электронной почты для обмена сообщениями между гражданами и органами власти. Digital Post позволяет гражданам получать различные официальные документы и уведомления от органов власти в онлайн-режиме, а также отправлять свои запросы и заявления в онлайн-режиме.

– Borger.dk. Это единый портал для получения государственных услуг в онлайн-режиме. Borger.dk позволяет гражданам получать доступ к различным государственным услугам и приложениям в онлайн-режиме, а также получать информацию о своих правах и обязанностях как граждан.

В ходе анализа мирового опыта и лучших практик по цифровизации государственного и муниципального управления были рассмотрены примеры успешного применения цифровых проектов и решений в трех странах: Сингапуре, Эстонии и Дании. Были выделены основные преимущества и выгоды цифровизации государственного и муниципального управления как для органов власти, так и для граждан, а также основные подходы и модели цифровизации государственного и муниципального управления в зависимости от различных факторов и условий. Были также выделены основные цифровые проекты и решения, которые реализуются в этих странах, а также их особенности и функционал.

На основе анализа мирового опыта и лучших практик по цифровизации государственного и муниципального управления можно сделать следующие выводы [10-12]:

– Цифровизация государственного и муниципального управления является одним из глобальных мировых трендов развития современного общества, который имеет большой потенциал и перспективы для повышения эффективности и качества работы органов местного самоуправления, а также для повышения удовлетворенности и доверия граждан к органам власти.

– Цифровизация государственного и муниципального управления требует комплексного и системного подхода, который учитывает различные факторы и условия, такие как политическая система, экономическое развитие, социально-культурные особенности, технологический уровень и многое другое, а также координирует действия различных заинтересованных сторон, таких как федеральные и региональные органы власти, бизнес, общественные организации, СМИ и прочие.

– Цифровизация государственного и муниципального управления предполагает использование современных информационных технологий и решений для оптимизации и автоматизации различных процессов и функций муниципального управления, таких как оказание государственных услуг, контрольно-надзорная деятельность, документооборот, проектный менеджмент, обратная связь с гражданами, а также для создания новых возможностей и преимуществ для граждан.

– Цифровизация государственного и муниципального управления требует постоянного мониторинга, оценки результатов и эффектов цифровых проектов и решений, а также корректировки стратегии и мер по цифровизации государственного и муниципального управления в соответствии с изменяющимися потребностями и условиями.

### **Список источников**

1. Антонова Е. Е., Купряева М. Н. К вопросу об основных принципах построения системы управления // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2016. С.541-544.
2. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики



- и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
3. Волконская А. Г., Купряева М. Н. Воздействие цифровизации на перемену концепции управления персоналом // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 80-84.
  4. Волконская А. Г. Цифровая трансформация аграрного сектора экономики в современных условиях // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сб. ст. по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. С.185-189.
  5. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.
  6. Шлыкова Т. Н., Купряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.
  7. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
  8. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
  9. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
  10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета "Директ-костинг" на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
  11. Руденко Н.Р., Солопов В.А. Особенности управления региональным аграрным сектором АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 88-91.
  12. Купряева М.Н., Руссков А.Н., Руденко Н.Р. Стратегия управления региональным АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 73-76.

### References

1. Antonova, E. E. & Kupryaeva, M. N. (2016). On the question of the basic principles of building a management system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'16: *collection of scientific papers*. (pp. 541-544).
2. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: *collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ.).
3. Volkonskaya, A. G. & Kupryaeva, M. N. (2023) Impact of digitalization on the change in the concept of personnel management // Development of the agro-industrial complex in the digital economy: '23: *collection of scientific papers* (pp. 80-84). Kinel (in Russ.).
4. Volkonskaya, A. G. (2022) Digital transformation of the agricultural sector of the economy in modern conditions. Achievements and prospects for scientific and innovative development of the agro-industrial complex: '22: *collection of articles based on the materials of the III All-Russian (national) scientific and practical conference* (pp. 185-189): Kurgan (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).

6. Shlykova, T.N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).
7. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp.263-267). Kinel (in Russ.).
8. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS* (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
9. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. Modern economics: ensuring food security '19: *collection of scientific papers*. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.).
11. Rudenko N.R., Solopov V.A. Management features of the regional agricultural sector of the agro-industrial complex. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2011. No. 2. pp. 88-91. (in Russ.).
12. Kupryaeva M.N., Russkov A.N., Rudenko N.R. Management strategy of the regional agro-industrial complex. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 73-76. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент;

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the authors**

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences Associate Professor;

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 369.032

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО МАРКЕТИНГА**

**Елена Сергеевна Казакова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*Комплексное исследование рынка в системе государственного и муниципального маркетинга является ключевым инструментом для оптимизации деятельности органов власти и повышения качества, предоставляемых государственных и муниципальных услуг. В работе рассматриваются основные направления и методы исследования рынка, такие как анализ потребностей потребителей, изучение конкурентов, оценка рыночной среды, анализ маркетинговых каналов, оценка стратегий и программ, а также мониторинг и анализ результатов.*

**Ключевые слова:** маркетинг, рынок, методы, мониторинг, анализ результатов, услуги, инструменты, качество, оптимизация, задачи.

**Для цитирования:** Казакова Е. С. Основные направления комплексного исследования рынка в системе государственного и муниципального маркетинга // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 114-119.

## MAIN DIRECTIONS OF COMPREHENSIVE MARKET RESEARCH IN THE SYSTEM OF STATE AND MUNICIPAL MARKETING

**Elena S. Kazakova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*Comprehensive market research in the system of state and municipal marketing is a key tool for optimizing the activities of government bodies and improving the quality of provided state and municipal services. The work examines the main directions and methods of market research, such as analyzing consumer needs, studying competitors, assessing the market environment, analyzing marketing channels, evaluating strategies and programs, as well as monitoring and analyzing results.*

**Keywords:** marketing, market, methods, monitoring, analysis of results, services, tools, quality, optimization, tasks.

**For citation:** Kazakova, E. S. (2024) Main directions of comprehensive market research in the system of state and municipal marketing. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: a collection of scientific papers '24: *collection of scientific papers*. (pp. 114-119 ) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Одной из сфер использования маркетинга является государственный сектор. Ключевая особенность такого маркетинга состоит в убеждении населения страны в том, что государственные программы (социальная политика, военные операции, тарификация на госуслуги и прочее) соответствуют их потребностям и запросам, а также в обеспечении соответствующего общественного мнения [1-3].

Государственный маркетинг - это комплекс усилий, которые предпринимает власть по поддержке и развитию предприятий, осуществляющих свою деятельность в данном государстве.

Муниципальный маркетинг - это вид деятельности, который направлен на удовлетворение потребностей и запросов населения муниципального образования в тех или иных товарах или услугах на основе изучения спроса, разработки ассортиментной и ценовой политики, а также формирования спроса и стимулирования сбыта.

Товаром в государственном и муниципальном маркетинге являются государственные услуги, социальные программы, товары и услуги, необходимые для функционирования организаций и отраслей, финансируемых из государственного бюджета: вооружения, боеприпасы, вещевое довольствие и продукты питания для нужд обороны, охраны внутреннего порядка, безопасности и др., товары и услуги для нужд органов государственного управления, предприятий, организаций и учреждений, находящихся в государственной собственности для выполнения задач, финансируемых из государственного бюджета [4-6]. Поэтому основной целью государственной маркетинговой деятельностью считается реализация и распределение данных продуктов.

**Маркетинг в государственном и муниципальном управлении** – это использование маркетинговых технологий, маркетинговых приоритетов, стратегий и исследований органами государственной и муниципальной власти для оказания различных государственных услуг юридическим и физическим лицам на территории страны и за её пределами.

Существует несколько основных направлений маркетинговых исследований, каждое из которых имеет свой объект.

При исследовании рынков сначала выясняют, что покупают (объект покупки), почему покупают (необходимость), кто покупает (покупатель), как покупают (операции, которые осуществляются при покупке), когда покупают (время покупки), где покупают (место покупки).

Основные направления маркетинговых исследований:

- - исследование рынка;
- - исследование конкурентов;
- - исследование потребителей;
- - исследование фирменной структуры рынка;
- - исследование товара;
- - исследование цены;
- - исследование товародвижения и продаж;
- - исследование системы стимулирования сбыта и рекламы.

**1. Исследование рынка** – систематический количественный и качественный анализ одного или совокупности рынков для получения информации о потенциале, емкости рынка, характеристиках конкурентной среды, ценах. Изучаются тенденции деловой активности и распределение долей рынка между конкурирующими предприятиями. Основными результатами исследования рынка являются прогнозы его развития, оценка конъюнктурных тенденций, выявление ключевых факторов успеха.

**2. Исследование конкурентов** – это исследование, предполагающее получение необходимых данных для обеспечения конкурентного преимущества на рынке, а также нахождения возможности сотрудничества и кооперации с ними. Оно заключается в оценке состояния конкурентов, их позиции на рынке в сравнении с позицией самой фирмы.

**3. Исследование потребителей** позволяет выявить побудительные факторы, которыми руководствуется покупатель при выборе товара. В качестве объектов выступают индивидуальные потребители, семьи, домашние хозяйства, а также потребители - организации. Здесь разрабатывается классификация потребителей на рынке и прогнозируется ожидаемый спрос. Целью исследования является сегментация потребителя и выбор целевых сегментов рынка.

**4. Исследование фирменной структуры рынка** - это исследование, проводимое с целью получения сведений о возможных посредниках, с помощью которых предприятие будет в состоянии «присутствовать» на выбранных рынках. Объект исследования - коммерческие, торговые и иные посредники, рекламные, страховые, юридические, финансовые, другие компании и организации, создающие в совокупности маркетинговую инфраструктуру рынка.

**5. Исследование товара** - это определение соответствия технико-экономических показателей и качества товара (тестирование товара и упаковки), обращающегося на рынке, запросам и требованиям покупателей, анализ их конкурентоспособности. Оно позволяет получить сведения о том, что хочет иметь потребитель, какие потребительские параметры он более всего ценит. Объекты исследования - потребительские свойства товаров-аналогов и товаров-конкурентов, реакция потребителей на новые товары, товарный ассортимент, упаковка, уровень сервиса, соответствие продукции законодательным нормам и правилам, перспективные требования потребителей.

**6. Исследование цены** - исследование эластичности спроса по цене, состава затрат на производство товара, текущего уровня цен на товар, возможностей увеличения прибыли. В качестве объектов исследования выступают затраты на разработку, производство и сбыт товаров, влияние конкуренции со стороны других предприятий и товаров-аналогов, поведение и реакция потребителей относительно цены товара.

**7. Исследование товародвижения и продаж** - это исследование, преследующее цель определить наиболее эффективные пути, способы и средства доведения товара до потребителей и его реализации. Главными объектами изучения выступают торговые каналы,

посредники, продавцы, формы и методы продажи, издержки обращения (сопоставление торговых расходов с размерами получаемой прибыли).

**8. Исследование системы стимулирования сбыта и рекламы** - преследует цель выявить, как, когда и с помощью каких средств лучше стимулировать сбыт товара, повысить авторитет товаропроизводителя, успешно осуществлять рекламные мероприятия. В качестве объектов исследования выступают: поведение поставщиков, посредников, покупателей, эффективность рекламы, отношение потребительской общественности, контакты с покупателями.

Результаты маркетинговых решений предназначены для принятия решений в области сегментирования рынка, разработки плана маркетинга и его отдельных инструментов, конкурентоспособности товара и фирмы [7-8].

**Сегментирование рынка** - это процесс деления потребителей данного рынка на отдельные группы, каждая из которых предъявляет свой специфический спрос на рынке. Главной задачей в процессе сегментирования является подбор таких признаков деления потребителей, которые отражают предполагаемые направления формирования потребности в товарах и услугах.

Основными принципами проведения маркетинговых исследований рынка считаются: системность; регулярность; комплексность; объективность; оперативность; точность; тщательность; экономичность.

В целом маркетинговые исследования позволяют обоснованно решить следующие вопросы: изучение внешней маркетинговой среды рынка, мотивации потребителей, а также внутренней маркетинговой среды, т.е. оценку производственно-сбытовых возможностей самой фирмы, строящей свою деятельность на принципах маркетинга [9-12].

Такие маркетинговые исследования позволяют выбрать оптимальный рынок сбыта, осуществить планирование, т.е. обоснованное, согласно результатам маркетинговых исследований, предвидение, прогноз развития рыночной ситуации и разработку соответствующих мер маркетингового воздействия на рынок с целью обеспечения эффективности предпринимательской деятельности фирмы и реализации ее стратегических направлений. Маркетинговые исследования создают научно и практически обоснованную базу для принятия квалифицированных решений управленческим аппаратом фирмы и ее высшим руководством.

#### Список источников

1. Мамай И. Н., Мамай О. В. Государственное регулирование деятельности в сфере туризма. // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель, 2023. С. 96-101.
2. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68)
4. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
5. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173
6. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. Т. 1045(1). P. 012003
7. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской

- высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
8. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
10. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
11. Курмаева И.С. Маркетинговые исследования в свиноводстве // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2009. № 2. С. 14-16.
12. Пашкина О.В., Иванова А.Г. Постановка системы маркетинга в информационно-консультационной службе. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 2. С. 12-17.

### References

1. Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2023). State regulation of activities in the field of tourism. . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp. 96-101). Kinel. (in Russ.)
2. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*. 2 (69). 227-233. (in Russ.)
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). *Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management)*. 4(68) (in Russ)
4. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
5. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. *Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
6. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
7. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. *Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
8. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. *Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
9. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. *Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
10. Kurlykov, O.I. & Titov, A.U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. *Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)

11. Kurmayeva I.S. Marketing research in pig breeding. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2009. No. 2. pp. 14-16. (in Russ.).
12. Pashkina O.V., Ivanova A.G. Setting up a marketing system in an information and consulting service. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2008. No. 2. pp. 12-17. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

Е. С. Казакова – канд. с.-х. наук, доцент.

### **Information about authors**

E. S. Kazakova – candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 351/354

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ**

### **Оксана Владимировна Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

[mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*В статье рассмотрены некоторые вопросы понимания цифровизации государственного и муниципального управления, а также приоритетные направления развития цифровой государственности.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровизация, государственное управление, муниципальное управление

**Для цитирования:** Мамай О. В. Основные направления цифровизации государственного и муниципального управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 119-123.

## **MAIN DIRECTIONS OF DIGITALIZATION OF STATE AND MUNICIPAL GOVERNMENT IN RUSSIA**

### **Oksana V. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*The article discusses some issues of understanding the digitalization of state and municipal government, as well as priority directions for the development of digital statehood.*

**Key words:** digital economy, digitalization, public administration, municipal government.

**For citation:** Mamai, O. V. (2024). Main directions of digitalization of state and municipal government in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 119-123) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

В России цифровизация государственного и муниципального управления осуществляется в соответствии с национальной программой «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 28 июля 2017

года № 1632-р. В рамках этой программы выделены пять основных направлений цифровизации [1-3]:

- цифровая государственная служба,
- цифровое образование,
- цифровая экономика,
- цифровая безопасность,
- цифровое правительство.

**Цифровая государственная служба.** Это направление предусматривает создание единой цифровой платформы для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде, а также развитие электронного документооборота, электронной подписи и электронной идентификации. Ключевыми проектами в этом направлении являются портал «Госуслуги», Единая система идентификации и аутентификации (ЕСИА), Единая система межведомственного электронного взаимодействия (ЕСМЭВ) и другие.

**Цифровая экономика.** Это направление направлено на создание условий для развития цифровых технологий и инноваций в различных сферах экономики, таких как промышленность, сельское хозяйство, транспорт, энергетика, здравоохранение, образование и другие. Ключевыми проектами в этом направлении являются: «Национальная технологическая инициатива» (НТИ), «Сколково», «Иннополис», «Российский квантовый центр» (РКЦ) и другие.

**Цифровое образование.** Это направление направлено на повышение качества и доступности образования с использованием цифровых технологий, а также на формирование цифровых компетенций у населения. Ключевыми проектами в этом направлении являются «Федеральная платформа цифрового образования» (ФПЦО), Национальный открытый университет «Интуит», Национальный проект «Образование» и другие.

**Цифровая безопасность.** Это направление направлено на обеспечение защиты информации, критической инфраструктуры и персональных данных от кибератак, а также на повышение устойчивости к киберугрозам. Ключевыми проектами в этом направлении являются «Национальный координационный центр по кибербезопасности» (НКЦКБ), Федеральный закон “О защите персональных данных” № 152-ФЗ от 27 июля 2006 года, Федеральный закон “О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации” № 187-ФЗ от 26 июля 2017 года и другие.

**Цифровое правительство.** Это направление направлено на повышение эффективности управления государственными и муниципальными ресурсами с использованием цифровых технологий, а также на усиление доверия и участия граждан в принятии решений. Ключевыми проектами в этом направлении являются «Единая система стратегического планирования» (ЕССП), «Единая система мониторинга и контроля исполнения поручений Президента РФ» (ЕСМК), «Единая система анализа больших данных» (ЕСАБД) и другие. [16]

Основные задачи цифровизации государственного и муниципального управления можно сформулировать следующим образом [4-6]:

– Создание единой цифровой платформы для взаимодействия органов власти, граждан и бизнеса, которая обеспечивает электронный документооборот, автоматизацию процессов, интеграцию различных информационных систем и ресурсов, а также защиту персональных данных и конфиденциальной информации.

– Развитие электронного правительства, которое предоставляет гражданам и бизнесу возможность получать государственные и муниципальные услуги в онлайн-режиме через единый портал или мобильные приложения, а также участвовать в принятии решений по вопросам общественной значимости через электронные площадки общественного контроля и обратной связи.

– Повышение цифровой грамотности населения и повышение квалификации сотрудников органов власти в области использования цифровых технологий, а также формирование цифровой культуры и цифрового доверия в обществе.



– Стимулирование инновационной деятельности и развитие цифровой экономики на основе поддержки малого и среднего бизнеса, создания цифровых площадок для сотрудничества с научными и образовательными организациями, а также внедрения передовых технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн, интернет вещей, большие данные и т.д.

Исходя из вышесказанного можно сделать вывод, что цифровизация является одним из этапов цифровой трансформации общества и экономики, которая предполагает изменение моделей, процессов и каналов коммуникации между государством и заинтересованными сторонами [7-8].

Цифровизация государственного и муниципального управления имеет ряд преимуществ, таких как [9]:

- ускорение и упрощение процессов управления, выдачи документов, проведения референдумов, голосований и публичных слушаний;
- создание открытых и прозрачных отношений между государством и гражданами, повышение доверия и контроля со стороны общества;
- повышение качества, результативности и эффективности государственных услуг и функций, обеспечение большей обоснованности государственного вмешательства;
- адаптация к изменяющимся потребностям и ожиданиям общества в условиях цифровой экономики.

Однако цифровизация государственного и муниципального управления также сталкивается с рядом проблем и вызовов, таких как [10-12]:

- недостаточность нормативно-правовой базы для регулирования цифровых технологий и платформ в сфере управления;
- неравномерность развития цифровой инфраструктуры и доступа к ней в разных регионах и секторах экономики;
- необходимость обеспечения защиты персональных данных, конфиденциальности, безопасности и этики в процессе цифровизации;

Таким образом, цифровизация государственного и муниципального управления – это сложный и многогранный процесс, который требует согласования интересов, целей и ресурсов различных участников, а также постоянного мониторинга, оценки и корректировки его результатов и последствий.

#### **Список источников**

1. Купряева М. Н. Стратегии продвижения в маркетинге на основе цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 173-177.
2. Курмаева И. С., Казакова Е. С. Система государственной поддержки инноваций в АПК РФ // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 72-76.
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. – Кинель, 2020. – С. 62-67.
4. Мамай О. В., Мамай И. Н. Система индикаторов инновационного развития аграрного сектора региона // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2015. Т. 25. № 6. С. 33-41.
5. Иванова А. Г., Пашкина О. В. Проблемы современного состояния управления // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. Кинель, 2008. № 2. С. 17-20.
6. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.

7. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.
8. Шлыкова Т. Н., Купряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.
9. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
10. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
11. Иванова А.Г., Пашкина О.В. Проблемы современного состояния управления сельскохозяйственным производством. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2008. № 2. С. 17-20.
12. Купряева М.Н. Формирование инвестиционных источников процесса воспроизводства в аграрном секторе региона // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 2. С. 90-93.

### References

1. Kupryaeva, M. N. (2023) Digital-based marketing promotion strategies // Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp. ) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).
2. Kurmayeva, I. S. & Kazakova, E. S. (2023) The system of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agroindustrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp. 72-76) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
4. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2015). System of indicators of innovative development of the agricultural sector of the region. Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo (Bulletin of the Udmurt University. Series Economics and Law). 25 (6). 33-41 (in Russ.).
5. Ivanova, A. G. & Pashkina, O. V. (2008). Problems of the current state of management (Proceedings of the Samara State Agricultural Academy) '08: collection of scientific papers. (pp.54-58). Kinel (in Russ.).
6. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: *collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
7. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: collection of scientific papers. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).
8. Shlykova, T. N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: collection of scientific papers. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).
9. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex'18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
10. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
11. Ivanova A.G., Pashkina O.V. Problems of the current state of agricultural production management. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2008. No. 2. pp. 17-20. (in Russ.).

12. Kupryaeva M.N. Formation of investment sources of the reproduction process in the agricultural sector of the region. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2013. No. 2. pp. 90-93. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### **Author information**

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 351/354

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **Мария Николаевна Купряева**

ФГБОУ ВО Самарский ГАУ, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*Главная цель государства – не контролировать цифровизацию, а выстраивать экосистему цифрового общества.*

**Ключевые слова:** сфера, преимущество, рынок, цифровизация, общество

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Цифровая трансформация системы государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 123-129.

## **DIGITAL TRANSFORMATION OF THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM**

### **Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*The main goal of the state is not to control digitalization, but to build an ecosystem of a digital society.*

**Key words:** sphere, advantage, market, digitalization, society

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2024) Digital transformation of the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.123-129) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Цифровизация затрагивает все сферы экономики и социальной жизни. Ведущие мировые компаний называют цифровую трансформацию главным приоритетом своего бизнеса. «Системы обработки больших объемов данных дают бизнесу колоссальные преимущества, позволяют экономить ресурсы, делать прогнозы и соответствовать ожиданиям рынка. Вслед за компаниями в цифровизации соревнуются и государства. Эта необходимость диктуется современными социально-экономическими стандартами: внедрение новых технологий повышает благосостояние всех участников рынка, а значит, и их лояльность».

«В 2020 году число госкомпаний, осуществляющих цифровую стратегию, выросло вдвое – с 25% до 48%. Средний уровень цифровизации процессов по всем отраслям составил 54%. Среди отраслей-лидеров названы: ИТ, банки, предприятия торговли, телекоммуникации, страхование и нефтегазовая отрасль. Это подтверждает и исследование Deloitte СНГ и SAP, посвященное цифровой зрелости различных сфер российской экономики: лидерами цифровой трансформации являются компании из сферы b2c, работающие напрямую с потребителем. Аутсайдерами же цифровизации названы ТЭК, машиностроение, металлургия и медицина; среди главных причин – «зарегулированность», консерватизм, низкая конкуренция».

В России с 2017 года был принят ряд важных стратегических документов в сфере развития цифровой экономики:

- Утверждена Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы;

- Скорректированы мероприятия национальной программы «Цифровая экономика РФ» с учетом новой национальной цели «Цифровая трансформация». Об этой национальной цели 21 июля 2020 года объявил Президент РФ (Указ президента РФ от 21 июля 2020 года).

- Утвержден паспорт федерального проекта «Искусственный интеллект» август 2020 года и принята национальная стратегия развития искусственного интеллекта.

В целях стимулирования развития ИТ-отрасли правительство РФ предложило компаниям беспрецедентные меры поддержки, несколько лет подряд увеличивается количество бюджетных мест по направлениям информатики и программирования. Это важные и нужные шаги на пути к лидирующим позициям России на мировой цифровой арене.

В основе цифровизации Российской Федерации лежит национальная программа «Цифровая экономика». Национальная программа (НП) принята в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года

№ 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и утверждена 24 декабря 2018 года на заседании президиума Совета при Президенте России по стратегическому развитию и национальным проектам.

Цели НП «Цифровая экономика Российской Федерации»:

- увеличение внутренних затрат на развитие цифровой экономики за счет всех источников (по доле в валовом внутреннем продукте страны) не менее чем в три раза по сравнению с 2017 годом;

- создание устойчивой и безопасной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры высокоскоростной передачи, обработки и хранения больших объемов данных, доступной для всех организаций и домохозяйств;

- использование преимущественно отечественного программного обеспечения государственными органами, органами местного самоуправления и организациями.

Основные направления представлены на рис. 1.

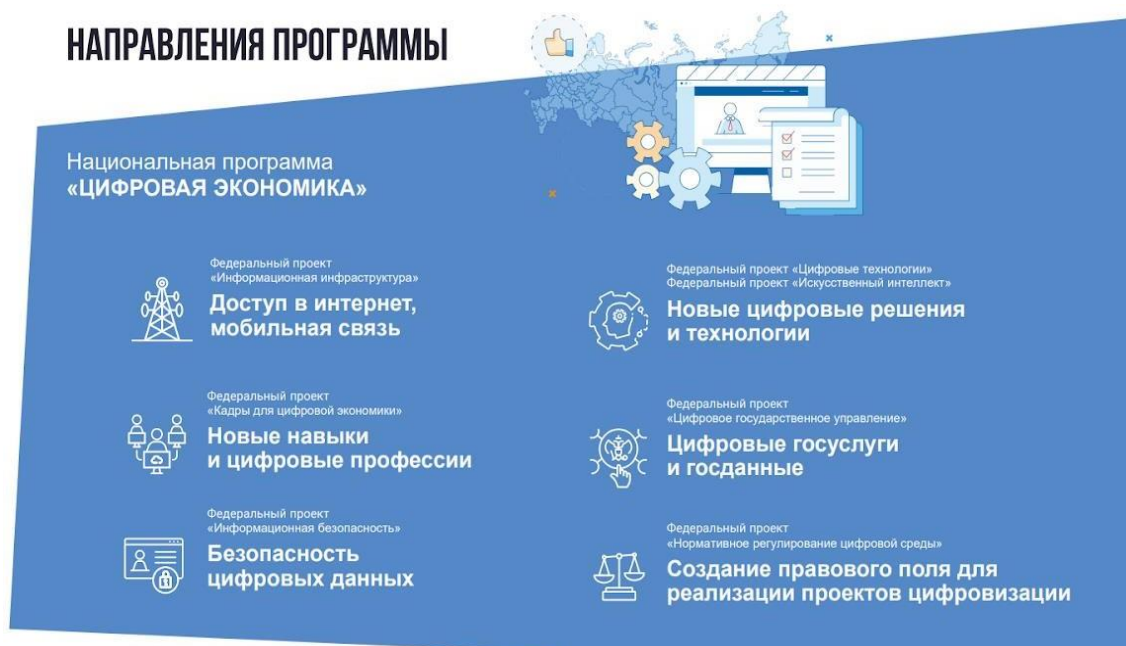


Рис. 1. Направления Национальной программы «Цифровая экономика»

В структуру НП «Цифровая экономика Российской Федерации» входят шесть федеральных проектов: «Цифровые технологии», «Информационная безопасность», «Цифровое государственное управление», «Информационная инфраструктура», «Кадры для цифровой экономики», «Нормативное регулирование цифровой среды».

Основные направления цифровой трансформации государственного управления охватывают три ключевых области:

- ✓ Трансформация бизнес-процессов – нацелена на перестройку рабочих процессов и связанных с задачами государственного управления, направлена на создание сетевой технологической структуры, которая ляжет в основу перестройки процессов государственного управления, которые позволят улучшить документооборот, повысить эффективность взаимодействия между государственными структурами, оптимизировать предоставление государственных услуг.

- ✓ Трансформация бизнес-моделей - направлена на основные элементы процесса создания ценности для конечного потребителя.

- ✓ Трансформация культуры населения - успешная цифровая трансформация должна соответствовать культуре и готовности пользователей использовать предоставленные возможности. Здесь важна работа государства по продвижению цифровой грамотности населения и воспитанию цифровой культуры.

Считается, что основными предпосылками необходимости цифровой трансформации послужили:

- ✓ Смена технологического уклада. Перестройка процессов производства и управления: «переход на полностью автоматизированное цифровое производство, управляемое интеллектуальными системами в режиме реального времени, в постоянном

- ✓ взаимодействии с внешней средой, выходящее за границы одного предприятия, с перспективой объединения в глобальную промышленную сеть вещей и услуг»

- ✓ Развитие существующих технологий и появление новых цифровых технологий: робототехника, микроэлектроника, интернет, мобильные устройства, цифровые сервисы и другие доступные цифровые технологии.

- ✓ Развитие инфраструктуры: увеличение распространенности мобильных устройств; рост скорости передачи данных; увеличение доли подключенных к интернету пользователей.

✓ Рост объема данных: рост вычислительных мощностей; разработка технологий анализа, хранения и обработки данных; разработка технологий принятия решений на данных; интеллектуализация систем, появление нейросетей и искусственного интеллекта.

Цифровая трансформация (ЦТ) – закономерный этап развития и смены технологических укладов. Предпосылки ЦТ сами по себе не являются цифровой трансформацией, но являются составными частями этого процесса и делают этот процесс необходимым и возможным.

Ключевые условия возникновения трансформационного эффекта в государственном управлении основаны на том, что граждане – это клиенты, государство – субъект, который предоставляет услугу и зависят от:

✓ наличия у проекта трансформационного эффекта, то есть создание или доработка (функциональное расширение) платформенного решения, которое дает гражданам или клиентам прямой доступ к автоматизированной системе для решения своих задач в автоматическом режиме;

✓ наличие ценностного предложения, так как «цифра» сама по себе бессмысленна, ее ценность появляется только в тот момент, когда в фокусе цифровизации или цифровой трансформации оказывается человек с его нуждами и потребностями.

Ценностное предложение – это ясное понимание ожиданий и потребностей клиентов и того, что цифровой проект предлагает ему ответ на его потребности и ожидания, то есть какие продукты, сервисы может человек получить и как решить свои задачи. Оно заключается в том, чтобы определить в чем заключается ключевая «боль» клиента и дать решение в виде продукта (услуги).

В качестве примера, можно привести ситуацию, когда люди, которым предоставляются лекарственные средства не всегда могут их сразу получить, для этого надо получить рецепт, потом обратиться в специализированную аптеку и ждать поступления этих лекарств, если их нет в наличии. Решение такой «боли» гражданина должна быть в центре трансформационного эффекта и такое решение предложено на платформе ГОСТЕХ, которая дает возможность оформление на получение лекарственных препаратов онлайн.

Эффект от внедрения проектов ЦТ проявляется не только для отдельных граждан, он нацелен на получения эффекта общества в целом, так как, возвращаясь к предыдущему примеру, бывают ситуации, когда в одном городе в разных районах в одной аптеке есть лекарство, а другом районе нети передача этих лекарств забюрократизирована. Цифровые технологии распределенного реестра с использованием цифровых подписей дают возможность избежать бюрократические процедуры и ускорить процесс доставки лекарств. Кроме этого, цифровая трансформация бизнес-процессов влияет на снижение транзакционных издержек и повышает уровень нашей жизни.

«Цифровая трансформация определена как национальная цель развития до 2030 года и включает в себя четыре показателя: достижение цифровой зрелости ключевых отраслей экономики и социальной сферы; увеличение доли массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде до 95%; рост доли домохозяйств, для которых обеспечен широкополосный доступ к сети интернет до 97%; увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий в четыре раза по сравнению с 2019 годом.»

Для достижения этих показателей созданы федеральные цифрового госуправления:

1. Перевод массовых социально значимых услуг в электронный вид.

Ключевой принцип при создании цифровых услуг – это клиенто-центричный или человеко-центричный подход, который базируется на потребности человека, на его клиентском пути. При переводе каждой услуги в цифровой вид разрабатывается целевой пользовательский сценарий: как должен выглядеть процесс получения услуги в идеальном варианте относительно пользовательского опыта.

2. Цифровизация процесса контрольной (надзорной) деятельности.

С 1 июля 2021 года вступил в силу Федеральный закон «О государственном контроле

(надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» от 31.07.2020 N 248-ФЗ, который определяет стандарты автоматизации контрольно-надзорной деятельности:

Важным новшеством Федерального закона № 248-ФЗ являются положения об использовании информационных технологий при проведении государственного контроля (надзора), муниципального контроля. Документ определяет переход на полноценную цифровизацию государственного контроля (надзора), муниципального контроля, которая направлена на снижение издержек граждан и организаций, на кардинальное повышение прозрачности процесса государственного контроля (надзора), муниципального контроля и повышение его эффективности.

Основное требование – чтобы все сведения о действиях контролеров, о соблюдении обязательных требований контролируемыми лицами должны быть доступны в режиме реального времени в информационных системах. В частности, закон предусматривает:

- безбумажное взаимодействие (с бизнесом и внутри государства);
- цифровое досудебное обжалование решений контрольно-надзорных органов через единый портал государственных услуг (ЕПГУ) и (или) региональный портал государственных услуг (РПГУ);
- дистанционные методы контроля (до 90% видов контроля) в приоритете над локальными;
- выездные контрольные мероприятия должны производиться с применением мобильного приложения и фиксации фактов онлайн на месте и в ходе проведения проверки;
- предиктивный анализ поступающих жалоб на основе ранее собранной информации и дистанционного контроля; предложение решений на основе Искусственного интеллекта и автоматизация решений работы с жалобами.

2. Внедрение платформы обратной связи и связанный с ним проект создания центров управления регионом.

Платформа обратной связи включает четыре основных компонента:

- ✓ Обращения граждан в режиме единого окна, которое автоматически маршрутизируется непосредственно исполнителю.
- ✓ Опросы и голосования по инициативам региональных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления.
- ✓ Инциденты и запросы в социальных сетях. Этот модуль внедрен уже во всех субъектах РФ, он заключается в поиске непосредственных проблем в сообщениях и реагирования на них органов власти.
- ✓ Госпаблики - централизованное управление аккаунтами органов исполнительной власти в социальных сетях и мессенджерах с возможностью модерации, построения плана сообщений и т.д.

На рынке предоставления госуслуг государство несет ответственность за предоставление этих услуг, так как качество взаимодействия граждан и государства определяется качеством предоставляемых государством услуг.

Реализация цифровой трансформации во многих случаях происходит как выполнение ряда связанных между собой проектов. Это могут быть проекты автоматизации, цифровые проекты и проекты цифровой трансформации. Некоторые проекты могут проходить все стадии эволюции: начинаясь как проект автоматизации, постепенно проходя стадию цифрового, проект превращается в трансформационный проект. Кроме того, проекты автоматизации и цифровизации часто нужны, чтобы подготовиться к цифровой трансформации и создать основу для цифровых проектов.

#### Список источников

1. Мамай И. Н., Мамай О. В. Государственное регулирование деятельности в сфере туризма. // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель, 2023. С. 96-101.

2. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68)
4. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
5. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173
6. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. Т. 1045(1). P. 012003
7. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
8. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Лазарева Т. Г., Газизьянова Ю. Ю. Роль электронного документооборота в совершенствовании системы бухгалтерского учета предприятий в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов IV Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2022. С. 167-170
10. Лазарева Т. Г., Логинов Ю. М., Александрова Е. Г. Цифровизация как инновационный подход ведения бухгалтерского учета // Инновационные достижения науки и техники АПК : сборник научных трудов международной научно-практической конференции, Самара: РИО Самарского ГАУ, 2019. С. 568-570.
11. Руденко Н.Р., Солопов В.А. Особенности управления региональным аграрным сектором АПК. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 88-91.
12. Купряева М.Н., Руссков А.Н., Руденко Н.Р. Стратегия управления региональным АПК. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 73-76.

### References

1. Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2023). State regulation of activities in the field of tourism. . Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp. 96-101). Kinel. (in Russ.)
2. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.)
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management). 4(68) (in Russ)
4. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).



5. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
6. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
7. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
8. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
9. Lazareva, T. G. & Gazizyanova, Yu.Yu. (2022). The role of electronic document management in improving the accounting system of enterprises in the digital economy // Development of the agro-industrial complex in the digital economy '22: *collection of scientific papers of the IV National Scientific and Practical Conference*. (pp. 167-170). Kinel (in Russ.)
10. Lazareva, T. G., Loginov, Yu. M. & Aleksandrova E. G. (2019). Digitalization as an innovative approach to accounting // Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '19: *collection of scientific papers of the international scientific and practical conference*. (pp. 568-570) (in Russ.)
11. Rudenko N.R., Solopov V.A. Management features of the regional agricultural sector of the agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 88-91. (in Russ.).
12. Kupryaeva M.N., Russkov A.N., Rudenko N.R. Management strategy of the regional agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 73-76. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.001.36

## **УРОВЕНЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Игорь Николаевич Мамай<sup>1</sup>, Оксана Владимировна Мамай<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

<sup>2</sup> [mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*Цифровизация является одним из основных приоритетов государства и бизнеса в современной России. При этом организации в России сталкиваются с необходимостью серьезной цифровой трансформации. Значительная социально-экономическая дифференциация регионов России только увеличивает остроту вызова. В статье проведен анализ уровня цифровизации Самарской области.*

**Ключевые слова:** цифровизация, рейтинг, регион.

Для цитирования: Мамай И. Н., Мамай О. В. Уровень цифровизации Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 129-134.

## DIGITALIZATION LEVEL OF THE SAMARA REGION

Igor N. Mamai<sup>1</sup>, Oksana V. Mamai<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

<sup>2</sup> [mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*Digitalization is one of the main priorities of the state and business in modern Russia. At the same time, organizations in Russia are faced with the need for serious digital transformation. Significant socio-economic differentiation of Russian regions only increases the severity of the challenge. The article analyzes the level of digitalization of the Samara region.*

**Key words:** digitalization, rating, region.

**For citation:** Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2024) Digitalization level of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers*. (pp. 129-134). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Для сравнительного анализа уровня цифровизации Самарской области с другими регионами России можно использовать рейтинг ИКТ-бюджетов регионов, в котором Самарская область входит в топ-10 по размеру ИКТ-бюджетов (табл. 1).

Таблица 1

Уровень цифровизации регионов России

РЕГИОН	2022 г	2023 г
Москва	1	1
Санкт-Петербург	2	2
Московская область	3	3
Пермский край	6	4
Самарская область	9	5
Нижегородская область	10	6
Новосибирская область	4	7
Краснодарский край	7	8
Ямало-Ненецкий АО	12	9
Приморский край	14	10

Как видно из рейтинга, Самарская область в период 2022-2023 гг. поднялась на 4 строчки рейтинга, что свидетельствует о положительной динамике развития цифровизации региона.

Кроме размеров ИКТ-бюджетов можно оценить состояние цифровизации региона по рейтингу цифровой трансформации (табл. 2), который ежегодно составляет Правительство России. Рейтинг формируется на основе 7 показателей: уровень цифровой зрелости, наличия платформы обратной связи с гражданами и бизнесом, эффективности мер поддержки ИТ-отрасли, уровня информационной безопасности, уровня эксплуатации системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), уровня импортонезависимости программного обеспечения (ПО) и уровня перевода массовых социально значимых услуг (МСЗУ) в электронный вид.

Таблица 2

## Рейтинг цифровой трансформации регионов России, баллы

Субъект РФ	Рейтинг общий	Общая цифровая зрелость	Платформа обратной связи	Поддержка IT-отрасли	Информационная безопасность	Эксплуатация СМЭВ	Независимость от импорта ПО	Перевод МСЗУ в электронный вид
<b>МАХ баллов</b>	<b>31</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>2</b>
Республика Татарстан	27.7	9.3	4.4	4.0	3.0	2.5	2.5	2.0
Белгородская область	27.1	9.1	4.5	5.0	3.0	1.5	2.0	2.0
Тульская область	26.7	7.9	5.3	5.0	3.0	1.5	2.0	2.0
ХМАО-Югра	26.7	8.2	5.0	5.0	3.0	1.5	2.0	2.0
Челябинская область	25.3	7.1	4.7	5.0	3.0	1.5	2.0	2.0
Ямало-Ненецкий АО	24.8	8.4	4.9	3.5	3.0	1.5	1.5	2.0
Калужская область	24.4	7.3	5.1	4.5	3.0	1.5	1.0	2.0
Липецкая область	24.0	8.2	5.0	2.8	3.0	1.5	1.5	2.0
Республика Башкортостан	23.6	6.7	4.4	5.0	2.5	1.5	1.5	2.0
Оренбургская область	23.0	5.8	4.7	5.0	3.0	1.5	1.0	2.0
Московская область	22.9	8.4	4.0	3.0	3.0	1.5	1.0	2.0
Тюменская область	22.8	7.3	4.5	3.0	3.0	1.5	1.5	2.0
Приморский край	22.7	6.7	4.0	5.0	3.0	1.5	0.5	2.0
Республика Саха (Якутия)	22.6	7.3	4.8	2.5	3.0	1.5	1.5	2.0
Удмуртская республика	22.4	6.4	4.0	4.5	3.0	1.5	1.0	2.0
Нижегородская область	22.1	6.3	3.8	4.5	3.0	1.5	1.0	2.0
Кемеровская область –Кузбасс	22.0	6.9	4.6	4.0	3.0	0	1.5	2.0
Курганская область	22.0	6.5	5.0	2.5	3.0	1.5	1.5	2.0
<b>Самарская область</b>	<b>22.0</b>	<b>7.0</b>	<b>4.5</b>	<b>3.0</b>	<b>3.0</b>	<b>1.5</b>	<b>1.0</b>	<b>2.0</b>
Сахалинская область	21.9	8.2	4.7	1.5	3.0	1.5	1.0	2.0
Севастополь	21.7	7.7	4.7	2.8	3.0	0	1.5	2.0

Как видно из таблицы регионов-лидеров цифровизации (табл. 2), у области общий балл 22.0, что ставит Самарскую область в список лидирующей группы регионов рейтинга цифровой трансформации.

На рисунке 1 приведены результаты оценки уровня цифровой зрелости регионов, представлены исключительно лидеры – это 21 регион России.

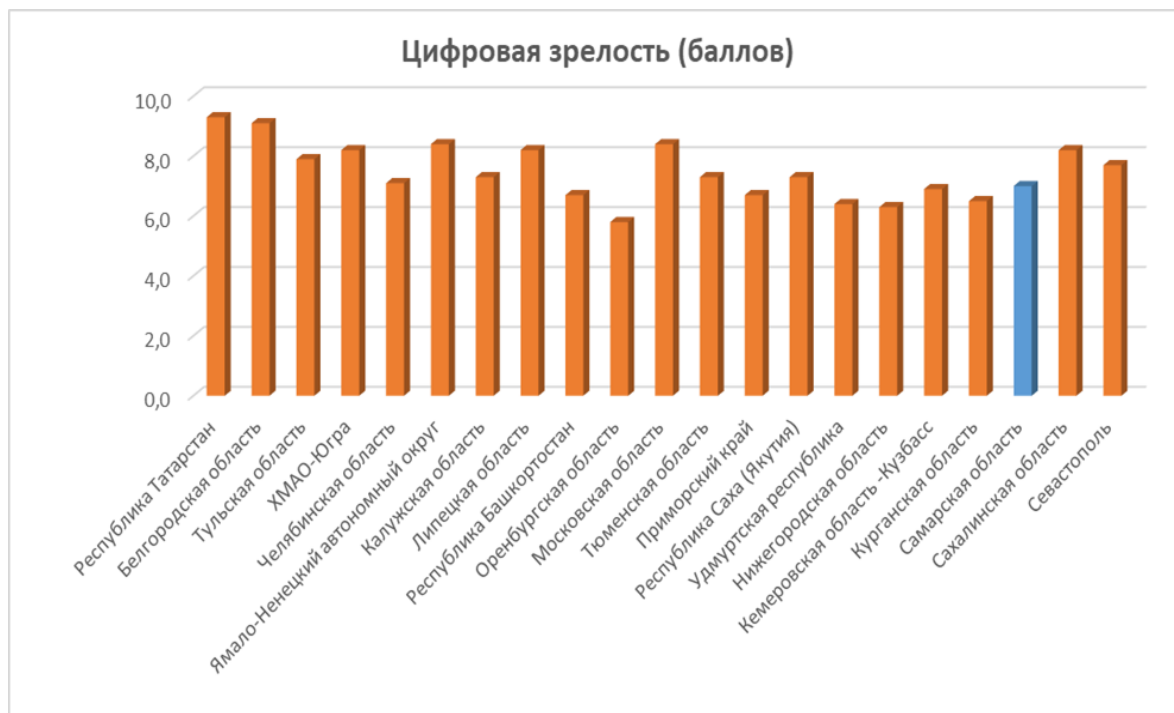


Рис. 1. Уровень цифровой зрелости регионов России

Как видно из рисунка 1, в целом уровень цифровой зрелости Самарской области равен 7 баллам из 10 возможных, что говорит о достаточно высокой степени цифровизации региона. Тем не менее, есть потенциал роста и дальнейшего развития в данном направлении.

Из анализа уровня цифровизации Самарской области в целом можно отметить, что регион входит в 20-ку лидеров по цифровизации в России, но всё ещё имеет хороший потенциал для дальнейшего роста.

#### Список источников

1. Антонова Е. Е., Купряева М. Н. К вопросу об основных принципах построения системы управления // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2016. С.541-544.
2. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
3. Волконская А. Г., Купряева М. Н. Воздействие цифровизации на перемену концепции управления персоналом // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 80-84.
4. Волконская А. Г. Цифровая трансформация аграрного сектора экономики в современных условиях // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сб. ст. по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. С.185-189.
5. Купряева М. Н., Шлыкова Т. Н. Управление финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: ИБЦ Самарский ГАУ, 2021. С. 9-12.

6. Шлыкова Т. Н., Куряева М. Н. Анализ развития агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. тр. Национальной науч.-практ. конф. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 45-48.
7. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
8. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
9. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.

### References

1. Antonova, E. E. & Kupryaeva, M. N. (2016). On the question of the basic principles of building a management system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'16: *collection of scientific papers*. (pp. 541-544).
2. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: *collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
3. Volkonskaya, A. G. & Kupryaeva, M. N. (2023) Impact of digitalization on the change in the concept of personnel management // Development of the agro-industrial complex in the digital economy: '23: *collection of scientific papers* (pp. 80-84). Kinel (in Russ.).
4. Volkonskaya, A. G. (2022) Digital transformation of the agricultural sector of the economy in modern conditions. Achievements and prospects for scientific and innovative development of the agro-industrial complex: '22: *collection of articles based on the materials of the III All-Russian (national) scientific and practical conference* (pp. 185-189): Kurgan (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N. & Shlykova, T. N. (2021) Management of the financial stability of an enterprise in a digital economy. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 9-12). Kinel (in Russ.).
6. Shlykova, T. N. & Kupryaeva, M. N. (2021) Analysis of the development of the agro-industrial complex in the digital economy of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 45-48). Kinel (in Russ.).
7. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex'18: *collection of scientific papers*. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
8. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS* (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
9. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: *collection of art.*(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.)

### **Информация об авторах**

И. Н. Мамай – кандидат педагогических наук, доцент;

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### **Author information**

I. N. Mamai – Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor;

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 351/354

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО СЕКТОРОВ УПРАВЛЕНИЯ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ**

**Наталья Николаевна Галенко<sup>1</sup>, Ирина Сергеевна Зозуленко<sup>2</sup>,**

**Евгений Сергеевич Зозуленко<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> Galenko.NN@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-8308-3934>

<sup>2</sup> evgen-zoz@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1517-4586>

<sup>3</sup> evgen-zoz@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0822-8518>

*В данной статье изучены направления развития государственных информационных систем и сервисов на платформе ГосТех.*

**Ключевые слова:** ГосТех, Минцифры, ГИС, цифровые платформы, цифровые технологии, социальные услуги.

**Для цитирования:** Галенко Н. Н., Зозуленко И. С., Зозуленко Е. С. Цифровизация государственного и муниципального секторов управления и предоставления услуг // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 134-139.

## **DIGITALIZATION OF THE PUBLIC AND MUNICIPAL SECTORS OF MANAGEMENT AND SERVICE PROVISION**

**Natalia N. Galenko<sup>1</sup>, Irina S. Zozulenko<sup>2</sup>, Evgeny S. Zozulenko<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> Galenko.NN@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-8308-3934>

<sup>2</sup> evgen-zoz@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1517-4586>

<sup>3</sup> evgen-zoz@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0822-8518>

*This article examines the directions of development of state information systems and services on the Gostech platform.*

**Keywords:** Gostech, Ministry of Finance, GIS, digital platforms, digital technologies, social services.

**For citation:** Zozulenko, I. S., Zozulenko, E. S. & Galenko, N. N. Digitalization of the state and municipal sectors of management and service provision. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 134-139) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Вопросы развития цифровой экономики, цифровизации различных аспектов социально-экономической деятельности являются приоритетными направлениями деятельности государства. В статье представлены первопричины и примеры цифровых решений для предоставления государственных услуг на платформе ГосТех [2, 4].

Цифровизация государственных социальных услуг является одной из главных тем в России и в зарубежных странах. Отличительной особенностью современного периода экономического развития является не только глобальное использование цифровых технологий, но и применение больших массивов данных. Процессы цифровой модернизации характеризуются высокой сложностью и многомерностью.

Федеральный проект «Цифровое государственное управление» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» реализуемый в рамках государственной программы «Информационное общество», направлен на достижение национальной цели «Цифровая трансформация», которая определена указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2021 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [1, 2].

Одной из крупных инициатив национального проекта «Цифровая экономика» является платформа «ГосТех». Платформа создана 4 года назад, и в ближайшем будущем на нее будут перенесены десятки общих социально значимых федеральных и региональных сервисов и систем.

Единая цифровая платформа Российской Федерации «ГОСТЕХ» (далее «ГосТех») представляет собой облачное платформенное решение для федеральных и региональных органов власти, с помощью которого можно быстро и эффективно создавать государственные информационные системы (далее ГИС) и цифровые сервисы.

Облачная платформа – это совокупность систем, предоставляемая через сеть. Обычно она состоит из серверов, банков памяти и устройств доступных через сеть, объединенных в общую экосистему [3, 4].

«ГосТех» внедряет доменный подход к проектированию цифровых сервисов государства. Домен – область деятельности государственных органов и юридических лиц, которая принадлежит одной отрасли экономики и социальной сферы и имеет общих потребителей. Доменный подход учитывает межведомственное взаимодействие, технические возможности и формирует надежную и безопасную архитектуру ИТ-систем домена. Сервисы домена проектируются по принципам клиентоцентричности.

Целями платформы «ГосТех» являются:

- уменьшение времени создания и развития ГИС на платформе «ГосТех»,
- повышение эффективности и результативности процессов по созданию и развитию ГИС на платформе с переходом на качественно новый уровень их эргономичности, совместимости, надежности и защищенности.
- учет и упрощение получения пользователями платформы «ГосТех» цифровых разработок, обеспечение их качества и безопасности.
- поддержка продуктов отечественных производств в области информационных технологий [3, 5].

Главной идеей «ГосТех» является объединение ГИС и сервисов в одном облачном пространстве, создание и улучшение ГИС, руководствуясь общими для всех установками и правилами. Следствием этого является не только обеспечение информационной безопасности

данных и повышение надежности и качества защиты систем, но и возможность комбинирования и переиспользования лучшие из придуманных на платформе решений, то есть обеспечивается их повторное использование с оптимизацией государственных расходов, а также уменьшением времени создания, снижение зависимости государственных структур от поставщиков систем, возможность оплаты фактического объема потребления сервисов и вычислительных ресурсов.

Цифровые продукты «ГосТех» предназначены для создания, развития и эксплуатации ГИС на «ГосТех». К цифровыми продуктам «ГосТех» относятся в том числе:

- цифровые продукты, предоставляющие инфраструктурные вычислительные ресурсы и сервисы, обеспечивающие информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг и исполнения государственных и муниципальных функций в электронной форме;

- цифровые продукты, предоставляющие базовый набор сервисов «ГосТех», включающие в себя в том числе сервисы управления базами данных различных типов, сервисы интеграционного взаимодействия, управления микросервисами и процессами, сервисы аудита событий безопасности, журналирования, сбора метрик, сервисы интеграции с инфраструктурой электронного правительства;

- цифровые продукты, реализующие дополнительные функциональные потребности, предоставляемые в виде дистрибутивов программного обеспечения, в виде прикладных сервисов, работающих в облачной инфраструктуре, и в виде исходного кода, включенного в государственную библиотеку типовых программных компонентов информационных систем;

- цифровые продукты, обеспечивающие функции защиты информации, включающие в том числе обнаружения и блокирования сетевых атак.

В свое время, каждым субъектом РФ были созданы изолированные и функционально дублирующиеся сервисы по оказанию населению и юридическим лицам государственных услуг, которые не отвечают запросам текущих реалий. Чаще всего такие сервисы:

- мешают государственным структурам ориентироваться на реальные интересы и потребности физических или юридических лиц, оперативно создавать удобные условия и сервисы, обеспечивающие высокое качество оказания государственных услуг;

- не поддаются централизованному управлению для обеспечения безопасности и охраны от киберугроз;

- требуют частых бюджетных вложений, длительного запуска;

- невозможно развивать, объединять в систему для удобства пользования населения сервисами в режиме «единого окна» из-за несовместимости программ.

В октябре 2020 г. было подписано постановление правительства РФ №1674, которое дало старт эксперименту по созданию, переводу и развитию на «ГосТех» государственных информационных систем и их компонентов, отвечающих за взаимодействие между гражданами, государством и бизнесом. В ходе работы планировалось оценить возможность включения инфраструктуры электронного правительства в платформу, ее экономическую эффективность и удобство создания на «ГосТех» информационных систем. Первыми участниками эксперимента по переводу на платформу «ГосТех» были три ведомства: Минспорта России, Фонд обязательного медицинского страхования и Росимущество [7, 8].

Первой ГИС стал сервис Росимущества «Федеральное имущество онлайн». Она запущена на платформе «ГосТех» в октябре 2022 года. А первым элементом платформы «ГосТех», внесенным в Национальный фонд алгоритмов и программ, стал «Клиент платежного шлюза Единого портала (Госуслуги)».

Второй ГИС, запущенной в промышленное использование на платформе «ГосТех» стала ГИС «Физическая культура и спорт» («ФКиС»). Об этом сообщил Заместитель Председателя Правительства Дмитрий Чернышенко.

Третьей ГИС стал еще один сервис новой информационной системы Минспорта - «Запись в организацию спортивной подготовки». С помощью данной услуги можно записать ребёнка в спортивное учреждение через портал Госуслуг.



В рамках Федерального фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС) на Госуслугах также запущены новые цифровые сервисы, а также цифровой полис обязательного медицинского страхования (ОМС).

Среди сервисов, которые будут использоваться в теме «Наука и инновации», пущен в работу сервис «Поступление в вуз онлайн», который уже доступен на Госуслугах.

В ноябре 2022 г. было утверждено положение о двух федеральных ГИС — «Управление единой цифровой платформой РФ ГосТех» и «ГосМаркет». Первая система — это инструменты автоматизированного процесса разработки ПО и инструменты для организации совместной работы и проектирования архитектуры доменов. Вторая, «ГосМаркет», является каталогом цифровых товаров платформы, с помощью которого можно найти необходимые решения. Цифровые продукты, представленные в ГИС "ГосМаркет", являются платными для клиентов. Ценообразование реализовано по принципу оплаты по мере потребления, то есть потребитель оплачивает только тот объем сервисов и вычислительных ресурсов, которым он фактически пользуется. Это позволяет решить задачу излишних затрат на неиспользованные ресурсы, с которой ранее сталкивались разработчики ГИС. "ГосМаркет" будет связан с порталом zakupki.gov.ru, национальным фондом алгоритмов и программ и рядом других систем. Авторизация в "ГосМаркете" будет производиться с помощью ЕСИА.

Также до 31 декабря 2023 г. на «ГосТех» должна была быть перенесена федеральная государственная информационная система «Единая Информационно-Аналитическая Система» (ФГИС «ЕИАС») Федеральной антимонопольной службы России (ФАС РФ), главное задача которой — автоматизация документооборота, сбор отчетности и обосновывающих документов, расчет тарифов (цен) естественных монополий, мониторинг инвестиционных проектов, ведение реестров и другие функции.

Согласно указу президента России Владимира Путина, с 1 апреля 2023 года все федеральные государственные информационные системы и сервисы должны создаваться и модернизироваться на платформе «ГосТех», а с 1 января 2024 – и региональные. До 2025 года на платформу будет переведено около 100 цифровых сервисов [1, 2].

"Гостехом" смогут пользоваться органы местного самоуправления, государственные предприятия, госкорпорации и госкомпании, более 50% доли, в которых принадлежит государству.

На текущий момент в структуре платформы «ГосТех» разработано 4 домена: «Здравоохранение», «Наука и инновации», «Экология», «Спорт».

Сейчас разрабатываются еще 14 доменов: «Образование», «Сельское хозяйство», «Строительство», «Соцзащита», «Туризм», «Госуправление», «Имущество», «Финансовая среда», «Энергетика», «Промышленность», «Городская среда и ЖКХ», «Культура», «Транспорт», «Защита и безопасность». Это значит, что именно в этих областях первыми появятся сервисы нового поколения, ориентированные не на задачи ведомства, а на потребности граждан.

Согласно распоряжению Правительства РФ от 16.03.2024 N 637-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления» стратегическое направление рассматривает:

- организацию безопасной и автоматизированной работы для 100% работников федеральных органов исполнительной власти;
- автоматизацию и упрощение работы сотрудников ведомств в части межведомственного сотрудничества и организации типовых процессов;
- увеличение защищенности сервисов государственного служащего;
- импортозамещение и понижение санкционных рисков;
- достижение целевого показателя «доля органов государственной власти Российской Федерации, использующих государственные облачные сервисы и инфраструктуру, в общем их количестве» до 44% до конца 2024 года;
- обеспечение оказания 100 государственных услуг онлайн с представлением результата в момент обращения пользователя к 2030 году;

- переход на электронный документооборот органов местного самоуправления, государственных и муниципальных учреждений до 100% к 2030 году и т.д [2, 6].

Внедрение цифровых сервисов призвано оптимизировать социальную поддержку, облегчить взаимодействие граждан и государственных органов. Цифровые сервисы должны улучшить доступность ко всем услугам в социальной сфере получения льгот и выплат, а также уменьшить денежные и временные затраты на подачу и сбор документов. Как показывает анализ, сервисы еще находятся в процессе оцифровки, но существующие на данный момент ГИС уже позволили повысить уровень информирования граждан об услугах и других возможностях взаимодействия в онлайн-режиме с государственными органами.

Платформа «ГосТех» уже позволила уменьшить сроки создания и улучшения ГИС, повысила эффективность и результативность процессов по их созданию и развитию, а также стала ключевым элементом в цели поддержки разработок отечественных решений в области ИТ.

Так как заявленным ключевым целевым показателем, характеризующим достижение национальной цели указано увеличение количество массовых социально значимых услуг, доступных в электронном виде, до 95% к 2030 году, можно с уверенностью сказать, что на сегодняшний день процесс цифровизации сфер жизни населения является одним из главных направлений государственной политики Российской Федерации и будет актуальным в ближайшем будущем.

#### Список источников

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 16.12.2022 г. № 2338 “Об утверждении Положения о единой цифровой платформе Российской Федерации "ГосТех", о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 6 июля 2015 г. № 676 и признании утратившим силу пункта 6 изменений, которые вносятся в требования к порядку создания, развития, ввода в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем и дальнейшего хранения содержащейся в их базах данных информации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 11 мая 2017 г. № 555”
2. Распоряжение Правительства РФ от 16.03.2024 N 637-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления»
3. Информационное агентство ИА REGNUM <https://regnum.ru/news/3851319>
4. Информационное агентство России ТАСС <https://tass.ru/ekonomika/17438491>
5. Информационный ресурс «Habr» <https://habr.com/ru/articles/767648/>
6. Интернет-портал «Российской газеты» <https://rg.ru/2022/10/28/reg-pfo/opredeleny-parametry-razvitiia-gosteha-zachem-i-dlia-chego-nuzhna-masshtabnaia-platforma.html>, <https://rg.ru.turbopages.org/rg.ru/s/2024/02/06/analogov-net.html>
7. Сетевое издание «Интерфакс.ру». <https://www.interfax.ru/russia/877882>, <https://www.interfax.ru/russia/869162>
8. Сетевое издание «СNews» («СиНьюс») <https://itsupport.cnews.ru/articles/2023-11-30-kak-razmestit-it-reshenie-na-gostehe>
9. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67

## References

1. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 2338 dated 12/16/2022 “On Approval of the Regulations on the Unified Digital Platform of the Russian Federation GOSTECH, on Amendments to Resolution of the Government of the Russian Federation No. 676 dated July 6, 2015 and Invalidation of paragraph 6 of the amendments that are made to the Requirements for the procedure for creation, development, Commissioning operation, operation and decommissioning of state information systems and further storage of information contained in their databases, approved by Decree of the Government of the Russian Federation No. 555 dated May 11, 2017”
2. Decree of the Government of the Russian Federation dated 03/16/2024 No. 637-r “On approval of the strategic direction in the field of digital transformation of public administration”
3. News Agency IA REGNUM <https://regnum.ru/news/3851319>
4. Russian News Agency TASS" <https://tass.ru/ekonomika/17438491>
5. Information resource “Habr” <https://habr.com/ru/articles/767648/>
6. Интернет-портал «Российской газеты» <https://rg.ru/2022/10/28/reg-pfo/opredeleny-parametry-razvitiia-gosteha-zachem-i-dlia-chego-nuzhna-masshtabnaia-platforma.html>, <https://rg-ru.turbopages.org/rg.ru/s/2024/02/06/analogov-net.html>
7. Сетевое издание "Интерфакс.ру". <https://www.interfax.ru/russia/877882>, <https://www.interfax.ru/russia/869162>
8. Сетевое издание «СNews» («Синьюс») [https://itsupport.cnews.ru/articles/2023-11-30\\_kak\\_razmestit\\_it-reshenie\\_na\\_gostehe](https://itsupport.cnews.ru/articles/2023-11-30_kak_razmestit_it-reshenie_na_gostehe)
9. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system’20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security’20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).

### Информация об авторах:

Н. Н. Галенко – кандидат экономических наук, доцент;  
И. С. Зозуленко – магистрант;  
Е. С. Зозуленко – магистрант.

### Author information:

N.N.Galenko - Candidate of Economic Sciences;  
I. S. Zozulenko – undergraduate student ;  
E. S. Zozulenko – undergraduate student.

### Вклад авторов:

Н. Н. Галенко – научное руководство;  
И. С. Зозуленко – написание статьи;  
Е. С. Зозуленко – написание статьи.

### Contribution of the authors:

N. N.Galenko – scientific guidance;  
I. S. Zozulenko – writing an article;  
E. S. Zozulenko – writing an article.

# БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, АНАЛИЗ, АУДИТ И СТАТИСТИКА: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ЦИФРОВЫЕ ПРОСТРАНСТВА

Тип статьи (обзорная)  
УДК 368.5:004

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ СТРАХОВАНИИ

Татьяна Владимировна Шумилина<sup>1</sup>, Ольга Федоровна Пятова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [tanyashum86@mail.ru](mailto:tanyashum86@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6841-0004>

<sup>2</sup> [o.pyatova@yandex.ru](mailto:o.pyatova@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2571-4355>

*В статье проведен анализ показателей развития сельскохозяйственного страхования в России. Рассмотрены цифровые технологии, применяемые при сельскохозяйственном страховании.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, страхование, государственная поддержка, цифровизация.

**Для цитирования:** Шумилина Т. В., Пятова О. Ф. Цифровые технологии в сельскохозяйственном страховании // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 140-145.

## DIGITAL TECHNOLOGIES IN AGRICULTURAL INSURANCE

Tatyana V. Shumilina<sup>1</sup>, Olga F. Pyatova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [tanyashum86@mail.ru](mailto:tanyashum86@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6841-0004>

<sup>2</sup> [o.pyatova@yandex.ru](mailto:o.pyatova@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2571-4355>

*The article analyzes the indicators of the development of agricultural insurance in Russia. Digital technologies used in agricultural insurance are considered.*

**Keywords:** agriculture, insurance, government support, digitalization.

**For citation:** Shumilina T. V. & Pyatova, O. F. (2024). Digital technologies in agricultural insurance. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.140-145) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Сельскохозяйственная деятельность в России всегда была зависима от природно-климатических условий. Наиболее подвержена влиянию погодных условий отрасль растениеводства, так как посевы и посадки могут быть повреждены в результате засухи, заморозка, вымерзания, недостатка тепла, града, наводнения, болезней и нападения вредителей растений и других факторов. Эти явления ежегодно приносят огромные убытки производителям сельскохозяйственной продукции.

Одним из методов минимизации рисков, использование которого может дать гарантию обеспечения стабильности производства, является страхование. Во многих странах мира страхование является важной частью деятельности любого хозяйствующего субъекта, работающего в сфере сельского хозяйства. Использование данного инструмента дает возможность собственникам получить возмещение при гибели или повреждении их имущества, причиненного случайными неблагоприятными событиями.

Количество, заключенных договоров сельскохозяйственного страхования, в России в период с 2018г. по 2022г. (по данным Банка России) имеет тенденцию к снижению (рис. 1)

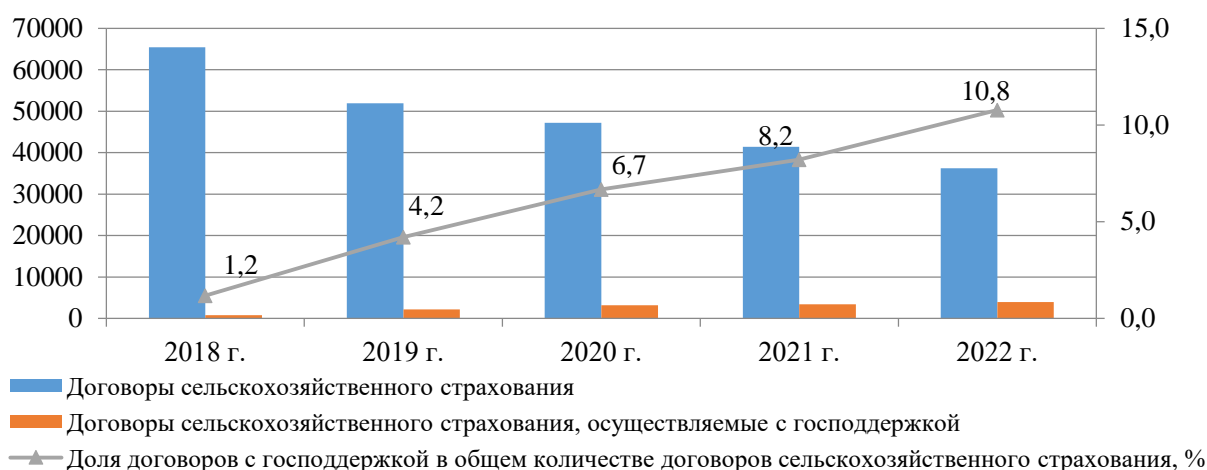


Рис.1. Динамика договоров сельскохозяйственного страхования, в том числе с государственной поддержкой [1]

Так в целом за период их количество сократилось почти вдвое (на 45,6%), если в 2018 г. было заключено 65398 договоров, то в 2022 г. только 36245 договоров. Среди них незначительное количество приходится на договоры сельскохозяйственного страхования, осуществляемое с государственной поддержкой. Нужно отметить, что за тот же период число договоров сельскохозяйственного страхования, осуществляемого с государственной поддержкой, увеличилось в 5,1 раза с 773 в 2018 г. до 3904 договора в 2022 году.

В настоящее время оказание мер государственной поддержки агропромышленного комплекса в сфере сельскохозяйственного страхования с 2012 года осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 25 июля 2011 г. № 260-ФЗ «О государственной поддержке в сфере сельскохозяйственного страхования и о внесении изменений в Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» (далее – Федеральный закон № 260-ФЗ) [2].

С 1 марта 2024 в число организаций, с которыми можно заключать договор страхования и рассчитывать на государственную поддержку, вошло 11 страховых компаний.

Количество субъектов, принявших участие в страховании сельскохозяйственных культур и посадок многолетних насаждений с государственной поддержкой в России, изменяется разнонаправлено. Наибольшее количество приняло участие в 2023 г. и составило 64 субъекта (в 2019 г. – 42 субъекта)

На протяжении всего рассматриваемого периода наблюдается положительная динамика увеличения количества сельскохозяйственных товаропроизводителей, до которых доведены субсидии. В целом за период показатель увеличился почти в 2,5 раза (табл. 1).

Таблица 1

Показатели развития страхования сельскохозяйственных культур и посадок многолетних насаждений с государственной поддержкой в России [1]

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %
Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей, до которых доведены субсидии	1219	1665	1732	1854	2996	245,8
Цепной темп роста, %	393,2*	136,6	104,0	107,0	161,6	-
Доля застрахованной посевной (посадочной) площади, %	5,6	6,5	7,7	8,6	14,3	+ 8,7 п.п.

Примечание: \* рассчитано по отношению к уровню 2018 г.

На долю сельскохозяйственных организаций в среднем за период приходилось 62,1% от общего числа сельскохозяйственных товаропроизводителей, до которых были доведены субсидии.

На протяжении всего рассматриваемого временного периода наблюдается ежегодный прирост доли посевной (посадочной) площади. В целом показатель вырос на 8,7 п.п. Средняя ставка страхового тарифа составляла 1,0%.

Число субъектов в Российской Федерации, принявших участие в страховании животных, в 2023 году составило 69. Показатели развития страхования сельскохозяйственных животных с государственной поддержкой в России представлены в следующей таблице.

Таблица 2

Показатели развития страхования сельскохозяйственных животных с государственной поддержкой в России [1]

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %
Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей, до которых доведены субсидии	287	475	515	688	896	в 3,1 р.
Цепной темп роста, %	116,2	165,5	108,4	133,6	130,2	-
Поголовье застрахованных животных, всего, тыс. усл. голов	6407,2	8103,4	10878,5	12071,3	13374,7	в 2,1 р.
Удельный вес застрахованных животных в общем поголовье животных, %	22,4	28,0	37,4	40,7	40,7	+18,3 п.п.

Примечание: \* рассчитано по отношению к уровню 2018 г.

Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей, до которых доведены субсидии по страхованию животных, за рассматриваемый период увеличилось в 3,1 раза. Поголовье застрахованных животных за тот же период увеличилось в 2,1 раза. В 2022-2023 гг. удельный вес застрахованных животных в общем поголовье животных был на уровне 40,7%. Средняя ставка страхового тарифа за исследуемый период составляла 1,0%.

Страхование аквакультуры в 2022 г. и 2023 г. осуществлялось в 4 субъектах Российской Федерации. Просубсидировано было соответственно 10 и 11 договоров. Уровень субсидий составил 46,7% и 41,6% от суммы страховой премии соответственно в 2022 г. и 2023 г. (в 2020 г. – 8,8% и 2021 г. – 16,9%)

Система страхования рисков сельскохозяйственных организаций в условиях рыночной экономики призвана защищать производителя от воздействия различных неблагоприятных факторов, тем самым обеспечив стабильность их финансового положения, и содействовать эффективному ведению хозяйства. В то же время одной из функций сельскохозяйственного страхования является уменьшение нагрузки на государственный бюджет и поддержку аграрного сектора в период чрезвычайных ситуаций.

Зависимость сельскохозяйственного производства от влияния природных факторов, особенности используемых биологических ресурсов требуют внедрения высокоэффективной системы земледелия, систем управления стадом, современных технологий сбора и обработки информации. Это необходимо для решения производственных и управленческих задач по снижению и управления риском.

Процесс цифровизации сельского хозяйства включает в себя внедрение современных цифровых технологий, которые позволяют улучшить эффективность и качество производства, оптимизировать использование ресурсов и увеличить прибыльность сельского хозяйства [3].

В свою очередь цифровизация становится одним из драйверов развития и системы аграрного страхования [4].

Прежде всего, процессы цифровизации агрострахования связаны с расширением применения методов космического мониторинга и с проектом «Цифровое сельское хозяйство»,

реализацию которого Минсельхоз России начал в 2019 году. Космо-мониторинг – IT-платформа, позволяющая производить векторизацию посевной площади и анализировать космоснимки поверхности земли для определения индекса вегетации, так называемого NDVI, и других индексов, отражающих состояние посевов. В частности, индексом NDVI пользуются ведущие компании в области сельскохозяйственного страхования [5].

Использование цифровых технологий дает возможность осуществлять мониторинг состояния сельскохозяйственных культур, составлять карту реальной структуры посевов, диагностировать последствия опасных природных явлений, приводящих к гибели посевов. Такое наблюдение позволяет оценивать вегетацию сельскохозяйственных культур, а также выявлять возможные отклонения в развитии растений. В случае наступления страховых случаев использование цифровых технологий позволяет упростить урегулирование убытков.

Возможность космического мониторинга путем применения метода дистанционного зондирования Земли предусмотрена профильным законом об агростраховании. При этом инструменты дистанционного мониторинга - это не просто программные комплексы для наблюдения и расшифровки, в них применяется аналитика, в том числе с помощью искусственного интеллекта [4].

С 2016 года НСА активно использует систему космического мониторинга при агростраховании с господдержкой, централизованный доступ к которой имеют все компании – члены НСА. С помощью этого инструмента российские агростраховщики проводят оценку рисков, получая объективные независимые данные об истории конкретного поля и о состоянии посевов на определенном этапе их развития. Оперативно уведомляют страхователей о возможных рисках и дают рекомендации по уменьшению убытков [6].

Всемерное развитие информационного обеспечения агрострахования предполагает бесперебойное предоставление прогнозных и архивных погодных данных страховым компаниям со стороны Росгидромета. В 2017 г. Национальный союз агростраховщиков и Всероссийский центр мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера при МЧС РФ подписали соглашение об обмене информацией, в соответствии с которым НСА передает экспертные заключения партнёрам, получая при этом оперативную информацию и прогноз по чрезвычайным ситуациям в регионах страны [7].

Отрасли животноводства, кажется, не сопряжена со столь же значительными рисками, как отрасль растениеводства. Но, тем не менее, эта отрасль имеет свои особенности, и как следствие риски.

Поэтому данные используемых цифровых технологий в животноводстве можно учитывать при заключении договоров сельскохозяйственного страхования. Среди цифровых технологий можно отметить электронная система управления стадом (ЭСУС), система приготовления и раздачи кормов, системы, позволяющие следить за состоянием здоровья животных, программа племенного учета «Селекс», система ветеринарного контроля «Меркурий» [8]. С 1 сентября 2023 года вступил в силу закон № 221-ФЗ от 28 июня 2022 года. Документ вводит обязательное проведение маркирования и учета животных для юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и граждан. Маркирование и учет животных осуществляется в целях предотвращения распространения заразных болезней животных, а также в целях выявления источников и путей распространения возбудителей заразных болезней животных [9-12]

Таким образом, эффективность действия системы страхования рисков сельскохозяйственных товаропроизводителей невозможна без информационной поддержки, оказываемой метеорологической службой, проведения агрохимического анализа земель и их учета, данных космического мониторинга, учета животных и их состояния. В свою очередь страховые компании нуждаются в получении информации относительно клиентов, с которыми они заключают договоры страхования, а также контролирования их поведения относительно объекта страхования.

Поэтому для развития сельскохозяйственного страхования необходимо продолжение

использование цифровых технологий. Это поможет избежать спорных вопросов, возникающих при наступлении страховых случаев. Использование инновационных цифровых технологий при проведении рискованного районирования территории России позволит расширить линейку страховых продуктов, которые будут учитывать особенности природно-климатических условий регионов.

#### Список источников

1. Официальный сайт Агентство по сопровождению программ государственной поддержки агропромышленного комплекса [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.fagps.ru>
2. Поддержка сельскохозяйственного страхования [Электронный ресурс]. – URL: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/departament-ekonomiki-i-gosydarstvennoy-podderzhki-apk/industry-information/info-podderzhka-selskokhozyaystvennogo-strakhovaniya/>
3. Цифровизация сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.retail.ru/rbc/pressreleases/tsifrovizatsiya-selskogo-khozyaystva/>
4. Цифровизация сокращает сроки страховых выплат по ЧС [Электронный ресурс]. – URL: <https://rg.ru/2023/12/14/chrezvychno-tochno.html>
5. Цифровые технологии в агростраховании [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.rshbins.ru/about/news/813/>
6. Подколзина И. М. Развитие цифровых технологий в агростраховании // Страхование в информационном обществе - место, задачи, перспективы. 2019. С. 162-166.
7. Коростелев В. Г., Кадомцева М. Е. Использование цифровых технологий в системе страхования сельскохозяйственных рисков // Экономическая безопасность и качество. № 3(32). 2018. С.12-17.
8. Беков Т. Н. Цифровые и инновационные технологии в сельском хозяйстве // Наука, новые технологии и инновации Кыргызстана. 2022. № 22. С. 126-131/
9. Маркирование и учет сельскохозяйственных животных - обязанность владельца [Электронный ресурс]. – URL: <https://admsysert.ru/info/actual/6531>
10. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
11. Чернова Ю.В. Совершенствование информационного содержания отчета о затратах на производство и реализации продукции растениеводства // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 54-58.
12. Газизьянова Ю.Ю. Проблемы документального оформления операций с животными на выращивании и откорме и их оценки в сельскохозяйственных организациях // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 52-58.

#### References

1. Official website Agency for support of state support programs for the agro-industrial complex [Electronic resource]. – URL: <http://www.fagps.ru> (in Russ.).
2. Support for agricultural insurance [Electronic resource]. – URL: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/departament-ekonomiki-i-gosydarstvennoy-podderzhki-apk/industry-information/info-podderzhka-selskokhozyaystvennogo-strakhovaniya/> (in Russ.).
3. Digitalization of agriculture [Electronic resource]. – URL: <https://www.retail.ru/rbc/pressreleases/tsifrovizatsiya-selskogo-khozyaystva/> (in Russ.).
4. Digitalization reduces the terms of insurance payments for emergencies [Electronic resource]. – URL: <https://rg.ru/2023/12/14/chrezvychno-tochno.html> (in Russ.).
5. Digital technologies in agricultural insurance [Electronic resource]. – URL: <https://www.rshbins.ru/about/news/813/> (in Russ.).
6. Podkolzina, I.M. (2019). Development of digital technologies in agricultural insurance. Insurance in the information society – place, tasks, prospects'19. pp. 162-166. (in Russ.).
7. Korostelev, V. G. & Kadomtseva, M. E. (2018). Use of digital technologies in the agricultural risk



- insurance system. Economic safety and quality'18. Vol. 3(32). pp. 12-17. (in Russ.).
8. Bekov, T. N. (2022). Digital and innovative technologies in agriculture. Science, new technologies and innovations of Kyrgyzstan'22. Vol. 22. pp. 126-131 (in Russ.).
9. Marking and recording of farm animals is the responsibility of the owner [Electronic resource]. – URL: <https://admsysert.ru/info/actual/6531> (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ.).
11. Chernova Yu.V. Improving the information content of the report on the costs of production and sale of crop production. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).
12. Gazizyanova Yu.Yu. Problems of documenting operations with animals in cultivation and fattening and their evaluation in agricultural organizations. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 52-58. (in Russ.).

### **Информация об авторах**

Т. В. Шумилина – кандидат экономических наук, доцент;  
О. Ф. Пятова – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the authors**

T. V. Shumilina – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
O. F. Pyatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 657

## **ИНТЕГРАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА С СИСТЕМОЙ ФГИС «ЗЕРНО»**

### **Татьяна Николаевна Павлюченко**

Воронежский государственный аграрный университет, Воронеж, Россия  
Pavlychenko\_tn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9879-1079>

*С сентября 2022 года каждый товаропроизводитель, занятый производством сельскохозяйственной продукции, обязан вносить данные в систему ФГИС «Зерно». В статье рассмотрен алгоритм передачи данных из системы контроля ФГИС «зерно» в учетные автоматизированные программы.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, готовая продукция, растениеводство, зерно, госфинмониторинг, интеграция данных

**Для цитирования:** Павлюченко Т. Н. Интеграция бухгалтерского учета готовой продукции растениеводства с системой ФГИС «Зерно» // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 145-151.

## INTEGRATION OF ACCOUNTING OF FINISHED PRODUCTS OF CROP PRODUCTION WITH FSIS "ZERNO" SYSTEM

**Tatyana N. Pavlyuchenko**

Voronezh State Agrarian University, Voronezh, Russia

Pavlyuchenko\_tn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9879-1079>

*From September 2022, each commodity producer engaged in the production of agricultural products is obliged to enter data into the FSIS "Zerno" system. The article discusses the algorithm for transferring data from the control system of the FSIS "grain" to accounting automated programs.*

**Keywords:** accounting, finished products, crop production, grain, state financial monitoring, data integration

**For citation:** Pavlyuchenko, T. N. (2024). Integration of accounting of finished products of crop production with the system of FSIS "Zerno ". Development of the agro-industrial complex in the digital economy: collection of scientific papers (pp.145-151). Kinel: IBC Samara GAU.

Приоритетным направлением в работе Минфина, начиная с 2012 года, является цифровизация экономики, в том числе, предприятий сельскохозяйственной сферы. Одной из первых программ государственного контроля, реализуемой для предприятий сельского хозяйства, стал ФГИС «Аргус-Фито», к 2023 году перечень ресурсов значительно расширился. В настоящее время сельскохозяйственные товаропроизводители предоставляют информацию по следующим основным направлениям:

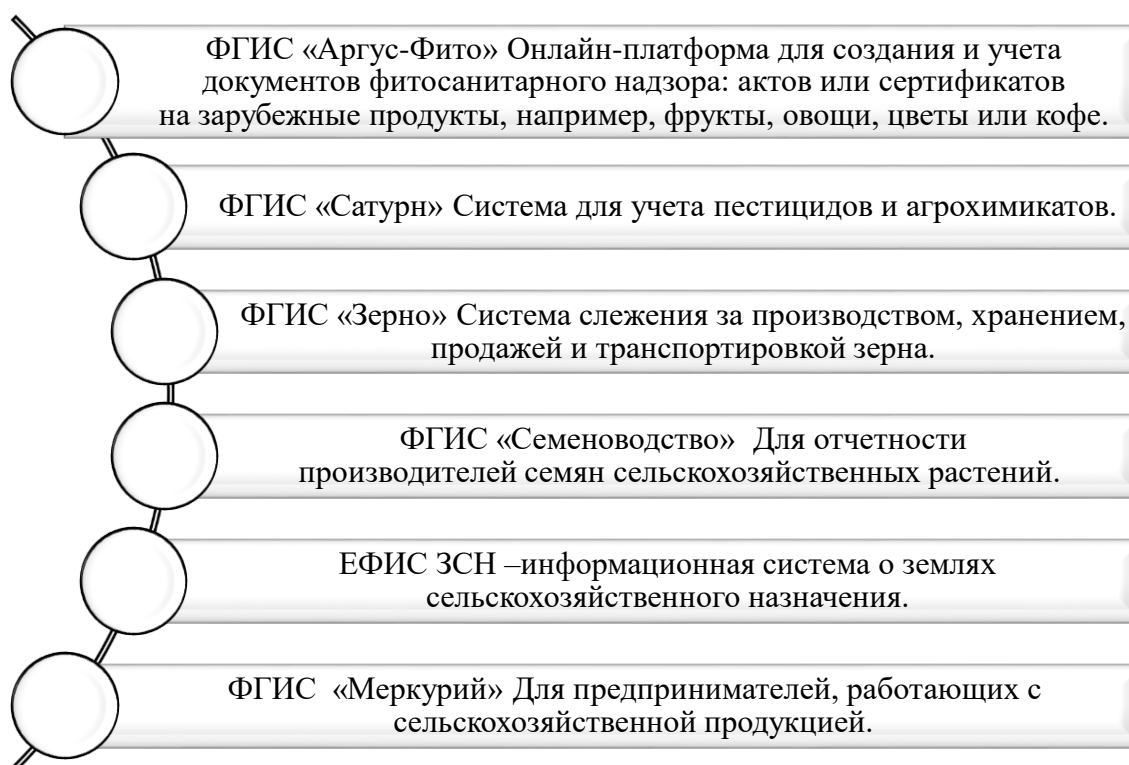


Рис. 1. Системы госфинмониторинга деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей

Одним из наиболее важных этапов производства продукции отрасли растениеводства, является получение и учет готовой продукции. Регламентированный федеральным законом № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» порядок первичного учета поступающей с поля продукции,

предполагает использование типовых форм первичных бухгалтерских документов, утвержденных Постановлением Госкомстата от 29.09.1997 № 68, или, форм, разработанных самостоятельно с учетом специфики отрасли.

Общая схема отражения поступающей с поля в момент сбора урожая продукции, имеет следующий вид:

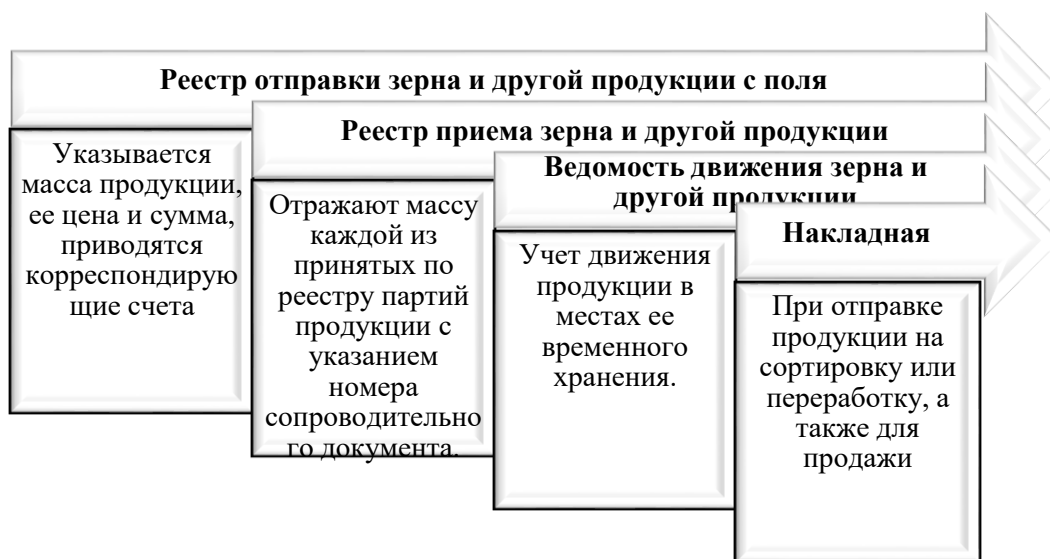


Рис. 2. Документальное оформление полученного урожая в растениеводстве

Состав первичных документов, применяемых для отражения движения сельскохозяйственной продукции, зависит от вида производимой продукции. Например, в овощеводческих хозяйствах для первичного учета поступающей от сбора урожая продукции, используют Дневник поступления продукции закрытого грунта (форма № СП-15), Дневник поступления сельскохозяйственной продукции (форма № СП-14); для отражения собранного урожая плодовых и плодово-ягодных культур в садоводческих специализированных предприятиях, применяют Дневник поступления продукции садоводства (форма № СП-16).

Зерно, а также продукты зернопереработки относятся к категории отслеживаемых товаров. Постановлением Правительства РФ от 15 февраля 2022 г. № 176 «Об осуществлении государственного мониторинга зерна» установлено, что все данные по продаже, транспортировке и приёмке, по ввозу и вывозу зерна с территории России нужно отражать во ФГИС «Зерно». Абонентами системы с 2023 года являются все производители сельхозпродукции и иные юридические лица и индивидуальные предприниматели, задействованные в обороте зерна, а также госучреждения, контролирующие весь процесс.

Основное предназначение ресурса – отследить реальный вклад каждого региона в отдельности в обеспечение продовольственной безопасности в целом всей страны. Система охватывает все без исключения стадии кругооборота.

Для всех партий зерна либо продукции зернопереработки производители обязаны указать разновидность сельхозкультуры либо продукта и потребительские характеристики. Важным условием является соответствие производимой и реализуемой зерновой продукции или продукции масличных культур, является ее комплексный анализ по таким показателям, как: содержание протеина, клетчатки, золы, кальция, фосфора, лигнина, жира, органических кис-

## ПРОТОКОЛ ИСПЫТАНИЙ №23-09-95 ОТ 26.09.2023

При исследовании образцов: подсолнечник

принадлежащего: ИП Борзунову Н.Н.

Основание для проведения лабораторных испытаний: заявка от Борзунова Н.Н.

Акт отбора проб: 6/н

Дата отбора: 24.09.2023

Дата поступления: 24.09.2023

Отбор произвел: не сотрудник лаборатории

масса пробы: 2 кг

Дата проведения испытаний: 24-26.09.2023

на соответствие требованиям: ГОСТ 22391-2015 Подсолнечник. Технические условия.

получен следующий результат:

№ п/п	Наименование показателей качества	Ед. изм.	Результаты испытаний	НД на испытания
1	Массовая доля влаги	%	5.10	ГОСТ 10856-96
2	Натура	г/л	382	ГОСТ 10840-2017
3	Зараженность вредителями	экз/кг	н/обн	ГОСТ 10853-88
4	Сорная примесь	%	3.42	ГОСТ 10854-2015
5	Масличная примесь	%	2.92	ГОСТ 10854-2015
6	Кислотное число масла	мгКОН	0.95	ГОСТ 10857-77
7	Массовая доля жира, в пересчете на а.с.в.	%	48.51	ГОСТ 10857-64

Примечание:

1. Диплом протокола касается только образцов, подвергнутых этим испытаниям

2. Запрещается полное или частичное копирование, перепечатка протокола без разрешения ИЦ "ЭкоЗерно"

3. Точность измерений соответствует точности на методы испытаний в учебно-исследовательской лаборатории

Инженер по качеству



Сысоевская Н.С.

лот, крахмала и сахара. Продукцию и сырье тестируют в лаборатории на содержание микотоксинов, проводят испытания на аминокислотный и витаминный состав.

В соответствии с требованиями ФГИС «Зерно» партии зерна в ФГИС «Зерно» могут формироваться из партий, ранее заявленных при регистрации импорта, из остатков, при перемещениях, отгрузках и продажах, по результатам национального мониторинга.

Каждый следующий этап перемещения прослеживаемого груза должен сопровождаться формированием во ФГИС «Зерно» сопроводительной документации по идентификации зерна (СДИЗ). Такое обязательство налагается на каждого участника, который задействован в реализации или отправке на хранение прослеживаемого груза.

Для партии указывается вид культуры или продукта и различные потребительские характеристики. Как правило, этот документ создается владельцем или хранителем партии зерна или продукта переработки. В некоторых случаях СДИЗ должен быть погашен участником рынка, принимающим партию (рисунок 3).

1.1 Сведения о партии зерна			
1.1.1 Номер партии: 011195/23/341481			
1.1.2 Вид сельскохозяйственной культуры			
1.1.2.1 Код ОКПД2: 01.11.95			
1.1.2.3 Наименование: Семена подсолнечника			
1.1.3 Год(-ы) урожая: 2023			
1.1.4 Цель использования: Кормовые			
1.1.5 Назначение: Хранение и (или) обработка			
1.1.6 Масса (нетто в килограммах): 20300			
1.1.8 Сведения о предшествующей(-их) партии(-ях)			
№	Номер партии	Масса (нетто в килограммах)	
1.1.8.1	011195120/23/194292	20300	
1.1.9 Потребительские свойства партии			
№	Название показателя	Значение	Единица измерения
1.1.9.1	Влажность	5.1	%
1.1.9.2	Кислотное число масла	0.95	мг КОН на гр
1.1.9.3	Класс	2	класс
1.1.9.4	Масличная примесь	2.92	%
1.1.9.5	Массовая доля масла в пересчете на сухое вещество	48.51	%
1.1.9.6	Сорная примесь	3.42	%
1.1.11 Декларация о соответствии			
1.1.11.1 Дата: 14.09.2023			
1.1.11.2 Номер: ЕАЭС N RU Д-РУ.РА07.А.47835/23			
1.1.11.3 Срок действия: 12.09.2024			
2. Сведения о реализации партии зерна			
2.1 Продавец			
2.1.1 Полное наименование: БОРЗУНОВ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ			
2.1.2 ИНН: 360101346065			
2.1.3 КПП: —			
2.2 Покупатель			
2.2.1 Полное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "АГРОТОРГ"			
2.2.2 ИНН: 3663131645			
2.2.3 КПП: 366301001			
2.3 Сведения о гражданско-правовом договоре			
2.3.1 Дата: 01.08.2023			
2.3.2 Номер: АФ-09			
2.4 Номер закупки в единой информационной системе в сфере закупок: —			
Достоверность представленных мною сведений			<input checked="" type="checkbox"/> Подтверждаю
Дата товаросопроводительного документа: 29.09.2023			Товаропроизводитель или уполномоченное им лицо: БОРЗУНОВ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат 01A24B7800F9AE9D954A1A57095092459C  
Владелец БОРЗУНОВ НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ

Рис.3. Форма СДИЗ на реализацию прослеживаемой продукции

Группы Закупки, Склад и Продажи используются для основной работы над документами подсистемы интеграции с ФГИС "Зерно"; напротив каждого типа документа интеграции с ФГИС "Зерно" отображается гиперссылка с информацией о количестве документов, требующих действий в соответствии с выбором организацией и ответственным лицом отображаются:

- Завершен - в скобках отображается количество документов интеграции с ФГИС

"Зерно", ожидающих обработки на основании действий, отраженных в прикладном решении 1С;

- отработка - количество документов в скобках указывает на количество документов, по которым получен ответ от ИГИС "Зерно" и требуется действие (например, обработка документа на основе информации)

- ожидание - в скобках указано количество документов, отправленных в интеграцию ИГИС "Зерно" и по которым ожидается ответ от сервиса.

Рабочая область обмена с ФГИС "Зерно" содержит команды для интерактивного и немедленного запуска обмена, независимо от расписания, и кнопку (закругленная стрелка) для обновления текущего статуса обмена. Рядом с командами обмена и обновления статуса могут отображаться гиперссылки для открытия информации по вопросам и задачам обмена. Формы могут быть выбраны одной или несколькими организациями и персоналом.

Следует отметить, что введение обязательной регистрации каждой партии в системе ФГИС «Зерно» не освобождает товаропроизводителя от ведения бухгалтерского учета в других системах, а также внесения данной информации в регистры и формы отчетности. Применение систем мониторинга усложняет работу бухгалтерии, добавляя им дополнительные функции и обязанности. Решение данной проблемы было предложено компанией «1С» в мае 2023 года, именно тогда разработчики платформы для автоматизированного ведения бухгалтерского учета, реализовали возможность прямого обмена данными между системами ФГИС «Зерно» и «1С».

Интеграция систем 1С и ФГИС «Зерно» происходит по следующим принципам:

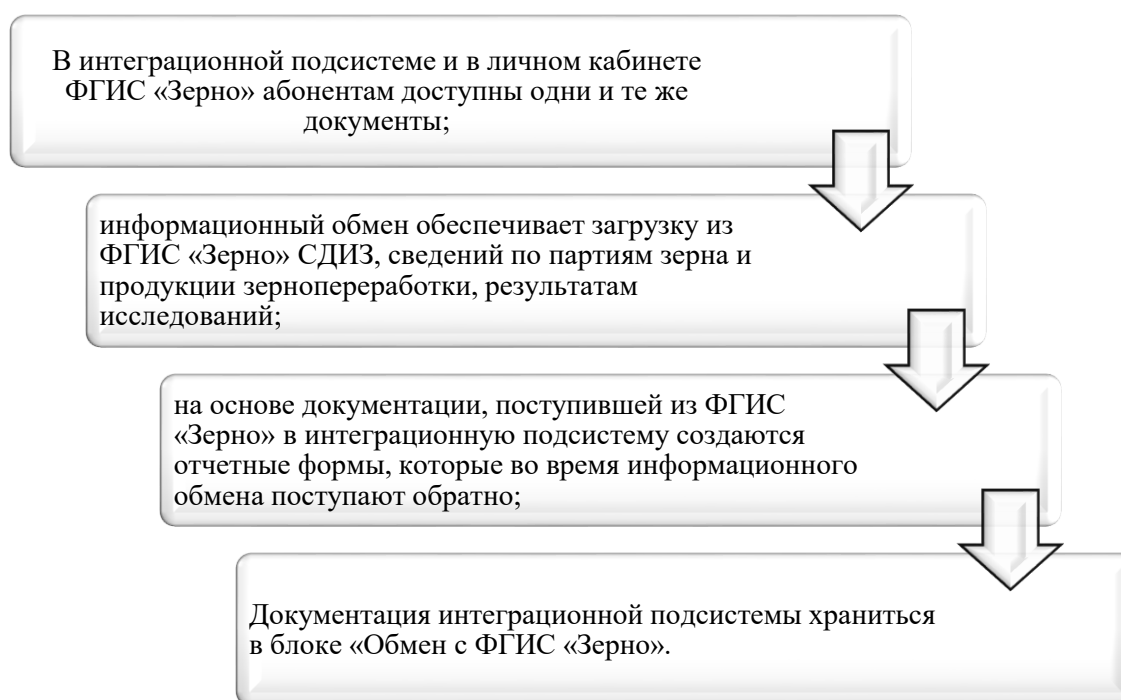


Рис. 4. Интеграция систем 1С и ФГИС «Зерно»

Интеграция данных позволит избежать двойной работы, а также, снизит вероятность возникновения ошибок, которые возможны при переносе данных ручным способом, исключит вероятность расхождения данных между учетным и контрольным модулями.

Говоря о системе прослеживаемости зерна в целом, можно сделать вывод, что ресурс не только предоставляет информацию о качестве производимого зерна, но и способствует совершенствованию аграрной политики региона и страны. Цифровизация зернового производства ориентирована на учет и поддержание баланса между качеством и количеством производимой продукции.

### Список источников

1. Бунина А. Ю., Павлюченко Т. Н. Глобализация экономики и ее влияние на систему бухгалтерского учета // Синтез наук в конкурентной экономике (проблемы современных экономических, правовых и естественных наук). Сб. ст. по материалам IX Международной научно-практической конференции. Европейская академия естественных наук, Воронежский государственный технический университет. Воронеж, 2021. С. 142-149.
2. Воякина Е. С., Костева Н. Н. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции промышленного производства // Молодежный вектор развития аграрной науки. материалы 73-й национальной научно-практической конференции студентов и магистрантов. Воронежский государственный аграрный университет. 2022. С. 121-125.
3. Кудряшова Ю. Н. Совершенствование управленческого учета в молочном скотоводстве // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы : сб. науч. тр. Кинель : РИЦ СГСХА, 2014. С.231-234
4. Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Организация управленческого учета по центрам ответственности в свиноводческих хозяйствующих субъектах // Инновационные достижения науки и техники АПК : сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарского ГАУ, 2020. С. 559-564.
5. Батний Е. В., Кудряшова Ю. Н. Совершенствование организации управленческого учета в сельскохозяйственных организациях в отрасли растениеводства // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель. 2015. С. 107-111.
6. Павлюченко Т. Н., Чиркова Е. Н. Учет готовой продукции растениеводства // Принципы и технологии экологизации производства в сельском, лесном и рыбном хозяйстве. Материалы 68-ой международной научно-практической конференции. 2017. С. 313-316.
7. Павлюченко Т. Н. Зерновой проект: форма налогового контроля // Экономика. наука. инноватика. Донецк, 2021. С. 341-344.
8. Постникова Л. Как оформить и учесть сбор урожая продукции растениеводства // <https://www.glavbukh.ru/hl/2061210?ysclid=lulcfcyu78332023670>
9. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
10. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.

### References

1. Bunina, A. Yu. & Pavlyuchenko, T. N. (2021) Globalization of the economy and its impact on the accounting system .Synthesis of sciences in a competitive economy (problems of modern economic, legal and natural sciences). '21: collection of scientific papers. European Academy of Natural Sciences, Voronezh State Technical University.(pp.142-149) Voronezh (in Russ.).
2. Voyakina, E. S. & Kosteva, N. N. (2022). Cost accounting and costing of industrial production. Youth vector of development of agricultural science. materials of the 73rd national scientific and practical conference of students and undergraduates. '22: collection of scientific papers . Voronezh State Agrarian University. (pp.121-125) Voronezh (in Russ.).
3. Kudryashova, Yu. N. (2014). Improvement of management accounting in dairy cattle breeding // Modern economics: problems, solutions, prospects '14 : collection of scientific papers. (pp.231-234).Kinel : RIC SGSXA (in Russ.).
4. Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T. N. (2020) Organization of management accounting by responsibility centers in pig-breeding economic entities. Innovative achievements of agricultural science and technology. '20 collection of scientific papers. (pp. 559-564). Kinel (in Russ.).
5. Batniy, E. V. & Kudryashova, Yu. N. (2020). Improving the organization of management accounting in agricultural organizations in the field of crop production. Modern economy: problems, solutions, prospects '20: collection of scientific papers. (pp.107-111). Kinel (in Russ.).

6. Pavlyuchenko, T. N. & Chirkova, E. N. (2017) Accounting of finished products of crop production. Principles and technologies for greening production in agriculture, forestry and fishing. Materials of the 68th International Scientific and Practical Conference. '17: collection of scientific papers. (pp.313-316). (in Russ.).
7. Pavlyuchenko, T. N. (2021) Grain project: form of tax control. Economics. science. innovation. Materials of the II international scientific and practical conference dedicated to the 100th anniversary of the SEI HPE "Donetsk National Technical University." '21: collection of scientific papers. (pp.341-344). Donetsk (in Russ.).
8. Postnikova, L. How to arrange and take into account the harvest of crop production// <https://www.glavbukh.ru/hl/2061210?ysclid=lulcfcyu78332023670>
9. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
10. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).

### **Информация об авторах**

Т. Н. Павлюченко - кандидат экономических наук, доцент.

### **Author information**

T. N. Pavlyuchenko - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Обзорная статья

УДК 657.1

## **ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ ОПЕРАЦИЙ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Юлия Юнусовна Газизьянова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

[gyuliya2014.g@yandex.ru](mailto:gyuliya2014.g@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-5988-4598>

*Статья посвящена вопросам документального оформления фактов хозяйственной жизни по приобретению у сторонних организаций и созданию собственными силами нематериальных активов в коммерческих организациях.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, нематериальные активы, документация, первичный учет.

**Для цитирования:** Газизьянова Ю. Ю. Документальное оформление операций по приобретению нематериальных активов в коммерческих организациях // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 151-156.

## **DOCUMENTING OF TRANSACTIONS FOR THE ACQUISITION OF INTANGIBLE ASSETS IN COMMERCIAL ORGANIZATIONS**

**Yuliya Yu. Gazizyanova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[gyuliya2014.g@yandex.ru](mailto:gyuliya2014.g@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0002-5988-4598>

*The article is devoted to the issues of documenting the facts of economic life on the acquisition from third-party organizations and the creation of non-material assets in commercial organizations on their own.*

**Keywords:** accounting, intangible assets, documentation, primary accounting.

**For citation:** Gazizyanova, Yu. Yu. (2024). Documenting of transactions for the acquisition of intangible assets in commercial organizations. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers*. (pp. 151-156). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Нематериальные активы, такие как патенты, лицензии, технические наработки, товарные знаки, имеют все большее значение в современной экономике, поскольку обеспеченность предприятия такими активами и их эффективность использования могут оказать значительное влияние на финансовое состояние и конкурентоспособность предприятия [1].

Актуальность бухгалтерского учета нематериальных активов для предприятий в современных условиях определяется следующими факторами:

1) порядок определения стоимости и учет нематериальных активов влияют на итоговые показатели деятельности организации, представленные в финансовой отчетности, опираясь на которые инвесторы и кредиторы дают оценку финансовому состоянию предприятия;

2) оптимально организованный бухгалтерский учет нематериальных активов помогает предприятию защищать свои интеллектуальные права и интересы, отслеживать и контролировать использование таких активов;

3) правильный учет нематериальных активов обеспечивает руководство предприятия информацией, необходимой для принятия стратегических решений, связанных с инвестициями в интеллектуальные ресурсы;

4) полный и достоверный учет нематериальных активов способствует повышению прозрачности деятельности компании перед стейкхолдерами, улучшает доверие со стороны инвесторов, партнеров и клиентов [2].

Таким образом, бухгалтерский учет нематериальных активов является важным инструментом для эффективного управления предприятием и обеспечения его устойчивого развития в современных рыночных условиях [3].

Организация бухгалтерского учета приобретения нематериальных активов требует определенных шагов и процедур для обеспечения правильной фиксации и отражения всех финансовых операций по таким активам. Рассмотрим основные этапы учетного цикла по регистрации процесса приобретения нематериальных активов.

Техника учетной регистрации, перечень формируемых документов зависит от способа приобретения нематериального актива [4].

Если объект создается силами организации, следует оформить соответствующий приказ руководителя предприятия, в котором нужно указать основание для создания нематериального актива. Например, причиной разработки программного обеспечения может быть автоматизация производственного процесса. Кроме того, этим же приказом устанавливаются сроки разработки и утверждения технического задания, а также лицо, ответственное за эту часть работы. Также необходимо указать сроки тестирования и/или внедрения объекта.

Распорядительным актом руководителя предприятия целесообразно назначить структурное подразделение или конкретных сотрудников, которые будут заниматься созданием нематериального актива, а также Ф. И. О. и должность работников, ответственных за создание и за оформление документов, удостоверяющих право на созданный нематериальный актив: патентов, свидетельств и т. д.

При создании нематериального актива собственными силами должен быть оформлен акт о завершении работ. Как правило, его подписывает комиссия, созданная для этих целей. Она устанавливает факт окончания работ, выполненный объем, соответствие объекта техническим целям, а также его готовность к эксплуатации [5].

Законодательство не обязывает формировать комиссию по приемке нематериальных активов. Решение вопроса о ее целесообразности отдано на откуп экономическим субъектам. Так, комиссию имеет смысл формировать, если планируется приемка сложного и дорогостоящего нематериального актива или если они приобретаются и создаются регулярно [6].



В комиссию могут входить работники, чьи трудовые обязанности так или иначе сопряжены с созданием нематериальных активов. Например, инженеры, ИТ-специалисты, маркетологи. Кроме того, в комиссию целесообразно включить руководителя отделов, где будет использоваться объект, сотрудника бухгалтерии, а также лиц, которые отвечают за сохранность первичных документов. Председателем комиссии желательно назначить представителя руководства компании, например, технического, финансового или коммерческого директора.

Полномочия членов комиссии можно оформить двумя способами:

1) на основании отдельного приказа руководителя, в котором нужно установить, что решение всех вопросов по приемке нематериальных активов будет осуществлять комиссия. В этом случае в приказе о создании нематериальных активов нужно указать реквизиты приказа о формировании комиссии;

2) непосредственно в приказ о создании нематериальных активов включить пункт о том, что приёмка нематериальных активов будет осуществляться комиссией, указать состав комиссии и полномочия её членов.

В акте о завершении работ по созданию объекта нематериальных активов нужно представить информацию о том, какой объект был создан. Дать оценку его соответствия характеристикам, представленным в техническом задании, а также готовность, к эксплуатации, указать требуется или нет доработка.

Если дата завершения работ и дата ввода нематериального актива в эксплуатацию совпадают или незначительно отличаются, можно объединить акт о завершении работ с актом о вводе объекта в эксплуатацию. Такой вариант оформления приобретения нематериального актива можно использовать, когда исключительные права на объект не подлежат обязательной государственной регистрации [5].

В объединенном акте можно предусмотреть раздел с отметкой бухгалтерии о принятии объекта к учету с указанием стоимости понесенных расходов, срока полезного использования, метода амортизации, нормы амортизации, первоначальной стоимости. Подпись руководителя об утверждении такого акта будет приравниваться к приказу о вводе объекта в эксплуатацию и об установлении срока его полезного использования [7].

Далее рассмотрим порядок документального оформления альтернативного варианта создания нематериальных активов. Если у организации нет собственных ресурсов для создания нематериального актива, объект можно:

1) либо купить у третьих лиц, то есть приобрести исключительные права на основании договора об отчуждении исключительных прав;

2) заказать его разработку на стороне, например, путем заключения договора возмездного оказания услуг/выполнения работ;

3) взять неисключительные права на нематериальный актив в пользование, то есть заключить лицензионный договор.

Если организация для разработки нематериальных активов привлекает внешних исполнителей или же покупает права на объект (исключительные или неисключительные) у сторонней организации, основанием для сделки может быть докладная записка на имя руководителя о необходимости приобретения нематериального актива.

Факт приема работ, а также передачу исполнителем работ по разработке и созданию нематериального актива прав на него обязательно оформляются актом приема-передачи прав на результаты интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации. При получении нематериального актива также необходимо фиксировать все сопутствующие документы, такие как договоры, универсальные передаточные документы или счета-фактуры и т.д.

В акте приема-передачи нужно указать реквизиты договора, в рамках которого создавался или приобретался объект, оценить степень готовности объекта к эксплуатации, зафиксировать, кому принадлежат исключительные права на нематериальный актив.

Если права на созданный объект подлежат обязательной регистрации, предварительно нужно получить правоустанавливающие документы: патенты, свидетельства. Т.к. актив при-



формируется на основании вышеперечисленных документов: договоров на создание или приобретение нематериального актива, актов приема-передачи (актов о завершении работ), приказов о вводе в эксплуатацию.

В нем нужно отразить понесенные расходы на создание или приобретение нематериального актива. Эту информацию можно оформить в виде таблицы, в которой будут указаны суммы расходов и реквизиты подтверждающих документов [9].

В отдельной таблице необходимо указать сформированную первоначальную стоимость нематериального актива и элементы амортизации: срок его полезного использования, метод начисления амортизации, ликвидационную стоимость ([п. 42 ФСБУ 14/2022](#)).

Если стоимость готового нематериального актива меньше лимита, установленного в учетной политике для целей бухгалтерского учета, то следует списать ее в расходы текущего периода. Эту операцию необходимо оформить приказом руководителя с отметкой бухгалтерии [5, 10-12].

Таким образом, в данной работе были рассмотрены основные вопросы документального оформления процесса приобретения и ввода в эксплуатацию объекта нематериальных активов. По результатам исследования была предложена форма первичного документа «Акт о принятии к учету объекта нематериальных активов» в связи с тем, что унифицированная форма документа для регистрации операции введения в эксплуатацию объекта нематериальных активов отсутствует.

#### Список источников

1. Лазарева Т. Г., Власова Н. И., Газизьянова Ю. Ю., Кудряшова Ю. Н. Инновации как способ повышения конкурентоспособности предприятий по производству грибов // Инновационные достижения науки и техники АПК : сб. науч. тр. Кинель : РИО СГСХА, 2018. С. 497-499.
2. Буньковский Д. В. Участники инвестиционного проекта промышленного предприятия // Агрофорсайт. 2018. № 5 (17). С. 6.
3. Костюнина А. С., Терехов А. М. Проблемы формирования информации в управленческом учете // Инновационное развитие экономики. Будущее России: материалы и доклады V Всероссийской (национальной) науч.-практ. конф. Том I. - Княгинино: НГИЭУ, 2018. С. 223-228.
4. Чернова Ю. В., Газизьянова Ю. Ю. Отражение информации о биологических активах в бухгалтерской (финансовой) отчетности // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2023. № 10. С. 74-81. doi 10.31442/0235-2494-2023-0-10-74-81.
5. Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» : приказ М-ва финансов России от 30 мая 2022 г. № 86н. – Доступ из справ. - правовой системы «КонсультантПлюс». Источник: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_420322/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420322/) (дата обращения: 6.04.2024).
6. Ковалёва Ю. С., Терехов А. М. Модернизация отечественного бухгалтерского учета в соответствии с принципами МСФО // Учетно-аналитические инструменты развития инновационной экономики: российский и европейский опыт: материалы VIII Всероссийской научно-практической конференции. Том 2. Княгинино: НГИЭУ, 2017. С. 92-94.
7. Газизьянова Ю. Ю., Лазарева Т. Г., Чернова Ю. В. Современные проблемы бухгалтерского учета запасов в сельскохозяйственных организациях // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15, № 4.
8. Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Организация управленческого учета по центрам ответственности в свиноводческих хозяйствующих субъектах // Инновационные достижения науки и техники АПК : сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарского ГАУ, 2020. С. 559-564.
9. Кудряшова Ю. Н. Совершенствование учета затрат и калькулирования себестоимости продукции молочного скотоводства // Учетно-аналитические инструменты развития инновационной экономики. Том 3. – Княгинино, 2014. С. 181-184.
10. Чернова Ю. В., Баймишева Т. А., Курмаева И. С. Учетно-аналитические инструменты оценки качества прибыли // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сб. ст. XI Межд. науч.-практ. конф., 5-6 марта 2020 г. В 4 ч. Ч. 2. Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2020. С. 245-248.
11. Чернова Ю.В. Совершенствование информационного содержания отчета о затратах на производство и реализации продукции растениеводства // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 54-58.

12. Чернова Ю.В. Совершенствование учетно-документальной базы для формирования информации о нематериальных активах в бухгалтерской отчетности // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 48-52.

### References

1. Lazareva, T. G., Vlasova, N. I., Gazizyanova, Yu. Yu. & Kudryashova, Yu. N. (2018). Innovations as a way to increase the competitiveness of enterprises producing mushrooms. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 497-499). Kinel : EPD Samara SAA (in Russ.).
2. Bunkovsky, D. V. (2018) Participants of the investment project of an industrial enterprise. *Agro-forsajt* (Agro foresight). 5 (17). 6. (in Russ.).
3. Kostyunina, A..S. & Terekhov, A..M. (2018). Problems of information formation in management accounting. Innovative development of the economy. The Future of Russia '18: *materials and reports of the V All-Russian (national) Scientific and Practical Conference*. Volume I. (pp. 223-228). Knyaginino: NGIEU (in Russ.).
4. Chernova, Yu. V., Baymisheva, T.A. & Kurmayeva, I.S. (2020). Accounting and analytical tools for assessing the quality of profit. Topical issues of economics and agribusiness '20: *collection of scientific papers*. (pp. 245-248). Bryansk (in Russ.).
5. Order of the Ministry of Finance of Russia dated May 30, 2022 No. 86n «On approval of Federal Accounting Standards FAS 14/2022 «Intangible Assets»» (n.d.). [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_420322](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420322) (in Russ.).
6. Kovaleva, Yu. S. & Terekhov, A. M. (2017). Modernization of domestic accounting in accordance with the principles of IFRS. Accounting and analytical tools for the development of innovative economy: Russian and European experience '17: *materials of the VIII All-Russian Scientific and Practical Conference*. Volume II. (pp. 92-94). Knyaginino (in Russ.).
7. Gazizyanova, Yu. Yu., Lazareva, T. G. & Chernova, Yu. V. (2023). Modern problems of stock accounting in agricultural organizations. *Vestnik evrazijskoj nauki* (Bulletin of Eurasian Science), 15, 4 (in Russ.).
8. Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T. N. (2020) Organization of management accounting by responsibility centers in pig-breeding economic entities. Innovative achievements of agricultural science and technology. '20 *collection of scientific papers*. (pp. 559-564). Kinel (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2014). Improving cost accounting and calculating the cost of dairy cattle production. Accounting and analytical tools for the development of innovative economy: '14 *collection of scientific papers*. (pp. 181-184). Knyaginino (in Russ.).
10. Chernova, Yu. V. & Gazizyanova, Yu. Y. (2023). Reflection of information on biological assets in accounting (financial) statements. *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij* (Economy of Agricultural and Processing Enterprises), 10, 74-81 (in Russ.).
11. Chernova Yu.V. Improving the information content of the report on the costs of production and sale of crop production. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).
12. Chernova Yu.V. Improving the accounting and documentary base for the formation of information about intangible assets in accounting statements. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2015. No. 2. pp. 48-52. (in Russ.).

### Информация об авторах

Ю. Ю. Газизьянова – кандидат экономических наук, доцент.

### Author information

Yu. Yu. Gazizyanova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 378.14:311

## ЗНАЧЕНИЕ И МЕСТО СТАТИСТИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ

**Вера Борисовна Попова<sup>1</sup>, Валерий Викторович Акиндинов<sup>2</sup>, Алла Сергеевна Лосева<sup>3</sup>**

Мичуринский государственный аграрный университет, Мичуринск, Россия

<sup>1</sup>VeraPopova456@yandex.ru, //orcid: <https://orcid.org/0000-0001-9071-3271>

<sup>2</sup>t34ert@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-9910-8844>

<sup>3</sup>loseva.ange@yandex.ru, //orcid:<https://orcid.org/0000-0003-1358-7077>

*В статье даны понятия статистической грамотности, статистического мышления и статистической культуры с позиций их формирования в образовательном процессе. Отражено место статистических дисциплин в структуре экономических образовательных программ бакалавриата, реализованных по требованиям государственных образовательных стандартов разных поколений. Проанализированы причины отрицательных изменений в объеме статистической подготовки экономистов в вузах. Представлены некоторые аспекты преподавания статистических дисциплин, направленные на позитивность их восприятия студентами экономического профиля, развитие у них понимания аналитической ценности статистических методов и конкурентных преимуществ наличия статистической компетентности для будущей профессиональной деятельности.*

**Ключевые слова:** статистическая грамотность, статистическое мышление, статистическая культура, статистические методы, статистические дисциплины, статистические программные продукты, образовательные программы экономических направлений подготовки.

**Для цитирования:** Попова В. Б., Акиндинов В. В., Лосева А. С. Значение и место статистических дисциплин в образовательных программах экономического профиля // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. ...

## THE IMPORTANCE AND PLACE OF STATISTICAL DISCIPLINES IN EDUCATIONAL PROGRAMS OF AN ECONOMIC PROFILE

**Vera B. Popova<sup>1</sup>, Valery V. Akindinov<sup>2</sup>, Alla S. Loseva<sup>3</sup>**

Michurinsk State Agrarian University, Michurinsk, Russia

<sup>1</sup>VeraPopova456@yandex.ru, //orcid: <https://orcid.org/0000-0001-9071-3271>

<sup>2</sup>t34ert@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-9910-8844>

<sup>3</sup>loseva.ange@yandex.ru, //orcid:<https://orcid.org/0000-0003-1358-7077>

*The article presents the concepts of statistical literacy, statistical thinking and statistical culture from the standpoint of their formation in the educational process. The place of statistical disciplines in the structure of bachelor's degree economic educational programs implemented according to the requirements of state educational standards of different generations is reflected. The reasons for the negative changes in the volume of statistical training of economists in universities are analyzed. Some aspects of teaching statistical disciplines are presented, aimed at the positivity of their perception by students of an economic profile, the development of their understanding of the analytical value of statistical methods and the competitive advantages of having statistical competence for future professional activity.*

**Keywords:** statistical literacy, statistical thinking, statistical culture, statistical methods, statistical disciplines, statistical software products, educational programs of economic training areas.

**For citation:** Popova, V.B., Akindinov, V.V. & Loseva, A.A. (2024). The importance and place of statistical disciplines in educational programs of an economic profile. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers*. (pp. ...) Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

Статистические знания являются неотъемлемой профессиональной составляющей специалистов экономической сферы деятельности, обеспечивая реализацию разноуровневых способностей: разрабатывать статистическую методологию, грамотно применять статистические методы с аналитическими целями, выполнять технические функции по сбору экономических данных. Качество прикладных экономических исследований основывается на применении статистической грамотности, статического мышления и статистической культуры, последовательно формируемых в процессе высшего образования [1].

С точки зрения образовательного процесса статистическая грамотность формируется в рамках освоения статистических дисциплин на базе изучения классических статистических методов и актуальных направлений развития статистической науки, применения статистических пакетов прикладных программ, овладения передовыми статистическими технологиями.

Достижение статистического мышления выступает индикатором эффективности образовательного процесса, ориентированным на возможность управления общественными явлениями, технологическими и производственными процессами, организационными структурами посредством идентификации статистической ситуации и грамотного применения всей номенклатуры методов математической и прикладной статистики в сочетании с профессиональным анализом.

Статистическая культура как более высокий уровень статистического мышления развивается через философское осмысление статистических знаний и представляет собой способ творческой самореализации специалиста, позволяющий ему на основе использования статистического инструментария достигать, поддерживать и улучшать состояние статистической управляемости тех или иных процессов.

Несомненно, идеальным результатом образовательного процесса является формирование у обучающихся статистической культуры [2]. Но это сложная и длительная задача, успешное решение которой обуславливается правильным подбором общих и специальных дисциплин, возможностями вуза по их учебно-методическому, информационному и программному обеспечению, профессиональным уровнем профессорско-преподавательского состава и другими факторами. По совокупности объективных и субъективных причин вероятность ее достижения в классических университетах и профильных вузах более реальна, чем в непрофильных образовательных организациях. Однако формирование определённого уровня статистической культуры, развитие навыков обработки информации, понимания процесса анализа данных чрезвычайно важно не только в рамках специальностей, связанных со статистикой. Вопросы качества статистической подготовки студентов в непрофильных вузах требуют не меньшего внимания и должны находиться в поле контроля и влияния академического сообщества.

Рассмотрим место статистических дисциплин в современных образовательных программах при подготовке бакалавров экономических направлений.

Следует отметить, что связь экономического образования с изучением статистики имеет многолетние традиции и нашла отражение в государственных образовательных стандартах разных поколений. ГОС ВПО первого поколения (Государственные требования к минимуму содержания и уровню подготовки бакалавра по направлению 521600 «Экономика» и по направлению 521500 «Менеджмент», утвержденные в 1993 - 1994 гг.) относили дисциплину «Статистика» в цикл общепрофессиональных дисциплин с указанием дидактических единиц к ней. В ГОС ВПО -2, утвержденных в 2000 г., дисциплина «Статистика» была указана в числе рекомендуемых УМО специальных дисциплин.

С введением стандартов третьего поколения, реализация образовательных программ по которым началась в 2010-2011 гг., произошел переход от дидактического подхода обучения к компетентностному формату оценки результатов освоения [3]. ФГОС ВПО по направлениям подготовки, входящим в УГСН 080100 «Экономика и управление», содержали дисциплину «Статистика» в базовой части профессионального цикла с соотношением с установленными для нее знаниями, умениями, владениями и указанием кодов формируемых общекультурных и профессиональных компетенций.

Следующий этап (с 2014 г.) был связан с применением ФГОС ВО (ФГОС 3+). Набор дисциплин в рамках базовой и вариативной части образовательных программ определялся образовательными организациями самостоятельно. Поэтому по направлениям подготовки укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, дисциплина «Статистика» в разных вузах могла содержаться как в базовой (в большинстве случаев), так и в вариативной части. Содержательно она, как правило, увязывалась с общепрофессиональными компетенциями, связанными со сбором, анализом и обработкой данных, и профессиональными компетенциями аналитического и научно-исследовательского видов деятельности.

В 2020 г. по экономическим направлениям подготовки были утверждены актуализированные федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОС 3++), предусматривающие наличие обязательной части и части, формируемой участниками образовательных отношений [4]. Дисциплина «Статистика», обеспечивающая формирование *общепрофессиональной* компетенции по статистическому анализу данных, в соответствии с требованиями ФГОС могла быть включена только в обязательную часть.

По мере развития системы высшего экономического образования в рамках стандартизации сложились, к сожалению, не позитивные тренды в отношении статистической подготовки, характеризующиеся сокращением числа статистических дисциплин и количества учебных часов на их изучение. Это явилось издержками предоставленной вузам академической свободы в отношении формирования учебных планов, когда из-за проявлений субъективизма и амбиций представителей отдельных направлений в ущерб общепрофессиональным знаниям происходит перераспределение часов из статистических дисциплин в пользу других лоббируемых дисциплин. Часто мотивацией данного процесса является элементарное увеличение учебной нагрузки определенной кафедры за счет этих часов при соответствующей административной поддержке. Включение в образовательные программы одного направления подготовки новых статистических дисциплин, как правило, не проходит межкафедрального согласования. Сохранение трудоемкости статистических дисциплин основывается чаще всего на личном профессиональном авторитете преподавателя или методического работника. Ситуация усугубляется отсутствием в непрофильных вузах статистических кафедр и даже слова «статистика» в названиях кафедр.

Нет однозначного указания на обязательность включения в образовательную программу дисциплины «Статистика» во ФГОС ВО экономических направлений подготовки (кроме ФГОС по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность»). Обоснованием изучения статистики в них является только содержательная направленность и терминологические сходства формулировки соответствующей общепрофессиональной компетенции.

Невключение профессионального стандарта 08.022 Статистик, утвержденного приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н, во ФГОС ВО экономических направлений (кроме направлений подготовки 38.03.01 Экономика и 38.04.01 Экономика) в перечень профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, априори ограничивает возможности статистической подготовки обучающихся [5].

Опосредованно настороженное отношение к дисциплине «Статистика» в экономических институтах (факультетах) вузов появилось с внесением направления «Статистика» в Общероссийский классификатор специальностей по образованию в раздел 01 Математика и механика. Формирование данной образовательной программы в рамках профиля направления подготовки «Экономика» вызывало родственные ассоциации, указывало на сопричастность статистики к экономическим дисциплинам.

Ситуация с трансформацией набора статистических дисциплин и их трудоемкости была нами проанализирована в предыдущих исследованиях на примере ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ. Она достаточно показательна: в актуализированных образовательных программах «Теория вероятности и математическая статистика» как отдельная дисциплина была исключена из учебных планов и осталась лишь как раздел или отдельные темы дисциплины «Математика». По образовательной программе «Менеджмент в АПК» исключены также дисциплины «Эконометрика», «Статистический анализ и прогнозирование с использованием пакетов прикладных программ»; по дисциплине «Статистика» сократилось количество часов, включена как форма промежуточной аттестации курсовая работа».

Сокращение трудоемкости дисциплины «Статистика», особенно в части аудиторных занятий, отрицательно сказывается на структурном изложении материала, когда большее внимание уделяется теории статистики исходя из приоритета изучения методологических основ науки, а разделы социально-экономической статистики, статистики финансов и системы национальных счетов освещаются обзорно с акцентом на самостоятельную работу студентов. Поэтому отдельное внимание следует обратить на качество преподавания статистических дисциплин, в процессе которого у студентов, в первую очередь, должно формироваться понимание значимости статистической компетентности для успешного построения карьеры в будущем. Необходимо делать акцент на практическое значение дисциплины и прикладное применение статистических методов в экономической сфере, их аналитическую ценность. При этом обязательным образом освещать особенности экономических данных, требующие учета при их статистической обработке [1].

Сложность освоения дисциплины «Статистика» у определенной части студентов связана с недостаточным школьным уровнем математической подготовки. Но ручная работа с множеством формул и числовых данных, сопряженная также с эмоционально-психологическим преодолением рутинности расчетов, является определенной адаптацией к будущей профессиональной деятельности и, безусловно, полезна для экономистов для формирования вычислительных навыков, способности логического и арифметического контроля показателей. Необходимость выполнения практических работ в рамках традиционных занятий, когда студенты получают задание и работают по образцу, признана в преподавательском сообществе как начальный этап обучения [6]. Постепенно трудоемкость расчетов можно отчасти нивелировать компьютеризацией преподавания дисциплины посредством обучения статистическим процедурам обработки данных с использованием пакетов прикладных программ с учетом их инвариантности по отношению к исходным данным и предметной области. Наиболее доступной с финансовой точки зрения статистической программой для большинства вузов является MS Excel [7]. Имея ряд ограничений, она, тем не менее, позволяет демонстрировать студентам аналитические возможности статистических методов. Но в дальнейшем, несомненно, нужно ознакомление с более совершенными статистическими программными продуктами.

Эффективными инструментами преподавания и популяризации статистических методов должны стать использование мультимедийных технологий, интерактивных методов обучения, работа с реальными данными Росстата и его территориальных органов, осуществление научно-исследовательской проектной деятельности с представлением результатов на конкурсы и олимпиады. Проведение занятий в интерактивной форме, организация и руководство проектной деятельностью требует высокой квалификации и больших временных затрат преподавателя [6].

Воспитательная задача преподавателя состоит в формировании у студентов этических норм исследовательской культуры, недопустимости получения заведомо «удобных», ложноположительных выводов, переформулировки задач исследования под полученные результаты, внесения необоснованных изменений в массив данных [8].

Обязательным аспектом преподавания статистики является акцент на универсальность статистических методов с точки зрения возможности их применения в различных сферах экономической деятельности и для обеспечения решения практически всего спектра аналитиче-



ских задач [8]. Также у студентов должно быть четкое понимание места статистики в структуре образовательной программы, ее логической и тематической взаимосвязи с другими дисциплинами – пререквизитами, корреквизитами и постреквизитами. Особенно это актуально в отношении экономического анализа, который в своем инструментарии задействует практически все статистические методы и используется для обоснования планов и разработки стратегических и тактических управленческих решений [9].

Статистические методы анализа должны быть основой выполнения выпускных квалификационных работ экономического профиля с продвижением идеи, что статистическая грамотность - это конкурентное преимущество в профессиональной среде, а ее повышение – важнейший элемент профессионального развития. Целесообразность такой ориентированности выпускников оправдана с позиций возрастания спроса на специалистов, умеющих профессионально работать с количественной информацией, и аналитиков социально-экономических и финансовых процессов.

### Список источников

1. Попова В. Б. Повышение статистической грамотности как элемент качества прикладных экономических исследований//Развитие учетно-аналитического, финансового и контрольного обеспечения деятельности экономических субъектов: Материалы международной научно-практической конференции, приуроченной к Десятилетию науки и технологий, Воронеж, 09 ноября 2023 года. Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2023. С. 221-226.
2. Попова В. Б., Акиндинов В. В., Лосева А. С. Статистическая подготовка - обязательный компонент исследовательской культуры экономиста//Наука молодых - будущее России: сборник научных статей 8-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых, Курск, 12–13 декабря 2023 года. Курск: Университетская книга, 2023. С. 252-255.
3. Попова В. Б., Кириллова С. С., Лосева А. С. Исторические аспекты и современные условия развития высшего экономического образования//Наука и Образование. 2022. Т. 5, № 1.
4. Попова В. Б. Практика формирования образовательных программ по экономическим направлениям подготовки с учетом требований актуализированных федеральных государственных образовательных стандартов//Наука и Образование. 2021. Т. 4, № 1.
5. Попова В. Б. Практика применения профессионального стандарта «Статистик» для определения профессиональных компетенций по образовательным программам экономических направлений подготовки//Экономическая безопасность и качество: Сборник научных трудов по материалам VI Международной научно-практической конференции "Статистические методы исследования социально-экономических и экологических систем региона" и материалам V Всероссийского форума "Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности России", Тамбов, 08–30 ноября 2022 года. Том Выпуск 1. Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, 2023. С. 166-172.
6. Макушина Т. Н. Особенности восприятия и усвоения информации современными обучающимися в условиях цифровой среды//Научный диалог в языковом пространстве: Сборник статей IV Международной научно-практической конференции, Саратов, 28 февраля 2023 года. Саратов: ФГБОУ ВО Вавиловский университет, 2023. С. 162-166.
7. Гениатулин В. Н., Гуськова Т. Н. Статистическое образование как социально-экономическая парадигма // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. 2015. № 1(33). С. 106-110.
8. Попова В. Б. Методические ошибки применения статистических методов в экономических исследованиях//Трансформация системы учетно-аналитического, финансового и контрольного обеспечения в условиях цифровизации экономики: Материалы национальной (всероссийской) научно-практической и методической конференции, Воронеж, 01 февраля 2022 года. Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2022. С. 214-219. .
9. Шумилина Т. В., Пятова О. Ф. Роль экономического анализа в управлении предприятием//Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: Сборник

научных трудов V Национальной научно-практической конференции, Самара, 25 апреля 2023 года. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 157-160.

10. Крестьянова Е. Н., Кудряшова Ю. Н. Условия формирования общекультурных компетенций бакалавров аграрного вуза // Инновационные достижения науки и техники АПК : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 444-447.

#### References

1. Popova, V. B. Improving statistical literacy as an element of the quality of applied economic research (2023). Development of accounting, analytical, financial and control support for the activities of economic entities '23: *Materials of the international scientific and practical conference dedicated to the Decade of Science and Technology*. (pp. 221-226). Voronezh: Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I (in Russ.).
2. Popova, V. B., Akindinov, V. V. & Loseva, A. S. (2023) Statistical training is an obligatory component of an economist's research culture. The science of the young is the future of Russia '23: *collection of scientific articles of the 8th International Scientific Conference of Promising developments of Young Scientists*. (pp. 252-255). Kursk: University Book (in Russ.).
3. Popova, V. B., Kirillova, S. S. & Loseva, A. S. (2022) Historical aspects and modern conditions for the development of higher economic education. *Science and Education*. Vol. 5, №. 1 (in Russ.).
4. Popova, V. B. (2022) The practice of forming educational programs in economic areas of training, taking into account the requirements of updated federal state educational standards. *Science and Education*. Vol. 4, № 1 (in Russ.).
5. Popova, V. B. (2023) The practice of applying the professional standard "Statistician" to determine professional competencies in educational programs of economic areas of training. Economic security and quality '23: *Collection of scientific papers based on the materials of the VI International Scientific and Practical Conference "Statistical methods of research of socio-economic and ecological systems of the region" and materials of the V All-Russian Forum "Strategies to counter threats to Russia's economic security"*. (pp. 166-172). Tambov: Tambov State Technical University (in Russ.).
6. Makushina, T. N. (2023) Features of perception and assimilation of information by modern students in a digital environment. *Scientific dialogue in the language space '23: Collection of articles of the IV International Scientific and Practical Conference*. (pp. 162-166), Saratov: Vavilov University (in Russ.).
7. Geniatulin, V. N. & Guskova, T. N. (2015) Statistical education as a socio-economic paradigm. *Bulletin of the V.N. Tatishchev Volga State University*. (pp. 106-110). №. 1(33) (in Russ.).
8. Popova, V. B. (2022) Methodological errors in the application of statistical methods in economic research. Transformation of the accounting, analytical, financial and control support system in the context of digitalization of the economy '22: *Materials of the national (All-Russian) scientific, practical and methodological conference*. (pp. 214-219). Voronezh: Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I (in Russ.).
9. Shumilina, T. V. & Pyatova, O. F. (2023) The role of economic analysis in enterprise management. The development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers of the V National Scientific and Practical Conference*. (pp. 157-160). Kinel: IBC Samara State University (in Russ.).
10. Krestyanova, E. N. & Kudryashova, Yu. N. (2018) Conditions for the formation of general cultural competencies of bachelors of an agricultural university. Innovative achievements of science and technology of the agroindustrial complex. '18: a collection of scientific papers. (pp. 444-447). Kinel (in Russ.)

#### Информация об авторах

В. Б. Попова – канд. экон. наук, доцент;

В. В. Акиндинов – канд. экон. наук, доцент;

А. С. Лосева – канд. экон. наук, доцент.

### Information about the authors

V. B. Popova – Candidate of Economic Sciences, associate Professor;

V. V. Akindinov – Candidate of Economic Sciences, associate Professor;

A. A. Loseva – Candidate of Economic Sciences, associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 35-07

## РАЗВИТИЕ СУБСИДИРОВАНИЯ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Андрей Юрьевич Титов<sup>1</sup>, Олег Игоревич Курлыков<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [autitov1974@mail.ru](mailto:autitov1974@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6574-8432>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*В данной статье описывается механизм субсидирования в некоммерческих организациях в современных условиях с применением информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Также скорректирована система эффективного проведения отбора на получение субсидий для проведения социально значимых, научно-практических, социально-культурных мероприятий.*

**Ключевые слова:** некоммерческие организации, субсидирование, социальная сфера.

**Для цитирования:** Титов А. Ю., Курлыков О. И. Развитие субсидирования в некоммерческих организациях в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 163-168.

## DEVELOPMENT OF SUBSIDIES IN NON-PROFIT ORGANIZATIONS IN THE DIGITAL ECONOMY

Andrey Y. Titov<sup>1</sup>, Oleg I. Kurlykov<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [autitov1974@mail.ru](mailto:autitov1974@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6574-8432>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*This article describes the mechanism of subsidies in non-profit organizations in modern conditions using the information and telecommunications network Internet. The system for effectively conducting selection for subsidies for carrying out socially significant, scientific, practical, socio-cultural events has also been adjusted.*

**Key words:** non-profit organizations, subsidies, social sphere

**For citation:** Titov, A. Yu. & Kurlykov, O. I. (2024). Development of subsidies in non-profit organizations in the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.163-168) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

С целью развития в Самарской области сферы труда, занятости и миграционной политики, а также социальной сферы некоммерческим организациям, не являющимся государственными учреждениями, за счет средств областного бюджета предоставляются субсидии для финансового обеспечения их затрат на подготовку и проведение социально значимых, научно-практических, социально-культурных мероприятий [1-3].

Следует отметить, что некоммерческая организация - организация, не имеющая в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли и не распределяющая полученную прибыль между участниками. Некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, политических, научных и управленческих целей, в сферах охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ. Некоммерческие организации вправе заниматься предпринимательской деятельностью, только если данная деятельность направлена на достижение целей организации добра.

Постановление Правительства Самарской области от 28 декабря 2023 г. N 1165 устанавливает механизм определения объема и предоставления субсидий некоммерческим организациям, не являющимся государственными учреждениями, за счет средств областного бюджета на подготовку и проведение социально значимых, научно-практических, социально-культурных мероприятий, а именно конференций, семинаров, дискуссий, круглых столов, конкурсов профессионального мастерства, торжественных церемоний, проектов, направленных на развитие в Самарской области сферы труда, занятости и миграционной политики, а также социальной сферы.

Субсидии предоставляются министерством труда, занятости и миграционной политики Самарской области в соответствии со сводной бюджетной росписью областного бюджета на соответствующий финансовый год в пределах лимитов бюджетных обязательств по предоставлению субсидий, утвержденных министерству в установленном порядке.

Субсидии предоставляются некоммерческим организациям, не являющимся государственными (муниципальными) учреждениями, зарегистрированным на территории Самарской области, в целях финансового обеспечения затрат организаций по оплате работ и (или) услуг, связанных с подготовкой и проведением социально значимых, научно-практических, социально-культурных мероприятий, а именно конференций, семинаров, дискуссий, круглых столов, конкурсов профессионального мастерства, торжественных церемоний, проектов, направленных на развитие в Самарской области сферы труда, занятости и миграционной политики, а также социальной сферы в рамках компетенции министерства, включая организацию питания, проживания, проезда, обеспечение (поставку, аренду) необходимым оборудованием (аппаратурой), аренду специализированных помещений (площадок), оформление, обслуживание и адаптацию помещений (площадок), транспортное обслуживание, обеспечение (поставку, аренду) экипировкой и инвентарем, канцелярскими, хозяйственными и расходными материалами, наградной атрибутикой, сувенирной, полиграфической и информационной продукцией, организацию культурной и церемониальной программы, экспертные услуги, оплату работы судей, ведущих, творческих коллективов, выплату авторских вознаграждений, организацию фото- и видеосъемок, трансляцию аудио- и видеосюжетов в эфире телеканалов и радиостанций, создание научно-методических, аналитических материалов (пособий, учебников, справочников), в том числе в электронном виде, административные расходы, в том числе оплату труда сотрудников организаций, задействованных в подготовке и проведении мероприятия, на которое предоставляется субсидия, при наличии расшифровки затрат на оплату труда с обоснованием количества и профиля специалистов и затраченного времени и уплаты страховых взносов.

Сведения о предоставляемых субсидиях подлежат размещению на едином портале бюджетной системы Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети

Интернет не позднее 15-го рабочего дня, следующего за днем принятия закона об областном бюджете на очередной финансовый год и плановый период [4-6].

В целях осуществления отбора министерство размещает на официальном сайте министерства в сети Интернет по адресу [trud.samregion.ru](http://trud.samregion.ru) объявление о проведении отбора (на едином портале размещает указатель страницы сайта), а также техническое задание на выполнение мероприятия не менее чем за один календарный день до начала проведения отбора.

В объявлении о проведении отбора указывается следующая информация:

- срок проведения отбора заявок участников отбора, который не может быть меньше 30 календарных дней, следующих за днем размещения объявления о проведении отбора;
- наименование, место нахождения, почтовый адрес, номер контактного телефона и адрес электронной почты министерства;
- результат предоставления субсидии;
- требования к участникам отбора;
- порядок подачи заявок на участие в отборе и требования, предъявляемые к форме и содержанию заявок, подаваемых организациями;

Однако, для эффективного проведения отбора необходимо указать и следующую информацию:

- порядок отзыва заявок, порядок возврата заявок, определяющий в том числе основания для возврата заявок участникам отбора, порядок внесения изменений в заявки;
- правила рассмотрения и оценки заявок;
- порядок предоставления участникам отбора разъяснений положений объявления о проведении отбора, даты начала и окончания срока такого предоставления.

В данном случае не все некоммерческие организации понимают правила рассмотрения и оценки заявок, а также возникает необходимость разъяснения в порядке предоставления участникам отбора тех или иных положений [7-8]. Нужно определять точный срок, в течение которого победитель отбора должен подписать соглашение о предоставлении субсидии. Не всегда указывается дата размещения результатов отбора на официальном сайте министерства, которая не может быть позднее 14-го календарного дня, следующего за днем определения победителя отбора.

Следует отметить, что субсидии предоставляются некоммерческим организациям, соответствующим следующим требованиям. На первое число месяца, предшествующего месяцу, в котором планируется заключение соглашения о предоставлении субсидии организация не находится в процессе реорганизации (за исключением реорганизации в форме присоединения к юридическому лицу, являющемуся участником отбора, другого юридического лица), ликвидации, банкротства, деятельность участника отбора не должна быть приостановлена в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации; организация не является иностранным юридическим лицом, в том числе местом регистрации которого является государство или территория, включенные в утверждаемый Министерством финансов Российской Федерации перечень государств и территорий, используемых для промежуточного (офшорного) владения активами в Российской Федерации, а также российским юридическим лицом, в уставном (складочном) капитале которого доля прямого или косвенного (через третьих лиц) участия офшорных компаний в совокупности превышает 25 процентов. Расчет доли участия офшорных компаний в капитале российских юридических лиц осуществляется в порядке, предусмотренном пунктом 15 статьи 241 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Кроме того, субсидии предоставляются некоммерческим организациям на дату подачи заявки, у которых есть наличие у организации опыта проведения социально значимых, научно-практических, социально-культурных мероприятий и продолжительность деятельности организации составляет не менее двух лет со дня внесения записи о юридическом лице в Единый государственный реестр юридических лиц и, соответственно, у организации отсутствует неисполненная обязанность по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней, штрафов, процентов, подлежащих уплате в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах [9-11].

Для участия в отборе организация, претендующая на получение субсидии, представляет не позднее срока, указанного в объявлении о проведении отбора, в министерство заявку, включающую в себя следующие документы:

- заявление на предоставление субсидии в произвольной форме, подписанное руководителем организации и заверенное печатью организации (при наличии печати), с указанием согласия организации на публикацию (размещение) в сети Интернет информации об организации как участнике отбора, о подаваемой участником отбора заявке, иной информации об участнике отбора, связанной с соответствующим отбором;

- копию устава организации, заверенную руководителем организации и печатью организации (при наличии печати);

- сведения налогового органа, подтверждающие отсутствие у организации на дату не ранее первого числа месяца, предшествующего месяцу, в котором планируется заключение соглашения, неисполненной обязанности по уплате налогов, сборов, страховых взносов, пеней, штрафов, процентов, подлежащих уплате в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах;

- план подготовки и проведения мероприятия с обоснованием заявленных расходов, подтвержденных соответствующими расчетами, подписанный руководителем организации, в произвольной форме.

Министерство осуществляет незамедлительную регистрацию заявки в системе электронного документооборота, применяемой в органах исполнительной власти Самарской области, с присвоением входящего регистрационного номера в течение десяти рабочих дней со дня окончания срока подачи заявок, указанного в информации о проведении отбора, осуществляет рассмотрение и оценку документов.

Однако, следует отметить, что с целью развития в Самарской области сферы труда, занятости и миграционной политики, а также социальной сферы организация должна предоставить перечень проведенных организацией мероприятий не более чем за пять лет, предшествующих году обращения с заявкой подтверждающий наличие опыта организации в проведении социально значимых, научно-практических, социально-культурных мероприятий, с указанием сроков и места проведения мероприятий и численности участников данных мероприятий в произвольной форме, подписанный руководителем организации.

Таким образом, должен проводиться анализ достоверности документа, осуществляется путем рассмотрения информации, содержащейся в Единой информационной системе в сфере закупок, в сети Интернет, а также в средствах массовой информации, на предмет наличия сведений о проведенных организацией мероприятиях.

#### **Список источников**

1. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
2. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
3. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
4. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета "Директ-костинг" на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
5. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.

6. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю.Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.
7. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. – 2021. – № 4(68).
8. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
9. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
11. Чернова Ю.В. Совершенствование информационного содержания отчета о затратах на производство и реализации продукции растениеводства // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 54-58.

#### References

1. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: *collection of scientific papers* (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
2. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: *collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
3. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
4. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. Modern economics: ensuring food security '19: *collection of scientific papers*. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.)
5. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
6. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: *collection of art.*(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.).
7. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management). 4(68) (in Russ).
8. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
9. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system '20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O.V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security '20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).

11. Chernova Yu.V. Improving the information content of the report on the costs of production and sale of crop production. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;

А. Ю. Титов – старший преподаватель.

### **Information about the authors**

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

A. Yu. Titov – Senior Lecturer.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.2

## **ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ АГРАРНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

**Екатерина Георгиевна Александрова<sup>1</sup>, Татьяна Георгиевна Лазарева<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>[fegtgf@mail.ru](mailto:fegtgf@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2411-0744>

<sup>2</sup>[kdatgf@rambler.ru](mailto:kdatgf@rambler.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4586-0202>

*В статье изучен уровень развития цифровизации в сельском хозяйстве, представлен анализ основных составляющих цифровизации и направлений использования программных средств при ведении бухгалтерского учета и составлении отчетности.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйства, цифровизация, цифровые технологии, бухгалтерский учет, отчетность.

**Для цитирования:** Александрова Е. Г., Лазарева Т. Г. Цифровые технологии в управлении аграрным предприятием // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 168-172.

## **DIGITAL TECHNOLOGIES IN AGRICULTURAL ENTERPRISE MANAGEMENT**

**Ekaterina G. Alexandrova<sup>1</sup>, Tatyana G. Lazareva<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>[fegtgf@mail.ru](mailto:fegtgf@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-2411-0744>

<sup>2</sup>[kdatgf@rambler.ru](mailto:kdatgf@rambler.ru), <https://orcid.org/0000-0002-4586-0202>

*The article examines the level of development of digitalization in agriculture, presents an analysis of the main components of digitalization and directions for using software in accounting and reporting.*

**Keywords:** agriculture, digitalization, digital technologies, accounting, reporting.

**For citation:** Alexandrova, E. G. & Lazareva, T. G. (2024). Digital technologies in agricultural enterprise management. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 168-172) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)



Сельское хозяйство – это особая отрасль экономики, затрагивающая процессы жизнедеятельности живых организмов и растений, поэтому принятие неверных решений может послужить источником не только потери финансовых средств, но и гибели организмов и растений [1-4]. Для уменьшения риска возникновения ошибок, принятия необоснованных решений аграрии стали прибегать к внедрению цифровизации.

В Российской Федерации с 2019 года реализуется разработанный Министерством сельского хозяйства проект «Цифровое сельское хозяйство». К примеру, в структуре расходов федерального бюджета РФ на 2024 год запланировано более 3 млрд. руб. на мероприятия по поддержке, внедрению и освоению передовых цифровых технологий в сельском хозяйстве. В планах Министерства сельского хозяйства РФ внедрение цифровых технологий, разработка цифровой платформы продвижения отечественной продукции, запуск системы моделирования и прогнозирования.

В настоящее время цифровые сельскохозяйственные технологии охватывают огромный ареал решений – от незначительных мобильных приложений до комплексных технологий по принятию решений и их анализу. На рисунке 1 представлены данные, характеризующие уровень инновационной активности по видам деятельности сельскохозяйственных организаций.

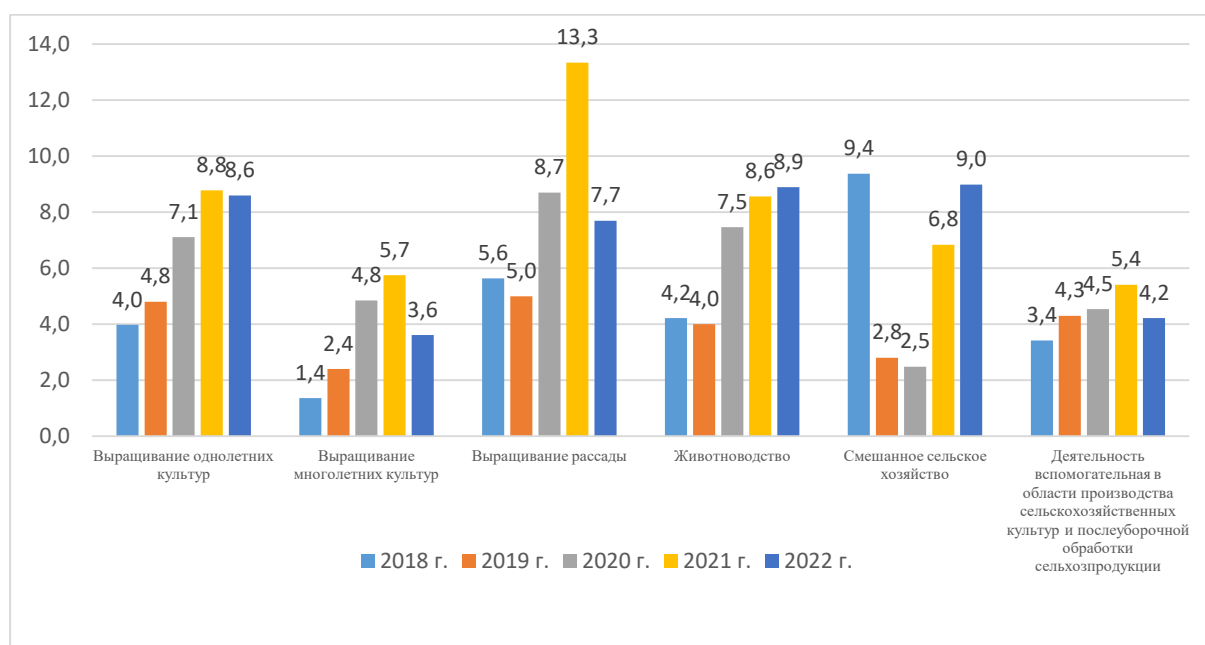


Рис. 1. Уровень инновационной активности в части цифровизации сельскохозяйственных организаций РФ в 2018-2023 гг., %

Приведенные данные свидетельствуют о том, что инновационная активность характерна практически всем отраслям сельского хозяйства, однако ее динамичный рост характерен выращиванию однолетних культур и отрасли животноводства.

При общем рассмотрении инновационной активности в части применения цифровых решений укрупненно различают 2 типа - это отдельная технология и интегрированная система всех бизнес-процессов [5-7]. В сельском хозяйстве приобрели популярность следующие технологии цифровой трансформации: комплексные решения по управлению агропредприятием; технологии точного земледелия; технологии точного животноводства; цифровые сервисы агрометеоданных; трекинги сельскохозяйственной техники; беспилотные летательные аппараты; Big Data; робототехника; биотехнологии и геновая инженерия; альтернативные фермы; маркетплейсы.

Цифровизация, прежде всего, ориентирована на минимизацию затрат и потерь, повышение качества продукции, совершенствование технологий управления данными. К примеру,

в 2022 году при поддержке крупных сельхозтоваропроизводителей Министерство сельского хозяйства РФ наметило курс на импортозамещение производственного программного обеспечения. В 2023 году утвержден порядок ведения реестра земель сельхозназначения, введены в полном объеме в эксплуатацию государственные информационные системы (ГИС) «Зерно», «Семеноводство», начата работа по разработке стандартов по обмену данными среди участников рынка и др.

Немало значение отводится цифровизации информации в системе управления предприятием, в частности цифровизации бухгалтерского учета. Цифровизация системы бухгалтерского учета предприятия способствует:

- сокращению временных издержек, повышению эффективности работы;
- повышению точности данных бухгалтерской (финансовой) отчетности, соответствию и ее надежности;
- оперативному доступу к финансовой информации, что позволяет проводить анализ в режиме реального времени и принимать стратегически важные решения;
- повышению безопасности данных посредством применения современных систем шифрования и защиты информации.

Цифровая трансформация бухгалтерского учета предполагает систематическое обновление программного обеспечения, что в свою очередь повышает удобство интерфейсов, расширяет функционал и повышает производительность [8-12]. В настоящее время обновление программного обеспечения является обыденной процедурой, не требующих особых временных и трудовых затрат, однако оно способствует сокращению продолжительности выполнения задач, повышению качества выполняемых работ и своевременному оповещению об изменениях в законодательстве по бухгалтерскому учету и налогообложению.

Современное программное обеспечение бухгалтерского аппарата все более интегрируется с облачными технологиями, что позволяет обеспечивать беспрепятственный доступ к ним с повышением уровня безопасности информации. Особенно это актуально для предприятий, имеющих разветвленную структуру с подразделениями, территориально обособленными друг от друга. К примеру программные продукты 1С: Бухгалтерии достаточно хорошо взаимодействуют с банковскими системами, системами налоговых органов, формируют и представляют электронную отчетность, формируют аналитическую отчетность.

Современные цифровые технологии упрощают анализ практически на всех его этапах – от сбора данных до их обработки, способствуют более глубоким исследованиям через выявление скрытых закономерностей и трендов. Широкий спектр инструментов визуализации данных способствует наглядному исполнению информации и выявлению ключевых показателей. Внедрение цифровизации способствует улучшению методов анализа, что в конечном счете влияет на оптимизацию деятельности, улучшение финансового планирования и управление рисками. Цифровизация учетного пространства затрагивает не только процессы учетного характера, но и подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности. Усложнение структуры бухгалтерской (финансовой) отчетности сглаживает внедрение специализированных программных продуктов. Использование электронной цифровой отчетности способствует повышению прозрачности деятельности, так как позволяет в любой момент времени предоставить заинтересованным пользователям отчетность.

В настоящее время на рынке представлен комплекс IT-решений, которые в определенной доле внедрены в организацию бухгалтерского дела:

1. Собственно системы бухгалтерского учета и планирования. Их предназначение состоит в оказании помощи комплексного управления бизнес-процессами совместно с модулями по управлению доступом и правами пользователей, взаимодействия с кредитными структурами (система «Клиент-банк»), мониторинга эффективности деятельности сотрудников и др.;
2. Инструменты интеграции с государственными ресурсами представляют собой личные кабинеты налогоплательщиков, страхователей и др.;
3. Системы юридически значимого электронного документооборота придают юриди-

ческую значимость документации (приказам, счетам, актам, договорам). Применение электронной цифровой подписи – аналога, а в некоторых случаях замена рукописной подписи, обладающей юридической силой, которая является основой формирования электронного документооборота. Юридически значимый электронный документооборот позволяет ускорить обмен информацией, что сокращает время исполнения операции;

4. Ресурсы-преобразователи бумажной документации в электронный формат. К ним относятся сканерные системы, преобразующие бумажные документы в электронный формат, которые будут являться полноценными участниками документооборота (с возможностью их дальнейшего использования);

5. Программные роботы и искусственный интеллект. Применение программных роботов считается перспективным в тех областях, где происходит ручной сбор информации, формирование на ее основе отчетов и заполнение форм данными, имеющих разные источники. Новым веянием в цифровизации бухгалтерского учета и анализа стало внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения в программы для бухгалтеров-аналитиков.

Обобщая вышеизложенное, необходимо подчеркнуть, что основой выживания бизнеса является внедрение и активное использование цифровизации, так как динамичное изменение технологий влечет за собой изменение потребностей, ожиданий и средств взаимодействия с потребителями. В указанной связи необходим особый подход к цифровым технологиям через изучение передового опыта и практик, так как бухгалтер является непосредственным пользователем цифровых решений, способствующих выбору эффективного управленческого решения.

#### Список источников

1. Okunkova E., Kosorukova I., Lazareva T. [et al.] Global gig economy: prospects and key growth threats for developing countries // *International Journal of Work Innovation*, 2023. Vol. 3. No. 4. P. 403-417.
2. Евсеева, С. А., Евсеева, О. А., Кальченко О. А. Возможности цифровизации российского малого и среднего бизнеса на региональном уровне // *European Social Science Journal*. 2020. Т. 2, № 12. С. 136–142.
3. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // *Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции*. Кинель, 2020. С. 138-141.
4. Ермилова Ю. А. Аспекты учетно-аналитического обеспечения инновационной деятельности на предприятии // *Региональная инновационная экономика: сущность, элементы, проблемы формирования, новые вызовы: сборник трудов*, Ульяновск: Ульяновский государственный университет, 2016. С. 18–21.
5. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета «Директ-костинг» на агропромышленных предприятиях // *Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности* : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
6. Абдрахманова Г. И., Быховский К. Б., Веселитская Н. Н., Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: докл. к XXII Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. 239 С.
7. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // *Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК* : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.
8. Варламова Д. В., Алексеева Л. Д. Вопросы внедрения цифровых технологий в систему бухгалтерского учета // *Вестник Алтайской академии экономики и права*. 2020. № 5-2. С. 248-254.
9. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // *Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции*. Кинель, 2020. С. 62-67.
10. Гилева Д. Цифровизация в бухгалтерском учете // *Вестник университета*. 2022. № 2. С. 108–113.
11. Волконская А.Г. К вопросу о формировании организационно-управленческой структуры //

Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 68-70.  
12. Чернова Ю.В. Совершенствование информационного содержания отчета о затратах на производство и реализации продукции растениеводства // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 54-58.

### References

1. Okunkova, E., Kosorukova, I., Lazareva, T. [et al.] (2023). Global gig economy: prospects and key growth threats for developing countries // *International Journal of Work Innovation*. Vol. 3. No. 4. P. 403-417. (in Russ.).
2. Evseeva, S. A., Evseeva, O. A. & Kalchenko, O. A. (2020). Possibilities of digitalization of Russian small and medium-sized businesses at the regional level // *European Social Science Journal*. T. 2. no. 12. pp. 136–142. (in Russ.).
3. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
4. Ermilova, Yu. A. (2016). Aspects of accounting and analytical support for innovative activities at an enterprise // *Regional innovative economics: essence, elements, problems of formation, new challenges '16: collection of works*, Ulyanovsk: Ulyanovsk State University. (pp. 18–21) (in Russ.).
5. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. *Modern economics: ensuring food security '19: collection of scientific papers*. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.)
6. Abdrakhmanova, G. I., Bykhovsky, K. B. & Veselitskaya N. N. (2021). Digital transformation of industries: starting conditions and priorities: dokl. to XXII April international scientific conf. on problems of economic and social development. , Moscow, Nat. research University "Higher School of Economics". 239 pp. (in Russ.).
7. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.).
8. Varlamova, D. V. & Alekseeva, L. D. (2020). Issues of introducing digital technologies into the accounting system // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. No. 5-2. (pp. 248-254) (in Russ.).
9. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. *Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
10. Gileva, D. V. (2022). Digitalization in accounting // *University Bulletin*. No. 2. (pp. 108–113) (in Russ.).
11. Volkonskaya A.G. On the formation of the organizational and managerial structure. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2011. No. 2. pp. 68-70. (in Russ.).
12. Chernova Yu.V. Improving the information content of the report on the costs of production and sale of crop production. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 54-58. (in Russ.).

### Информация об авторах

Т. Г. Лазарева – кандидат экономических наук, доцент;

Е. Г. Александрова – кандидат сельскохозяйственных наук.

### Information about authors:

T. G. Lazareva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

E. G. Aleksandrova – Candidate of Agricultural Sciences.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Author Contributions:** All authors have made an equivalent contribution to the preparation of the publication. The authors declare no conflict of interest.

Тип статьи (обзорная)

УДК 330.341:316.4

## ВСЕОБЩЕЕ ДЕКЛАРИРОВАНИЕ ГРАЖДАН В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

Карина Рашитовна Нурсултанова<sup>1</sup>, Шынар Берикхановна Узбаканова<sup>2</sup>,  
Сатгуль Айткалиевна Шоимбаева<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup> Университет «Туран-Астана», Астана, Республика Казахстан

<sup>1</sup>nursultanova.k@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2929-6189>

<sup>2</sup>synar@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0001-7187-8473>

<sup>3</sup>1999m\_2010@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-9298-6003>

*В статье рассматривается цель перехода к всеобщему декларированию, что создаёт эффективную систему контроля доходов и имущества физических лиц для борьбы с теневой экономикой и коррупционными проявлениями, а также формирует усиление роли государства в обеспечении сбора налогов и других обязательных платежей в бюджет.*

**Ключевые слова:** налогообложение, декларирование, коррупция, доходы, имущество, юридическое лицо, физическое лицо, активы и обязательства, банковские счета, подача онлайн-декларации.

**Для цитирования:** Нурсултанова К. Р., Узбаканова Ш. Б., Шоимбаева С. А. Всеобщее декларирование граждан в Республике Казахстан // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 173-178.

## UNIVERSAL DECLARATION OF CITIZENS IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

Karina R. Nursultanova<sup>1</sup>, Shynar B. Uzbekanova<sup>2</sup>, Satgul' A. Shoimbayeva<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup>Turan-Astana University, Astana, Republic of Kazakhstan

<sup>1</sup>nursultanova.k@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2929-6189>

<sup>2</sup>synar@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0001-7187-8473>

<sup>3</sup>1999m\_2010@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-9298-6003>

*The article discusses the goal of the transition to universal declaration, which creates an effective system for controlling income and property of individuals to combat the shadow economy and corruption, as well as forms a strengthening role of the state in ensuring the collection of taxes and other mandatory payments to the budget.*

**Keywords:** Taxation, declaration, corruption, income, property, legal entity, individual, assets and liabilities, bank accounts, filing an online declaration.

**For citations** Nursultanova, K. R., Uzbekanova, S. B. & Shoimbayeva, S. A. (2024). Universal declaration of citizens in the Republic of Kazakhstan. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers*. (pp.173-178). Kinel : IBC Samara State University.

Актуальность данного исследования заключается в том, что в рамках всеобщего декларирования в Республике Казахстан, декларации форм 250.00 и 270.00 можно подавать на бумажном носителе (налоговом, через ЦОН или по почте) или в электронном виде.

Отчетность можно подавать в электронном виде:

- на портале Egov.kz;
- в приложении eGov-mobile;
- через «кабинет налогоплательщика»;

- В мобильном приложении «E-SalyqAzamat».

Одной из приоритетных задач государства является четкое и грамотное управление налогообложением, поскольку от уровня организации этого процесса зависит эффективность налоговой политики страны [1-3, 7, 9]. Налогообложение-старейшая функция государства и одно из основных условий развития общества на пути экономического и социального развития. Как показывает международный опыт, важнейшим условием решения задачи администрирования налогообложения доходов физических лиц в полном объеме в целях уменьшения размера теневой экономики является всеобщее декларирование доходов и имущества населения.

Целью перехода к всеобщему декларированию является создание эффективной системы контроля доходов и имущества физических лиц для борьбы с теневой экономикой и коррупционными проявлениями, а также усиление роли государства в обеспечении сбора налогов и других обязательных платежей в бюджет [4-6, 8, 10]. Основные задачи по обеспечению перехода к всеобщему декларированию:

- разработка методологических основ внедрения всеобщего декларирования и их законодательное обеспечение;
- проведение мероприятий по подготовке государственных органов к приему и обработке деклараций физических лиц;
- создание максимально благоприятной для населения процедуры декларирования доходов и имущества;
- широкое информирование населения по вопросам перехода к всеобщему декларированию;
- оказание методической помощи населению со стороны государства по составлению и представлению декларации;
- создание эффективной системы камерального контроля деклараций физических лиц.

Казахстан с 2021 года поэтапно внедряет в систему всеобщего декларирования все новые категории налогоплательщиков. К 2025 году в нем примут участие все казахстанские налогоплательщики. Почему вводится декларирование доходов и имущества, кто, когда и в какой форме должен подавать отчетность и что произойдет, если эта задача будет проигнорирована, мы расскажем вам далее. Цель внедрения всеобщего декларирования-обеспечить прозрачность доходов и имущества, бороться с теневой экономикой и коррупцией. Прозрачность доходов позволяет обеспечить и дополнительные поступления в бюджет, так как минимизируется объем необлагаемых доходов, то есть расширяется налоговая база по ИПН. Поскольку введение всеобщей декларации является глобальной и сложной задачей, было решено вводить ее поэтапно:

- с 01.01.2021 г. - для лиц, занимающих ответственные государственные должности, и их супругов;
- с 01.01.2023 г. - для работников государственных учреждений (включая сферы образования, здравоохранения, культуры, спорта и др.), работников квазигосударственного сектора и их супругов;
- с 01.01.2024 г. - для руководителей, участников, ИП и их супругов юридических лиц;
- с 01.01.2025 г. - для остальных граждан.

Среднее значение месячной заработной платы по сравнению с предыдущим кварталом снизилось на 4,1%, индекс реальной заработной платы - на 94,3%.

По сравнению с соответствующим кварталом 2022 года среднее значение месячной заработной платы выросло на 16,9%, индекс реальной заработной платы - на 103,5%.

Средние зарплаты казахстанцев, то есть уровни прибыли за 2022-2023 годы представлены на графике ниже:

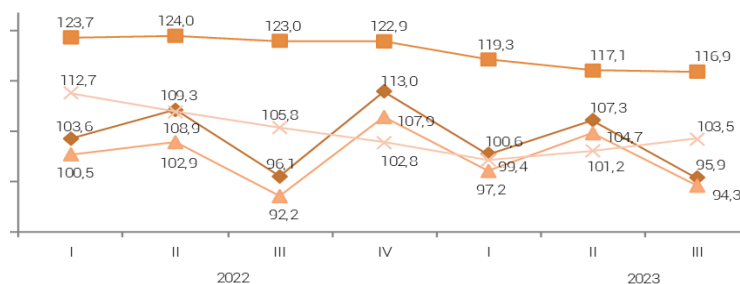


Рис.1. Средние зарплаты казахстанцев за 2022-2023 годы

- 1) индекс номинальной заработной платы в процентах к предыдущему кварталу;
- 2) индекс номинальной заработной платы, в процентах к соответствующему кварталу прошлого года;
- 3) индекс реальной заработной платы, в процентах к предыдущему кварталу;
- 4) индекс реальной заработной платы, в процентах к соответствующему кварталу прошлого года.

В 2023 году в рамках второго этапа декларирования в Казахстане за 2022 год отчитались работники государственных учреждений и их супруги, а также работники субъектов квазигосударственного сектора и их супруги. С 01.01.2024 г. в рамках третьего этапа декларирования у предпринимателей и руководителей компаний и их супругов возникает обязанность подавать декларацию. Отметим, что данная задача распространяется и на ИП, имеющих статус "бездействующих", а также на руководителей (учредителей) ТОО, имеющих аналогичный статус. Несмотря на отсутствие реальной деятельности, им и их супругам также придется подавать налоговую отчетность по Всеобщей декларации. Это связано с тем, что все индивидуальные предприниматели и юридические лица, зарегистрированные на базе ГКП МФ РК, подлежат декларированию по состоянию на 01.01.2024, независимо от того, работают они или нет.

Вы можете избежать этой обязанности, если ИП или юридическое лицо будет ликвидировано до конца 2023 года, а именно отложить ее на год, после чего бывшие ИП и их супруги, а также руководители и учредители юридических лиц и их супруги войдут в 4-й этап общей декларации, а не в 3-й (т. е. начнут только в 2025 году отчитываться). Информация о налогоплательщиках, признанных бездействующими, в том числе об их руководителях размещается на портале [kgd.gov.kz](http://kgd.gov.kz) «Электронные сервисы» - «помощь бизнесу» - «список ненадежных налогоплательщиков» - «список налогоплательщиков, признанных бездействующими». Налог также отправляет push-уведомления через мобильные приложения банков второго уровня о том, что предприниматели находятся в списке бездействия.

Таким образом, если в 2023 году не будет проведена фактическая деятельность, то до конца 2023 года потребуются, чтобы не попасть в Всеобщую декларацию в следующем году:

- закрытие ИП (ликвидация ТОО);
- убедитесь, что информация обновлена в списке бездействующих юридических лиц или руководителей ИП на сайте [kgd.gov.kz](http://kgd.gov.kz) исправьте данные, разместив уведомление в разделе "всеобщее декларирование" и при необходимости (если вы не являетесь руководителем юридического лица или предпринимателем) на веб-портале [egov.kz](http://egov.kz). Предварительно, такие действия, проведенные до конца 2023 года, позволят отложить подачу декларации на год в рамках всеобщего декларирования. Но в любом случае, начиная с 2025 года, все физические лица попадают под Всеобщую декларацию.

В рамках всеобщего декларирования декларации представляются в двух формах:

- Декларация об активах и обязательствах (форма 250.00) - представляется один раз в первый год участия во всеобщей системе декларирования;
- Декларация о доходах и имуществе (форма 270.00) - сдается ежегодно. К декларации об активах и обязательствах, передаваемых при входе в систему декларирования:
- Наличие движимого и недвижимого имущества в иностранном государстве;

- Деньги на банковских счетах в иностранных банках;
- Доля участия в уставном капитале юридического лица, созданного за пределами Казахстана;
- Наличие ценных бумаг, инвестиционного золота, денег свыше 10 000 МРП и т.д. иное имущество на праве собственности.

Данная форма представляет собой «Доходный остаток» средств и имущества лица на дату входа в систему декларирования. Он предлагается для регистрации активов и обязательств, накопленных в день входа в систему. При этом налоговая база содержит сведения о недвижимом имуществе и транспортных средствах на территории РК. Поэтому не нужно указывать их в декларации. Отображается только недвижимость за границей (при наличии). В последующие годы к другому виду декларации (форма 270.00) относятся сведения о доходах, полученных в течение года, и об имуществе, приобретенном в течение года: сведения о доходах, полученных в течение года, налоговые вычеты, ценные бумаги, деньги в иностранных банках свыше 1000 МРП, приобретенное или проданное имущество и т. д., а также- вводятся источники закупок АО. То есть, если человек впервые вошел во всеобщую систему декларирования, то необходимо представить декларацию об активах и обязательствах (форма 250.00). В последующие годы-декларация о доходах и имуществе (форма 270.00). Лица, впервые подавшие отчет в 2023 году (2022 г.), подали декларацию ф. 250.00. Те, кто отчитался в прошлом году, сдали 270.00 ф. в 2023 году. В 2024 году руководители (учредители) индивидуальных предпринимателей и юридических лиц и их супруги будут обязаны сдать 250.00 ф., а в 2025 году 270.00 Ф.2024.

Согласно статье 633 НК РК декларация об активах и обязательствах ф.270. 00 представляется ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного налогового периода, начиная с года, следующего за годом представления (форма 250.00). Отчетность представляется физическими лицами, указанными в пункте 1 статьи 630 НК РК.

Ф. 250.00 подлежит сдаче в налоговую по месту жительства (пребывания) в следующие сроки:

- в случае представления на бумажном носителе-не позднее 15 июля
  - в случае представления в электронном виде-не позднее 15 сентября
- Ф. 270.00 также предоставляется в тот же срок по месту жительства (пребывания).

В рамках всеобщего декларирования декларации форм 250.00 и 270.00 можно подавать на бумажном носителе (налоговом, через ЦОН или по почте) или в электронном виде.

Отчетность можно подавать в электронном виде:

- на портале Egov.kz;
- в приложении eGov-mobile;
- через «кабинет налогоплательщика»;
- В мобильном приложении «E-SalyqAzamat».

Для представления декларации через портал Egov.kz требуется:

- вход на портал;
- перейдите на вкладки «Главная», «Граждане», «Таможня и Налоги», «Налогообложение»;

-выбрать услугу «подача декларации (п. 250.00)» или «прием декларации о доходах и имуществе физического лица (п. 270.00)».

- в форме электронной услуги нажмите кнопку «Заказать услугу онлайн», заполните декларацию и подпишите ее ЭЦП.

Лица, доходы которых подлежат всеобщему декларированию, в том числе обязаны отчитываться о наличности. Так, в форме 250.00 предусмотрен раздел «Сведения о наличных деньгах в сумме, не превышающей предел десятикратного размера месячного расчетного показателя». В графе С указывается сумма наличных денег, имеющаяся у декларанта, но при этом не более 10 000 МРП.

Согласно пункта 2 пункта 1 статьи 631 НК РК в декларации об активах и обязательствах (форма 250.00) информация о наличии имущества в виде наличных денег в РК и за его пределами отражается в сумме, не превышающей предел в 10 000 МРП, действовавший 31 декабря



года, предшествующего году представления декларации. То есть в 2024 году необходимо будет применить действующее значение МРП от 31.12.2023.

При этом нормы об обязательности физического лица размещать «излишки» наличных денег на расчетном счете в банке НК РК не предусматривают. В принципе НК РК не регулирует процедуру или способ хранения наличных денег физическими лицами.

То есть, если у физического лица сумма наличных денег превышает 10 000 МРП, в форме 250.00 он указывает максимум 10 000 МРП, а остальные средства в декларацию не включаются. Физическое лицо имеет право хранить их по своему усмотрению в банке, дома или в любом другом месте.

Какая ответственность предусмотрена за непредставление декларации?

Что произойдет, если человек проигнорирует обязанность подать декларацию вовремя?

В соответствии с пунктом 1 статьи 272 КоАП РК впервые налог ограничивается предупреждением. Предупреждение представляет опасность даже в том случае, если лицо впервые в декларации указывает неполные или недостоверные сведения (п. 2-1 ст. 272 КоАП РК).

Если декларация не сдана повторно в срок, физическому лицу грозит штраф в размере 15 МРП (п. 2 ст. 272 КоАП РК).

- Штраф за повторно поданную неверную декларацию составляет 3 МРП (пункты 2-2 статьи 272 КоАП РК).

- Также напоминаем, что с 01.07.2021 года государственным служащим и приравненным к ним лицам запрещено хранить наличные деньги и ценности, открывать и владеть счетами и вкладами в иностранных банках за пределами РК (пп.5 п. 1 ст. 12 Закона от 18.11.2015 №410-V «О противодействии коррупции»). В случае выявления нарушения запрета государственные служащие подвергаются риску увольнения.

Таким образом, реализация декларирования доходов способствует:

- противодействие теневой экономике;
- снижение уровня коррупции в государственных органах;
- расширение налоговой базы и увеличение поступлений в бюджет НДФЛ;
- повышение налоговой культуры налогоплательщиков Республики Казахстан.

### Список источников

1. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
2. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
3. Басовский Л. Е. Экономическая оценка инвестиций / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. М.: ИНФРА-М, 2018. 240 с.
4. Джек Д. Швагер Новые маги рынка. Беседы с лучшими трейдерами. М.: Альпина Паблишер, 2019. 656 с.4.
5. Кузнецова О. В., Кузнецов А. В., Туровский Р. Ф., Четверикова А. С. Инвестиционные стратегии крупного бизнеса и экономика регионов. М.: ЛКИ (URSS), 2019. 440 с.
6. Лукас Стюарт Личное состояние. Приумножать, защищать, распоряжаться. М.: Альпина Паблишер, 2019. 320 с.
7. Роджерс Джим. Товарные биржи. Самые горячие рынки в мире. Как каждый может инвестировать и получать прибыль. М.: Олимп-Бизнес, 2016. 256 с
8. Хомкин К. А. Инновационный проект. Подготовка для инвестирования. М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. 120 с.
9. Кудряшова Ю. Н., Крестьянова Е. Н. Перспективы развития аутсорсинга в России // Инновационные достижения науки и техники АПК : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 409-414.
10. Макушина Т. Н. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Проблемы и возможности организации управления в условиях обеспечения производственной безопасности. Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель. 2020. С.91-97.

## References

1. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
2. . Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
3. Basovsky, L. E. & Basovskaya, E. N. (2018) Economic evaluation of. M.: INFRA-M, 2018. 240. (in Russ.).
4. Jack, D. Schwager (2019). New magicians of the market. Conversations with the best traders in America. M.: Alpina Publisher, 2019. 656. (in Russ.).
5. Kuznetsova, O. V., Kuznetsov, A. V., Turovsky, R. F. & Chetverikova, A. S. (2019) Investment strategies of big business and regional economy. M.: LKI (URSS), 2019. 440 . (in Russ.).
6. Lucas, Stewart Personal fortune. (2019) Multiply, Protect, Manage. M.: Alpina Publisher, 2019. 320. (in Russ.).
7. Rogers Jim (2016). Commodity Exchanges. The hottest markets in the world. How anyone can invest and make a profit. M.: Olimp-Business, 2016. 256. (in Russ.).
8. Khomkin, K. A. Innovation project. Preparation for investment. M.: Publishing house "Delo" RANEPА, 2019. 120. (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. & Krestyanova, E. N. (2022). Prospects of outsourcing development in Russia. Innovative achievements of agricultural science and technology '22 *collection of scientific papers*. (pp. 109-414). Kinel (in Russ.).
10. Makushina, T. N., Kudryashova Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2020). Problems and opportunities of management organization in terms of ensuring industrial safety. Modern economy: ensuring food security '20: *collection of scientific papers*. (pp. 91-97). Kinel (in Russ.).

## Информация об авторах

К. Р. Нурсултанова – старший преподаватель;  
Ш. Б. Узбаканова – старший преподаватель;  
С. А. Шоимбаева – обучающийся.

## Information about the authors

K. R. Nursultanova – assistant professor;  
S. B. Uzbekanova – assistant professor;  
S. A. Shoimbayeva – student.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflict of interest.

# ИННОВАЦИОННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ АГРАРНОЙ НАУКИ И ТЕХНИКИ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Тип статьи (обзорная)  
УДК 338.23

## РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ТУРИЗМА В РОССИИ

Татьяна Ахтамовна Баймишева<sup>1</sup>, Ирина Сергеевна Курмаева<sup>2</sup>,  
Юлия Владимировна Чернова<sup>3</sup>

<sup>1, 2, 3</sup> Самарский государственный аграрный университет, Усть-Кинельский, Россия

<sup>1</sup>baimisheva@bk.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4619-589X>

<sup>2</sup>kurmaeva.85@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-7521-0027>

<sup>3</sup>Yola.uvc@mail.ru, [//orcid.org/0000-0001-9482-565X](https://orcid.org/0000-0001-9482-565X)

*Рассмотрено современное состояние отечественного туризма, проблемы и перспективы развития сельского туризма в России.*

**Ключевые слова:** туризм, сельский туризм, агротуризм, рынок, туристические услуги.

**Для цитирования:** Баймишева Т. А., Курмаева И. С., Чернова Ю. В. Развитие сельского туризма в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 179-183.

## DEVELOPMENT OF RURAL TOURISM IN RUSSIA

Tatiana A. Baimisheva<sup>1</sup>, Irina S. Kurmaeva<sup>2</sup>, Yulia V. Chernova<sup>3</sup>

<sup>1, 2</sup> Samara State Agrarian University, Ust-Kinelsky, Russia

<sup>1</sup>baimisheva@bk.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4619-589X>

<sup>2</sup>kurmaeva.85@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-7521-0027>

<sup>3</sup>Yola.uvc@mail.ru,

*The current state of domestic tourism, problems and prospects for the development of rural tourism in Russia are considered.*

**Key words:** tourism, rural tourism, agritourism, market, tourist services.

**For citation:** Baimisheva, T. A., Kurmaeva, I. S. & Chernova, Y. V. (2024) Development of rural tourism in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: *collection of scientific papers*. (pp.179-183). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Сельский туризм в мировой практике, в его современной форме, активно развивается более 40 лет – начиная с 70-х годов 20 века. В настоящее время лидирующие позиции в мире занимают страны Европейского Союза, прежде всего Италия, Франция, Германия, Испания и др. [1, 2].

Рассмотрим в целом вклад туризма в экономику России в 2018-2021 гг. (табл). Доля валовой добавленной стоимости туристской индустрии в валовом внутреннем продукте Российской Федерации составила в 2021 г. 2,6 %, по сравнению с 2020 годом наблюдается рост этого показателя, наблюдается значительный рост объема услуг туристических агентств, туроператоров и прочих услуг по бронированию и сопутствующих им услуг – на 63% в 2021 г.

по сравнению с 2020 г., а 2020 г. можно считать провальным. Наблюдается увеличение инвестиций в основной капитал – на 13,2%. Число работников туристической индустрии за этот же период увеличилось на 15 434 человека. Наблюдается значительный рост численности граждан России, отправленных в туры по России, она составила 5 994,7 тыс. человека в 2021 г.

Таблица

Вклад туризма в экономику России в 2018-2021 гг. [3]

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.
Доля валовой добавленной стоимости туристической индустрии в валовом внутреннем продукте Российской Федерации (в основных текущих ценах), %	2,7	2,8	2,4	2,6
Объем услуг туристических агентств, туроператоров и прочих услуг по бронированию и сопутствующих им услуг, млрд руб.	172,1	179,8	91,9	149,8
<i>в % от общего объема платных услуг</i>	<i>1,7</i>	<i>1,7</i>	<i>1,0</i>	<i>1,3</i>
Объем услуг санаторно-курортных организаций, млрд руб.	129,1	133,9	101,9	150,7
<i>в % от общего объема платных услуг</i>	<i>1,3</i>	<i>1,3</i>	<i>1,1</i>	<i>1,3</i>
Объем услуг гостиниц и аналогичных услуг по предоставлению временного жилья, млрд руб.	255,7	247,7	183,4	284,3
<i>в % от общего объема платных услуг</i>	<i>2,6</i>	<i>2,4</i>	<i>2,0</i>	<i>2,5</i>
Экспорт услуг по статье «Поездки», млрд долл.США	11,6	11,0	3,9	4,0
<i>в % от общего объема экспорта услуг</i>	<i>17,9</i>	<i>17,7</i>	<i>8,1</i>	<i>7,1</i>
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	348,9	359,5	343,4	388,6
<i>в % от общего объема инвестиций по всем видам деятельности</i>	<i>2,6</i>	<i>2,4</i>	<i>2,2</i>	<i>2,2</i>
Средняя численность работников <sup>2)</sup> , чел.	1 166 350	1 179 697	1 146 426	1 161 860
Численность граждан России, отправленных в туры по России, тыс. человек	3 374,6	4 373,1	4 126,8	5 994,7
Численность граждан России, отправленных в зарубежные туры, тыс. человек	5 486,3	7 452,7	2 335,8	4 463,4

В период пандемии и дальнейших карантинных ограничений туристический поток зависел от санитарно-эпидемиологической обстановки, политической ситуации, но потребность граждан страны в отдыхе сохранялась. В силу данных обстоятельств, направления в туристической индустрии, которые гарантируют сохранность здоровья, возможность наслаждаться природой и отсутствие массовых скоплений туристов в гостиницах или на экскурсиях, стали особенно актуальными. Ясно, что сельский туризм отвечает этим требованиям.

Динамика развития сельского туризма в России как отдельного направления туризма в последние годы характеризуется ростом большинства показателей. В 2022 г. некоторые страны, включая государства Евросоюза, запретили или ограничили действие и выдачу россиянам туристических виз. Поэтому в этом году вырос спрос на российские турпродукты и объем внутреннего туризма в России вырос на 7%, туроператоры наблюдают повышение интереса к культурно-познавательному, промышленному, активному и гастрономическому туризму. Продолжает расти доля бронирований отдыха в «домашнем» или сопредельном регионе,

на фоне нестабильной ситуации сокращается количество дальних поездок. Как следствие, увеличивается и доля туристов, добирающихся до места отдыха на собственном транспорте. [3].

Сельский туризм набирает обороты благодаря государственной поддержке на этого направления, увеличения популярности поездок по стране, а также внешним факторам, таким как закрытие авиасообщения с рядом стран, значительный рост цен на туры на зарубежных направлениях. Однако выручка от сельского туризма в общих доходах аграриев составляет в России порядка 1 %, а в доходах сельхозтоваропроизводителей Европы этот показатель составляет 35% [2,4].

Акцент на развитие устойчивого туризма, безопасных путешествий, здравоохранения, экотуризма и других тенденций сохранится. Специалисты неоднократно указывали на огромный потенциал России в плане развития экологического, сельского и агротуризма.

Обозначим главные тенденции в сфере сельского туризма в России:

- желание туристов к отдыху в небольших и комфортабельных средствах размещения, в которых царит спокойная и семейная атмосфера;
- активный отдых за городом на сельских территориях (участие в мастер-классах, экскурсии, пешие прогулки и прогулки на велосипедах, специфические виды спорта);
- возрастающий интерес к народной культуре и историческим ценностям, традициям, местным обрядам и праздникам.

Сегодняшних туристов интересует получение эмоций и впечатлений от следующих видов деятельности: рыбалка, охота, сбор грибов и ягод и даже интересует работа в поле, в животноводстве. Развитие новых экологических маршрутов в стране будет приоритетом не только в 2022 году, но и в последующие годы, увеличивая приток местных и иностранных туристов.

На сегодняшний день активно развивается сельский туризм в Алтайской, Ленинградской, Псковской, Калининградской, областях, Краснодарском крае и Самарская область не является исключением.

Современное состояние сельского туризма Самарской области характеризуется стремительным развитием, ежегодно увеличивается количество созданных агротуристических объектов. Среди активно развивающихся можно отметить FromagedeVera, ассортимент продукции здесь насчитывает два десятка элитных сортов; сыроварню VivaSperanza; экотуристический комплекс «Борская краса»; питомник «Женьшень»; ферму «Золотая подкова», экопарк семейного отдыха Маламут Ленд и многие другие [4, 8].

Развитие сельского туризма – перспективное направление туристической деятельности в РФ. Рынок сельского туризма в нашей стране находится в процессе формирования. Россия обладает значительным потенциалом для развития этой сферы туристской деятельности. Туризм, как и любая другая отрасль экономики, сталкивается с рядом проблем, негативно влияющих на его развитие [5, 9].

Среди факторов, сдерживающих развитие сельского туризма в РФ можно отметить: значительная удаленность сельских территорий от крупных городов, существенная роль сезонности, отток сельского населения в крупные города, снижение доходов населения, непроработанность отдельных вопросов в законодательной базе, недостаток средств размещения туристов в сельской местности, неудовлетворительное состояние инфраструктуры, санкционное давление, конкуренция на рынке мирового туризма и др. Перечисленные негативные факторы следует считать сдерживающими, но поддающимися к исправлению в нашей стране [6,7, 10-12].

Сельский туризм как альтернатива зарубежным поездкам имеет право на существование и развитие в нашей стране. Основанный на принципах устойчивого туризма, сельский туризм может способствовать решению большого количества проблем малых и средних сельхозтоваропроизводителей, а также социального развития села.

### Список источников

1. Баймишева Т. А., Чернова Ю. В., Курмаева И. С. Перспективы развития агротуризма в России // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. XIII Международной научно-практической конференции, Брянск. Брянск: Брянский государственный аграрный университет. 2022. С. 546-549.
2. Курмаева И. С., Баймишева Т. А. Особенности развития агротуризма в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2022. С. 39-43.
3. Статистический бюллетень Росстата к всемирному дню туризма – 2022 // [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/turism\\_2022.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/turism_2022.pdf)
4. Курмаева И. С., Баймишева, Т. А. Развитие туризма в Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сборник научных трудов IV Национальной научно-практической конференции, Самара, 26 апреля 2022 года. – Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2022. С. 11-14.
5. Черкасова А. Д., Шлыкова Т. Н. Перспективы развития сельского туризма в Самарской области // Первая ступень в науке : Сборник трудов по результатам работы XI Международной научно-практической студенческой конференции, Вологда-Молочное, 16 мая 2023 года. – Вологда-Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА. 2023. С. 193-196.
6. Шлыкова Т. Н. Развитие деятельности агропромышленного комплекса Самарской области // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сборник научных трудов IX Международной научно-практической конференции, Кинель, 30 марта 2022 года. – Кинель: Самарский государственный аграрный университет. 2022. С. 43-46.
7. Баймишева Т. А. Проблемы и перспективы развития сельского туризма в Российской Федерации // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ. 2022. С. 12-14.
8. Кудряшова Ю. Н., Крестьянова Е. Н. Перспективы развития аутсорсинга в России // Инновационные достижения науки и техники АПК : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 409-414.
9. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
11. Купряева М.Н. Формирование инвестиционных источников процесса воспроизводства в аграрном секторе региона // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2013. № 2. С. 90-93.
12. Купряева М.Н., Руссков А.Н., Руденко Н.Р. Стратегия управления региональным АПК. Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 73-76.

### References

1. Baimisheva, T. A., Chernova, Y. V. & Kurmaeva, I. S. (2022). Prospects for the development of agrotourism in Russia. Current issues of economics and agribusiness: *collection of scientific papers*. (pp. 546-549). Bryansk :Bryansk State Agrarian University (in Russ.).
2. Kurmaeva, I. S. & Baimisheva, T. A. (2022). Features of the development of agrotourism in Russia // Development of the agro-industrial complex in the digital economy: *collection of scientific papers*. (pp. 39-43). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).
3. Statistical bulletin of Rosstat for World Tourism Day - 2022. [Electronic resource]. – URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/turism\\_2022.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/turism_2022.pdf) / (accessed 01/15/2024).
4. Kurmaeva, I. S. & Baimisheva, T. A. (2022). Development of tourism in the Samara region // Development of the agro-industrial complex in the digital economy: *collection of scientific papers*. (pp. 11-14). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

5. Cherkasova, A. D. & Shlykova, T. N. Prospects for the development of rural tourism in the Samara region // First step in science: *collection of scientific papers*. (pp. 193-196). Vologda-Molochnoye: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Vologda GMHA (in Russ.).
6. Shlykova, T. N. Development of activities of the agro-industrial complex of the Samara region // Modern economy: ensuring food security: *collection of scientific papers*. (pp. 43-46). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).
7. Baimisheva, T. A. (2022). Problems and prospects for the development of rural tourism in the Russian Federation // Modern Economics: Ensuring Food Security: *collection of scientific papers*. (pp. 12-14). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).
8. Kudryashova, Yu.N. & Krestyanova, E. N. (2022) Prospects of outsourcing development in Russia. Innovative achievements of agricultural science and technology '22 *collection of scientific papers*. (pp. 109-414). Kinel (in Russ.).
9. Mamai, O. V., Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
11. Kupryaeva M.N. Formation of investment sources of the reproduction process in the agricultural sector of the region. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2013. No. 2. pp. 90-93. (in Russ.).
12. Kupryaeva M.N., Russkov A.N., Rudenko N.R. Management strategy of the regional agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 73-76. (in Russ.).

#### **Информация об авторах**

Т. А. Баймишева – кандидат экономических наук, доцент;

И. С. Курмаева – кандидат экономических наук, доцент;

Ю. В. Чернова – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the authors**

T. A. Baimisheva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

I. S. Kurmaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

Y. V. Chernova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 378

### **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРАВОВОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ СТУДЕНТОВ АГРАРНОГО ВУЗА**

**Наталья Сергеевна Шустова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
[shystovans@yandex.ru](mailto:shystovans@yandex.ru), <http://orcid.org/0009-0008-5737-2565>

*В статье анализируется понятие правовой компетентности специалиста как вида профессиональной компетентности. Проведенный контент-анализ государственных образовательных стандартов высшего образования по направлениям подготовки, реализуемых в Самарском государственном аграрном университете, подтвердил наличие правового контекста в содержании универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенциях для всех направлений подготовки. В ходе исследования конкретизировано понятие правовой компетентности студентов аграрного вуза.*

**Ключевые слова:** аграрный вуз, правовая компетентность, профессиональная компетентность, студент, профессиональная деятельность.

**Для цитирования:** Шустова Н. С. Особенности формирования правовой компетентности студентов аграрного вуза // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 183-191.

### SPECIFIC PECULIARITY OF THE LEGAL COMPETENCE DEVELOPMENT OF STUDENTS OF AN AGRICULTURAL UNIVERSITY

**Natalya S. Shustova** ,

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

[shystovans@yandex.ru](mailto:shystovans@yandex.ru), <http://orcid.org/0009-0008-5737-2565>

*The article analyzes the concept of legal competence of a specialist as a type of professional competence.. The conducted content analysis of the state educational standards of higher education in the areas of training implemented at Samara State Agrarian University confirmed the existence of a legal context in the content of universal, general professional and professional competencies for all areas of training. In the course of the study, the concept of legal competence of students of an agricultural university was concretized.*

**Keywords:** agrarian university, legal competence, professional competence, student, professional activity.

**For citation:** Shustova, N. N. (2024) Specific peculiarity of the legal competence development of students of an agricultural university. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.183-191) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Реализация основных тенденций развития высшего образования предполагает модернизацию его содержания на основе компетентностного подхода, сфокусированного на умении применять полученные знания в практической деятельности. Кроме этого, современными российскими учеными отмечается тот факт что, инновации в аграрном секторе – это, прежде всего, новые технологии, техника, сорта растений, формы организации, финансирования и кредитования производства, а также новые подходы к подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров (Г.В. Короткова и др.) [5, 7].

В качестве цели и результата профессионального образования исследователи (В.А. Болотов, И.А. Зимняя, Н.Д. Никандров, М.В. Рыжиков, А.И. Субетто, И.Д. Фруммин, В.Д. Шадриков, А.В. Хуторской и др. ) рассматривают систему когнитивных, мотивационных, деятельностных и рефлексивных качеств личности, которые интегрируются в компетентность, обеспечивающую способность и готовность успешно осуществлять профессиональную деятельность. Таким образом, компетентность принимается за качество профессионального образования, становится его целью и обретает свое реальное воплощение в конкретных чертах специалистов различных профессий.

Под профессиональной компетентностью понимают интегрированную личностную ха-



рактическую готовность и способность к адаптации в профессиональной деятельности.

В рамках нашего исследования представляет интерес профессиональная компетентность будущего специалиста аграрного сектора. Исследователи (Г.В.Короткова, Н.И. Руднева, А.А.Шимко, В.В. Камуз, Д.В.Романов, О.Г.Мальцева) [6, 4, 9] классифицируют ее, как начальный уровень профессионального становления и рассматривают в виде интегративного, профессионально значимого качества личности, в структуру которого входят следующие компоненты: знания, умения и навыки; коммуникативная установка личности; творческий подход к профессиональной деятельности. На наш взгляд, данное определение требует уточнения в соответствии со спецификой и особенностью профессиональной деятельности в сфере аграрного производства.

Правовую компетентность рассматривают (И.Ю. Серяева, М.В.Горбушина) как интегративное свойство личности, объединяющее компетенции в правовой области знаний; способности активно влиять на развитие(саморазвитие) социально-ценностных характеристик личности, позволяющих предупреждать и устранять противоправные проявления поведения в обществе. Акцент на использовании правовых знаний, умений и навыков в профессиональной деятельности также делает М.Е.Полякова, определяя правовую компетентность специалиста технического профиля. Г.Р.Ишкильдина определяет правовую компетентность как результат овладения правовыми компетенциями, который включает и знание права, и практические умения как опыт правоприменения в профессиональной деятельности. Согласимся, что когнитивная составляющая, характеризующаяся правовыми знаниями, является фундаментальной при формировании правовой компетентности специалиста любого профиля.

Следуя логике интегративного подхода ученые (М.А. Соболева, А.В. Коротун) дополняют определение правовой компетентности, как интегративного свойства личности признанием правовых ценностей общества, гарантирующих применение субъектом системы правовых знаний и умений при выполнении своей деятельности. Ученые (В.И.Андреев, А.Д.Бабаева) подчеркивают, что правовая компетентность основывается на правовых ценностях, способствующих мобилизации личности для выполнения социально-правовой деятельности и определяется уровнем правосознания и освоением нравственных правовых норм. Полагаем, что образование должно обеспечить специалиста способностью к ценностному восприятию мира, принятию как объективных человеческих ценностей, так и профессиональных.

В рамках деятельностного подхода предполагается описание предметов, подлежащих научному рассмотрению с позиции категории деятельности, как целенаправленного воздействия субъекта на объект. Так И.М.Кейзеров определяет правовую компетентность как деятельность такого качества, при котором он начинает соответствовать ценностям, выработанным в правовой сфере, при этом подчеркивается (Е.В.Аграновская), что возникает, развивается и преобразуется правовая компетентность с помощью деятельности.

Л.А.Высоцкий, предлагая рассматривать правовую компетентность в качестве потенциала для выполнения профессиональных обязанностей, выражающегося в виде набора правовых возможностей, знаний, умений и навыков, которыми должен или может обладать выпускник высшего учебного заведения [3]. По нашему мнению, понимание «правовой компетентности» в контексте некоторого функционального резерва, способствующего эффективному выполнению профессиональной деятельности, представляется концептуально правильным.

Таким образом, в педагогической науке отсутствует единый подход к определению правовой компетентности. Вместе с тем, присутствует общее для всех исследователей понимание правовых компетенций как сложных интегральных образований, включающих в себя теоретико-правовую готовность (совокупность знаний, умений, навыков) и качеств личности, способствующих выполнению профессиональной деятельности в соответствии с действующими правовыми нормами.

Проблемой формирования правовой компетентности студентов аграрных вузов занимались Б.А.Воронин, Г.В.Короткова, Н.И.Руднева, А.А.Верховцев, А.А.Шимко, М.М. Шпак,

Ю.А.Шляхнин и др. Отмечается, что являясь неотъемлемым условием и средством личностно-профессионального и правового развития будущего специалиста аграрного сектора, профессионально-правовая компетентность представляет совокупность обусловленных системных качеств личности с высоким уровнем профессиональной и правовой подготовленности к профессиональной деятельности и результативному взаимодействию с профессиональной средой в рамках профессионального правового поля, в соответствии с принятыми в социуме правовыми, морально-нравственными, культурными нормами, стандартами и потребностями [6]. Ученые (Н.С.Алексеев, Н.А.Богрова, Е.Л. Болотова, Е.А.Певцова и др.) подчеркивают, что преподавание юридических дисциплин в неюридических образовательных учреждениях высшего образования выступает необходимым условием достижения надлежащего уровня правового сознания и достаточной правовой культуры для успешного решения специалистом своих профессиональных задач. Профессор Б.А. Воронин отмечает, что в российском государстве должна быть другая школа и высшее образование, формирующее прежде всего личность с гуманистическими убеждениями и активной гражданской позицией [2, 8].

Заметим, что профессиональные знания, умения и навыки имеют отношение к специфике деятельности. В связи с чем, при определении правовой компетентности студентов аграрного вуза нужно учитывать, что аграрная деятельность – это специфический вид деятельности, связанный с сельскохозяйственным производством продукции растениеводства, животноводства, сырья, продовольствия, обеспечивающим продовольственную безопасность всего государства, что требует ее особого правового регулирования.

Анализ федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по всем направлениям подготовки, реализуемых в Самарском государственном аграрном университете, выявил, что подготовка специалистов подразумевает формирование правовых компетенций (табл. 1). Правовым наполнением таких компетенций будет служить знание действующих законов Российской Федерации, умение ориентироваться в системе законодательства, умение толковать нормы права.

Таблица 1

Содержание правовых компетенций студентов аграрного профиля  
(контент-анализ ФГОС ВО)

Компетенции, содержащие правовой контекст	Направления подготовки	Характеристика правовых знаний, умений и навыков
1	2	3
Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2) Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности (УК-11)	35.03.01 Лесное дело 38.03.07 Товароведение 35.03.06 Агроинженерия 35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции 36.03.02 Зоотехния 35.03.05 Садоводство <a href="#">21.03.02 Землеустройство и кадастры</a> 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технических машин <a href="#">23.03.01 Технология транспортных процессов</a> <a href="#">36.05.01 Ветеринария</a> 38.03.04 Государственное и муниципальное управление 43.03.02 Туризм	Умение на основе анализа поставленной цели формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения. Способность оценивать имеющиеся ресурсы, ограничения и действующие правовые нормы при постановке/решении задач. Знание основных положений законодательства, касающиеся экстремизма, терроризма и антикоррупционного поведения.

1	2	3
<p>Способность использовать нормативные правовые акты и оформлять специальную документацию в профессиональной деятельности (ОПК-2)</p> <p>Ведение документооборота по вопросам использования лесов и внесение информации в государственные информационные системы на уровне лесничества (ПК – 1)</p> <p>Подготовка документации для осуществления использования лесов и информации для внесения в государственные информационные системы на уровне лесничеств (ПК -2)</p>	35.03.01 Лесное дело	<p>Знания правовых документов, умение использовать их в профессиональной деятельности.</p> <p>Сбор и обобщение информации по вопросам предоставления лесных участков в пользование на уровне лесничества. Выполнение в составе комиссии работ по подготовке первичных документов по изменению правового режима лесов на землях лесного фонда и переводу земель лесного фонда в земли иных категорий. Подготовка и оформление приложений к договорам и решениям органов власти субъекта РФ при предоставлении лесных участков в пользование.</p>
<p>Способность применять действующие нормативные правовые акты и нормативные документы в сфере обеспечения качества, безопасности и предупреждения оборота фальсифицированной продукции (ОПК-3)</p>	38.03.07 Товароведение	<p>Исполняет основные требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок и реализации товаров. Организует деятельность, учитывая требования гражданского, бюджетного, трудового и административного законодательств</p>
<p>Способность использовать нормативные правовые акты и оформлять специальную документацию в профессиональной деятельности (ОПК- 2)</p>	<p>35.03.06 Агроинженерия</p> <p>35.03.07 Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции</p> <p>36.03.02 Зоотехния</p> <p>35.03.05 Садоводство</p>	<p>Знание действующих законов РФ. Умение ориентироваться в системе законодательства, толковать нормы права. Навыки использования норм права. Навыки по разработке нормативных документов.</p>
<p>Способность участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области землеустройства и кадастров (ОПК-3)</p> <p>Способность анализировать, составлять и применять техническую документацию, связанную с профессиональной деятельностью, в соответствии с действующими нормативными правовыми актами (ОПК-7)</p> <p>Ведение и развитие пространственных данных государственного кадастра недвижимости (ПК-1)</p> <p>Информационное обеспечение в сфере кадастрового учета (ПК-3)</p>	<a href="#">21.03.02 Землеустройство и кадастры</a>	<p>Знание законодательства РФ градостроительства и смежных областях знаний, государственные системы координат, системы координат, применяемые при ведении ГКН, ведомственные акты и порядок ведения ГКН, порядка систематизации, учета и ведения правовой документации с использованием современных информационных технологий.</p>

1	2	3
<p>Способность к проведению исследований и разработке транспортных и транспортно технологических процессов и их элементов, а также технологической документации (ПК-1)</p> <p>Способность выполнять работы в области производственной деятельности по основам организации производства и управления производством и персоналом (ПК-3)</p>	<p>23.03.03 Эксплуатация транспортно-технических машин</p>	<p>Знание основных видов транспортных и транспортно технологических процессов и технологической документации, основ управления производством и персоналом при выполнении работ в области профессиональной деятельности, управление производством и персоналом.</p>
<p>Способность осуществлять экспертизу технической документации, надзор и контроль подвижного состава, выявлять резервы, устанавливать причины неисправностей подвижного состава, принимать меры по их устранению и повышению эффективности использования (ПК-1)</p> <p>Способность применять правовые, нормативнотехнические и организационные основы организации перевозочного процесса и обеспечения безопасности движения транспортных средств в различных условиях(ПК-3)</p>	<p><u>23.03.01 Технология транспортных процессов</u></p>	<p>Демонстрирует знания нормативно-правового регулирования транспортной безопасности подвижного состава и объектов транспортной инфраструктуры и недостатков в работе подвижного состава.</p> <p>Знание метода служебного расследования дорожно-транспортных происшествий. Навыки использования норм права.</p>
<p>Способность осуществлять и совершенствовать профессиональную деятельность в соответствии с нормативно-правовыми актами в сфере АПК (ОПК-3)</p>	<p><u>36.05.01 Ветеринария</u></p>	<p>Знание действующих законов РФ. Навыки использования норм права. Навыки разработки нормативных документов.</p>
<p>Способность обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности(ОПК-1)</p> <p>Способность анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику(ОПК-3)</p> <p>Способность разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения (ОПК-4)</p> <p>Способность свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права(ПК-1)</p> <p>Способность реализовывать внутренний контроль в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (ПОД/ФТ) в организации(ПК-19)</p>	<p>38.03.04 Государственное и муниципальное управление</p>	<p>Знание действующих законов Российской Федерации. Умение ориентироваться в системе законодательства. Умение толковать нормы права. Навыки использования норм права.</p> <p>Навыки по разработке нормативных документов. Обеспечение приоритет прав и свобод человека. Использует правоприменительную практику</p>

1	2	3
Способность применять законодательство Российской Федерации, а также нормы международного права при осуществлении профессиональной деятельности (ОПК-6)	43.03.02 Туризм	Знание действующих законов Российской Федерации, также норм международного права. Умение ориентироваться в системе законодательства. Умение толковать нормы права. Знание терминологии. Навыки использования норм права.

Проведенный контент-анализ федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования подтверждает наличие правового контекста в содержании универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций для всех направлений подготовки, реализуемых в Самарском государственном аграрном университете.

В рамках универсальных компетенций формируются знания, умения и навыки, способствующие развитию информированности о нормативно-правовой документации в своей деятельности при постановке профессиональной задачи; знанию основных положений законодательства, касающихся экстремизма, терроризма и антикоррупционной деятельности. Кроме этого, в рамках универсальных компетенций получает развитие процесс формирования правовой культуры студента аграрного вуза.

Общепрофессиональные компетенции включают правовой контекст в виде знания действующего законодательства Российской Федерации, умений ориентироваться в его системе, толкования и навыков использования норм права, навыков по разработке нормативных документов в профессиональной сфере соответствующей направлению подготовки студентов.

Правовой контекст выделенных профессиональных компетенций отражает деятельностный характер приобретаемых знаний, умений и навыков, выражающийся в желании решать профессиональные задачи в рамках правового поля, возможности профессионально работать с документацией в различных отраслях агропромышленного комплекса, способности анализировать и применять нормы конституционного, административного, трудового и других отраслей российского права в профессиональной деятельности, использовании правоприменительной практики.

Правообеспечивающая компетентность представляется совокупностью компетенций, позволяющих развивать субъективные права и обязанности, совершенствовать и сохранять права как высшую ценность общества, развивать такие понятия как «справедливость», «ответственность», «свобода» в рамках правового поля государства. Результатом самой деятельности становится обеспеченность правильного применения предусмотренной в нормативной юридической системе меры постоянного совершенствования закрепляемых в законе системы самих прав, правовых обязанностей, ограничений и запретов.

Таким образом, проведенное исследование позволяет сделать вывод об интегральном характере правовых компетенций. Правовую компетентность будущего специалиста аграрного профиля можно рассматривать как результат освоения универсальных, общепрофессиональных и профессиональных правовых, правосодержащих и правообеспечивающих компетенций. Кроме этого, следует учесть, что одной из целей образования в аграрном вузе выступает формирование экологических ценностей, отраженных в сознании, поведении и деятельности будущего специалиста аграрного профиля [1, с. 23, 10-11]. В связи с чем, представляется возможным определить правовую компетентность студентов аграрного вуза как интегративное свойство личности, выражающееся в способности применять систему правовых знаний и умений в осуществлении будущей профессиональной деятельности с целью получения результата, отвечающего общественным потребностям и ценностям аграрной деятельности, направленным на рациональное использование природных ресурсов и охрану окружающей среды.

### Список источников

1. Беришвили О. Н., Плотникова С. В., Шустова Н. С. Ценностные ориентиры в профессиональной подготовке студентов в аграрном университете // *Инновации в системе высшего образования* : Сб. науч. тр. Самара. 2023. С. 21-24.
2. Воронин Б. А. Преподавание правовых дисциплин в современном аграрном вузе // *Аграрное образование и наука*. 2012. № 1. С.3-5.
3. Высоцкий Л. А. Формирование правовой компетентности студентов колледжа на основе интегративно-модульных технологий обучения // *Человек и образование*. 2011. № 4(29). С. 105-109. URL
4. Камуз В. В., Романов Д. В., Мальцева О. Г. Интерактивные технологии в формировании жизненных ценностей будущих педагогов // *Инновации в системе высшего образования* : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 245-248.
5. Короткова Г. В., Коротков А. А., Руднева Н. И., Хабаров С. А. Аграрная наука в вузе: инструменты достижения ключевых индикаторов национального проекта «Наука» // *Наука и Образование*. 2020. Т. 3, № 2. С. 424.
6. Короткова Г. В., Руднева Н. И., Шимко Е. А. Формирование профессионально-правовой компетенции у студентов аграрных вузов // *Наука и Образование*. 2020. Т. 3. № 3. С. 211.
7. Крестьянова Е. Н., Кудряшова Ю. Н. Условия формирования общекультурных компетенций бакалавров аграрного вуза // *Инновационные достижения науки и техники АПК* : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 444-447.
8. Кудряшова Ю. Н. Преимущества и недостатки обучения в магистратуре // *Инновации в системе высшего образования* : Сб. науч. тр. Кинель, 2017. С. 168-172.
9. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // *Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции*. Кинель, 2020. С. 138-141.
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // *Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции*. Кинель, 2020. С. 62-67.
11. Лазарева Т.Г. Совершенствование учета и контроля договорных отношений как основа успешного функционирования экономических субъектов // *Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии*. 2015. № 2. С. 38-42.

### References

1. Berishvili, O. N., Plotnikova, S. V. & Shustova, N. S. (2023) *Cennostnyeorientiry v professional'nojpodgotovkestudentov v agrarnomuniversitete*[Value orientations in the professional training of students at the Agrarian University]. *Innovacii v sistemevysshegoobrazovanija - : SborniknauchnyhtrudovNacional'nojnauchno-metodicheskoi konferencii* [innovations in the higher education system: technology '23 collection of scientific papers. (pp. 21-24). Samara (in Russ.).
2. Voronin, B. A. (2012) *Prepodavaniepravovyhdisciplin v sovremennomagrarnomvuzе*. [Teaching legal disciplines in a modern agricultural university]. *Agrarnoe obrazovanie i nauka*. [Agrarian education and science]. 2012; 1: 3-5. (in Russ.).
3. Vysockij, L. A. (2011) *Formirovaniepravovoj kompetentnostistudentovkolledzhanaosnoveintegrativno-modul'nyhtehnologijobuchenija*. [Programming of the management group of college students based on information and communication technologies of education] *Chelovekiobrazovanie*. [Man and education]. 4(29). 105-109. (in Russ.).
4. Kamuz, V. V., Romanov, D. V. & Mal'ceva, O. G. (2018) *Interaktivnyetehnologii v formirovaniizhiznennyhcennostejbudushihpedagogov*[Interactive technologies in the formation of life values of future teachers] // *Innovacii v sistemevysshegoobrazovanija : SborniknauchnyhtrudovMezhdunarodnojnauchno-metodicheskoi konferencii*[Innovations in the higher education system : technology '18 collection of scientific papers. (pp. 245-248). Kinel. (in Russ.).
5. Korotkova, G. V., Korotkov, A. A., Rudneva, N. I. & Khabarov, S. A. (2020) *Agrarian science in*

- higher education: tools for achieving key indicators of the national project «Science» / G. V. Korotkova, Science and Education. 2020. Vol. 3, No. 2. p. 424. (in Russ.).
6. Korotkova, G. V. & Verhovcev, A. A. (2015) Formirovanie professional'noj kompetentnosti gosudarstvennyh grazhdanskih sluzhashhih kakuslovie jeffektivnoj modernizacii gosudarstvennogo apparata [Formation of professional competence of state civil servants as a condition for effective modernization of the state apparatus] / Nauchno- praktičeskij zhurnal «Aktual'nye voprosy regional'nogo obrazovaniya»: Proektnoe obuchenie v professional'nom i doprofeSSIONal'nom obrazovanii [Scientific and practical journal "Topical issues of regional education": Project training in professional and pre-professional education] Vyp. 4 / Pod red. E.A. Aleksandrovoj, V.A. Shirjaevoj. Saratov: Nauchnaja kniga, 2015. 262 p. (in Russ.).
7. Krestyanova, E. N. & Kudryashova, Yu.N. (2018) Conditions for the formation of general cultural competencies of bachelors of an agricultural university. Innovative achievements of science and technology of the agroindustrial complex. '18: a collection of scientific papers. (pp. 444-447). Kinel (in Russ.).
8. Kudryashova, Yu.N. (2017). Advantages and disadvantages of studying for a master's degree '17: collection of scientific papers. (pp. 168-172). Kinel (in Russ.). (in Russ.).
9. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
11. Lazareva T.G. Improvement of accounting and control of contractual relations as the basis for the successful functioning of economic entities. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 38-42. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

Н. С. Шустова – ст. преподаватель.

### **Information about authors**

N. S. Shustova – Senior Lecture.

Тип статьи (обзорная)

УДК 336.67:631.17

## **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ АГРАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **Наталья Николаевна Липатова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*В статье проведен анализ показателей, характеризующих финансовое состояние аграрного предприятия, выявлена зависимость финансовой устойчивости от цифровых технологий.*

**Ключевые слова:** аграрное предприятие, цифровизация, финансовая устойчивость, наступление банкротства, молочное животноводство.

**Для цитирования:** Липатова Н. Н. Влияние цифровизации на финансовое состояние аграрного предприятия // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 191-196.

## THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE FINANCIAL CONDITION OF AN AGRICULTURAL ENTERPRISE

**Natalya N. Lipatova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*The article analyzes the indicators characterizing the financial condition of an agricultural enterprise, and reveals the dependence of financial stability on digital technologies.*

**Keywords:** agricultural enterprise, digitalization, financial stability, bankruptcy, dairy farming.

**For citation:** Lipatova, N. N. (2024). The impact of digitalization on the financial condition of an agricultural enterprise. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.191-196) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** Финансовое состояние и платежеспособность аграрного предприятия являются важными условиями его успешной деятельности. Современные технические возможности, имеющиеся в распоряжении аграриев и основанные на цифровизации, благоприятно влияют на результаты хозяйствования всех товаропроизводителей [1, 2].

Курс на цифровизацию экономики России был взят еще в 2008 году, а в 2017 году в стране утверждена программа «Цифровая экономика Российской Федерации».

Что дает цифровизация сельскохозяйственным предприятиям? Во-первых, она позволяет улучшить эффективность и производительность аграрного производства, во-вторых, ускоряет обработку массивных цифровых данных на предприятиях, в-третьих, повышает качество производимых товаров, в-четвертых, помогает управлять рисками, в-пятых, способствует формированию финансовой устойчивости и т.д. [3, 4].

**Результаты.** В Самарской области пока еще полностью не решена проблема обеспеченности молоком собственного производства. Молокозаводы вынуждены закупать сырье в соседних регионах, что не благоприятно отражается на губернской экономике.

ООО «Радна» – самый крупный и высокотехнологичный товаропроизводитель в Самарской области, который занимается молочным скотоводством. В нем содержится 3000 голов крупного рогатого скота, основной породный состав которых – айширская и голштинская породы. Предприятие оснащено роботами, участвующими в дойке коров, а у каждой коровы есть датчик. Цифровые технологии в ООО «Радна» были внедрены весной 2011 года, что значительно ускорило определенные виды работ. Так на дойку 40 коров уходит всего 12 минут (включая время на подготовку к доению).

Далее рассмотрим финансовые результаты функционирования ООО «Радна» и оценим его финансовую устойчивость. Для проведения анализа достаточно данных бухгалтерского баланса, которые находятся в открытом доступе.

Учитывая то, что цифровые технологии в ООО «Радна» были внедрены в 2011 году, проведем анализ финансовых результатов деятельности в год внедрения и последние два года – 2021 г. и 2022 г. (табл. 1). Темп роста выручки от реализации за исследуемый период был значительно выше темпа роста себестоимости продаж, так выручка в 2022 году в сравнении с 2011 годом увеличилась на 505937 тыс. руб. или более чем в 800 раз. Деятельность предприятия в 2011 году завершилась с отрицательным результатом, при этом размер валового убытка составил более 2 млн руб. При рассмотрении этого показателя за 2022 год наблюдается валовая прибыль, превышающая 91 млн руб.



Таблица 1

## Оценка финансовых результатов ООО «Радна» (тыс. руб.)

Показатели	2011 год	2021 год	2022 год
Выручка	609	358115	506546
Себестоимость продаж	2801	328921	414973
Валовая прибыль (убыток)	(2192)	29194	91573
Процент к уплате	5665	12175	11028
Прочие доходы	5078	108805	101811
расходы	3555	17991	25930
Уровень рентабельности,%	-	8,9	22,1

При сравнении данных за 2022 год и 2021 год заметно сокращение процентов к уплате и прочих доходов. В то же время наблюдается рост прочих расходов почти до 26 млн руб. Уровень рентабельности в 2022 году составил 22,1%, в 2011 году показатель не был рассчитан, так как предприятия было убыточно.

В целом для проведения финансового анализа могут использоваться более 200 различных коэффициентов. Проведение анализа финансовой устойчивости предприятия необходимо для оценки степени его обеспеченности собственными оборотными средствами, выяснения показателей финансовой устойчивости и платежеспособности.

Представим результаты расчета относительных и абсолютных показателей в таблице 2.

Нормативное значение коэффициента концентрации собственного капитала составляет  $>0,5$ . В анализируемом хозяйстве данный показатель в 2011 г. находился на уровне ниже норматива, а в 2022 г. превысил это значение, следовательно, это свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии.

Снижение показателя, характеризующего концентрацию привлеченных средств, свидетельствует о положительной динамике в финансовой устойчивости рассматриваемого хозяйства.

Коэффициент финансовой зависимости в последние два года сокращается, что является благоприятной тенденцией. В 2022 г. его значение составило 1,69, это означает, что на каждый рубль собственных средств у хозяйства приходится 1 рубля 69 копеек заемного капитала в общей сумме финансовых ресурсов.

Коэффициент маневренности собственного капитала за исследуемый период был положительным в 2021 г. и 2022 г. и отрицательным в 2011 г. В 2022 г. показатель вырос до 0,36, что входит в нормативное значение (0,2-0,5), то есть доля оборотных средств в общей сумме собственных средств была равна 36%.

Таблица 2

## Оценка финансовой устойчивости ООО «Радна» (в тыс. руб.)

Показатели	2011 год	2021 год	2022 год
1	2	3	4
Относительные:			
- коэффициент концентрации собственного капитала	-0,02	0,50	0,59
- коэффициент концентрации привлеченных средств	1,02	0,50	0,41
- коэффициент финансовой зависимости	-49,34	1,99	1,69
- коэффициент маневренности собственного капитала	-1,08	0,20	0,36
Абсолютные:			
- собственный капитал предприятия	-6215	532478	691397
- внеоборотные активы	156341	397275	422747
- наличие собственных оборотных средств	-162556	135203	268650
- долгосрочные обязательства (кредиты и займы)	232093	416901	399069
- наличие собственных и долгосрочных источников финансирования	69537	552104	667719
- краткосрочные кредиты и займы	80765	108040	79371
- общая величина всех источников средств	306643	1057419	1169837

1	2	3	4
- общая сумма запасов	115797	461429	471484
- излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств	-278353	-326226	-202834
- излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств и долгосрочных источников финансирования	-46260	90675	196235
- излишек (+) или недостаток (-) всех источников финансирования	190846	595990	698353
- трехкомпонентный показатель финансовой устойчивости $S\{X_1; X_2; X_3\}$	0;0;1	0;1;1	0;1;1

Сравнивая 2022 год с 2011 годом в хозяйстве заметно увеличение собственного капитала, внеоборотных активов, собственных оборотных средств.

Рассчитанные три показателя обеспеченности запасов источниками финансирования трансформируются в трехкомпонентный показатель, характеризующий тип финансовой устойчивости. До внедрения на предприятие цифровых технологий данный показатель соответствовал следующему значению –  $S\{0;0;1\}$ , что означает неустойчивое финансовое состояние. За период 2020-2022 гг. трехмерный показатель соответствовал значению –  $S\{0;1;1\}$ , что свидетельствует о нормальной финансовой устойчивости предприятия. Таким образом, в настоящее время для ООО «Радна» характерно наличие нормальной платежеспособности, рациональное использование заемных средств, а также значительная доходность текущей деятельности.

Определим возможность наступления банкротства в хозяйстве в 2022 г., используя модель Сайфуллина-Кадыкова. В этом случае воспользуемся формулой:

$$R = 2 * K_1 + 0,1 * K_2 + 0,08 * K_3 + 0,45 * K_4 + K_5,$$

где  $K_1$  – коэффициент обеспеченности собственными средствами;

$K_2$  – коэффициент текущей ликвидности;

$K_3$  – коэффициент оборачиваемости активов;

$K_4$  – рентабельность продаж;

$K_5$  – рентабельность собственного капитала.

$$R = 2 * 0,36 + 0,1 * 9,41 + 0,08 * 0,43 + 0,45 * 0,18 + 0,13 = 1,91$$

Значение показателя, характеризующего возможность наступления банкротства, составило 1,91, что больше нормативного, следовательно, ООО «Радна» в ближайшее время не грозит наступление банкротства.

**Заключение.** В целом финансовое состояние ООО «Радна» можно охарактеризовать как устойчивое, вероятность наступления банкротства незначительная. Сравнивая значения показателей финансовой устойчивости в 2011 году и в 2022 году заметно положительная динамика, то есть цифровые технологии, используемые предприятием, благоприятно повлияли на его финансовое состояние.

В то же время молочное животноводство в Самарской области имеет множество проблем, которые часто связаны с его капиталоемкостью. Многие малые и средние по размеру хозяйства могут производить молоко используя технологии, основанные на ручном труде [5-8]. Цифровые технологии им не доступны в силу незначительного финансового состояния. Часто такие хозяйства создают кооперативы, позволяющие решить финансовый вопрос [9, 11]. Поэтому молочному животноводству необходимо уделять еще большее внимание со стороны государства, поддерживая не только крупные хозяйства, но и малые, в т. ч. личные подсобные, которые раньше вносили существенный вклад в производстве молока региона.

### Список источников

1. Липатова Н. Н., Шлыкова Т. Н. Цифровизация как основное направление развития аграрной сферы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сборник научных трудов. Кинель, 2021. С. 6-9.
2. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Макушина Т. Н., Власова Н. И., Липатова Н. Н. Оценка и перспективы развития промышленного грибоводства в России // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. №2.
3. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в стране и Самарской области // Современная экономика обеспечение продовольственной безопасности: сборник научных трудов. Кинель, 2019. С. 52-57.
4. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Импортозамещение и конкурентоспособность промышленности страны и Самарской области // Моделирование и прогнозирование развития отраслей социально-экономической сферы : сб. науч. тр. Курск, 2019. С. 256-259.
5. Баймишева Р. Ш., Липатова Н. Н. Функционирование личных подсобных хозяйств в рамках аграрного аутсорсинга // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сборник научных трудов. Кинель, 2014. С.64-66.
6. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Состояние и развитие молочного животноводства в Самарской области // Вестник евразийской науки. 2019. Т. 11. № 5. С. 66.
7. Липатова Н. Н. Инновационное развитие молочного животноводства в Самарской области // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник научных трудов. Курган, 2021. С. 359-363.
8. Липатова Н. Н. Инновационное развитие малых форм хозяйствования // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов. Кинель, 2020. С. 581-585.
9. Липатова Н. Н., Мамай О. В. Перспективы развития сельскохозяйственной кооперации : монография. Кинель, 2021. 194 с.
10. Липатова Н. Н. Развитие малых форм хозяйствования за счет сельскохозяйственной кооперации // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов. Кинель, 2020. С. 585-589.
11. Машков С.В., Прокопенко В.А. Подсистема оценки технико-экономической эффективности сельскохозяйственных технологий и машин //Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 43-48.

### References

1. Lipatova, N. N. & Shlykova, T. N. (2021). Digitalization as the main direction of development of the agrarian sphere. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 6-9). Kinel (in Russ.).
2. Lazareva, T. G., Alexandrova, E. G., Makushina, T. N., Vlasova, N. I. & Lipatova, N. N. (2021). Assessment and prospects for the development of industrial mushroom farming in Russia. *Bulletin of Eurasian Science*. 13. 2 (in Russ.).
3. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). The development of industry and increasing its competitiveness in the country and the Samara region. Modern economics ensuring food security: '19: *collection of scientific papers*. (pp. 52-57). Kinel (in Russ.).
4. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). Import substitution and competitiveness of the industry of the country and the Samara region. Modeling and forecasting of the development of branches of the socio-economic sphere '19: *collection of scientific papers*. (pp. 256-259). Kursk (in Russ.).
5. Baymisheva, R. Sh. & Lipatova, N. N. (2014). Functioning of personal subsidiary farms within the framework of agricultural outsourcing. Modern economics: problems, solutions, prospects '14: *collection of scientific papers*. (pp. 64-66). Kinel (in Russ.).
6. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). The state and development of dairy farming in the Samara region. *Vestnik evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science)*. 11. 5. 66 (in Russ.).

7. Lipatova, N. N. (2021). Innovative development of dairy farming in the Samara region. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '21: *collection of scientific papers*. (pp. 359-363). Kurgan (in Russ.).
8. Lipatova, N. N. (2020) Innovative development of small forms of management. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 581-585). Kinel (in Russ.).
9. Lipatova, N. N. & Mamai, O. V. (2021). Prospects for the development of agricultural cooperation. Monograph. Kinel. 194 (in Russ.).
10. Lipatova, N. N. (2020). Development of small forms of management due to agricultural cooperation. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 585-589). Kinel (in Russ.).
11. Mashkov S.V., Prokopenko V.A. Subsystem of assessment of technical and economic efficiency of agricultural technologies and machines. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 43-48. (in Russ.).

### **Информация об авторе**

Н. Н. Липатова – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author**

N. N. Lipatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 339.13.024

## **РЫНОК АГРОИНЖЕНЕРНЫХ ИННОВАЦИЙ В РОССИИ**

**Ирина Григорьевна Жарковская**<sup>1</sup>, **Дмитрий Сергеевич Скуридин**<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра 1, Воронеж, Россия

<sup>1</sup>[vgauk@mail.ru](mailto:vgauk@mail.ru), <http://orcid.org/0000-0002-5081-9896>

<sup>2</sup>[dima.skuridin.2003@mail.ru](mailto:dima.skuridin.2003@mail.ru)

*Статья посвящена изучению текущего состояния рынка агроинженерных инноваций, анализу его проблем и потенциала, перспективам развития в будущем*

**Ключевые слова:** рынок, агроинженерные инновации, Россия, технологии, бюджетные ассигнования

**Для цитирования:** Жарковская И. Г., Скуридин Д. С. Рынок агроинженерных инноваций в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. - Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 196-201.

## **THE MARKET OF AGROENGINEERING INNOVATIONS IN RUSSIA**

**Irina G. Zharkovskaya**<sup>1</sup>, **Dmitry S. Skuridin**<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Voronezh, Russia

<sup>1</sup>[vgauk@mail.ru](mailto:vgauk@mail.ru), <http://orcid.org/0000-0002-5081-9896>

<sup>2</sup>[dima.skuridin.2003@mail.ru](mailto:dima.skuridin.2003@mail.ru),

*The article is devoted to the study of the current state of the agroengineering innovation market, the analysis of its problems and potential, and the prospects for development in the future*

**Keywords:** market, agroengineering innovations, Russia, technologies, budget allocations

**For citation:** Zharkovskaya, I. G. & Skuridin, D. S. (2024). The Market of agroengineering innovations in Russia: Development of the agro-industrial complex in the digital economy'24: a collection of scientific papers (pp.196-201) Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.)

Агроинженерия – отрасль современной аграрной науки и технологий, которая активно прогрессирует и демонстрирует высокий уровень динамичного развития в мировом масштабе. Одной из основных причин развития рынка является необходимость обеспечения продуктами питания растущей популяции. Сельское хозяйство должно быть более эффективным и устойчивым, чтобы удовлетворить потребности людей в целом мире.

В России этот сегмент претерпевает значительные изменения, становясь все более важным для развития сельского хозяйства страны. В настоящее время рынок агроинженерных инноваций представлен большим количеством отечественных нововведений, направленных на повышение эффективности производства и улучшение качества продукции. Агроинженерные инновации помогают достигать этой цели, предлагая новые технологии полива, контроля за погодными условиями, генетической модификации растений и другие.

В России активно развивается эта сфера, поскольку страна имеет огромный потенциал в области сельского хозяйства. В условиях изменения климата и повышения требований к качеству и безопасности продукции, использование новейших технологий становится все более необходимым. Стремление к улучшению конкурентоспособности отечественного аграрного сектора и необходимость повышения результативности производства при ограниченных ресурсах побуждает сельхозпроизводителей заниматься поиском новых подходов к решению проблем, связанных с выращиванием, обработкой и переработкой сельскохозяйственной продукции.

Инновационный рынок агроинженерных разработок в России – это сектор экономики, специализирующийся на разработке и внедрении новой техники и технологий, проектных решений для предприятий, занимающихся производством и доведением сельскохозяйственной продукции до конечного потребителя. Он охватывает широкий спектр продуктов, начиная от автоматизированных систем управления до беспилотных аппаратов и различных датчиков для мониторинга и контроля процессов в сельском хозяйстве.

Для развития АПК страны большое значение имеет распространение инноваций, осваиваемых в сферах механизации, автоматизации и электрофикации. Высокопроизводительное и надежное оборудование, обеспечивает качественное выполнение производственных операций и процессов при минимальных затратах ресурсов на единицу производимой продукции. Ниже приведен список новых разработок и инноваций в рассматриваемых областях:

- применение современных и улучшенных технологий;
- использование комбинированных машин;
- эффективное использование техники и организация технического сервиса;
- энергетическое обеспечение производства;
- соблюдение экологических стандартов;
- обеспечение энергетической безопасности производства;
- применение унифицированных узлов и деталей;
- организация мобильной технической службы;
- поставка техники по лизингу;
- организация ремонтно-восстановительных работ;
- разработка дилерской сети;
- совершенствование инженерно-технического обеспечения сельскохозяйственного производства.

В ключевых отраслях сельскохозяйственного сектора России происходит активное внедрение инновационных процессов в области механизации и электрификации. Основной акцент здесь сделан на разработку и создание высокоэффективной и надежной техники нового

поколения. После этого такая техника используется для формирования парка сельскохозяйственных машин и предприятий переработки, машинно-технологических станций, а также для улучшения работы крестьянских (фермерских) и личных хозяйств.

Развитие инновационного рынка в агроинженерии происходит в различных направлениях [1]. Одно из главных направлений – это разработка и внедрение новой техники и технологий в области контроля за выращиванием агропродукции. С использованием современных технологических средств, включая дроны, автономные системы и датчики, сельскохозяйственные производители имеют возможность увеличить эффективность производства, повысить качество своей продукции и сократить негативное воздействие на окружающую среду.

Еще одно интересное направление – это использование биотехнологий в сельскохозяйственном производстве. Новые методы генной инженерии могут улучшить показатели растений и животных, сделать их более устойчивыми к заболеваниям и агрессивным условиям окружающей среды. Это открывает новые возможности для повышения продуктивности и качества продукции.

Другим направлением развития является создание инновационных решений для организации и управления аграрных предприятий. Программное обеспечение, позволяющее автоматизировать бизнес-процессы и анализировать показатели по всей цепочке производства – от посева до сбора урожая, помогает аграриям принимать более обоснованные решения на основе полученных данных.

Также стоит отметить разработку инновационных систем орошения, удобрения и посева семян, которые позволяют оптимизировать расход воды, минеральных веществ или нормировать подачу семян [2], а также следить за процессами обработки почвы. Эти технологии способствуют сокращению затрат на производство и росту экономической эффективности предприятий.

Однако на рынке инноваций в России имеет место множество проблем, требующих скорейшего их решения. Одна из них - это высокая стоимость инновационных продуктов, которая может быть недоступна для большинства фермеров и сельскохозяйственных предприятий. Многие аграрии не могут себе позволить вложиться в инновации, поэтому они продолжают использовать старые методы работы. Кроме того, недостаточное развитие инфраструктуры в сельской местности существенно затрудняет принятие новых технологий. Также сдерживающим фактором быстрого распространения агроинженерных инноваций является необходимость обучения сельхозпроизводителей и специалистов в области сельского хозяйства.

Таблица 1

Затраты на инновации в различных сферах деятельности в России. (млн руб.) [3]

Виды деятельности	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2022 г. в % к 2020 г.
Всего затрат на инновационную деятельность в РФ	2134038,4	2379709,9	2662571,1	124,8
из них по сферам деятельности:				
1. Выращивание однолетних культур	22553,6	16608,4	20937,1	92,8
Доля затрат на выращивание однолетних трав в общих затратах, %	1,06	0,70	0,79	-0,27 п.п.
2. Выращивание многолетних культур	3560,5	4724,2	4836,5	135,8
Доля затрат на выращивание многолетних трав в общих затратах, %	0,17	0,20	0,18	+0,01 п.п.
3. Животноводство	12936,8	9301,2	20777,6	160,6
Доля затрат на животноводство в общих затратах, %	0,61	0,39	0,78	+0,17 п.п.
4. Деятельность вспомогательная в области производства сельскохозяйственных культур и послеуборочной обработки сельхозпродукции	373,5	1509,8	337,9	90,5
Доля затрат на деятельность вспомогательную в общих затратах, %	0,018	0,063	0,013	-0,005 п.п.

Затраты организаций в нашей стране в развитие инноваций в различные направления деятельности сельского хозяйства в последние годы изменялись неоднозначно (таблица 1)

В 2020-2022 гг. наблюдается увеличение затрат на развитие инноваций в сфере выращивания многолетних культур на 35,8% и в сфере животноводства - на 60,6%, что значительно выше, чем рост затрат в целом по стране, который составил 24,8%. Повышение доли затрат на развитие инноваций в сфере животноводства в общих затрат по РФ составило 0,17 п.п. Совсем немного возросла доля затрат на выращивание многолетних культур в общих затратах по РФ (на 0,1 п.п.). Динамика затрат и их долей на инновационную деятельность по остальным направлениям была регрессивной. Такая тенденция неравномерного изменения затрат на инновационную деятельность по рассмотренным видам деятельности связана с увеличением бюджетного финансирования на приоритетное развитие отрасли животноводства. Животноводческая продукция в России очень востребована, но, удовлетворение потребностей покупателей в ней за счет самообеспечения не соответствует установленным государством показателям.

Разработка и внедрение агроинженерных инноваций в России активно поддерживаются государством, которое осознает значимость этого направления для развития страны. В рамках государственных программ финансируются исследования, разработки и проекты, связанные с агроинженерными инновациями. Это способствует росту числа стартапов и компаний, занимающихся созданием новой техники и современных технологий в сельском хозяйстве. Наличие сильной научно-технической базы, высококвалифицированных специалистов и государственной поддержки позволяют российским компаниям успешно конкурировать на мировом рынке агроинженерных инноваций. При этом возникает проблема недостаточной инновационной активности на фоне слабого взаимодействия между предпринимательством, образованием и наукой.

Степень участия сельхозпроизводителей России в осуществлении инновационной деятельности можно проследить по данным таблицы 2.

Таблица 2

Доля инновационной активности организаций в РФ по видам деятельности, % [3]

Виды деятельности	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Отклонение, (+;-) п.п.
Всего в РФ	10,8	11,9	11,0	+0,2
из них по видам экономической деятельности:				
- выращивание однолетних культур	7,1	8,8	8,6	+1,5
- выращивание многолетних культур	4,8	5,7	3,6	-0,2
- выращивание рассады	8,7	13,3	7,7	-1,0
- животноводство	7,5	8,6	8,9	+1,4
- смешанное сельское хозяйство	2,5	6,8	9,0	+6,5
- деятельность вспомогательная в области производства сельскохозяйственных культур и послеуборочной обработки сельхозпродукции	4,5	5,4	4,2	-0,3

Активизация инновационной деятельности сельхозпроизводителей прослеживается в направлении выращивания однолетних культур, животноводства, и, в большей степени, в смешанном сельском хозяйстве, предполагающим сочетание растениеводства и животноводства (прирост 6,5 п.п.). Причиной низкого уровня активизации инновационного процесса по другим видам деятельности является недостаточная обеспеченность аграриев собственными научно-исследовательскими подразделениями. Очень часто уровень активизации производителей сельхозпродукции тормозится малой эффективностью проектных решений из-за высоких затрат на их осуществление.

В обновленной в 2022 г. Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов, одной из целей является разработка единой цифровой платформы, которая до 2030 года позволит аграриям в режиме реального времени получать необходимую инфор-

мацию для принятия управленческих решений и упростит получение различных видов государственной поддержки [4].

Бюджетные ассигнования, направленные на практическое использование в хозяйственной деятельности агроинженерных разработок в России, постоянно растут. Половина от общего объема средств, выделенных на государственную программу для агропромышленного комплекса в 2023 году - 173,4 млрд рублей, была направлена на стимулирование инвестиционной деятельности, четверть - 83,4 млрд рублей, на развитие отраслей и техническую модернизацию АПК. Дополнительно 12% средств, что составляет 41,4 млрд рублей, было выделено на поддержку экспорта. Производителям зерновых культур было направлено 10 млрд рублей на субсидии. Также увеличатся объемы поддержки для таких направлений, как виноградарство и виноделие, посадка многолетних насаждений, племенное животноводство и мясное скотоводство, а также сельский туризм. [5-7].

Необходимо создание подходящих условий для развития рынка агроинженерных инноваций в России. Это может быть достигнуто через государственную поддержку и субсидирование для сельхозпроизводителей, которые хотят использовать новые технологии. Также необходимо улучшить условия доступа к кредитам и обучить аграриев умело использовать современные инновационные инструменты. Важно устранить законодательные препоны, усилить результативность применения современной техники и технологий, своевременно решать все технические проблемы, связанные с практическим применением нововведений.

В настоящее время государство решает важнейшую задачу - привлечения молодых специалистов в сферу научных исследований и разработок, формирование новых успешных научных коллективов и установление сотрудничества между отечественными и международными научными организациями для проведения совместных исследовательских работ с представителями государственных органов и промышленности.

Поэтому в последнее время активизировалось инвестиционное сотрудничество России с Китаем в области энергетических проектов, технологий и инноваций, сельского хозяйства. Но есть некоторые сложности, главная из которых заключается в том, что на китайском рынке сложно получить большие преимущества, потому что уровень производительности труда значительно выше, чем в России. Для развития отношений важно наращивать прямые контакты, которые позволят быстро выстроить деловые отношения и лучше понять возможности партнеров.

В целом, рынок агроинженерных инноваций в России имеет большие возможности для развития. Нужно активно работать над созданием благоприятных условий для его роста и продолжать инвестировать в новые технологии, чтобы обеспечить устойчивое и эффективное поступательное развитие сельское хозяйство.

#### **Список источников**

1. Применение агроинженерных инноваций для повышения эффективности сельского хозяйства / Е.С. Голованова, В.А. Кудашев, Д.В. Шабунина, И.И. Лебедев, И.А. Куликова, О.М. Филиппович // Вестник Российской академии наук. 2019. Том 89. № 3. С. 247–256.
2. Крючина Н. В., Вострова О. А. К вопросу о перспективах совершенствования систем контроля за внесением удобрений // Технологии, машины и оборудование в сельском хозяйстве: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2022. С.28-32.
3. Наука, инновации и технологии [электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики (офиц. сайт). - URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения 03.02.2024).
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 08.09.2022 № 2567-р об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года [электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202209120021> (дата обращения 04.02.2024).



5. Узбекова А. Господдержка АПК в 2023 году будет расширена [электронный ресурс] / А. Узбекова // RGRU: Проекты России. 30.12.2022. - URL: <https://rg.ru/2022/12/30/gospodderzhka-apk-v-2023-godu-budet-rasshirena.html> (дата обращения 27.01.2024).

6. Кудряшова Ю. Н., Крестьянова Е.. Перспективы развития аутсорсинга в России // Инновационные достижения науки и техники АПК : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 409-414.

7. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.

### References

1. Golovanova, E. S., Kudashev, V. A., Shabunina, D. V., Lebedev, I. I., Kulikova, I. A. & Filippovich O. M. (2019). Application of agroengineering innovations to improve the efficiency of agriculture. Bulletin of the Russian Academy of Sciences. Volume 89. No. 3. pp. 247-256. (in Russ.)

2. Kryuchina, N. V. & Vostrova O. A. (2023). To the question of the prospects of improving control systems for fertilizer application. Technologies, machines and equipment in agriculture '22: collection of scientific papers. (pp. 28-32). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

3. Science, innovation and technology [electronic resource] // The Federal State Statistics Service (ofic. website). - URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (date of issue 03.02.2024) (in Russ.)

4. Decree of the Government of the Russian Federation dated 09/08/2022 No. 2567-r on the approval of the Strategy for the development of agro-industrial and fisheries complexes of the Russian Federation for the period up to 2030. (2022). Official Internet portal of legal information. - URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View / 0001202209120021> (accessed 02.04.2024). (in Russ.)

5. Uzbekova, A. State support of the agro-industrial complex in 2023 will be expanded (2022). RGRU: Projects of Russia. URL: <https://rg.ru/2022/12/30/gospodderzhka-apk-v-2023-godu-budet-rasshirena.html> (accessed 27.01.2024) (in Russ.)

6. Kudryashova, Yu.N. & Krestyanova, E. N. (2022) Prospects of outsourcing development in Russia. Innovative achievements of agricultural science and technology '22 *collection of scientific papers*. (pp. 109-414). Kinel (in Russ.).

7. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).

### Информация об авторах:

Жарковская И. Г. – старший преподаватель;

Скуридин Д. С. – обучающийся.

### Information about the authors:

Zharkovskaya I. G. – Senior lecturer;

Skuridin D. S. – student.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 164-01

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ЛОГИСТИКЕ

Олег Игоревич Курлыков<sup>1</sup>, Юлия Александровна Курлыкова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

*В данной статье рассмотрены как цифровые технологии помогают управлять закупками и цепочками поставок, оптимизировать хранение и передавать информацию о движении грузов и передаче товарно-материальных ценностей от продавца к покупателю. Также отражено, как качество логистической сети напрямую влияет на себестоимость продукции, занимая в ней высокую долю. Для повышения экономической эффективности логистических систем предложены мероприятия, которые помогут внедрять цифровые технологии наиболее рациональным путем.*

**Ключевые слова:** логистика, цифровизация, эффективность.

**Для цитирования:** Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А. Совершенствование цифровой трансформации в логистике // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 202-206.

## IMPROVING DIGITAL TRANSFORMATION IN LOGISTICS

Oleg I. Kurlykov<sup>1</sup>, Yulia A. Kurlykova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

*This article examines how digital technologies help manage procurement and supply chains, optimize storage and transmit information about the movement of goods and the transfer of inventory from seller to buyer. It also reflects how the quality of the logistics network directly affects the cost of products, occupying a high share in it. To increase the economic efficiency of logistics systems, measures have been proposed that will help implement digital technologies in the most rational way.*

**Key words:** logistics, digitalization, efficiency.

**For citation:** Kurlykov, O. I. & Kurlykova, Yu. A. (2024). Improving digital transformation in logistics. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.202-206) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

В 2022 году началось активное внедрение электронного документооборота в сфере грузоперевозок. Возникает справедливый вопрос: «Зачем нужна цифровая трансформация в логистике?» Чтобы ответить на этот вопрос необходимо определить, что такое цифровизация логистики. Под цифровизацией логистики следует понимать не только электронный документооборот и не только сферу грузоперевозок. Логистика включает в себя закупку, перевозку, продажу и хранение грузов, а также управление сопровождающимися потоками финансов и информации.

Цифровые технологии, в свою очередь, помогают управлять закупками и цепочками поставок, оптимизировать хранение, а также передавать информацию о движении грузов и передаче товарно-материальных ценностей от продавца к покупателю тем, для кого эта информация предназначена [1, 4, 6].

Качество логистической сети напрямую влияет на себестоимость продукции, занимая в ней долю от 20% до 60%. Чтобы снизить себестоимость и повысить конкурентоспособность, компаниям необходимо совершенствовать пути логистики, снижать затраты на расходники и увеличивать скорость обмена информацией. В этом им помогает цифровизация.

Кроме того, логистика не существует в отрыве от остальных бизнес-процессов, которые цифровизация также не обошла стороной.

Например, оборот маркированных товаров или участие в системе прослеживаемости невозможны без применения цифровых решений – сведения о вводе в оборот, принятии к поставке, этапах грузоперевозки, отгрузке покупателю необходимо передавать в государственные системы.

Товарные накладные являются первичными документами, на основании которых фирма-продавец списывает стоимость товаров в бухгалтерском учёте, а покупатель оприходует полученные ценности [2, 3, 5]. Транспортная накладная – тоже первичный документ, предназначенный для оформления перевозки груза.

Первичные документы подтверждают факт и законность сделки, на их основании составляется отчётность, которая постепенно переходит в электронный вид. Получить информацию из электронного документа гораздо проще, чем вручную переносить данные с бумажной накладной в учётную систему или сервис для сдачи отчётности. Это экономит время и сокращает ошибки.

Цифровизация логистики поможет решить следующие задачи [7-11].

1. Снизить стоимость оборудования и повысить объёмы выпуска продукции.
2. Ускорить процессы проектирования производства и доставки продукта до потребителя.
3. Снизить затраты на проведение натурных испытаний за счёт внедрения цифровых двойников и инструментов визуального моделирования.
4. Повысить уровень прозрачности операций и снизить затраты по всему циклу управления цепями поставок.
5. Снизить потери энергии при совершении технологических операций.

Цифровизация логистики в России включает в себя три направления:

- электронный документооборот;
- организация взаимодействия всех участников цепочки, включая бизнес и органы власти;
- оптимизация всех процессов: от внутреннего документооборота компании до государственных систем.

В 2022 году законодатели уделили большое внимание развитию ЭДО в логистике и внедрению электронных перевозочных документов.

Электронные перевозочные документы необходимо оформлять в XML-формате, утверждённом ФНС. Сейчас утверждены следующие XML-формы для ЭПД:

- электронная транспортная накладная,
- электронный заказ-наряд,
- электронная сопроводительная ведомость.

С 1 сентября 2022 года заработала ГИС ЭПД – государственная информационная система электронных перевозочных документов, через которую происходит документооборот. Каждое подписание документа КЭП со стороны участника перевозки фиксируется в системе.

Подключиться к ГИС ЭПД можно только через операторов ИС ЭПД, получивших соответствующее разрешение Министерства транспорта.

Для возможности проверки ЭПД на дороге было разработано и совместно с ГИБДД протестировано ПО, которое считывает QR-код и визуализирует для инспектора данные

из электронной транспортной накладной. Сам QR-код водитель может получить у оператора электронного документооборота, через которого происходит обмен документами.

Цифровизация затронула не только автомобильные грузоперевозки. Успешный опыт есть и в железнодорожных перевозках: ОАО «РЖД» расширило географию клиентской базы и организовало перевозки в международном и транзитном сообщении благодаря передаче управления торговой площадкой «Грузовые перевозки» компании «Цифровая логистика». При организации железнодорожных перевозок применяется цифровая платформа, это позволило повысить эффективность всех участников процесса и значительно упростить доступ к инфраструктуре.

Другой пример удачного внедрения цифровых технологий – ПЭК («Первая экспедиционная компания»). Компания смогла доставлять заказы любого веса и объёма по всей России и сократить до нескольких часов время клиентских обращений посредством внедрения сервиса для рынка электронной коммерции Easy Way и «Системы фиксации и накопления клиентских сообщений» (СФИНКС) для обработки обратной связи. Новые стандарты позволили объединить все информационные ресурсы компании, сократить сроки перевозок грузов и на 3-5 дней опередить конкурентов.

Ожидается, что с 1 марта 2023 года будут введены в электронный оборот формы договора фрахтования, путевого листа и заказа (заявки).

Для повышения экономической эффективности логистических систем при помощи цифровизации необходимо российский стандарт ЭТрН состыковать с e-CMR, чтобы обеспечить бесшовность применения ЭПД для международных перевозок. Сейчас тестируется взаимодействие российского и белорусского стандарта в e-CMR. В пилоте участвуют Сбербанк и Фонд «Центр стратегических разработок».

Кроме этого предлагаем продолжать тестировать и технологию «зелёных таможенных коридоров», основанную на использовании электронных навигационных пломб. Пилотный проект был запущен в 2020 году.

Также считаем в 2024 году электронные транспортные накладные (ЭТрН) применять по желанию, а в 2025 году сделать переход к использованию ЭТрН в обязательном порядке – то есть вводить отраслевой императив. Он коснётся в первую очередь бюджетной сферы, но частным компаниям, которые участвуют в грузоперевозках, также рекомендуется начать переход на ЭПД заранее.

#### **Список источников**

1. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
2. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
3. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
4. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
5. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета «Директ-костинг» на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
6. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.

7. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
8. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
9. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
10. Машков С.В., Прокопенко В.А. Подсистема оценки технико-экономической эффективности сельскохозяйственных технологий и машин //Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 43-48.
11. Галенко Н.Н., Машков С.В. Совершенствование лизинга вторичного рынка сельскохозяйственной техники // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2009. № 2. С. 60-63.

### References

1. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
2. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
3. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex'18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
4. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
5. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. Modern economics: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.)
6. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.)
7. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
8. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
9. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
10. Mashkov S.V., Prokopenko V.A. Subsystem of assessment of technical and economic efficiency of agricultural technologies and machines. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 43-48. (in Russ.).

11. Galenko N.N., Mashkov S.V. Improvement of leasing of the secondary market of agricultural machinery. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2009. No. 2. pp. 60-63. (in Russ.).

#### **Информация об авторах**

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;

Ю. А. Курлыкова – кандидат биологических наук, доцент.

#### **Information about the authors**

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

Yu. A. Kurlykova – Candidate of Biological Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.49

### **РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В КЛЮЧЕВЫХ СЕКТОРАХ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Анна Генриховна Волконская<sup>1</sup>, Оксана Владимировна Мамай<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

<sup>2</sup> [mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*В статье рассматривается возрастающая роль цифровизации, которая становится неотъемлемым аспектом развития всех отраслей экономики, преобразующихся за счет внедрения процессов, основанных на использовании цифровых технологий и оказывающих глубокое воздействие на все сферы жизнедеятельности человека.*

**Ключевые слова:** цифровые технологии, цифровизация, агросектор, экономика

**Для цитирования:** Волконская А. Г., Мамай О. В. Роль цифровизации в ключевых секторах экономики России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 206-210.

### **THE ROLE OF DIGITALIZATION IN KEY SECTORS OF THE RUSSIAN ECONOMY**

**Anna G. Volkonskaya<sup>1</sup>, Oksana V. Mamai<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [gold.eka@yandex.ru](mailto:gold.eka@yandex.ru), <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

<sup>2</sup> [mamai\\_ov@ssaa.ru](mailto:mamai_ov@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*The article examines the growing role of digitalization, which is becoming an integral aspect of the development of all sectors of the economy, which are being transformed through the introduction of processes based on the use of digital technologies and having a profound impact on all spheres of human life.*

**Keywords:** digital technologies, digitalization, agricultural sector, economics.

**For citation:** Volkonskaya, A. G. & Mamai, O.V. (2024). The role of digitalization in key sectors of the Russian economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.206-210) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Наивысший приоритет национального проекта по цифровизации в России не только заключается в современном обновлении технологической инфраструктуры, но и в создании экосистемы, способствующей инновациям и развитию цифровой экономики. Цель проекта – обеспечить страну конкурентоспособными и передовыми цифровыми технологиями, которые будут поддерживать рост экономики, улучшать качество жизни граждан и обеспечивать национальную безопасность.

Одним из ключевых направлений реализации проекта является создание высокоскоростных и надежных сетей передачи данных, включая развертывание широкополосного доступа в регионах. Это позволит сделать интернет доступным для всех граждан, сократить цифровое неравенство и способствовать развитию онлайн-образования, телемедицины и электронного правительства [1, 3, 7].

Другим важным аспектом является развитие цифровой экономики и инноваций. Поддержка стартапов, развитие цифровых навыков населения, создание цифровых платформ для бизнеса и государственных услуг – все это способствует формированию благоприятной среды для развития инноваций и новых технологических решений.

Безопасность данных и киберзащита также занимают важное место в рамках проекта. Развитие механизмов защиты информации и киберинфраструктуры обеспечивает надежность цифровой среды и защищает от угроз кибербезопасности, которые могут нанести ущерб как экономике, так и обществу в целом.

С цифровизацией связано и переход к электронным государственным услугам, что делает взаимодействие граждан с государством более удобным и эффективным. Онлайн-платформы для получения государственных услуг, электронные очереди и упрощенные процедуры регистрации и подачи документов существенно сокращают временные затраты и улучшают качество обслуживания.

Интеграция цифровых технологий в различные сферы жизни страны - это необходимый шаг в условиях современного мира. Национальный проект по цифровизации ставит перед собой амбициозные цели, и их достижение потребует совместных усилий государства, бизнеса и общества в целом.

По данным Министерства цифрового развития поддержку получили более 3,5 тысяч IT-компаний, включая гранты и другие формы поддержки. Кроме того, было поддержано 28 особо значимых проектов, выделено около 85 миллиардов рублей льготных кредитов на реализацию проектов, использующих отечественные IT-решения, на поддержку IT-специалистов выделено 447 миллиардов рублей в виде льготных ипотечных кредитов. Вместе с тем, на «цифровые кафедры» зачислены более 250 тысяч студентов российских вузов.

В современном мире цифровая трансформация становится неотъемлемой частью жизни граждан и государства. Продвижение взаимодействия без посредников приносит значительные выгоды: быстроту, удобство, доступность, и все это - без выхода из дома, в один клик. Портал «Госуслуги» стал ярким примером такого взаимодействия, собрав более 110 миллионов пользователей за короткий срок. Более 1 тысячи государственных услуг переведены в электронный формат, включая более 200 социально значимых. В протяжении последних трех лет портал «Госуслуги» предоставил более 1,15 миллиарда консультаций, а в последнее время более половины запросов на поиск услуг обрабатывает робот Макс с искусственным интеллектом. Портал стал крупнейшим поставщиком уведомлений о штрафах, предоставляемых Федеральной службой судебных приставов (ФССП), а также услуг государственной почты - было отправлено 3,6 миллиарда сообщений в сравнении с 354 миллионами в 2019 году. Количество платежей через «Госуслуги» увеличилось вдвое, с 62,9 миллионов до 138,8 миллионов.

Рост цифровых технологий и доступа к интернету также имеет социальное измерение. Подключение к сети школ, больниц, пожарных частей и других учреждений значительно улучшает качество предоставляемых услуг и повышает уровень жизни граждан. Благодаря усилиям правительства, уже более 120 тысяч социально значимых объектов имеют доступ к интернету, что способствует современной и эффективной работе таких учреждений.

Особой отраслью для внедрения цифровых технологий является аграрное производство, в котором время окупаемости играет ключевую роль в оценке привлекательности технологий. Поэтому в сельском хозяйстве особенно ценятся инновации, обеспечивающие быстрый результат. Примером успешной реализации инноваций служит ГК «Русагро», где благодаря внедрению системы выбора культуры и времени для посева удалось увеличить урожайность почти на 20% и снизить расходы на удобрения на 15%. Также благодаря системе прогноза болезней растений удалось сократить потери урожая втрое.

Хотя внедрение агротехнологий занимает время из-за территориальной протяженности, каждое крупное и среднее предприятие российского агросектора уже активно внедряет инновации на своих производствах. Однако, уровень цифровизации в российском сельском хозяйстве неоднороден. В то время как в агрохолдингах цифровые инструменты широко распространены, в малых и средних фермерских хозяйствах часто не хватает ресурсов для цифровизации [2, 4, 8].

Помимо этого, искусственный интеллект становится ключевым инструментом для повышения эффективности сельского хозяйства. Технологии автопилотирования снижают влияние человеческого фактора на качество уборки урожая. Так, в 2023 году результатом активных технических инноваций в сельском хозяйстве стала почти треть всего собранного хлеба роботоконбайнами. В настоящее время более 1,5 тысячи «умных» тракторов и комбайнов успешно функционируют в России. Особенно стоит отметить использование искусственного интеллекта для автопилотирования, например, тракторы «Кировец», производимые на Петербургском тракторном заводе, а также комбайны «Брянсксельмаш» и «Гомсельмаш». Автопилотирование сельскохозяйственного транспорта на базе нейросетей позволяет роботизировать трудоемкие процессы, такие как вождение тракторов и комбайнов, что приводит к увеличению общей эффективности сельскохозяйственных работ.

Уже весной текущего года компания Cognitive Pilot планирует провести тестирование инновационного робота-агронома – искусственного интеллекта, способного провести экспресс-анализ почвы и осуществить зональное внесение необходимых удобрений. Такие системы позволяют составлять детальные карты полей с информацией о содержании химических элементов, уровне кислотности, плотности и других основных параметрах, измеряемых на всей площади поля. Затем на основе этих данных формируются карты-рекомендации, которые загружаются в автопилотную систему, позволяющую автономно управлять процессом внесения удобрений с соблюдением дозировки и норм, определенных на основе экспресс-анализа почвы.

Однако цифровизацию агроотрасли сдерживают недостаточные технологические компетенции и дефицит квалифицированных кадров в области информационных технологий. Роботизация сельскохозяйственных процессов может решить проблему нехватки рабочей силы, сократить издержки на оплату труда и улучшить качество продукции за счет снижения человеческого вмешательства [5, 9].

Кроме того, одной из ключевых причин важности цифровизации во всех отраслях и сферах деятельности является увеличение эффективности процессов. Внедрение цифровых систем автоматизации и управления позволяет сократить время на выполнение задач, снизить затраты на производство и повысить общую производительность. Предприятия, которые успешно реализуют цифровизацию, получают конкурентные преимущества за счет оптимизации своих операций [6, 10].

Таким образом, цифровая трансформация в России не только улучшает качество жизни граждан, но и способствует развитию экономики в целом, снижению зависимости от иностранных технологий и созданию новых возможностей для развития отечественного бизнеса. Этот



процесс продолжает активно развиваться и вносить свой вклад в формирование современной, конкурентоспособной страны.

#### Список источников

1. Министерство экономического развития и инвестиций Самарской области [Электрон. ресурс]. - официальный сайт. - URL: <https://economy.samregion.ru/>
2. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
3. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
4. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
5. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
6. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета «Директ-костинг» на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
7. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.
8. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
9. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
11. Руденко Н.Р., Солопов В.А. Особенности управления региональным аграрным сектором АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 88-91.
12. Купряева М.Н., Руссков А.Н., Руденко Н.Р. Стратегия управления региональным АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 73-76.

#### References

1. Ministry of Economic Development and Investments of the Samara Region [Electron. resource]. - official site.- URL: <https://economy.samregion.ru/>
2. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
3. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)

4. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
5. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
6. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. Modern economics: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.)
7. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.).
8. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
9. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
11. Rudenko N.R., Solopov V.A. Management features of the regional agricultural sector of the agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 88-91. (in Russ.).
12. Kupryaeva M.N., Russkov A.N., Rudenko N.R. Management strategy of the regional agro-industrial complex. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2010. No. 2. pp. 73-76. (in Russ.).

#### **Информация об авторах**

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент;

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

#### **Information about the authors**

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 64-01

### **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОВАРИЩЕСТВА СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЬЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

**Андрей Юрьевич Титов<sup>1</sup>, Олег Игоревич Курлыков<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> [autitov1974@mail.ru](mailto:autitov1974@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6574-8432>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*В данной статье описывается организационно-экономическое обеспечение деятельности товарищества собственников жилья, эффективность деятельности которых зависит от множества условий. Проблематика формирования жилищно-коммунальных хозяйств на современном этапе развития общества является одной из приоритетных направлений социальной и экономической политики РФ.*

**Ключевые слова:** товарищество собственников жилья, организационно-экономическое обеспечение, жилищно-коммунальное хозяйство

**Для цитирования:** Титов А. Ю., Курлыков О. И. Методические подходы к организационно-экономическому обеспечению деятельности товарищества собственников жилья в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 210-214.

## METHODOLOGICAL APPROACHES TO ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SUPPORT FOR THE ACTIVITIES OF HOMEOWNERS' ASSOCIATIONS IN THE DIGITAL ECONOMY

**Andrey Y. Titov<sup>1</sup>, Oleg I. Kurlykov<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> [autitov1974@mail.ru](mailto:autitov1974@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6574-8432>

<sup>2</sup> [olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*This article describes the organizational and economic support for the activities of a homeowners' association, the effectiveness of which depends on many conditions. The issue of the formation of housing and communal services at the present stage of development of society is one of the priority areas of social and economic policy of the Russian Federation.*

**Key words:** homeowners association, organizational and economic support, housing and communal services

**For citation:** Titov, A. Yu. & Kurlykov, O. I. (2024). Methodological approaches to organizational and economic support for the activities of homeowners' associations in the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.210-214) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

В целях исследования в начале считаем необходимым определиться с сущностью понятия организационно-экономическое обеспечение деятельности товарищества собственников жилья, эффективность деятельности которых в первую очередь зависит от множества условий. Таким образом, под организационно-экономическим обеспечением деятельности товарищества собственников жилья понимается интеграция составляющих компонентов: институционально-правового, организационного, экономического и социального компонентов. Институционально-правовой компонент заключается в применении норм права и правил взаимодействия собственников жилья, органов власти и общества [1, 3, 5, 7]. Организационный компонент обеспечивает упорядоченность и согласованность функционирования хозяйствующих субъектов, позволяет достичь высоких показателей предоставления жилищных услуг. Экономический компонент заключается в эффективном взаимодействии участников рынка жилья и рынка жилищно-коммунальных услуг. Социальный компонент заключается в реализации интересов всех заинтересованных сторон.

Генезис нормативно-правовых актов деятельности товарищества собственников жилья за последние десятилетия позволяет выделить основные:

1) Закон РФ от 24 декабря 1992 г. № 4218-1 «Об основах федеральной жилищной политики» впервые обозначил за гражданами право объединяться в «товарищества собственников недвижимости в жилищной сфере» для содержания инфраструктуры жилых зданий;

2) Гражданский кодекс РФ (1994 г.) обозначил дальнейшее развитие товариществ собственников жилья в качестве особого вида юридического лица. Согласно ст. 291 ГК РФ собственники квартир для обеспечения эксплуатации многоквартирного дома, пользования квартирами и их общим имуществом образуют товарищества собственников квартир (жилья);

3) Федеральный закон № 72-ФЗ от 15 июня 1996 г. «О товариществе собственников жилья», который до принятия Жилищного кодекса РФ действовал девять лет, определял товарищество собственников жилья как некоммерческую организацию, объединяющую собственников жилья для совместного управления и обеспечения эксплуатации комплекса недвижимого имущества в кондоминиуме, владения, пользования и в установленных законодательством пределах распоряжения общим имуществом;

4) Жилищный кодекс РФ регламентирует порядок создания товарищества собственников жилья и направлений деятельности.

Значительным катализатором для активизации процесса массового создания ассоциаций домовладельцев в настоящее время является 185-ФЗ «О фонде поддержки реформирования жилищно-коммунального хозяйства». Деятельность указанного фонда направлена на создания безопасных и благоприятных условий проживания граждан, повышения качества реформирования жилищно-коммунального хозяйства, формирования эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрения ресурсосберегающих технологий устанавливает правовые и организационные основы предоставления финансовой поддержки субъектам Российской Федерации и муниципальным образованиям на проведение капитального ремонта многоквартирных домов, переселение граждан из аварийного жилищного фонда, модернизацию систем коммунальной инфраструктуры. В данном нормативном акте установлена доля товарищества собственников жилья, которая должна составлять до 20% от всех способов управления многоквартирным домом [2, 4, 6, 8].

Проводимые на все уровнях управления реформы жилищно-коммунального хозяйства в первую очередь направлены на повышение качества и надежности жилищно-коммунальных услуг, рост конкуренции в отрасли и пр. На качество жизни населения прямое влияние оказывает обеспеченность населения водопроводом, канализацией, газоснабжением и т.д, причем данные показатели различны в сельской и городской местности.

Власти практически не несут ни социальной, ни административной ответственности за низкую эффективность эксплуатации инженерных сетей [9-12].

На основании представленных точек зрения Гончаровой Н.А., Бородина И.А., Радионовой А.А. и других исследователей нами были выделены основные проблемы в сфере жилищно-коммунального хозяйства в целом:

- высокий уровень морального и физического износа коммунальной инфраструктуры;
- повсеместное несоответствие фактического объема инвестиций в модернизацию объектов коммунальной инфраструктуры минимальным их потребностям;
- низкая инвестиционная привлекательность объектов коммунальной инфраструктуры муниципальных образований;
- отсутствие прозрачных механизмов привлечения частных компаний в сферу коммунального хозяйства;
- терминология, методологические принципы, понятия и представления, содержащиеся нормативно-правовых актах в области управления ВЖФ, не соответствуют принятым в строительной науке и практике, в строительном проектировании и строительстве, в технической эксплуатации жилищным фондом.
- формализованное привлечение собственников в управление многоквартирным домом;
- низкий уровень обеспеченности жильем граждан;

- низкая эффективность управления жилищно – коммунальным хозяйством в сельских муниципальных образованиях.

Все вышеперечисленные нами проблемы носят системный характер и отражаются на функционировании товарищества собственников жилья. Жилищно-коммунальное хозяйство является проблемным в стране, регионах и муниципалитетах. Особенно сложная ситуация создалась непосредственно в деятельности товарищества собственников жилья. Полученные результаты свидетельствуют о том, что реализовать программы реформирования жилищно-коммунального хозяйства, а также решить поставленные задачи в условиях острой нехватки финансовых, производственных и людских ресурсов было сложно.

Несмотря на все указанные недостатки, услуги в сфере жилищно-коммунального хозяйства всегда востребованы. Таким образом, данное направление деятельности выгодно не только крупному, но и малому бизнесу. Необходимо отметить, что уровень доходности в данном сегменте экономики не очень высок, но стабилен.

#### Список источников

1. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
2. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
3. Курлыков О. И., Ермакова А.В. Проблема правопреемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
4. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
5. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета «Директ-костинг» на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
6. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.
7. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
8. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.
10. Волконская А. Г., Мамай О. В., Курлыков О. И. Эффективность реализации государственных программ (на материалах Самарской области) // Региональная экономика и управление. 2021. № 4(68).
11. Лазарева Т.Г. Совершенствование учета и контроля договорных отношений как основа успешного функционирования экономических субъектов // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 38-42.
12. Минеев Д.В., Ломакин А.Ю., Купряева М.Н., Руссков А.Н. Инновационная направленность развития менеджмента предприятий в современных условиях хозяйствования // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 112-114.

## References

1. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
2. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
3. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
4. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS). 2(40). 81-84 (in Russ.)
5. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. Modern economics: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.)
6. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.).
7. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system '20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
8. Volkonskaya, A. G., Mamai, O., V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security '20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
9. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.).
10. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Kurlykov, O. I. (2021) Efficiency of implementation of state programs (based on materials from the Samara region). Regional'naya ekonomika i upravlenie (Regional economics and management). 4(68) (in Russ).
11. Lazareva T.G. Improvement of accounting and control of contractual relations as the basis for the successful functioning of economic entities. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2015. No. 2. pp. 38-42. (in Russ.).
12. Mineev D.V., Lomakin A.Yu., Kupryaeva M.N., Russkov A.N. Innovative orientation of enterprise management development in modern business conditions. Bulletin Samara State Agricultural Academy. 2011. No. 2. pp. 112-114. (in Russ.).

### Информация об авторе

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;  
А. Ю. Титов – старший преподаватель.

### Information about the authors

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
A. Yu. Titov – Senior Lecturer.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 311.172

## КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ – КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ПРОИЗВОДСТВА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

**Мария Николаевна Купряева**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*На сегодняшний день человеческий капитал становится одним из доминирующих факторов инновационного развития, от качества которого зависит эффективность деятельности и конкурентоспособность компаний. Исходя из этого, внимание современных руководителей должно быть сконцентрировано на увеличении стоимости этого капитала посредством развития и обучения персонала.*

**Ключевые слова:** капитал, образование, новшества, персонал, компетенции

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Кадровый потенциал – ключевой фактор производства в цифровой экономике // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сборник научных трудов. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 215-219.

## DIGITAL TRANSFORMATION OF THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM

**Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*Today, human capital is becoming one of the dominant factors of innovative development, the quality of which determines the efficiency and competitiveness of companies. Based on this, the attention of modern managers should be focused on increasing the value of this capital through the development and training of personnel.*

**Key words:** capital, education, innovations, personnel, competencies

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2024) Human resources are a key factor of production in the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp.215-219 ) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Четвертая технологическая революция приводит к постепенному пересмотру базовой парадигмы и моделей образования сотрудников: получать новые знания и обмениваться опытом теперь можно дистанционно с использованием сети Интернет.

Таким образом, быстрый рост online-образования за последние несколько лет делают анализ новых стратегий и технологий цифрового образования особенно актуальным.

Сейчас происходит переход от традиционных форм обучения, где основой образовательного процесса выступает аудиторное общение, а носителями информации – преимущественно печатные издания, к электронной и дистанционной формам. Такое обучение подразумевает индивидуальный процесс получения компетенций и способов познавательной деятельности обучающегося, который происходит при опосредованном взаимодействии участников образовательного процесса в виртуальной среде, функционирующей на основе современных коммуникационных технологий.

Технологические новшества в информационной среде (развитие мобильных сетей, искусственный интеллект, автоматизация, продвинутая аналитика данных и пр.) позволяют расширять возможности обучения за счет сочетания традиционных методов обучения и современных технологий. Рассмотрим ключевые подходы к организации обучения персонала в эпоху цифровизации.

*Микрообучение (microlearning)* – процесс изучения образовательного контента в сжатой форме, ориентированной на конкретный запрос.

Предполагается, что в течение рабочей смены работники должны выделить 3-5 минут для изучения нового материала, который может быть представлен в виде игры, ситуационной задачи или же теста на определенной цифровой платформе. Такая система предоставляет мгновенный фидбек и сохраняет персональные результаты сотрудников для выявления проблемных моментов и их дальнейшего устранения. Однако не стоит забывать, что микрообучение не является альтернативой полноценному курсу, это всего лишь дополнительное звено образовательного процесса [1, 5, 7].

*Искусственный интеллект и чат-боты* активно используются в приобретении новых знаний и подходят как для микрообучения, так и для более продолжительной переподготовки специалистов. Искусственный интеллект, встроенный в определенную цифровую платформу, симулирует поведение преподавателя и выполняет функции автоматизированного контроля над выполненными заданиями с помощью чат-бота.

Принцип работы прост: чат-бот задает вопросы по специфике деятельности работника, а искусственный интеллект позволяет на основе полученных ответов быстро оценить уровень подготовки человека и его профессиональные качества, а затем построить персональную программу учебы. Это помогает адаптировать образовательный контент под конкретного человека, сокращает сроки получения цифровых навыков, помогает достичь желаемых результатов производительности, а именно побудить людей к развитию и добиться заметных результатов для компании [4, 6, 9].

*Геймификация (gamification)*. Данный подход направлен на внедрение элементов игры в процесс обучения, что позволит сделать его более увлекательным и познавательным для всех сотрудников компании. Учитываются факт, что современное поколение с детства знакомо с компьютерами и легко адаптируется к правилам игры, геймификация набирает популярность среди представителей бизнеса как инновационный метод обучения персонала.

Использование сценариев, включающих подсчет очков, уровни сложности и мастерства, награды, статусы, рейтинги и индикаторы выполнения соревнований между участниками, поможет воссоздать дух игры и сплотить коллектив, сформировать команду, которая может оказать поддержку и помощь всем участникам. А после прохождения определенного раунда игры сотрудника ждет поощрение, что существенно повышает вовлеченность обучающегося.

*Виртуальная и дополненная реальность (VR / AR)*. Задачей VR- технологий является создание эффекта погружения сотрудника в трехмерное пространство, где он взаимодействует с правдоподобными аватарами и объектами, а не с плоскими фотографиями на экране. Беспрецедентный уровень погружения помогает обеспечить быстрое усвоение материала и нейтрализует внешние отвлекающие факторы.

В большинстве случаев, технологии VR/AR используются для обучения навыкам в областях, где эксплуатация реальных устройств и механизмов связана с повышенным риском или большими затратами (пилот самолета, машинист, диспетчер, шахтер, горноспасатель и т.д.). Кроме того, виртуальные технологии находят свое применение в процессах формирования навыков действий в аварийных и других непредвиденных ситуациях (действия при пожаре на складе); помогают научиться снять психологические барьеры (преодоление страха и развитие навыка публичных выступлений); поддерживают совместную работу участников тренинга посредством совместного выполнения заданий в виртуальной реальности [2, 3, 8, 10-12].

Наряду с революционными изменениями в области развития и обучения персонала произошли изменения и в составе востребованных компетенций. В соответствии с этим возникают



новые, отличные от предыдущего опыта, цифровые компетенции, которыми должен обладать современный сотрудник. Под *цифровыми компетенциями (digital competencies)* принято понимать решение разнообразных задач с применением информационно-коммуникационных технологий (ИКТ): создание контента при помощи аппаратного обеспечения, включая поиск и обмен информацией, ответы на вопросы в режиме online, взаимодействие с другими людьми в виртуальной реальности, а также компьютерное программирование.

К ключевым компетенциям на сегодняшний день следует отнести аналитику больших данных, умение хранить, обрабатывать и использовать информацию с целью оптимизации процессов и повышения конкурентоспособности предприятия. Исходя из этого, целесообразно систематизировать навыки специалиста в цифровой экономике в четыре группы: Hard-skills, Soft-skills, Digital-skills, Power-skills, подробная характеристика которых представлена в табл. 1.

Таблица 1

Компетенции персонала в эпоху цифровой экономики

Наименование группы навыков	Ключевые компетенции
Hard-skills (жесткие навыки)	знание иностранных языков, навыки работы за компьютером, умение управлять автомобилем или самолетом
Soft-skills (гибкие навыки)	готовность брать ответственность за проект и других людей, способность обучаться и переобучаться, умение сотрудничать, креативные навыки, коммуникативные навыки, умение поддерживать эффективное взаимодействие, адаптивность, эмоциональный интеллект, критическое мышление, когнитивные способности
Digital-skills (цифровые навыки)	информационная грамотность, программирование или понимание программного кода, дизайн-мышление, владение инструментами кибербезопасности
Power-skills (силовые навыки)	оптимизм, любопытство, стойкость, порядочность, работа в команде, эмпатия, тайм-менеджмент.

Представленная группировка навыков современного работника позволяет применять компетентностный подход на этапах найма, адаптации, деловой оценки персонала, реализующих функции управления персоналом и повышающих кадровый потенциал организации в современном мире.

Таким образом, кадровый потенциал представляет собой характеристику способностей и возможностей персонала организации, которые способствуют достижению организационных целей и реализации стратегии предприятия. Ключевыми элементами кадрового потенциала являются психофизиологические, социально-демографические, квалификационные и индивидуальные характеристики, оценку которым можно дать с помощью количественных и качественных методов. Высокий уровень имеющегося кадрового потенциала является показателем экономической устойчивости компании, качества производимой ей продукции или оказываемых услуг, условием ее деловой активности.

На сегодняшний день цифровая революция XXI века удивляет своей скоростью развития и стремительно набирает обороты во всех сферах и процессах производственной деятельности, в том числе и в сфере HR. Внедрение цифровых, интеллектуальных, роботизированных, аналитических и облачных инструментов в управление персоналом организаций изменяют тактику и стратегию работы с кадрами, предопределяя появление новой цифровой концепции управления человеческим потенциалом. Новая система построена на основе машинного обучения, что сокращает затраты времени и ресурсов, связанных с формированием, развитием и использованием кадрового потенциала. Такая трансформация бизнес-процессов в цифровую среду ставит перед руководителями организаций задачу обучения персонала новым цифровым

навыкам. Адаптация технологии «Digital learning», включающая методы микрообучения, геймификации, искусственного интеллекта, чат-ботов и виртуальной реальности, позволит повысить уровень качества обучения сотрудников, что в дальнейшем приведет к повышению эффективности использования кадрового потенциала компании.

#### Список источников

1. Волконская А. Г. Реализация государственных программ по развитию аграрной экономики и сельских территорий // Материалы V Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Ижевск: Удмуртский государственный аграрный университет, 2023. С. 58-62.
2. Титов А. Ю., Курлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. V Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
3. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема преемства при реорганизации юридического лица // Инновационные достижения науки и техники АПК: Сб. науч. тр. Международной научно-практической конференции. Кинель: Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. С. 263-267.
4. Курлыков О. И., Казакова Е. С. Оптимизация структуры оборотного капитала на предприятиях АПК // Вестник СамГУПС. 2018. № 2(40). С. 81-84.
5. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю., Власова Н. И. Применение системы управленческого учета «Директ-костинг» на агропромышленных предприятиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2019. С. 116-121.
6. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.
7. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития Российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 138-141.
8. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003.
10. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173.
11. Курлыков О.И., Иванова А.Г. КАДРОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2010. № 2. С. 51-54.
12. Волконская А.Г. К вопросу о формировании организационно-управленческой структуры // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. № 2. С. 68-70.

#### References

1. Volkonskaya, A. G. (2023) Implementation of state programs for the development of the agrarian economy and rural areas. Materials of the V All-Russian (national) scientific and practical conference '23: collection of scientific papers (pp. 58-62). Izhevsk (in Russ).
2. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)
3. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of succession during the reorganization of a legal entity. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial com-

- plex'18: collection of scientific papers. (pp.263-267). Kinel (in Russ.)
4. Kurlykov, O. I. & Kazakova, E. S. (2018). Optimization of the structure of working capital at agricultural enterprises. *Bulletin of SamGUPS (Bulletin of SamGUPS)*. 2(40). 81-84 (in Russ.)
  5. Kudryashova, Yu. N., Gazizyanova, Yu. Yu. & Vlasova, N. I. (2019) Application of the management accounting system "Direct-costing" at agro-industrial enterprises. *Modern economics: ensuring food security '19: collection of scientific papers*. (pp. 116-121) Kinel. (in Russ.)
  6. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022) Outsourcing: problems and prospects. *Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.*(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.)
  7. Mamai, O. V. , Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). State and development trends of Russian higher education. *Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel. (in Russ.).
  8. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for creating innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. *Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel. (in Russ.).
  9. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003.
  10. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. *Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
  11. Kurlykov O.I., Ivanova A.G. PERSONNEL PLANNING AT AGRICULTURAL ENTERPRISES. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2010. No. 2. pp. 51-54. (in Russ.)
  12. Volkonskaya A.G. On the formation of the organizational and managerial structure. *Bulletin Samara State Agricultural Academy*. 2011. No. 2. pp. 68-70. (in Russ.)

### **Информация об авторе**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

<b>Липатова Н. Н.</b> Уровень цифровизации в России .....	<b>3</b>
<b>Макушина Т. Н., Кудряшова Ю. Н.</b> Цифровизация и современные возможности для повышения эффективности работы .....	<b>7</b>
<b>Бабанская А. С., Тарасова А. С., Федота А. А.</b> Анализ себестоимости продукции в экономическом анализе. Факторный анализ изменения затрат на 1 рубль выпущенной продукции .....	<b>12</b>
<b>Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А.</b> Повышение экономической эффективности производства продукции животноводства .....	<b>17</b>
<b>Баймишева Т. А., Зубкова Т. С.</b> Интенсификация сельскохозяйственного производства как фактор повышения его эффективности .....	<b>22</b>
<b>Волконская А. Г.</b> Развитие цифровой экономики и условий формирования Digital IQ .....	<b>27</b>
<b>Липатова Н. Н.</b> Цифровые технологии в грибоводстве .....	<b>33</b>
<b>Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н.</b> Цифровая трансформация логистического бизнеса .....	<b>37</b>
<b>Бабанская А. С.</b> Институционально-правовые основы формирования стратегии устойчивого развития организаций АПК .....	<b>43</b>
<b>Бабанская А. С., Федота А. А.</b> Анализ себестоимости продукции в экономическом анализе по элементам затрат. Анализ затратно-емкости .....	<b>49</b>
<b>Пятова О. Ф., Шумилина Т. В.</b> Цифровые технологии в производстве овощей защищенного грунта .....	<b>54</b>
<b>Егоров А. А.</b> Система показателей для анализа эффективности использования машинно-тракторного парка с учётом концепции устойчивого развития .....	<b>60</b>
<b>Купряева М. Н.</b> Гибкие формы занятости как способ адаптации к цифровой среде ...	<b>67</b>
<b>Коршикова Е. А.</b> Анализ системы государственной поддержки сельского хозяйства Самарской области .....	<b>74</b>

### ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ СЕКТОРЕ УПРАВЛЕНИЯ

<b>Волконская А. Г.</b> Социальная сфера в векторе экономического развития региона .....	<b>82</b>
<b>Мамай О. В.</b> Принципы цифровизации государственного и муниципального управления .....	<b>86</b>
<b>Мамай И. Н.</b> К вопросу об истории цифровизации государственного управления в России .....	<b>89</b>
<b>Казакова Е. С.</b> Маркетинг персонала в системе государственной и муниципальной службы .....	<b>94</b>
<b>Мамай И. Н.</b> Сущность цифровизации государственного управления в России .....	<b>100</b>
<b>Курлыков О. И.</b> Применение цифровых технологий в производственном менеджменте .....	<b>104</b>
<b>Мамай О. В., Волконская А. Г.</b> Анализ мирового опыта цифровизации государственного и муниципального управления .....	<b>108</b>
<b>Казакова Е. С.</b> Основные направления комплексного исследования рынка в системе государственного и муниципального маркетинга .....	<b>114</b>
<b>Мамай О. В.</b> Основные направления цифровизации государственного и муниципального управления в России .....	<b>119</b>
<b>Купряева М. Н.</b> Цифровая трансформация системы государственного управления ....	<b>123</b>

<b>Мамай И. Н., Мамай О. В.</b> Уровень цифровизации Самарской области .....	<b>129</b>
<b>Галенко Н. Н., Зозуленко И. С., Зозуленко Е. С.</b> Цифровизация государственного и муниципального секторов управления и предоставления услуг .....	<b>134</b>

### **БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, АНАЛИЗ, АУДИТ И СТАТИСТИКА: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ЦИФРОВЫЕ ПРОСТРАНСТВА**

<b>Шумилина Т. В., Пятова О. Ф.</b> Цифровые технологии в сельскохозяйственном страховании .....	<b>140</b>
<b>Павлюченко Т. Н.</b> Интеграция бухгалтерского учета готовой продукции растениеводства с системой ФГИС «Зерно» .....	<b>145</b>
<b>Газизьянова Ю. Ю.</b> Документальное оформление операций по приобретению нематериальных активов в коммерческих организациях .....	<b>151</b>
<b>Попова В. Б., Акиндинов В. В., Лосева А. С.</b> Значение и место статистических дисциплин в образовательных программах экономического профиля .....	<b>157</b>
<b>Титов А. Ю., Курлыков О. И.</b> Развитие субсидирования в некоммерческих организациях в условиях цифровой экономики .....	<b>163</b>
<b>Александрова Е. Г., Лазарева Т. Г.</b> Цифровые технологии в управлении аграрным предприятием .....	<b>168</b>
<b>Нурсултанова К. Р., Узбаканова Ш. Б., Шоимбаева С. А.</b> Всеобщее декларирование граждан в Республике Казахстан .....	<b>173</b>

### **ИННОВАЦИОННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ АГРАРНОЙ НАУКИ И ТЕХНИКИ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

<b>Баймишева Т. А., Курмаева И. С., Чернова Ю. В.</b> Развитие сельского туризма в России .....	<b>179</b>
<b>Шустова Н. С.</b> Особенности формирования правовой компетентности студентов аграрного вуза .....	<b>183</b>
<b>Липатова Н. Н.</b> Влияние цифровизации на финансовое состояние аграрного предприятия .....	<b>191</b>
<b>Жарковская И. Г., Скуридин Д. С.</b> Рынок агроинженерных инноваций в России ...	<b>196</b>
<b>Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А.</b> Совершенствование цифровой трансформации в логистике .....	<b>202</b>
<b>Волконская А. Г., Мамай О. В.</b> Роль цифровизации в ключевых секторах экономики России .....	<b>206</b>
<b>Титов А. Ю., Курлыков О. И.</b> Методические подходы к организационно-экономическому обеспечению деятельности товарищества собственников жилья в условиях цифровой экономики .....	<b>210</b>
<b>Купряева М. Н.</b> Кадровый потенциал – ключевой фактор производства в цифровой экономике .....	<b>215</b>

Научное издание

РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Сборник научных трудов  
VI Национальной научно-практической конференции  
посвященной 30-летию экономического факультета

25 апреля 2024 год

Подписано в печать 05.07.2024. Формат 60x84/8  
Усл. печ. л. 27,75, печ. л. 25,81  
Тираж 500, заказ № 205

Издательско-библиотечный центр Самарского ГАУ  
446442, Самарская область, п.г.т. Усть-Кинельский, ул. Учебная, 2  
Тел.: 8 939 754 04 86 доб. 608  
E-mail: ssaariz@mail.ru