



**Самарский государственный  
аграрный университет**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования

**СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА:  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Сборник научных трудов  
XII Международной научно-практической конференции

26 марта 2025 г.

Кинель 2025

УДК 33.0  
ББК 65  
С 56

*Рекомендовано научно-техническим советом Самарского ГАУ*

***Редакционная коллегия:***

**Мамай Оксана Владимировна** – доктор экономических наук, профессор;  
**Купряева Мария Николаевна** – кандидат экономических наук, доцент;  
**Кудряшова Юлия Николаевна** – кандидат экономических наук, доцент

**С 56** Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сборник научных трудов. – Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. – 208с.

Сборник научных трудов включает результаты исследований по актуальным проблемам экономики, управления, учетно-аналитического обеспечения финансово-хозяйственной деятельности организаций. В издание включены научные труды преподавателей, аспирантов, соискателей, магистров вузов России и др. Статьи посвящены повышению экономической эффективности работы организаций, проблемам теории и практики управления современными организациями и совершенствованию системы бухгалтерского учета, анализа деятельности организаций в условиях обеспечения продовольственной безопасности.

Сборник представляет интерес для специалистов и руководителей предприятий, научных и научно-педагогических работников, аспирантов, магистров, бакалавров.

*Статьи приводятся в авторской редакции. Авторы опубликованных статей несут ответственность за патентную чистоту, достоверность и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен и прочих сведений, а также за разглашение данных, не подлежащих открытой публикации.*

**УДК 33.0  
ББК 65**

# ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ АГРОБИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Тип статьи (обзорная)

УДК 635.1.8

## ОВОЩЕВОДСТВО САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Наталья Николаевна Липатова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*Овощеводство обеспечивает население нашей страны продукцией, богатой витаминами, макро- и микроэлементами. Оно поддерживает продовольственную независимость и безопасность России, производя разнообразные овощные культуры. В статье рассмотрено состояние овощеводства в Самарской области, проанализированы проблемы производства овощей и выявлены перспективы развития за счет инноваций и цифровых технологий.*

**Ключевые слова:** овощеводство, потребление овощей, валовой сбор, урожайность, меры поддержки, инновации, цифровые технологии

**Для цитирования:** Липатова Н. Н. Овощеводство Самарской области: состояние и перспективы // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 3-7.

## VEGETABLE GROWING IN THE SAMARA REGION: CURRENT STATE AND PROSPECTS

**Natalya N. Lipatova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

Vegetable growing provides the population of our country with products rich in vitamins, macro- and microelements. It supports Russia's food independence and security by producing a variety of vegetable crops. The article examines the state of vegetable growing in the Samara region, analyzes the problems of vegetable production and identifies development prospects through innovation and digital technologies.

**Keywords:** vegetable growing, vegetable consumption, gross harvest, yield, support measures, innovations, digital technologies

**For citation:** Lipatova, N. N. (2025). Vegetable growing in the Samara region: current state and prospects. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 3-7) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** В решении проблемы продовольственной безопасности России овощеводство играет важную роль. В нашей стране в открытом и закрытом грунте производятся различные овощные культуры (картофель, лук, морковь, свекла, огурцы, томаты и др.), которые составляют значительную долю в питании человека. Овощи богаты витаминами (А, Е, В и др.), макро- и микроэлементами (калий, магний, кальций и пр.), поэтому их употребление положи-

тельно влияет на жизнедеятельность населения. Обеспеченность овощами и бахчевыми культурами собственного производства должна быть не меньше 90%, а картофелем – не меньше 95%, что отражено в доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации. Пока данное значение по овощам и бахчевым культурам не было достигнуто, так в 2024 году в целом по стране самообеспеченность составила 89,4%, а в Самарской области – 80% (по данным профильного министерства). Обеспеченность картофелем отечественного производства в России в 2024 году достигла требуемого значения.

**Результаты.** Согласно медицинским нормам ежегодно необходимо потреблять 140 кг овощей и бахчевых культур и 90 кг картофеля. При этом в целом по стране картофеля потребляется в среднем 54-55 кг в год, а в Самарской области (в среднем за 2018-2022 гг.) потребление картофеля было на уровне 90,6 кг. Один житель России в среднем в 2024 году потреблял овощей в размере 107 кг, в Самарской области – около 114 кг (в среднем за 2018-2022 гг.). Таким образом, необходимо дальнейшее увеличение потребления овощей каждым жителем, чтобы достигнуть медицинских норм.

Лидирующие позиции в производстве картофеля и овощей в Самарской области занимают личные подсобные хозяйства [1, 2]. Согласно статистическим данным региона в 2023 году на них приходилось 47,8% от общего объема выращенных овощей и 55,6% – картофеля (рис. 1).

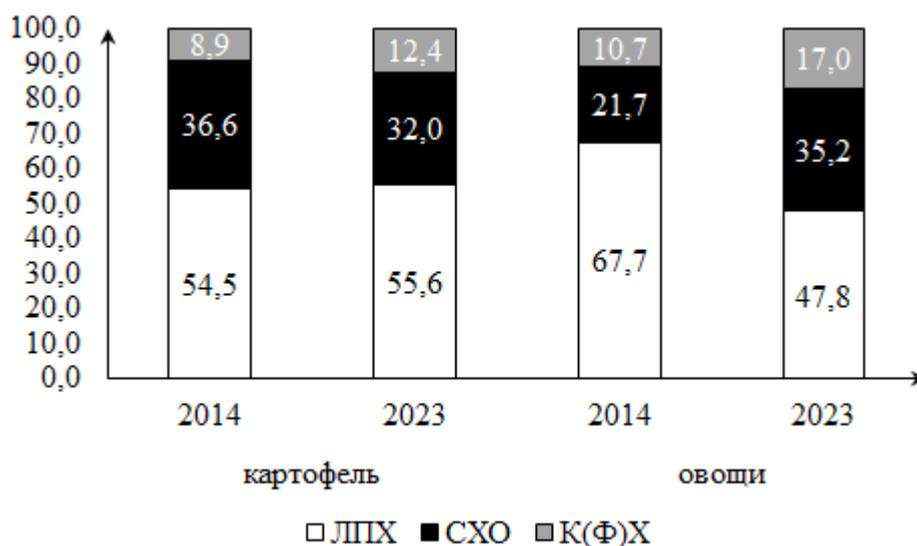


Рис. 1. Структура производства овощей и картофеля в регионе, %

В то же время за последние 10 лет можно отследить отрицательную динамику удельного веса личных подсобных хозяйств в производстве овощных культур (снижение на 19,9 процентных пункта) и положительную (рост на 1,1 процентный пункт) – в производстве картофеля.

Сельскохозяйственные организации в 2023 году вырастили 35,2% всех овощей региона и 32% – картофеля. При этом доля данной категории хозяйств в производстве картофеля, за исследуемый период, снизилась на 4,6 п.п., а овощей, напротив, – увеличилась на 13,5 п.п.

Крестьянские (фермерские) хозяйства за 10 лет нарастили объемы производства картофеля и овощей на 3,5 п.п. и 6,3 п.п., соответственно.

Изменение объемов производства картофеля и овощей в регионе за 2019-2023 гг. в хозяйствах всех категорий (СХО, ЛПХ и К(Ф)Х), а также урожайность отобразим на рисунках 2 и 3.

Валовой сбор картофеля в Самарской области за 5 лет сократился на 39,8 тыс. тонн. При это наблюдается уменьшение показателя с 2019 года по 2022 год на 56,2 тыс. тонн, а в

2023 году по сравнению с 2022 годом объемы выращивания картофеля, напротив, увеличились на 16,4 тыс. тонн.

Анализируя варьирование урожайности картофеля заметна подобная тенденция, так показатель в целом за исследуемый период сократился на 13,6 ц/га, а в 2023 году в сравнении с 2022 годом – увеличился на 9 ц/га.



Рис. 2. Валовой сбор и урожайность картофеля в Самарской области

Валовой сбор овощей в Самарской области за 5 лет уменьшился на 18,9 тыс. тонн. При это наблюдается сокращение показателя с 2019 года по 2021 год на 33,1 тыс. тонн, а в 2023 году по сравнению с 2022 годом объемы выращивания региональных овощей, напротив, увеличились на 1,9 тыс. тонн.



Рис. 3. Валовой сбор и урожайность овощей в Самарской области

Анализируя изменение урожайности овощей заметна аналогичная динамика, так показатель в целом за исследуемый период сократился на 5,6 ц/га, а в 2023 году в сравнении с 2022 годом – увеличился на 12,2 ц/га.

Положительная динамика в производстве овощей последние 2-3 года связана с тем, что их выращиванию как в стране, так и в регионах уделяется особое внимание. Существуют различные программы поддержки производителей овощной продукции [3-5]. Расширился круг получателей государственной поддержки в виде субсидий на производство и реализацию картофеля и овощей. Теперь воспользоваться данной мерой могут не только сельскохозяйственные организации и крестьянские (фермерские) хозяйства (в том числе индивидуальные предприниматели), но и самозанятые владельцы хозяйств населения. Субсидия предоставляется на покупку элитного и оригинального семенного материала картофеля, элитных семян овощей (в том числе гибридов), а также за произведенный картофель и овощи.

Региональное овощеводство сталкивается с определенными проблемами [6, 7]:

- недостаточная обеспеченность семенами российской селекции и семеноводства, следовательно, зависимость от импорта семенного материала;
- трудности в реализации произведенной в малых формах хозяйствования (ЛПХ и К(Ф)Х) овощной продукции;
- недостаточно развита сельскохозяйственная потребительская кооперация, способствующая переработке и реализации овощей;
- незначительный удельный вес среди производителей крупных сельскохозяйственных организаций и др.

В то же время наращиванию объемов производства овощной продукции способствуют инновации и цифровые технологии [8, 9]. На посевных площадях открытого и закрытого грунта можно использовать капельное орошение, что благоприятно влияет на результаты производства, увеличивая его. Использование семенного материала отечественной селекции, подходящего для условий региона, также даст возможность нарастить объемы производства. Применение беспилотных летательных аппаратов для обработки полей средствами защиты растений, позволяет более эффективно использовать имеющиеся ресурсы, без потерь от использования специализированной тяжелой техники.

**Заключение.** Таким образом, достижению показателей самообеспеченности овощной продукцией, предусмотренным в доктрине продовольственной безопасности, будут способствовать государственная поддержка, инновации, цифровые технологии, развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов в регионе [10].

#### Список источников

1. Мамай О.В., Мамай И.Н. Информационно-консультационная служба как инструмент оптимизации инфраструктуры инновационной системы аграрного сектора // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель : РИО СГСХА , 2014. С. 174-178.
2. Киреева О. В. Организация региональной системы информационно-консультационного обслуживания агропромышленного комплекса: монография. Самара, 2003. 276 с.
3. Мамай О.В., Мамай И.Н. Основные институциональные условия инновационной деятельности современных предприятий и организаций // Проблемы развития предприятий: теория и практика: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Самара , 2016. С. 229-231.
4. Мамай О.В. Современные методы обучения в учебном процессе экономического факультета / Инновации в системе высшего образования: материалы Международной научно-методической конференции. ФГБОУ ВО "Самарская государственная сельскохозяйственная академия". Кинель, 2017. С. 88-92.
5. Мамай О.В. Организационные формы трансфера технологий в аграрном секторе экономики // Проблемы развития предприятий: теория и практика: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Самара, 2013. С. 144-147.
6. Мамай О.В., Мамай И.Н. Инновация как центральное понятие инновационной деятельности // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель , 2015. С.87-91.

7. Mamai O., Nekrasov R., Parsova V. Current Trends in Development of Public-Private Partnership in Agrarian Sector of Regional Economy. Economic Science for Rural Development. Jelgava, LLU ESAF, 2018. Volume 47. Pp. 189-195.

8. Мамай О.В. Особенности функционирования аграрных предприятий в условиях кризиса // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 298-300.

9. Мамай О. В., Мамай И. Н. Особенности инновационного развития российских регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2018. №9. С. 51-55.

10. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173

### References

1. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2014). Information and advisory service as a tool for optimizing the infrastructure of the innovation system of the agricultural sector. Modern economy: problems, solutions, prospects'14: *collection of scientific papers*. (pp. 174-178). Kinel (in Russ.).

2. Kireeva, O. V. (2003). Organization of a regional system of information and consulting services for the agro-industrial complex. Monograph. Samara. 276 (in Russ.).

3. Mamai, O. V. & Mamai, I.N. (2016) The main institutional conditions for the innovative activity of modern enterprises and organizations. Problems of Enterprise Development: Theory and Practice'16: *collection of scientific papers*. (pp. 229-231). Samara (in Russ.).

4. Mamai, O.V. (2017). Modern teaching methods in the educational process of the Faculty of Economics. Innovations in the system of higher education'17: *collection of scientific papers*. (pp. 88-92). Kinel (in Russ.).

5. Mamai, O. V. (2013) Organizational forms of technology transfer in the agricultural sector of the economy. Problems of Enterprise Development: Theory and Practice '13: *collection of scientific papers*. (pp. 144-147). Samara (in Russ.).

6. Mamai, O. V. & Mamai, I.N. (2015) Innovation as a central concept of innovation activity. Modern economy: problems, solutions, prospects '15: *collection of scientific papers*. (pp. 87-91). Kinel (in Russ.).

7. Mamai, O., Nekrasov, R. & Parsova, V. (2018). Current Trends in Development of Public-Private Partnership in Agrarian Sector of Regional Economy. Economic Science for Rural Development. Jelgava, LLU ESAF. 47. 189-195.

8. Mamai, O.V. (2018). Features of the functioning of agricultural enterprises in a crisis. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 298-300). Kinel (in Russ.).

9. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2018). Features of innovative development of Russian regions. Intellect. Innovacii. Investicii (Intelligence. Innovation. Investments). 9. 51-55 (in Russ.)

10. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.

### Информация об авторе:

Н. Н. Липатова – кандидат экономических наук, доцент.

### Information about the author:

N. N. Lipatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (научная)  
УДК 631.115.1:332.14

## КРЕСТЬЯНСКИЕ (ФЕРМЕРСКИЕ) ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ ВОЗРОЖДЕНИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

**Виктория Николаевна Бочарникова<sup>1</sup>, Юрий Александрович Китаёв<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, Майский, Белгородская область, Россия

<sup>2</sup> Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, г. Санкт-Петербург, Россия

<sup>1</sup> viktory-843@mail.ru, <https://orsid.org/0009-0007-9803-7651>

<sup>2</sup> yurgenk@inbox.ru, <https://orsid.org/0000-0001-5339-7425>

*Рассматривается деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств как участников освоения земельного фонда и развития сельских территорий. С учетом данных, полученных в результате проведенного анализа, определены перспективы в развитии исследуемой формы хозяйственной деятельности.*

**Ключевые слова:** крестьянские (фермерские) хозяйства, сельские территории, уровень жизни, фермерская продукция, занятость населения

**Для цитирования:** Бочарникова В. Н., Китаёв Ю. А., Крестьянские (фермерские) хозяйства в условиях возрождения сельских территорий // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 8-15.

## PEASANT (FARMING) FARMS IN THE CONTEXT OF RURAL REGENERATION

**Victoria N. Bocharnikova<sup>1</sup>, Yuri A. Kitaev<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Belgorod State Agrarian University named after V.Ya. Gorin, Maysky, Belgorod Region, Russia

<sup>2</sup> Saint Petersburg State Agrarian University, Saint Petersburg, Russia

<sup>1</sup> viktory-843@mail.ru, <https://orsid.org/0009-0007-9803-7651>

<sup>2</sup> yurgenk@inbox.ru, <https://orsid.org/0000-0001-5339-7425>

The article considers the activities of peasant (farmer) farms as participants in the development of the land fund and rural development. Taking into account the data obtained as a result of the analysis, the prospects for the development of the studied form of economic activity are determined.

**Keywords:** peasant (farm) farms, rural areas, standard of living, farm products, employment of the population

**For citation:** Bocharnikova, V. N. & Kitaev, Yu. A. (2025). Peasant (farming) farms in the conditions of rural revival. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 8-15) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** Для Российской империи характерной чертой на протяжении многих столетий являлся аграрный уклад жизни. Доминирование сельского населения было логичным в виду преобладания земледелия и ремесел. К середине XIX века, благодаря политике протекционизма, промышленный рост начал набирать обороты, а в последнее десятилетие промышленное производство в стране увеличилось вдвое. Высокие результаты были отмечены в отраслях металлургии, машиностроения, а также горном деле [2].

Фокус внимания от сельских территорий постепенно смещался в сторону городов. Революционные изменения только усилили процессы урбанизации. Открывшийся доступ к образованию, бурный рост промышленности, научно-технический прогресс способствовали росту городского населения. Молодежь стремилась переехать в город, поступить в вузы, получить профессию, продолжить работу на фабриках, заводах, производствах. Большинство из них оставались жить в городах на постоянной основе. Уже к 1939 году численность городского населения выросла до 36,3 млн человек (33% от общей численности). Восстановление народного хозяйства после ВОВ, реализация крупных строительных проектов, укрепление военно-промышленного комплекса в годы Холодной войны, требовали постоянного притока рабочих рук. В результате, к 90-м гг. XX века сельского населения осталось  $1/4$  от всего населения страны.

Проблема сохранения и развития сельских территорий для современной России особую актуальность приобрела в последние 10-15 лет, когда руководством страны были озвучены задачи по достижению продовольственной независимости от зарубежных поставок. Увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции напрямую зависит от экономической стабильности аграрного сектора, а также уровня жизни сельского населения.

**Текст статьи.** Развитие промышленности повлияло на экономику в целом, появились десятки крупных предприятий, были созданы рабочие места, совершенствовалась инфраструктура городов, укреплялись внешнеполитические позиции страны. Вместе с тем, сельские территории продолжали оставаться самобытными, с простым укладом жизни, а число стремившихся приблизиться к городскому прогрессу росло с каждым годом.

Впервые, доля городских жителей превысила долю сельских по итогам переписи, проведенной в 1959 году, - 52% горожан против 48% селян соответственно (рис. 1).

Вплоть до распада Советского союза, тенденция сокращения сельских жителей набирала обороты. В современной России за последние три десятилетия, ситуация серьезно не изменилась, городское население уверенно преобладает и составляет  $3/4$  от всего населения страны. Из сельской местности продолжается отток наиболее активного населения трудоспособного возраста.

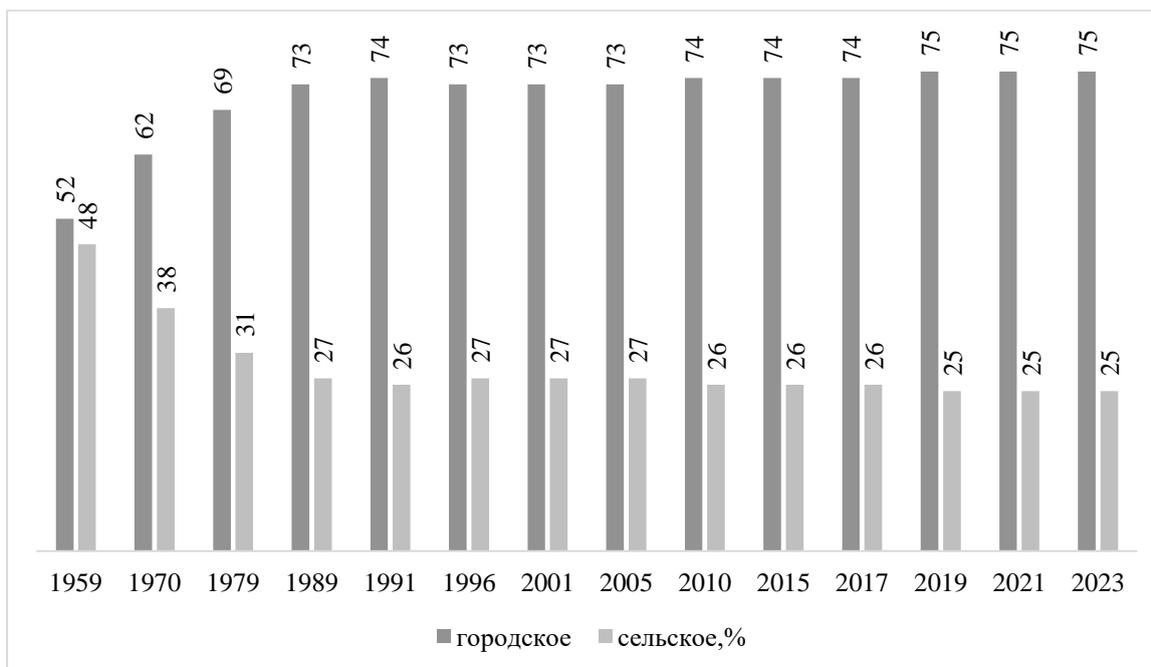


Рис.1. Динамика численности и состава населения за период 1959-2023 гг., % [6].

Серова Е.В. отмечает, что с 2009 года убыль сельских жителей составляет 100 000 человек ежегодно, а с 2017 года - 200 000 человек в год. [4].

В результате систематического сокращения жителей, происходит обезлюдение сельской местности. С 1989 года общее количество сельских населенных пунктов снизилось на 6% со 162 231 тыс. до 153 124 тыс. к 2021 году, а количество населения на 4,4% с 39 063 тыс. человек до 37 107 тыс. человек. Наибольшее отрицательное значение отметим по микро-поселениям с числом жителей от 11 до 25 человек, численность которых снизилась в 84 раза - в 1989 году их насчитывалось 24 735, а к 2021 году осталось всего 294 [6].

Уход населения ведет к серьезным социальным последствиям, торможению развития инфраструктуры, благоустройства сельской местности. Уровень жизни в деревнях уступает в сравнении с городским, в части обеспечения инженерными коммуникациями, дорогами с твердым покрытием, газификацией, разнообразием услуг, качеством медицинской помощи, организацией досуга, культурных и иных мероприятий. Молодежь, более мобильная, чаще решается на переезд за более комфортными условиями.

Со стороны властей прилагается много усилий для выравнивания уровня жизни городского и сельского населения путем реализации программ развития инфраструктуры. Одним из таких направлений является динамичное развитие индивидуального жилищного строительства в ряде регионов, в том числе и в Белгородской области. Уровень цен на селе ниже, чем в городах, что дает больше возможностей для приобретения собственного жилья. Согласно статистическим данным, в сельской местности на одного жителя приходится больше квадратных метров жилья, чем в городе (рис. 2).

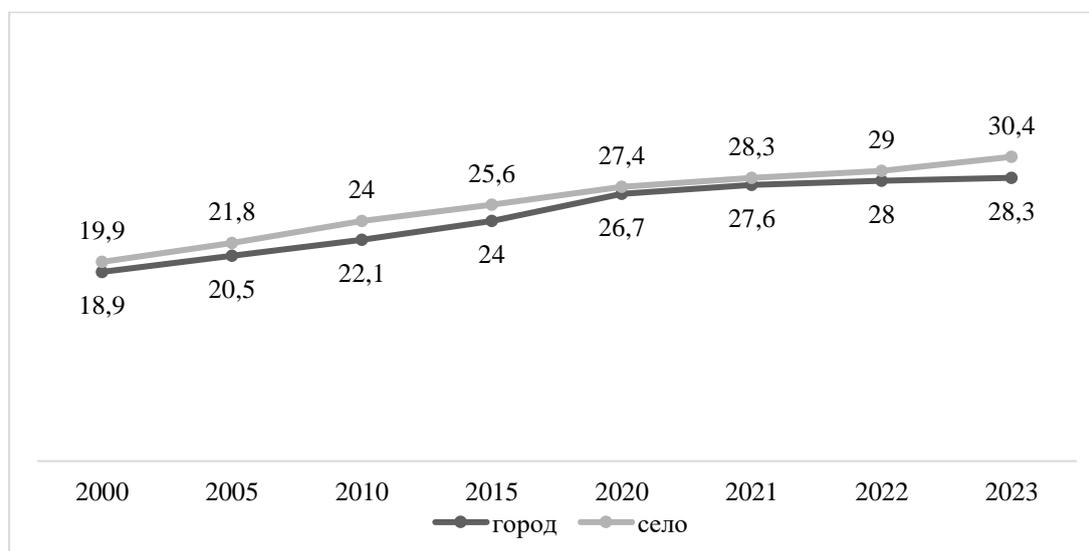


Рис. 2. Динамика общей площади жилых помещений, приходящейся в среднем на одного жителя, за период 2000 -2023 гг., м2 [6].

Немаловажное значение имеет благоустройство жилищного фонда, от которого зависит степень удовлетворенности качеством жизни. В городах, где преимущественно расположены многоквартирные дома, обустроенные централизованными коммуникациями, эти блага воспринимаются как должное. Для сельской местности длительное время доступ к ряду инженерных сетей был ограничен, в том числе по техническим причинам, например, отсутствие газификации в населенном пункте.

За последние два десятилетия существенно выросла обеспеченность сельских жилых домов водоснабжением (с 39% в 2000 году до 69% к итогу 2023 года); водоотведением (с 30% в 2000 году до 57% к 2023 году); отоплением (с 37% в 2000 году до 74% в 2023 году), в основном, за счет нового строительства. Строительство современных жилых домов предусматривает обустройство инженерными коммуникациями сразу. Старый фонд нуждается в реконструкции, на которую у собственников зачастую нет необходимых средств. Несмотря на общую положительную динамику, инженерное оснащение сельского жилого фонда по-прежнему уступает городскому. Так, по наличию горячего водоснабжения, сельский сектор отстает

почти в 2 раза – только 48% от общей площади жилья обустроено горячей водой по состоянию на 2023 год, в городах этот показатель составляет 86% [6].

Еще одним фактором, оказывающим влияние на уровень жизни населения является цифровизация. Развитие информационных технологий объединяет жителей городов и сел, о чем свидетельствует расширение доступа к сети интернет домашних хозяйств.

За последние 12 лет удалось сократить разрыв в доступе к интернету между городом и селом с 21,2% по состоянию на 2011 год, до 6,4% к 2023 году (рис. 3). По итогам 2023 года, 89,5% городских жителей и 83,1% сельских жителей имеют доступ к широкой сети.

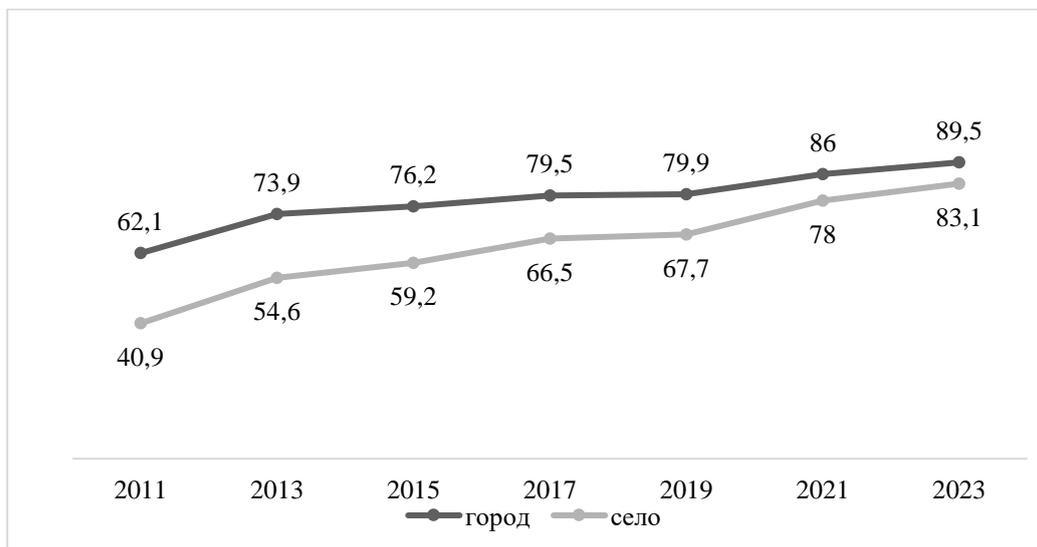


Рис. 3. Динамика доступа в интернет в домашних хозяйствах города и села за период 2011-2023 гг., % [6].

Высокий % обеспеченности интернетом открывает доступ к получению государственных, муниципальных услуг, медицинской помощи, образованию, развлечениям, развитию социальных связей без привязки к месту проживания. Проанализировав статистические данные отметим, что 83,1% сельских жителей в 2023 году воспользовались электронной формой при получении государственных и муниципальных услуг [6].

Всё вышеперечисленное нами свидетельствует о создании благоприятных условий для жизни в сельской местности. Под влиянием современных факторов, таких как пандемия коронавирусной инфекции 2019 года, популярность удаленной работы, повышенный уровень стресса, рост цен, ухудшение экологической обстановки в городах, многие предпочитают переехать в сельскую местность, где темп жизни более спокойный, цены ниже, есть возможность производства собственных продуктов питания. Обустроенность торговыми, спортивными, культурными объектами, развитие транспортной сети, компьютеризация школ, позволяют не отказываться от благ, которые доступны в городах. Пропаганда возрождения русских традиций, близость к земле, способствует формированию в обществе сельского образа жизни с привлекательной стороны.

Однако, остаются барьеры, работа над устранением которых должна быть продолжена, в первую очередь, с помощью господдержки. Одним из весомых барьеров является низкий уровень доходов.

По итогам 2023 года, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников отрасли сельского и лесного хозяйства, охоты, рыболовства, рыбоводства составила 54 158 рублей, что на 20 696 рублей ниже, чем средняя по экономике (рис. 4). Несмотря на отставание, отметим рост, который был достигнут за последние 13 лет. Для сравнения, в 2010 году в сельскохозяйственной отрасли средняя заработная плата составляла 11 109 рублей, что было меньше почти вдвое от средней по экономике, показатель которой составлял 20 952 рубля.

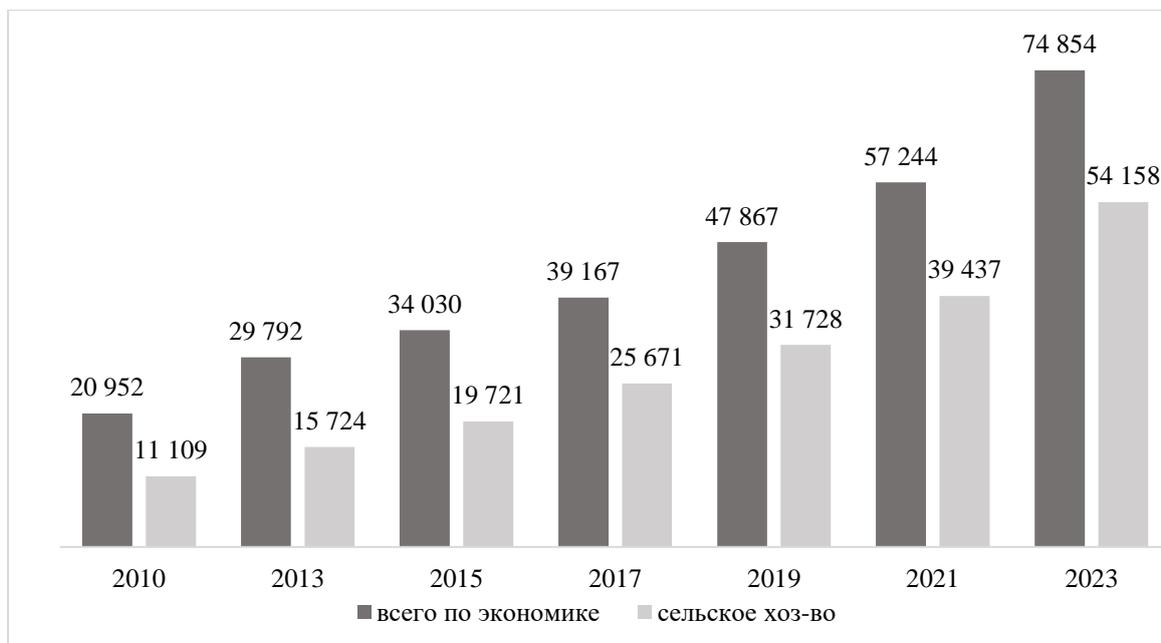


Рис. 4. Динамика среднемесячной номинальной начисленной заработной платы работников сельского хозяйства и всего по экономике, за период 2010-2023 гг., рублей [7].

В сельской местности уровень доходов населения на порядок ниже в сравнении с городским. На одного члена домашнего хозяйства на селе в 2023 году, размер денежного дохода в месяц составил 25 649,0 рублей, на городского жителя – 38 655,4 рублей [3].

На уровень оплаты труда оказывают влияние пенсионеры с низким доходом, квалификация, которая, как правило, на селе ниже, чем в промышленности и других отраслях.

Обеспеченность рабочими местами является ключевым фактором в сохранении численности сельского населения. Проанализировав за последние 10 лет рынок труда в сельской и городской местностях, отметим, что уровень безработицы на селе выше, чем в городах. По состоянию на 2013 год, безработица в городе была почти вдвое ниже, чем на сельских территориях – 4,6% против 8,3% (рис. 5).

Весомую роль на сельский рынок труда оказали появившиеся агрохолдинги, благодаря созданным рабочим местам, развитию инфраструктуры, уровень безработицы к 2023 году снизился до 4,7% [5].

С количеством желающих переехать в сельскую местность, растет и количество желающих открыть собственное дело, связанное с фермерством. За 2023 год, доля участия хозяйств населения и крестьянских (фермерских) хозяйств в общей структуре производства сельскохозяйственной продукции составила 40,1%. При этом, хотелось бы отметить рост доли К(Ф)Х в 4,6 раз за последние 20 лет, с 3,2% в 2000 году, до 14,8% к 2023 году [6].

Кроме роли производителей фермерской продукции, К(Ф)Х играют роль в социальном развитии сел, иницируя различные проекты в культурной, образовательной, спортивной сферах. Создание дополнительных рабочих мест, в каждом К(Ф)Х вправе работать до 5 наемных сотрудников, не связанных родством с главой хозяйства. С уверенностью можно рассматривать К(Ф)Х как инструмент повышения уровня жизни на селе.

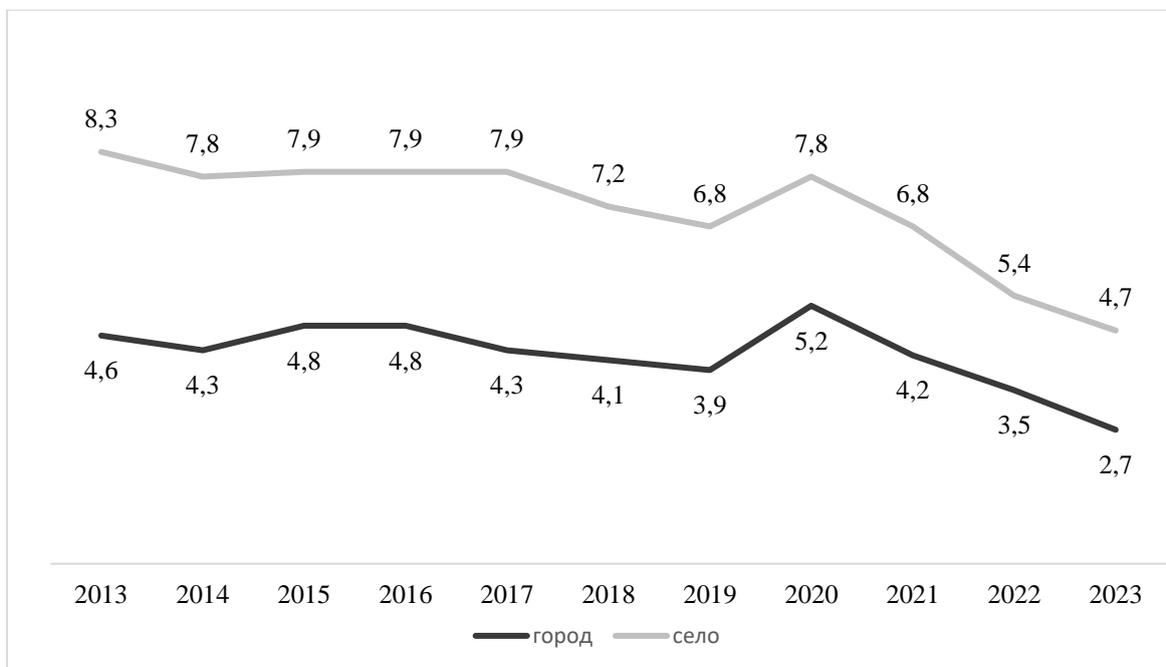


Рис. 5. Динамика безработицы среди городского и сельского населения за период 2013-2023 гг., % [5].

Внимание государства к этой форме хозяйствования только усиливается, что подтверждается динамичностью действующего законодательства, внесения изменений по запросам граждан. С 2023 года К(Ф)Х вправе получить земельный участок по упрощенной процедуре без торгов сроком до 5 лет. С 2024 года фермерам разрешено заниматься не только сельскохозяйственным производством, но и иными видами деятельности, связанными с развитием сельских территорий, а также предоставлено право самостоятельного выбора работы исходя из интересов своего хозяйства. Стало возможным задействовать помещения, расположенные на фермерской земле в целях размещения туристов [1].

**Заключение.** Продовольственный кризис 90-хх гг. прошлого века послужил толчком для возрождения сельского хозяйства. Обладая земельным, природным, трудовым, научным потенциалами, нашей стране пришлось преодолеть технологический упадок, обветшание оборудования и техники в хозяйствах, дефицит финансирования. Усиление санкционного давления со стороны недружественных государств стало еще большим стимулом для развития собственных производств. Благодаря многолетней, плановой, систематической работе и государственной поддержке, отрасль сельского хозяйства, несмотря на присущий рискованный характер, стало экономически привлекательной. А Россия уверенно занимает лидирующие позиции надежного поставщика на мировом продовольственном рынке.

«Устойчивое развитие сельских территорий» теперь нормативно закреплено как понятие, включающее в себя производство сельскохозяйственной продукции, создание рабочих мест, земельную политику, сельский туризм.

Государство возлагает надежды на малые формы хозяйствования, К(Ф)Х, индивидуальных предпринимателей, поскольку они успели себя зарекомендовать с положительной стороны. Семейные ценности, взаимовыручка, передача профессионального опыта, традиций, были характерными чертами для крепких крестьян-хозяйственников во времена столыпинских реформ. Присущи они и современным фермерам. Рост объемов производства продукции сельского хозяйства свидетельствует об эффективности реализуемых мер поддержки. Дальнейшее снижение административных барьеров, упрощение процедуры сбыта фермерской продукции будут способствовать росту числа малых хозяйств в стране. Особое внимание, по нашему мнению, необходимо уделить процедуре выделения земельных участков, субсидированию части затрат фермеров на приобретение семенного материала, расширить программы страхования.

### Список источников

1. Бочарникова В. Н., Китаев Ю. А. Крестьянские (фермерские) хозяйства как драйвер развития сельских территорий // Современные проблемы экономики АПК и их решение: материалы конференции, Белгород. 2024.
2. Гладков И. С. Развитие российской промышленности в XIX - начале XX веков / И. С. Гладков, И. Ю. Зорина // Региональная экономика: теория и практика. 2009. № 5. С. 72-76.
3. Доходы, расходы и потребление домашних хозяйств в 2023 году (по итогам Выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств). Стат.сб./Росстат. М., 2024 // Электронный ресурс <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13271>
4. Проблемы сельского развития и новые подходы к их решению в России / Е. В. Серова, А. С. Наумов, Р. Г. Янбых [и др.] // Международный сельскохозяйственный журнал. 2021. № 6(384). С. 10-16.
5. Рабочая сила, занятость и безработица в России (по результатам выборочных обследований рабочей силы). 2024 Стат.сб./Росстат. М., 2024. 152 с. <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13211>.
6. Российский статистический ежегодник. 2024: Стат.сб./Росстат. Р76 М., 202. 630 с.
7. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций по видам экономической деятельности и субъектам Российской Федерации (годовые данные). Рынок труда, занятость и заработная плата. Росстат. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/t3.htm>.
8. Волконская А. Г. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики / А. Г. Волконская, О. В. Мамай, И. Н. Мамай // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 62-67.
9. Купряева М. Н., Сотникова И. Н. Совершенствование регионального овощепродуктового подкомплекса // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 35-38
10. Курлыков О. И. Совершенствование механизма антикризисного управления на сельскохозяйственных организациях // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы : сб. науч. тр.. Кинель, 2015. С. 81-85

### References

1. Bocharnikova, V. N. & Kitaev, Yu. A. (2024). Peasant (farmer) farms as a driver of rural development // Proceedings of the Fifth National Conference "Modern problems of the agro-industrial complex economy and their solution", Belgorod, 2024 (in Russ.)
2. Gladkov, I. S., Zorina, I. Y. (2009). The Development of Russian Industry in the XIX - early XX centuries. Regional economics: theory and practice. 2009. No. 5. pp. 72-76. (in Russ.)
3. Household income, expenditure and consumption in 2023 (based on the results of a Sample survey of household Budgets). Stat.sat./Rosstat. Moscow, 2024 // Electronic resource <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13271>.
4. Problems of rural development and new approaches to their solution in Russia / E. V. Serova, A. S. Naumov, R. G. Yanbykh [et al.] // International Agricultural Journal. 2021. № 6(384). Pp. 10-16.
5. Labor force, employment and unemployment in Russia (based on the results of sample surveys of the labor force). 2024 Stat.sat./Rosstat. M., 2024. 152 p. <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13211>
6. Russian Statistical Yearbook. 2024: Statistical collection./Rosstat. P76 M., 2024. 630 p.
7. Average monthly nominal accrued wages of employees of organizations by type of economic activity and subjects of the Russian Federation (annual data). Labor market, employment, and wages. Rosstat. [Electronic resource] // Access mode: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/t3.htm>.

8. Volkonskaya, A. G. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy / A. G. Volkonskaya, O. V. Mamai, I. N. Mamai // Modern economy: ensuring food security. '20: collection of scientific papers. (pp. 62-67). Kinel (in Russ)

9. Kupryaeva, M. N., & Sotnikova, I. N. (2015). Improvement of the regional vegetable production subcomplex. Izvestiya Samarskoy gosudarstvennoy sel'skokhozyaystvennoy akademii (Bulletin Samara State Agricultural Academy). 2. 35-38 (in Russ).

10. Kurlykov, O. I. (2015). Improving the mechanism of anti-crisis management in agricultural organizations. Modern economy: problems, solutions, prospects '15: collection of scientific papers. (pp.81-85). Kinel (in Russ.)

#### **Информация об авторах:**

В. Н. Бочарникова – аспирант;

Ю. А. Китаёв – доктор экономических наук, доцент.

#### **Information about the authors**

V. N. Bocharnikova – PhD student;

Yu. A. Kitaev – Doctor of Economics, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.012

### **ОЦЕНКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ И САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Юлия Николаевна Кудряшова<sup>1</sup>, Татьяна Николаевна Макушина<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, г. Кинель, Россия

<sup>1</sup> kudryashova.julya@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

<sup>2</sup> Tatiana-mak@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

*В статье рассмотрены основные показатели сельскохозяйственного производства, представлены тенденции развития сельского хозяйства Самарской области. Отмечена значимость хозяйств населения в обеспечении региона продуктами питания. Проведен анализ состава и структуры экспорта региона.*

**Ключевые слова:** зерно, валовое производство, масложировая продукция, сельское хозяйство

**Для цитирования:** Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н., Оценка современного состояния сельскохозяйственного производства в России и Самарской области // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 15-20.

### **ASSESSMENT OF THE CURRENT STATE OF AGRICULTURAL PRODUCTION IN RUSSIA AND THE SAMARA REGION**

**Yulia N. Kudryashova<sup>1</sup>, Tatiana N. Makushina<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> kudryashova.julya@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

<sup>2</sup> Tatiana-mak@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

The article examines the main indicators of agricultural production, presents trends in the development of agriculture in the Samara region. The importance of households of the population in providing the region with food was noted. The analysis of the composition and structure of the region's exports is carried out.

**Keywords:** grain, gross production, fat and oil products, agriculture

**For citation:** Kudryashova Yu. N., Makushina T. N., Assessment of the current state of agricultural production in Russia and the Samara region // Modern economy: ensuring food security: collection of scientific papers. Kinel: IBC Samara State Agrarian University, 2025. P.15-20.

Агропромышленный комплекс РФ – одна из самых главных отраслей экономики страны. Несмотря на то, что государство заинтересовано в поддержке сельского хозяйства, оно все равно испытывает определенные трудности в нынешнее время.

Рост АПК с 2020 г. подтверждается многочисленными фактами. В 2023 г. аграрии России смогли собрать практически рекордный урожай зерна (немного не «дотянув» до показателей 2022 г.). По оценке Минсельхоза, из-за аномально низких температур в мае погибло почти 900 тыс. га озимых зерновых, поэтому даже с учетом пересева отмечается снижение объемов на 12-13% ниже прошлогодних [1].

По данным 2023 года, рентабельность зернового сектора составила 30%. Для сравнения: рентабельность производства мяса КРС последние пять лет не поднимается выше 2,5% (это учитывая субсидии и государственные дотации). Среди отрицательных факторов небольшие фермерские хозяйства отмечают рост себестоимости, а следовательно снижение прибыли от производства зерна. Поэтому не исключено, что в будущем они могут пересмотреть направления бизнеса.

Особенно остро стоит вопрос о финансировании отечественных селекционеров. С 23 января 2024 г. Россия ввела квотирование на ввоз семян зарубежного производства. Под полный запрет попали рожь, пшеница, соя. Ограничения на семена импортной селекции касаются также картофеля, рапса, пивоваренного ячменя, свеклы и подсолнечника. А с 1 марта 2024 г. все иностранные представители производства семян должны будут предоставить планы по локализации производства.

В плане импортозамещения семян до 2030 г. четко прописано, что в 2024 г. отечественный посевной фонд по пшенице и рису должен превысить 90% (табл. 1).

Таблица 1

Плановые показатели по самообеспечению семенами основных сельскохозяйственных культур на 2022-2030 гг (%)

| Сельскохозяйственная культура | Уровень самообеспечения |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                               | 2022                    | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Пшеница озимая                | 92                      | 92,5 | 93   | 93,5 | 94   | 95   | 95   | 95   | 95   |
| Пшеница яровая                | 74,3                    | 77,5 | 78   | 78,5 | 79   | 79,5 | 80   | 81   | 82   |
| Рис                           | 92,7                    | 95   | 95   | 95   | 95   | 95   | 95   | 95   | 95   |
| Зернобобовые                  | 36,3                    | 45   | 46   | 48   | 50   | 55   | 60   | 70   | 75   |
| Ячмень яровой                 | 70,3                    | 71   | 72   | 75   | 76   | 77   | 78   | 79   | 80   |
| Подсолнечник                  | 23                      | 25   | 30   | 50   | 55   | 60   | 65   | 70   | 77   |

Однако, и крупные агрохолдинги, ни представители среднего бизнеса не спешат инвестировать в научные изыскания по отечественной селекции. Поэтому модернизация отечественных селекционеров под большим вопросом [2].

Удорожание топлива и, в связи с этим, переход в режим энергосбережения, на который перешли многие сельские хозяйства, привели к падению спроса на новую технику. В свою очередь это привело к снижению производства. По данным Росстата, на 1 ноября 2023 г. было произведено 7,8 тыс. тракторов для нужд сельского хозяйства. Это 90,7% от объемов 2022 г.

За этот же период поставки плугов, борон и косилок отечественного производства снизилось от 16% до 22%. На 2024 г. эксперты подчеркивают прямое влияние доходов фермерских хозяйств на развитие рынка сельхозтехники.

Несмотря на приход в этот рыночный сектор китайских производителей, аналитики Ассоциации дилеров сельскохозяйственной техники «АСХОД» делают ставку на российского производителя, так как идет процесс модернизации производственных мощностей.

В целом по России наблюдаются положительные изменения в производстве сельскохозяйственной продукции. Так, в 2023 г. отмечен прирост:

- молока – на 0,5 млн тонн;
- мяса – на 0,3 млн тонн;
- отлова водных биоресурсов – 5,3 млн тонн (причем Россия стала лидером по отлову лосося, добыча которого превысила 0,6 млн тонн).

Производством сельскохозяйственной продукции в Самарской области занимаются как крупные агрохолдинги, крестьянские (фермерские) хозяйства, так и существенная доля по производству отдельных видов продукции приходится на индивидуальных предпринимателей.

Валовая продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в 2023 году составила 159 млрд рублей – 95% к уровню 2022 года. Значительную долю продукции сельского хозяйства производят сельскохозяйственные организации. На их долю в общем объеме произведенной продукции приходилось почти 45% [3].

По результатам 2024 года в Самарской области объем валовой продукции сельского хозяйства в действующих ценах составил 184,1 млрд. рублей, что на 4,8 % больше уровня предыдущего года.

Наибольшая доля в структуре производства сельскохозяйственной продукции приходится на продукцию растениеводства (69%), доля продукции животноводства составляет 39%.

В 2024 году увеличилась общая посевная площадь сельскохозяйственных культур на 40 тыс. га, достигнув уровня 2250 тыс. га.

В регионе в отчетном периоде собрано более 2,7 млн. тонн зерновых и зернобобовых культур, при этом средняя урожайность составила 22,5 ц/га.

К основным зернопроизводящим районам губернии относятся муниципальные районы Ставропольский, Кинельский и Красноармейский.

Самарская область из-за особенностей почвы и климатических условий относится к зоне рискованного земледелия. Несмотря на это регион полностью обеспечивает себя продовольственным, семенным, фуражным зерном, а также картофелем и овощами. Следует отметить значимость хозяйств населения в обеспечении региона продуктами питания (рис. 1).

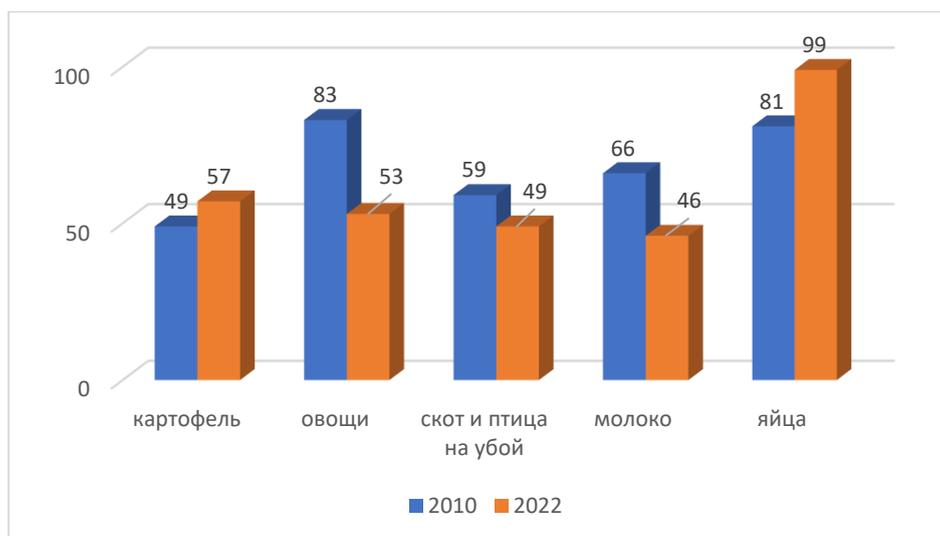


Рис.1. Удельный вес производства основных видов сельскохозяйственной продукции в хозяйствах населения Самарской области [4]

Из данных рисунка 1 видно, что яйца в 2022 году производились только в личных подсобных хозяйствах населения (99%). Практически половина картофеля (57%), овощей (53%), скота и птицы на убой (49%), молока (46%) приходится на долю личных подсобных хозяйств. Отрицательным моментом является снижение доли продукции, производимой личными подсобными хозяйствами в 2022 году относительно 2010 года. Однако доля производства яиц и картофеля возросла.

К концу августа 2024 года в сельскохозяйственных организациях Самарской области поголовье крупного рогатого скота увеличилось на 1% по сравнению с уровнем предыдущего года. Средняя продуктивность от коров молочного стада по сравнению с предыдущим годом выросла почти на 3% благодаря увеличению численности поголовья с высоким генетическим потенциалом. По состоянию на 1 сентября 2024 года сельскохозяйственными организациями Самарской области произведено 51,5 тыс. тонн мяса (в живом весе) и 110,3 тыс. тонн молока. Производство мясных, мясосодержащих, охлажденных и замороженных полуфабрикатов увеличилось на 3,4%, до 14,88 тыс. т, колбасных изделий — на 3,0%, до 25,50 тыс. т. Валовый сбор масличных культур составил в целом за отчетный период составил 1,4 млн. т., картофеля – 266,7 тыс. тонн, овощных культур открытого грунта – 270,4 тыс. тонн [5].

В 2024 году самарские перерабатывающие предприятия нарастили объемы выпуска нерафинированных растительных масел и их фракций на 13,8% по сравнению с прошлогодним уровнем, до 249,96 тыс. т.

Кроме того, увеличилось производство печенья, пряников, вафель, тортов и пирожных длительного хранения (на 8,0%, до 38,56 тыс.т.), шоколада и кондитерских сахаристых изделий (на 6,7%, до 41,03 тыс. т), муки (на 3,6%, до 268,78 тыс. т), макаронных изделий (на 0,6%, до 6,23 тыс. т). Производство хлебобулочных изделий недлительного хранения составило 45,17 тыс.т [6].

Одновременно молокоперерабатывающие предприятия увеличили выпуск творога на 12,2% (до 1,53 тыс.т), сметаны – на 5,1% (до 10,03 тыс. т), молока (кроме сырого) – на 0,3% (до 63,78 тыс. т), кефира – на 0,2% (до 21,46 тыс. т). Производство сливочного масла в отчетный период составило 1,37 тыс. т, сыра – 0,21 тыс.т.

Выпуск переработанной и консервированной рыбы, ракообразных и моллюсков в Самарском регионе вырос на 2,8%, составив 6,0 тыс. т [7].

Самарская область является значимым агропромышленным регионом с высоким потенциалом развития переработки сельскохозяйственного сырья и экспорта продукции АПК.

Экспортными отраслями специализации АПК региона является производство масложировой и пищевой продукции. Регион занимает лидирующие позиции по экспорту меда (3 место), спирта (4 место), маргарина (6 место), сыров (6 место) и ржи (6 место) [8]. Сельскохозяйственные предприятия Самарской области поставляют свою продукцию в 48 государств. В 2024 году объем экспорта составил более 420 тыс. тонн, что на 16% больше уровня предыдущего года.

На рисунке 2 видно, что в структуре экспорта наибольший удельный вес приходится на масложировую отрасль. До 2019 года доля экспортной масложировой продукции в среднем составляла 40-45%. В 2019 году наблюдается всплеск экспорта масложировой продукции до 64,1% [8].

На втором месте по экспорту в регионе находится пищевая отрасль, доля которой с каждым годом увеличивалась и в 2021 году составила 26,1%.

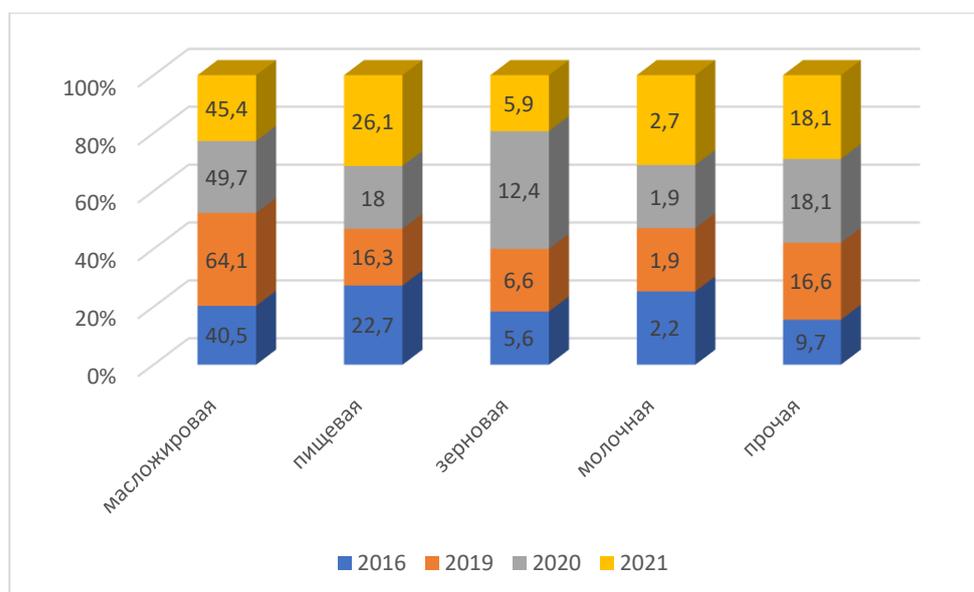


Рис.2. Структура экспорта продукции АПК Самарской области

Пик экспорта зерновой продукции отмечается в 2020 году –12,4%. Доля экспорта молочной продукции сильных изменений не претерпевает. На долю прочей экспортной продукции приходится порядка 16-18%.

Таким образом, Самарская область демонстрирует устойчивость и тенденции развития. Большинство показателей по производству сельскохозяйственной продукции имеют положительную динамику.

#### Список источников

1. Чернова Ю. В. Дифференциация агропромышленных предприятий Самарской области по уровню дохода от финансово-хозяйственной деятельности в 2009 году // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2011. №2. С. 131-134.
2. Чернова Ю. В. Анализ качества доходов сельскохозяйственных предприятий Самарской области в 2009 году // Казанская наука. 2011. №1. С. 197-199.
3. Nusratullin I., Gazizyanova Y., Kuznetsova S., Kutsenko E. & Berezhnaya L. Socio-economic development of Russia in terms of the BRICS countries' development // Amazonia Investiga. 2020. Vol. 9, No. 27, pp. 52-61. doi: 10.34069/AI/2020.27.03.6
4. Чернова Ю. В. Типология сельскохозяйственных предприятий Самарской области по уровню платежеспособности // Казанская наука. 2010. №2. С. 262-267.
5. Макушина Т. Н., Кудряшова Ю. Н. Изменения законодательства в бухгалтерском и налоговом учете в 2021 году. Теория и практика современной аграрной науки : сб. науч. тр. Новосибирск, 2021. С. 1262-1267.
6. Akhmetshin E. M., Prodanova N. A., Shevchenko S. S., Ratnikova I. P., Gazizyanova Yu. Yu., Zharelina O. N. Current issues of corporate integrated reporting development in Russia. European Research Studies Journal. 2018. Vol. 21. Special Issue 3. Pp. 142-153.
7. Чернова Ю. В. Рейтинговая оценка сельскохозяйственных предприятий Самарской области по уровню финансовой устойчивости // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель, 2015. С. 194-197.
8. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Аутсорсинг: проблемы и перспективы развития // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сб. ст. Курган, 2022. С. 265-270.

9. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179

10. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003.

### References

1. Chernova, Y. V. (2011). Differentiation of Samara region agro-industrial enterprises for financial and economic activity income level in 2009. *Izvestiia Samarskoi gosudarstvennoi selskokhoziaistvennoi akademii (Bulletin Samara State Agricultural Academy)*, 2, 131-134 (in Russ.).

2. Chernova, Y. V. (2011). The analysis of quality of incomes of the agricultural enterprises of the Samara region in 2009. *Kazanskaya nauka (Kazan Science)*, 1, 197-199 (in Russ.).

3. Nusratullin, I., Gazizyanova, Y., Kuznetsova, S., Kutsenko, E. & Berezhnaya, L. (2020) Socio-economic development of Russia in terms of the BRICS countries' development. *Amazonia Investiga*, 9, 27, 52-61. doi: 10.34069/AI/2020.27.03.6

4. Chernova, Y. V. (2010). Typology of the agricultural enterprises of the Samara region on solvency level. *Kazanskaya nauka (Kazan Science)*, 2, 262-267 (in Russ.).

5. Makushina T. N. & Kudryashova Yu. N. (2021). Changes in legislation in accounting and tax accounting in 2021. Theory and practice of modern agricultural scienc. '21: collection of scientific papers. (pp. 1262-1267). Novosibirsk. 2022. (in Russ.).

6. Akhmetshin, E. M., Prodanova, N. A., Shevchenko, S. S., Ratnikova, I. P., Gazizyanova, Yu. Yu. & Zharelina, O. N. (2018). Current issues of corporate integrated reporting development in Russia. *European Research Studies Journal*. 21. S3. 142-153.

7. Chernova, Yu. V. (2015). Rating of agricultural enterprises of Samara region on the level of financial stability. *Modern economy: problems, solutions, prospects '15: collection of scientific papers*. (pp. 194-197). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu.N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022). Outsourcing: problems and prospects. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex '22: collection of art.(pp. 265-270). Kurgan (in Russ.)

9. Kudryashova, Yu. N. & Lavrennikova, O.A. (2024). Evaluation of the effectiveness of transport logistics. Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: *scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.)

10. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003.

### Информация об авторах:

Ю. Н. Кудряшова – кандидат экономических наук;

Т. Н. Макушина – кандидат экономических наук.

### Information about the authors:

Yu. N. Kudryashova – Candidate of Economic Sciences;

T. N. Makushina – Candidate of Pedagogical Sciences.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 636.03

## АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ МЯСА В РОССИИ

Татьяна Георгиевна Лазарева<sup>1</sup>, Екатерина Георгиевна Александрова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> kdatgf@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4586-0202>

<sup>2</sup> fegtgf@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2411-0744>

*В статье приведены данные, характеризующие результаты анализа производства и потребления мяса в Российской Федерации. Мясная промышленность находится на подъеме, текущие прогнозы благоприятны для российского рынка. Потребление мяса в России возрастает. Отмечены наиболее востребованные виды мяса по странам и в России. Указаны факторы, влияющие на вкусовые предпочтения потребителей.*

**Ключевые слова:** производство, потребление, мясо, самообеспеченность, продовольственная безопасность

**Для цитирования:** Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г. Анализ производства и потребления мяса в России // Современная экономика : обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 21-25.

## ANALYSIS OF MEAT PRODUCTION AND CONSUMPTION IN RUSSIA

Tatyana G. Lazareva<sup>1</sup>, Ekaterina G. Alexandrova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> kdatgf@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4586-0202>

<sup>2</sup> fegtgf@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-2411-0744>

The article presents data characterizing the results of the analysis of meat production and consumption in the Russian Federation. The meat industry is on the rise, current forecasts are favorable for the Russian market. Meat consumption in Russia is increasing. The most popular types of meat by country and in Russia are noted. The factors influencing consumer taste preferences are indicated.

**Key words:** production, consumption, meat, self-sufficiency, food security

**For citation:** Lazareva, T. G. & Alexandrova, E. G. (2025). Analysis of meat production and consumption in Russia. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 21-25). Kinel: PLC Samara SAU.

Мясо – один из основных продуктов питания населения, являющийся важным источником энергии и животных белков, оно неизменно присутствует в потребительской корзине. Потребности населения в мясе в значительной степени должны удовлетворяться за счет наращивания объемов производства, поэтому самообеспеченность мясом, его доступность являются одним из критериев продовольственной безопасности страны. В указанной связи вопросы увеличения объемов производства мяса и его потребления представляют особую значимость. [1, 6, 10]

В 2023 году в целом по Российской Федерации уровень самообеспечения мясом и мясопродуктами составляет 101,3%, тогда как в 2022 году – 101,5%. [1]. В таблице 1 приведены

данные, характеризующие годовое потребление мяса по его видам, а также объемы его производства на душу населения в 2023 г.

Таблица 1

Годовое потребление мяса по видам и объемы его производства  
на душу населения в 2023 г., в кг\*

| Страна         | Потреблено мяса по видам |         |                    |                   |                     |       | Объем производства мяса на 1 человека, кг |
|----------------|--------------------------|---------|--------------------|-------------------|---------------------|-------|---|
|                | Птица                    | Свинина | Говядина, мясо КРС | Баранина и прочее | Рыба и морепродукты | Всего |   |
| Беларусь       | 32,2                     | 39,2    | 18,6               | 0,4               | 11,8                | 102,2 | 132,2                                     |
| Великобритания | 32,7                     | 24      | 17,4               | 5                 | 17,9                | 97    | 63,3                                      |
| Германия       | 18,3                     | 44      | 14,6               | 1,8               | 12,6                | 91,3  | 92,2                                      |
| Казахстан      | 21,2                     | 8,2     | 26,6               | 15,9              | 2,8                 | 74,7  | 67,4                                      |
| Канада         | 40,1                     | 21,4    | 27,5               | 1,6               | 20,7                | 111,3 | 143,4                                     |
| Китай          | 15,6                     | 35,5    | 6,8                | 4,2               | 39,9                | 102   | 66,5                                      |
| Куба           | 37,7                     | 21,6    | 7,4                | 4,9               | 6,1                 | 77,7  | 20,9                                      |
| Россия         | 30,8                     | 28,2    | 12,9               | 5,1               | 21,7                | 98,7  | 77,2                                      |
| Франция        | 23                       | 31      | 20,8               | 3,5               | 33,2                | 111,5 | 79,7                                      |
| Швейцария      | 16,9                     | 27,8    | 19,1               | 2,4               | 16                  | 82,2  | 57,9                                      |
| Швеция         | 15,4                     | 28,6    | 22,5               | 1,5               | 32,2                | 100,2 | 57,1                                      |
| Япония         | 22,3                     | 21,3    | 9,6                | 0,3               | 46,2                | 99,7  | 33,5                                      |

\* по материалам веб-ресурса «Агромикс»

Среднегодовое потребление мяса на душу населения значительно отличается по странам, что обусловлено особенностями ведения сельского хозяйства стран, климатом, вкусовыми предпочтениями и религиозными убеждениями. [2, 3, 4]

Наибольшее потребление мяса на 1 человека в 2023 году было отмечено во Франции - 111,5 кг, немногим уступила Канада - 111,5 кг, при этом Канада демонстрирует максимальные значения показателей объема производства мяса на душу населения – 143,4 кг, тогда как во Франции всего лишь 79,7 кг.

Минимальные значения годового потребления мяса на душу населения были отмечены в Казахстане и на Кубе – 74,7 кг и 77,7 кг соответственно, при этом объемы производства мяса с собственных ферм находятся в минимальных пороговых значениях. В России на 1 среднегодового человека приходится 98,7 кг, тогда как объемы производства составляют 77,2, что почти составляет 54% от уровня производства во Франции. [2, 3, 5, 6, 10].

Структура потребления мяса по странам различна. Так, во Франции – стране лидеру по объемам потребления, наибольшей популярностью пользуется свинина и рыба – 27,8% и 29,7% от годового потребления мяса соответственно. При этом объем производства мяса на 1 человека составляет 79,7 кг, что составляет 71,5% от годового потребления. В Канаде наибольшей популярностью пользуется мясо птицы – на его долю приходится 36% от общего объема потребления, на долю говядины – 24,7%, на долю свинины – 19,2%.

В России структура годового потребления мяса представлена следующим образом: 31,2% - мясо птицы; 28,6% - свинина; 22% - рыба и морепродукты; 13,1% - говядина и мясо КРС; 0,1% - баранина и прочее. Объем производства мяса на 1 человека в России составляет 78,0% от объемов его потребления.

В таких странах как Германия, Канада объемы производства мяса на 1 человека превышают объемы его потребления. [1, 2, 3, 7, 8, 9, 10].

Если рассматривать данные в целом по потреблению мяса птицы, оно пользуется популярностью в Великобритании, Канаде, на Кубе и в России. Свинина отмечена популярностью в Германии и Швейцарии. В России она занимает второе место.

На рис. 1 представлены данные о производстве наиболее популярных видах мяса в России – птицы и свинины.

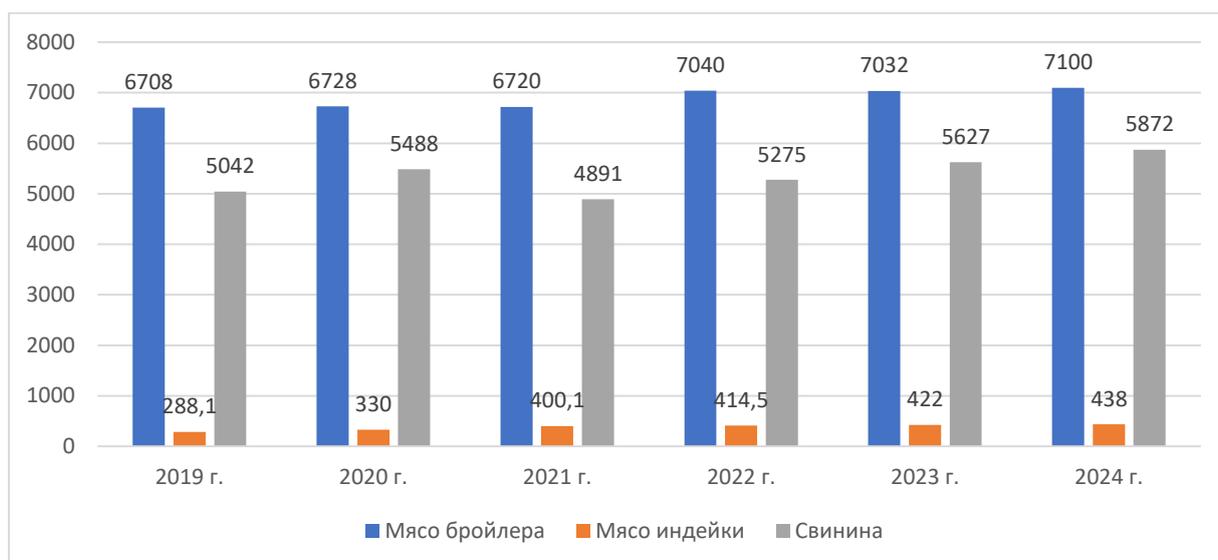


Рис. 1. Производство мяса бройлера, индейки и свинины в РФ в 2019-2024 гг. (в живом весе), тыс. тонн.

Производство мяса – это прерогатива сельскохозяйственных организаций – 92,8% мяса птицы приходится на них, 91% – свинины. Удельный вес крестьянских фермерских хозяйств является незначительным, что обусловлено в большей степени большей подверженности рискам производственного и финансового характера.

Мясо птицы в России популярно, оно пользуется большим спросом. Существует масса статистических исследований, подтверждающих тесноту связи между потреблением мяса и уровнем реальных доходов населения. Как правило, падение доходов населения способствует рассмотрению мяса птицы как наиболее дешевого аналога мясу свинины. Иными словами, мясо птицы и свинина относятся к категории «низших» товаров [10].

В настоящее время в России насчитывается порядка 25 предприятий-лидеров по производству бройлеров, которые в 2024 году произвели в общем объеме 5,2 млн. тонн мяса бройлеров в живом весе. Наиболее известные – это группа агропредприятий «Ресурс» (с показателем в 1070 тыс. тонн), группа «Черкизово» (1051 тыс. тонн), «Приосколье» (453 тыс. тонн) и другие [2].

Статистические данные свидетельствуют об увеличении отечественного производства мяса индейки – в 2024 году оно достигло 438 тыс. тонн в убойном весе, что больше уровня 2023 года на 3,8%, причем спрос на данный вид мяса превышает предложение. Потребление индейки на душу населения в 2024 году достигло 2,84 кг, тогда как в 2023 году на 0,09 кг меньше. В России около 85% всего объема производства мяса индейки приходится на 5 крупнейших производителей – ГК «Даманте» (55%), ГК «Черкизово» (15%), «СоюзПромПтица» (7%), ГК «Руском» (5%), «АгроПлюс» (2%). Поэтому главной задачей российских индейководов является насыщение внутреннего спроса [3].

Свиноводческая отрасль демонстрирует лучшие результаты среди производителей мяса. Основной прирост мяса обеспечивается промышленными свиноводческими комплексами – на них приходится около 92% от общего производства продукции свиноводства – это АПХ «Мираторг» (14,3%), АО «СибАгро» (6,7%), ГК «Русагро» (5,9%), ГК «Агроэко» (5,6%), ООО «Великолукский свиноводческий комплекс» (5,6%) и другие. Государственная поддержка посредством льготного кредитования демонстрирует положительные результаты, проявляющиеся в успешном реализации инвестиционных проектов и увеличении объемов производства мяса [2].

По данным Росстата составлен прогнозный баланс рынка мясного сырья. Так, в последующих годах одновременно с наращиванием объемов собственного производства прогнозируется и рост внутреннего потребления мяса. Предполагаемый рост потребления будет обеспечен за счет снижения импортных поставок по свинине и мясу птице.

#### Список источников

1. Хайруллина О. И. Особенности регионального производства и потребления мяса и мясопродуктов // Продовольственная политика и безопасность. 2025. Т. 12. С. 145-167.
2. Производство свиноводческой продукции в РФ выросло на 26,4% за 5 лет [Электронный ресурс]. URL: <https://agromics.ru/novosti/svinovodstvo/> (дата обращения 20.02.2025).
3. Рейтинг крупнейших производителей индейки в РФ в 2024 год. [Электронный ресурс]. URL: <https://agromics.ru/novosti/rejting-indeyka/> (дата обращения 25.02.2025).
4. Чернова Ю. В. Раскрытие информации о расчетах с покупателями и заказчиками в бухгалтерской (финансовой) отчетности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2017. С. 120-125.
5. Власова Н. И., Лазарева Т. Г. Тенденции развития агропромышленного комплекса в условиях импортозамещения // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. IV Национальной научно-практической конференции. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2022. С. 150-154.
6. Лазарева Т. Г., Власова Н. И., Александрова Е. Г. Учет выхода и реализации переработанной продукции животноводства // Вклад молодых ученых в инновационное развитие АПК России : сборник статей Международной научно-практической конференции молодых ученых. Пенза: Пензенская государственная сельскохозяйственная академия. 2016. С. 18-22.
7. Чернова Ю. В. Рейтинговая оценка сельскохозяйственных предприятий Самарской области по уровню финансовой устойчивости // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель. 2015. С. 194-197.
8. Власова О. В., Бондарева Г. А., Наджафова М. Н., Александрова Е. Г. Финансовая устойчивость производителей мясной пищевой продукции в контексте обеспечения экономической безопасности // Вестник НГИЭИ. 2023. № 3(142). С. 26-37.
9. Чернова Ю. В. Отражение информации о расчетах с поставщиками и подрядчиками в бухгалтерской (финансовой) отчетности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель. 2016. С. 107-111.
10. Нестерова С. И., Балыкова Л. Н. Анализ производства и потребления мяса в Российской Федерации // Вестник Самарского муниципального института управления. 2019. № 1. С. 75-82.

#### References

1. Khairullina, O. I. (2025). Features of regional production and consumption of meat and meat products // Food policy and security. Vol. 12. pp. 145-167. (in Russ.).
2. Pig production in the Russian Federation increased by 26.4% over 5 years [Electronic resource]. URL: <https://agromics.ru/novosti/svinovodstvo/> (date of access 20.02.2025).
3. Rating of the largest turkey producers in the Russian Federation in 2024. [Electronic resource]. URL: <https://agromics.ru/novosti/rejting-indeyka/> (date of access 02/25/2025).
4. Chernova, Yu. V. (2017). Disclosure of information on settlements with buyers and customers in accounting (financial) reports. Modern economy: ensuring food security '17: collection of scientific papers. (pp. 120-125). Kinel (in Russ.).
5. Vlasova, N. I. & Lazareva, T. G. (2022). Trends in the development of the agro-industrial complex in the context of import substitution. Development of the agro-industrial complex in the context of the digital economy'22: Collection of scientific papers of the IV National Scientific and Practical Conference. Kinel: IBC Samara State Agrarian University. Pp. 150-154. (in Russ.).

6. Lazareva, T. G., Vlasova, N. I. & Aleksandrova, E. G. (2016). Accounting for the output and sale of processed livestock products. Contribution of young scientists to the innovative development of the agro-industrial complex of Russia '16 : collection of articles of the International scientific and practical conference of young scientists. (pp. 18-22). Penza. (in Russ.). (in Russ.).

7. Chernova, Yu. V. (2015). Rating assessment of agricultural enterprises of the Samara region in terms of financial sustainability. Modern economy: problems, solutions, prospects'15: collection. scientific tr. ( pp. 194-197). Kinel (in Russ.).

8. Vlasova, O. V., Bondareva, G. A., Nadzhafova, M. N. & Aleksandrova, E. G. (2023). Financial stability of meat food producers in the context of economic security. Bulletin of NGIEI. No. 3 (142). P. 26-37. (in Russ.).

9. Chernova, Yu. V. (2016). Recording of information on settlements with suppliers and contractors in accounting (financial) reports. Modern economy: ensuring food security '16: collection of scientific papers. (pp. 107-111). Kinel (in Russ.).

10. Nesterova, S.I. & Balykova, L.N. (2019). Analysis of meat production and consumption in the Russian Federation. Bulletin of the Samara Municipal Institute of Management. No. 1. P. 75-82. (in Russ.).

#### **Информация об авторах:**

Т. Г. Лазарева – кандидат экономических наук;

Е. Г. Александрова – кандидат сельскохозяйственных наук.

#### **Information about the authors:**

T. G. Lazareva – candidate of economic sciences;

E. G. Aleksandrova – candidate of agricultural sciences.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.439

### **ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: ВЫЗОВ НАСТОЯЩЕГО ВРЕМЕНИ**

**Игорь Николаевич Мамай<sup>1</sup>, Оксана Владимировна Мамай<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> mamai\_in@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

<sup>2</sup> mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*Группа основных проблем, определяющих существование человечества, включает в себя избыток продовольствия у одних и недоедание у других. Существует мнение, что обеспечение продовольственной безопасности является комплексной задачей сельского хозяйства и политической воли в сочетании с логистикой поставок продукции. Несмотря на совместные усилия и различные программы ООН по борьбе с голодом, достигнуты лишь краткосрочные локальные результаты. Продовольственная безопасность, особенно в глобальном смысле, пока не реализована, и на это есть свои причины. Данное исследование посвящено этой актуальной проблеме.*

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, рост населения, питание, страны БРИКС

**Для цитирования:** Мамай И. Н., Мамай О. В. Продовольственная безопасность: вызов настоящего времени // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 25-29.

## FOOD SECURITY: THE CHALLENGE OF THE PRESENT

Igor N. Mamai<sup>1</sup>, Oksana V. Mamai<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> mamai\_in@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

<sup>2</sup> mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

The group of major problems that determine the existence of humanity includes food surplus for some and malnutrition for others. There is an opinion that ensuring food security is a complex task of agriculture and political will in combination with logistics of product supplies. Despite joint efforts and various UN programs to combat hunger, only short-term local results have been achieved. Food security, especially in a global sense, has not yet been achieved, and there are reasons for this. This study is devoted to this urgent problem.

**Key words:** food security, population growth, nutrition, BRICS countries

**For citation:** Mamai, I. N. & Mamai, O. V. (2025). Food security: the challenge of the present. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 25-29) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Изучением и решением продовольственной проблемы занимаются многие межгосударственные официальные и общественные организации, агентства ООН, в том числе Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО). Наиболее полный набор показателей (Глобальный индекс продовольственной безопасности) состояния продовольственной безопасности в различных странах мира формирует британская исследовательская компания The Economist Intelligence Unit при поддержке американской транснациональной компании DuPont. Регионы, страны которых имеют благоприятные политические и экономические условия, в первую очередь представлены Северной Америкой и Европой. В Африке, особенно в странах Африки южнее Сахары, и в некоторых странах Азии проблема голода стоит наиболее остро.

Снижение поставок продовольствия в странах с активными конфликтами очевидно, но есть и некоторые мирные регионы, где уровень продовольственной безопасности снизился в основном из-за мирового финансового кризиса. Проблемы беженцев также повлияли на результаты. За последний год ситуация в Сирии, где ведутся военные действия -1,3, и на Украине -2,1 ухудшилась, но власти не хотят замечать эту проблему, а в Великобритании +0,2, похоже, только результаты референдума о выходе из ЕС уже положительно повлияли на экономику и продовольственную безопасность населения. Организации ООН прогнозируют продолжение роста населения, и к 2050 году эта цифра, как ожидается, составит от 8,3 до 10,9 млрд человек, тогда как текущие тенденции указывают на больший вариант. Такие темпы роста, по оценкам экспертов, потребуют увеличения поставок продовольствия как минимум на 50%, а по некоторым прогнозам до 75%. При этом потребности развивающихся стран в целом удвоятся, включая страны-потребители риса, где эти потребности вырастут на 60%, а в странах Африки к югу от Сахары - на 250%. Экология, ограниченные запасы мирового продовольствия и энергоресурсов не окажут большого влияния на эту динамику. Спад ожидается только в развитых европейских странах и развивающихся православных странах [1-3].

Как правило, при обеспечении продовольственной безопасности оценивается только калорийность пищи на человека, а рациональность и разнообразие этого питания в большинстве случаев не учитываются. Сокращение числа людей, страдающих ожирением, является такой же проблемой, как и сокращение числа недоедающих. Поэтому необходимо обеспечивать население не просто продуктами питания, а продуктами в рамках здорового питания, гарантирующего здоровье нации и безопасность государства. Согласно основополагающим принципам рационального питания, оптимальное соотношение белков, жиров и углеводов составляет

1:1:4 для взрослого населения с низкой интенсивностью труда и 1:1:5 для населения с высокой интенсивностью труда. Энергетическая ценность рациона взрослого человека, проживающего в умеренном климате и не занятого тяжелым трудом, должна распределяться в последовательности: 13% белковой пищи, 33% жиросодержащих продуктов и 54% углеводов. При значительном увеличении доли физического труда рекомендуется добиваться надлежащего расхода энергии за счет увеличения доли жиров и углеводов и снижения белков до 11% от общей калорийности. На постсоветском пространстве придерживаются рекомендаций с учетом пола, возраста и коэффициента физической активности [4-6].

Безусловная продовольственная безопасность страны устанавливается при превосходстве продовольственных запасов на 30% от среднестатистических потребностей населения. ФАО считает, что продовольственная независимость достигается за счет производства жизненно важных продуктов не менее 80% от потребностей населения. Российское законодательство определило восемь видов продовольствия с пороговыми значениями: зерно – не менее 95%; сахар – не менее 80%; растительное масло – не менее 80%; мясо и мясные продукты (в пересчете на мясо) – не менее 85%; молока и молочных продуктов (в пересчете на молоко) – не менее 90%; рыбной продукции – не менее 80%; картофеля – не менее 95%; соли пищевой – не менее 85% от потребности населения.

По данным ООН, для обеспечения населения продовольствием к 2050 году необходимо будет увеличить производство сельскохозяйственной продукции на 75% [7, 8]. Современные технологии позволяют увеличить мировое производство продовольствия за счет повышения плодородия земель, использования биологических ресурсов морских и океанических вод, использования солнечной энергии, достижений генетики и селекции для улучшения сельскохозяйственных культур и выведения более продуктивных пород животных [9, 10]. Существует мнение, что создание генетически модифицированных организмов и продуктов не направлено на достижение благополучия широких слоев населения, в том числе в условиях недоедания, а лишь увеличит доходы ограниченной группы людей. В то же время существует реальная вероятность довести использование этих технологий до экологической катастрофы. Единого мнения по этому вопросу пока нет. Некоторые ученые предлагают разводить насекомых, которые имеют большую пищевую ценность, чем говядина или свинина. Большинство склоняется к возможности лучшего обеспечения продовольствием за счет повышения производительности сельского хозяйства и расширения спектра сельскохозяйственного использования. По оценкам экспертов ФАО, 78% земель мира имеют естественные ограничения для развития сельского хозяйства, 13% площадей характеризуются низкой продуктивностью, 6% площадей – средней продуктивностью и только 3% площадей – высокой продуктивностью. Под пахотными землями занято около 11% от общей площади земель, а в животноводстве используется около 24% земель мира. Неудивительно, что многие развитые страны, экономическая стабильность которых не позволяет им испытывать голод или недоедание, демонстрируют не всегда мирный интерес к этим территориям, особенно в сочетании с мыслями об обширности неосвоенных земель Российской Федерации. Этим, в частности, объясняются и введенные санкции, и враждебная риторика по ряду вопросов мирового порядка, гонки вооружений.

В настоящее время производится достаточное количество продовольствия, чтобы обеспечить потребление каждым человеком около 2850 калорий в день, но избавиться от голода мы все равно не можем. Глобальную проблему голода невозможно решить просто повышением производительности труда, хотя без развития наукоемких и прорывных биотехнологий, позволяющих сохранять производимую продукцию, разработки теории логистических схем и рационального развития сельскохозяйственного производства это невозможно. Голод обычно возникает не потому, что в мире не было запасов зерна, а из-за низких доходов населения в большинстве развивающихся стран продукты питания оказались недоступны для большого количества людей. Рост производительности, например, сельскохозяйственной продукции в развитых странах, таких как США и ЕС, не приведет к обеспечению продовольствием населения, например, Африки, если не рассматривать гуманитарные программы ООН. Более того, при определенных условиях продовольствие может стать не просто предметом экспорта, а

предметом политической торговли. Очень часто экономически развитые гиганты позволяют себе диктовать политические условия под видом «установления демократии» в разных, и не только, развивающихся странах. Зачастую современные военные конфликты, например, на Ближнем Востоке, выгодны Вашингтону, получающему огромные деньги от продажи оружия.

Очевидно, что в мире, где политические режимы меняются в одночасье, разговоры о продовольственной безопасности имеют ограниченный смысл. Обеспечить свою продовольственную безопасность одной стране (конечно, если это не США), как бы богата эта страна ни была, в одиночку невозможно. В однополярном мире для обеспечения глобальной безопасности необходим равноценный противовес, как США, так и ЕС. Таким противовесом в политике и экономике может стать группа развивающихся стран. На постсоветском пространстве для этих целей были организованы Таможенный союз, Единое экономическое пространство и Организация Договора о коллективной безопасности. В глобальном масштабе с этой функцией может справиться группа стран БРИКС (в совокупности они уже занимают более 25% суши мира, что соответствует 40% населения, и имеют совокупный валовой внутренний продукт в 15,435 трлн долларов). По прогнозам, совокупный прирост населения стран БРИКС к 2050 году составит 36-44% от мирового прироста, что фактически составит половину населения мира. Это не только рабочая сила для сельского хозяйства, но и экономический потенциал для развития других отраслей. Начиная с 2000-х годов страны БРИКС в общей сложности произвели 25-39% зерна, 36-41% жиров и масел, 23-25% мирового производства мяса. Сохранение этих показателей также позволит этим странам занять не только определенное положение в мире, но и в рамках сотрудничества наращивать темпы развития, производства и обороны, обеспечивать себя политической властью и авторитетом.

#### Список источников

1. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2020. С. 62-67.

2. Волконская А. Г. Развитие сельского туризма в современных условиях / А. Г. Волконская // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сб. науч. тр. Кинель. 2022. С. 115-119.

3. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.

4. Казакова Е. С., Волконская А. Г. Особенности взаимодействия некоммерческих организаций с региональными органами власти // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр.. Кинель, 2022. С. 124-128.

5. Купряева М. Н., Щелкунова С. А., Метелин С. В. Формирование управленческих кадров для аграрного сектора региона: монография. М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2011. 148 с.

6. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет – финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108

7. Курлыков О. И. Метод ресурсных очередей и его применение в решении проблемы пополнения оборотных средств в рыночных условиях // Экономический анализ: теория и практика. 2007. № 3(84). С. 16-19.

8. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр.. Кинель, 2018. С. 166-169.

9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy. *Modern economy: ensuring food security. '20: collection of scientific papers.* (pp. 62-67). Kinel (in Russ)

2. Volkonskaya, A. G. (2022). Development of rural tourism in modern conditions. *Modern economy: ensuring food security: '22: collection of scientific papers* (pp. 115-119). Kinel (in Russ)

3. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. *Modern economy: problems, solutions, prospects'16: collection of scientific papers.* (pp.609-614). Kinel (inRuss.).

4. Kazakova, E. S. (2022) Features of interaction of non-profit organizations with regional authorities. *Modern economy: ensuring food security: '22: collection of scientific papers* (pp. 124-128). Kinel (in Russ)

5. Kupryaeva, M. N., Shchelkunova, S. A. & Metelin, S. V. (2011). Improving the efficiency of interaction between external and internal labor markets. Monograph. Moscow. 2011. 148 c. (in Russ.)

6. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government // *Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers.* (pp.102-108). Kinel (in Russ.).

7. Kurlykov, O. I. (2007). The method of resource queues and its application in solving the problem of replenishment of working capital in market conditions. *Economicheskii analiz: teoriya i praktika (Economic Analysis: Theory and Practice)* 3(84). 19-19 (in Russ.)

8. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. *Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers.* (pp.166-169). Kinel (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers.* (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting. *Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: materials of the All-Russian scientific and practical conference.* (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

### Информация об авторах:

И. Н. Мамай – кандидат педагогических наук, доцент;

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### Author information:

I. N. Mamai – Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor;

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (научная)  
УДК 339.13:338.439

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПЛОДОВ И ЯГОД

**Иван Алексеевич Минаков**

Мичуринский государственный аграрный университет, Мичуринск, Россия  
ekark@yandex.ru, <http://orcid.org/0000-0001-5575-1029>

*Изучены деятельность товаропроизводителей по реализации плодово-ягодной продукции, ее особенности, товарность садоводства, каналы сбыта и обоснованы предложения по совершенствованию сбытовой деятельности садоводческих хозяйств, предусматривающие ориентацию производства на спрос и поиск эффективных каналов сбыта с использованием маркетинга и кооперации, развитие агропромышленного производства, рациональное использование выращенной продукции путем организации ее хранения в местах производства.*

**Ключевые слова:** садоводство, сбыт, каналы реализации, рынок, маркетинг, кооперация, качество, Тамбовская область

**Для цитирования:** Минаков И. А. Совершенствование деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей по реализации плодов и ягод // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 30-35.

## IMPROVEMENT OF AGRICULTURAL ACTIVITIES COMMODITY PRODUCERS FOR THE SALE OF FRUITS AND BERRIES

**Ivan A. Minakov**

Michurinsk State Agrarian University, Michurinsk, Russia  
[ekark@yandex.ru](mailto:ekark@yandex.ru), <http://orcid.org/0000-0001-5575-1029>

The article examines the activities of commodity producers in the sale of fruit and berry products, its features, marketability of horticulture, sales channels, and substantiates proposals for improving the marketing activities of horticultural farms, providing for the orientation of production to demand and the search for effective sales channels using marketing and cooperation, the development of agro-industrial production, the rational use of grown products by organizing its storage in production sites.

**Key words:** gardening, sales, sales channels, market, marketing, cooperation, quality, Tambov region

**For citation:** Minakov I. A. (2025). Improvement of agricultural activities commodity producers for the sale of fruits and berries. Modern economy: ensuring food security '25: *collection of scientific papers*. (pp. 30-35). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** Решение проблемы продовольственной безопасности зависит не только от организации производства сельскохозяйственной продукции, но и от организации деятельности производителей по ее сбыту. Реализация продукции является важным звеном в продвижении товара от производителя до потребителя. Именно сбыт продукции определяет экономическую эффективность деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей [1]. Особо остро стоит проблема сбыта скоропортящейся и малотранспортабельной плодово-ягодной

продукции. Кроме того, ее предложение зависит от погодно-климатических условий, периодичности плодоношения плодовых культур и сезонности производства, а спрос от цен и платежеспособности населения. Поэтому весьма актуальным является разработка конкретных предложений по совершенствованию реализации плодов и ягод.

**Материалы и методы.** При исследовании проблемы использовались статистико-экономический, расчетно-конструктивный и монографический методы и данные Росстата и Минсельхоза Тамбовской области.

**Результаты и обсуждение.** Сбытовая деятельность садоводческих предприятий должна гарнировать им получение прибыли, позволяющая вести расширенное воспроизводство в отрасли. Целями службы сбыта являются сохранение качества плодов и ягод при хранении и транспортировке, поиск каналов сбыта, позволяющих реализовать фрукты по ценам выше полной себестоимости единицы продукции [2].

На личное потребление используется только часть произведенной продукции, то есть реализованная, количество которой имеет тенденцию роста (табл.1). За 2020-2023 гг. объем реализации плодов и ягод хозяйствами всех категорий региона увеличился с 15,5 до 19,7 тыс. т, или на 27,1%, в том числе плодов семечковых культур – 13,9 до 17,7 тыс. т, или на 27,3%, ягод – с 1,4 до 1,8 тыс. т, или на 28,6%. Объем реализации плодов косточковых культур не изменился и составил 0,2 тыс. т.

Таблица 1

Реализация плодово-ягодной продукции в Тамбовской области, тыс. т

|                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Плоды и ягоды     | 15,5 | 16,0 | 13,0 | 19,7 |
| В том числе       |      |      |      |      |
| Плоды семечковые  | 13,9 | 14,4 | 11,3 | 17,7 |
| Плоды косточковые | 0,2  | 0,2  | 0,2  | 0,2  |
| Ягоды             | 1,4  | 1,4  | 1,6  | 1,8  |

Товаропроизводители региона в основном на рынок поставляют семечковые плоды. Об этом свидетельствует структура реализованной плодово-ягодной продукции, которая за рассматриваемый период практически не изменилась. Доля семечковых плодов возросла с 89,7 до 89,9%, ягод – с 9,0 до 9,1%, а доля косточковых плодов уменьшилась с 1,3 до 1,0%. Сложившаяся структура реализованной продукции не удовлетворяет потребности населения области в косточковых плодах и ягоде.

Объем реализованной плодово-ягодной продукции в определенной степени зависит от валового ее сбора, который незначительно увеличился (табл. 2). За 2020-2023 гг. производство плодов и ягод в хозяйствах всех категорий увеличился с 40,8 до 41,8 тыс. т, или всего лишь на 2,5%, в том числе косточковых плодов – с 4,2 до 4,3 тыс. т, или на 2,4%, ягод – с 6,5 до 7,7 тыс. т, или на 18,5%, а валовой сбор семечковых плодов сократился с 30,1 до 29,8 тыс. т, или на 1,0%. В структуре выращенных фруктов, как в структуре реализованной продукции преобладают семечковые плоды. В 2023 г. на их долю приходилось 71,3%, на косточковые плоды – 10,3%, ягоды – 18,4%.

Таблица 2

Производство плодово-ягодной продукции в Тамбовской области, тыс. т

|                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Плоды и ягоды     | 40,8 | 33,8 | 39,4 | 41,8 |
| В том числе       |      |      |      |      |
| Плоды семечковые  | 30,1 | 23,5 | 28,5 | 29,8 |
| Плоды косточковые | 4,2  | 3,9  | 4,0  | 4,3  |
| Ягоды             | 6,5  | 6,4  | 7,1  | 7,7  |

Другим фактором, определяющим объем реализации плодово-ягодной продукции, является уровень ее товарности (табл. 3). За 2020-2023 гг. уровень товарности производства плодово-ягодной продукции увеличился с 38,0 до 47,1%, или на 9,1 процентный пункт, в том

числе плодов семечковых культур - с 46,0 до 59,4%, или на 13,4 процентных пункта, ягод – с 21,5 до 23,4%, или на 1,9 процентных пункта, а уровень товарности производства плодов косточковых культур незначительно снизился: с 4,8 до 4,7%. Повышение товарности производства фруктов в регионе обусловлено сокращением потерь плодов и ягод при их уборке, хранении и транспортировке. Определенную роль в этом сыграло развитие базы хранения у сельскохозяйственных товаропроизводителей, позволяющая рационально использовать всю выращенную продукцию, в том числе нестандартную.

Таблица 3

Уровень товарности производства плодово-ягодной продукции  
в Тамбовской области, тыс. т

|                   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Плоды и ягоды     | 38,0 | 47,3 | 33,0 | 47,1 |
| В том числе       |      |      |      |      |
| Плоды семечковые  | 46,0 | 61,3 | 39,6 | 59,4 |
| Плоды косточковые | 4,8  | 5,1  | 5,0  | 4,7  |
| Ягоды             | 21,5 | 21,9 | 22,5 | 23,4 |

Объем реализации плодово-ягодной продукции и уровень товарности ее производства различаются по категориям хозяйств в Тамбовской области (табл. 4). В 2023 г. сельскохозяйственные организации реализовали плодово-ягодной продукции 16,5 тыс. т, или 83,8%, хозяйства населения – 2,0 тыс. т, или 10,1%, крестьянские (фермерские) хозяйства – 1,2 тыс. т, или 6,1% общего объема ее продаж.

Сельскохозяйственные товаропроизводители в основном производят и реализуют семечковые плоды – яблоки, другие семечковые плоды (груша, айва) практически не выращиваются. В регионе из 17,7 тыс. т реализованных семечковых плодов на долю сельскохозяйственных организаций приходится 90,4% (16,0 тыс. т), хозяйств населения – 4,0% (0,7 тыс. т), крестьянских (фермерских) хозяйств – 5,6% (1,0 тыс. т). Товаропроизводители области реализуют всего 0,2 тыс. т косточковых плодов, из которых сельскохозяйственные организации и хозяйства продают по 0,1 тыс. т, или по 50,0%.

Продажей ягод в основном занимаются хозяйства населения. Из 1,8 тыс. т они реализуют ягод 1,2 тыс. т, или 66,7%, сельскохозяйственные организации – 0,4 тыс. т, или 22,2%, крестьянские (фермерские) хозяйства – 0,2 тыс. т, или 11,1% объема их продаж. Ягодководство является высоко трудоемкой отраслью и поэтому сельскохозяйственные организации мало внимания уделяют ему. Хотя имеются системы машин, в основном импортные и дорогостоящие для возделывания многих ягодных культур.

Таблица 4

Реализация и уровень товарности производства плодово-ягодной продукции  
по категориям хозяйств в Тамбовской области в 2023 г., тыс. т

|  | Хозяйства<br>всех катего-<br>рий | Сельскохозяйственные<br>организации | Хозяйства<br>населения | Фермерские<br>хозяйства |
|--|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| Плоды и ягоды                            | 19,7                             | 16,5                                | 2,0                    | 1,2                     |
| В том числе                              |                                  |                                     |                        |                         |
| Плоды семечковые                         | 17,7                             | 16,0                                | 0,7                    | 1,0                     |
| Плоды косточковые                        | 0,2                              | 0,1                                 | 0,1                    | -                       |
| Ягоды                                    | 1,8                              | 0,4                                 | 1,2                    | 0,2                     |
| Уровень товарности пло-<br>дов и ягод, % | 47,1                             | 87,8                                | 9,4                    | 66,7                    |

Высокий уровень товарности производства плодов и ягод наблюдается в сельскохозяйственных организациях (87,8%) и крестьянских (фермерских) хозяйствах (66,7%). Эти хозяйства являются коммерческими организациями, основная цель которых производство и реализация плодово-ягодной продукции для получения максимум прибыли. В хозяйствах населения

низкий уровень товарности производства фруктов, так как они не являются коммерческими организациями и их основная цель - удовлетворить собственные потребности [3,4].

Плодово-ягодная продукция реализуется по следующим каналам:

- перерабатывающим предприятиям;
- организациям, осуществляющим закупки для государственных и муниципальных нужд;
- оптовой и розничной торговле,
- на рынке, через собственные магазины и палатки;
- потребительской кооперации;
- населению (через систему общественного питания хозяйства, выдача и продажа в счет оплаты труда);
- собственным несельскохозяйственным подразделениям на переработку;
- за пределы субъекта Российской Федерации.

Основным каналом реализации плодово-ягодной продукции является перерабатывающие предприятия. В 2023 г. сельскохозяйственными организациями им было реализовано 11794 т плодов и ягод, или 59,9%, за пределы Тамбовской области вывезено 6340 т, или 32,2%, а по другим каналам сбыта продано 1566 т, или 7,9% объема их продаж. Большая доля реализации фруктов за пределы региона объясняется более низкой платежеспособностью населения Тамбовской области по сравнению с другими субъектами России и недостаточной мощностью перерабатывающих предприятий.

Непременным условием повышения эффективной деятельности садоводческих хозяйств по реализации плодов и ягод является анализ конъюнктуры рынка фруктов, а именно спроса, предложения, конкуренции, цен с использованием маркетинговых методов исследования и разработка производственных программ с учетом полученных данных. На крупных предприятиях, производящих большое количество плодово-ягодной продукции, и занимающие ее переработкой целесообразно создавать маркетинговые службы, а на средних и малых предприятиях иметь специалиста по маркетингу [5,6].

Эффективность сбытовой деятельности зависят от цен реализации плодово-ягодной продукции, которые колеблется по каналам и срокам ее сбыта. Изучение конъюнктуры рынка плодов и ягод позволяет выявить наиболее рентабельные каналы их реализации. Самые низкие цены на плодово-ягодную продукцию складываются в период ее уборки, а самые высокие цены – в зимние и весенние месяцы. Следовательно, росту цен будет способствовать организация хранения плодовой продукции в местах ее хранения и реализация в более поздние сроки [7].

Кроме того, цены на плоды и ягоды зависят от их качества. Повышение качества плодово-ягодной продукции на основе использования системы менеджмента качества будет способствовать росту эффективности деятельности предприятий по ее реализации [8].

Малые садоводческие предприятия и крестьянские (фермерские) хозяйства испытывают трудности с реализацией выращенной плодово-ягодной продукции. Организация потребительских сбытовых кооперативов позволит этим организациям своевременно без потерь довести плодово-ягодную продукцию до потребителей [9].

Важнейшим направлением совершенствования сбытовой деятельности товаропроизводителей является развитие агропромышленного производства в рамках крупного специализированного садоводческого предприятия, что позволит реализовывать продукцию переработки (соки, пюре, компоты и др.), а не сырье на перерабатывающие заводы [10]. Это обеспечит рост эффективности функционирования садоводческих организаций.

**Заключение.** Проведенные исследования свидетельствуют, что основными направлениями совершенствования деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей по реализации плодово-ягодной продукции являются ориентация производства на спрос и поиск эффективных каналов сбыта на основе маркетинга и кооперации, развитие агропромышленного производства, рациональное использование выращенной продукции путем организации ее хранения в местах производства.

### Список источников

1. Азжеурова М. В. Коммерческая деятельность предприятия: сущность, задачи и функции // Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 1. С. 144.
2. Дубовицкий А. А., Климентова Э. А., Григорьева Л. В. Анализ современного состояния отрасли садоводства в России и перспективы развития на основе реализации рыночного потенциала // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2022. Т. 15, № 4(75). С. 124-138.
3. Экономика сельскохозяйственного предприятия / И. А. Минаков, А. А. Сабетова, Н. И. Куликов [и др.]. 2-е издание, стереотипное. Москва : Издательство КолосС, 2017. 528 с.
4. Минаков И. А. Формирование рынка плодово-ягодной продукции в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2006. № 5. С. 56-60.
5. Экономика агропродовольственного рынка / И. А. Минаков, А. Н. Квочкин, Л. А. Сабетова [и др.]. Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2018. 232 с.
6. Липатова Н.Н. Современное состояние и стратегия развития садоводства в России // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2022. С. 54-57.
7. Мамай О. В. Анализ инновационной активности в регионах Российской Федерации// Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2022. С.97-100.
8. Куликов И. М., Минаков И. А. Развитие и эффективность садоводства в сельскохозяйственных организациях // Садоводство и виноградарство. 2017. № 2. С. 11-17.
9. Минаков И. А. Проблемы повышения эффективности садоводства в новых экономических условиях // Садоводство и виноградарство. 2001. С. 18.
10. Минаков И. А. Продовольственная безопасность в сфере производства и потребления плодово-ягодной продукции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2015. № 9. С. 11-18.

### References

1. Azzheurova, M. V. (2020). Commercial activity of an enterprise: essence, tasks and functions. Science and Education '20: Vol. 3. No. 1. p. 144. (in Russ.).
2. Dubovitsky, A. A., Klimentova, E. A. & Grigorieva, L. V. (2020). Analysis of the current state of the horticulture industry in Russia and development prospects based on the implementation of market potential '20: Bulletin of the Voronezh State Agrarian University. 2022. Vol. 15, No. 4(75). pp. 124-138. (in Russ.)
3. Economics of an agricultural enterprise (2017). I. A. Minakov, A. A. Sabetova, N. I. Kulikov [et al.]. 2nd edition, stereotypical. Moscow : KolosS Publishing House, 2017. 528 p. (in Russ.)
4. Minakov, I. A. (2006). Formation of the market of fruit and berry products in Russia. Economics of agricultural and processing enterprises. 2006. No. 5. pp. 56-60. (in Russ.)
5. Economics of the agro-food market / I. A. Minakov, A. N. Kvochkin, L. A. Sabetova [et al.]. Moscow : Limited Liability Company "Scientific Publishing Center INFRA-M", 2018. 232 p. (in Russ.)
6. Lipatova N. N. (2022). The current state and strategy of horticulture development in Russia. Modern economy: ensuring food security '22: collection of scientific papers. Kinel: IBC Samara State Agrarian University. pp. 54-57. (in Russ.)
7. Mamai, O. V. (2022). Analysis of innovation activity in the regions of the Russian Federation// Modern economy: ensuring food security '22: collection of scientific papers. Kinel: IBC Samara State Agrarian University. pp.97-100. (in Russ.)
8. Kulikov, I. M. & Minakov, I.A. (2017). Development and effectiveness of horticulture in agricultural organizations // Horticulture and viticulture. 2017. No. 2. pp. 11-17. (in Russ.)
9. Minakov, I.A. (2001). Problems of increasing the efficiency of horticulture in new economic conditions. '01: Gardening and viticulture. p.18. (in Russ.)

10. Minakov, I. A. (2015). Food safety in the sphere of production and consumption of fruit and berry products. '15: Economics of agricultural and processing enterprises. No. 9. pp. 11-18. (in Russ.)

**Информация об авторе:**

И. А. Минаков – доктор экономических наук, профессор.

**Information about the author:**

I. A. Minakov – Doctor of Economics, Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 334.722; 631.115

**ОСОБЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВ НАСЕЛЕНИЯ  
КАК ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АГРАНОЙ ПРОДУКЦИИ**

**Наталья Николаевна Липатова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*Хозяйства населения наряду с крупными и средними сельскохозяйственными товаропроизводителями обеспечивают продовольственную безопасность России. Они незначительны по своим размерам, не обеспечены техническими средствами в нужном объеме, производят как правило трудоемкие виды аграрной продукции. В то же время их вклад в общее сельскохозяйственное производство достаточно весом, а в последние годы данным хозяйствам вновь стала доступна государственная поддержка.*

**Ключевые слова:** хозяйства населения, аграрная продукция, объемы производства, самозанятые, господдержка

**Для цитирования:** Липатова Н. Н. Особенности хозяйств населения как производителей аграрной продукции // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр.. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 35-39.

**CHARACTERISTICS OF HOUSEHOLDS AS PRODUCERS  
OF AGRICULTURAL PRODUCTS**

**Natalya N. Lipatova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

Households of the population, along with large and medium-sized agricultural commodity producers, ensure Russia's food security. They are insignificant in size, are not provided with the necessary technical means, and usually produce labor-intensive types of agricultural products. At the same time, their contribution to the overall agricultural production is quite significant, and in recent years, government support has again become available to these farms.

**Keywords:** households, agricultural products, production volumes, self-employed, government support

**For citation:** Lipatova N. N. (2025). Characteristics of households as producers of agricultural products. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 35-39) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

В аграрной сфере работают крупные, средние и малые товаропроизводители. Хозяйства населения относятся к малым формам хозяйствования – это сельскохозяйственные товаропроизводители, которые выращивают разнообразную продукцию растениеводства (овощи, картофель и др.), животноводства (молоко, мясо, яйцо и др.), а также грибы для собственного потребления. Они могут заниматься переработкой аграрной продукции, а излишки реализуют, что не является предпринимательской деятельностью. К хозяйствам населения России относятся личные подсобные и иные индивидуальные хозяйства граждан различных населенных пунктов (сельских и городских). Они вносят определенный вклад в достижение продовольственной безопасности России и их деятельность важна наряду с крупными производителями аграрной продукции [1-4].

В нашей стране последняя сельскохозяйственная перепись проводилась в 2021 году и согласно ее данным личных подсобных и других индивидуальных хозяйств насчитывалось свыше 16 млн, следовательно, данных сельскохозяйственных товаропроизводителей наибольшее количество. В то же время все они не большие по размеру, но вносят существенный вклад в отечественное производство аграрной продукции (рис. 1).

Согласно статданным хозяйства населения России в 2023 году произвели четвертую часть (25%) аграрной продукции. В то же время значение хозяйств населения в сельскохозяйственном производстве страны существенно снизилось по сравнению с 2003 годом, когда на данные хозяйства приходилось около 54% от всего аграрного производства.

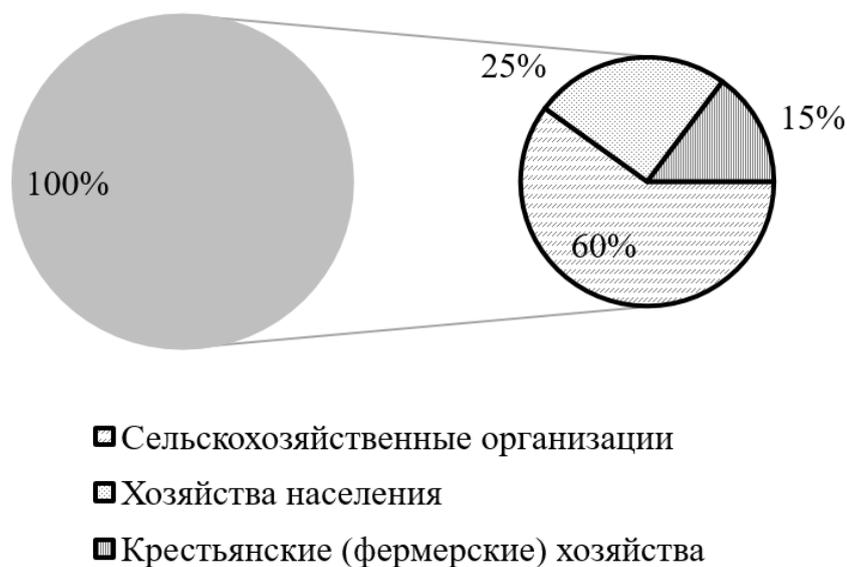
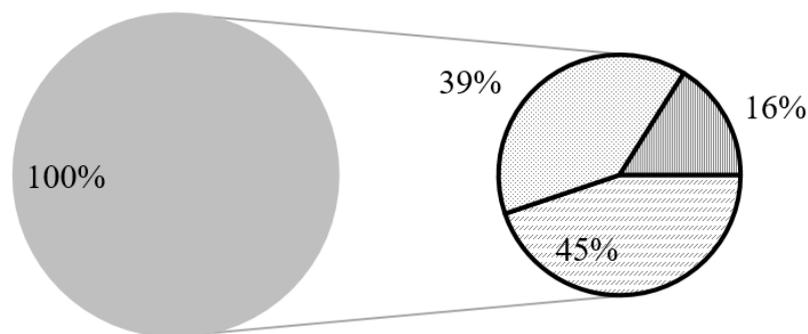


Рис. 1. Структура аграрной продукции России в 2023 году, %

Аналогичная динамика характерна и для Самарской области, с той лишь разницей, что удельный вес личных подсобных хозяйств в региональном производстве немного выше (39% в 2023 году), чем в целом по России (рис. 2).



- Сельскохозяйственные организации
- Хозяйства населения
- Крестьянские (фермерские) хозяйства

Рис. 1. Структура аграрной продукции Самарской области в 2023 году, %

Доля производства сельскохозяйственной продукции в хозяйствах населения, по видам продукции, претерпела следующие изменения (табл. 1).

Практически по всем видам аграрной продукции, за исключением зерна и меда, заметно сокращение удельного веса хозяйств населения в целом по стране.

Таблица 1

Доля хозяйств населения в объеме производства аграрной продукции, %

| Вид аграрной продукции | 2000 год | 2010 год | 2021 год | 2022 год | 2023 год |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Зерно                  | 0,8      | 1,1      | 1,1      | 1,1      | 1,0      |
| Сахарная свекла        | 0,6      | 0,4      | 0,1      | 0,1      | 0,1      |
| Подсолнечник           | 1,2      | 0,7      | 0,4      | 0,3      | 0,4      |
| Картофель              | 91,2     | 81,7     | 63,2     | 61,4     | 57,4     |
| Овощи                  | 74,7     | 68,3     | 49,6     | 46,5     | 45,6     |
| Мясо                   | 58,0     | 36,5     | 15,6     | 14,3     | 13,5     |
| Молоко                 | 50,9     | 49,9     | 34,7     | 33,4     | 31,7     |
| Яйца                   | 28,8     | 22,4     | 17,6     | 16,9     | 16,3     |
| Шерсть                 | 56,8     | 54,5     | 45,5     | 44,2     | 44,2     |
| Мед                    | 88,2     | 93,2     | 94,3     | 93,9     | 93,6     |

Значительно уменьшение доли личных подсобных хозяйств в 2023 году в сравнении с 2000 годом в производстве мяса всех видов (на 44,5%), картофеля (на 33,8 п.п.), овощей (на 29,1 п.п.), молока (на 19,2 п.п.). Если анализировать изменение объемов производства аграрной продукции в натуральном выражении, то производство картофеля за исследуемый период сократилось на 15252 тыс. тонн или более чем в 2 раза; производство мяса – на 964 тыс. тонн, молока – 5693 тыс. тонн, овощей – на 1764 тыс. тонн. В то же время у хозяйств населения наблюдается рост удельного веса в производстве меда (на 5,4 п.п. или на 12536 тонн) и зерна (на 0,2 п.п. или на 990 тыс. тонн).

Снижение доли хозяйств населения в общем объеме производства большинства видов продукции связано с тем, что государственная поддержка функционирования личных подсобных хозяйств ежегодно уменьшалась и практически была сведена к своему минимуму. Долгое время владельцы хозяйств населения могли получать поддержку от государства опосредованно, через сельскохозяйственные кооперативы [5, 6].

Однако, с 2023 года личным подсобным хозяйствам вновь стала доступна господдержка, в том случае если они станут самозанятыми в аграрной сфере и отработают не менее одного года с момента обращения за поддержкой. Это позволит получать различные субсидии

компенсирующего и стимулирующего характера, а также гранты. Предусматривается возможность получения самозанятыми владельцами личных подсобных хозяйств субсидии на покупку семенного материала (элитного и оригинального) картофеля и овощей, а также за произведенный картофель и овощи.

В настоящее время самозанятым владельцам личных подсобных хозяйств могут быть доступны субсидии при производстве следующих видов аграрной продукции: овощи, картофель, молоко, мясо и другие (в зависимости от потребностей конкретного региона). В то же время личные подсобные хозяйства могут компенсировать свои расходы на закупку посадочного материала из расчета на 1 гектар площади посадки. Хозяйствам населения становятся доступны гранты: «Агростартап» и «Агростартап – Регион».

Среди разнообразных факторов, способствующих развитию личных подсобных хозяйств, можно выделить сельскохозяйственную потребительскую кооперацию, позволяющую малым формам хозяйствования, не теряя своей самостоятельности, вынести в кооператив те виды деятельности, которые легче выполнять сообща. Как правило это сбыт произведенной продукции, обслуживание (оказание услуг транспортировки, обработки участков и пр.) и снабжение (семенным материалом, средствами защиты растений и пр.) хозяйств населения, а также переработка произведенной продукции.

Сельскохозяйственные кооперативы дают возможность повысить финансовую устойчивость ЛПХ, производительность труда в данной форме хозяйствования [7, 8]. Кроме того, они уменьшают расходы владельцев хозяйств населения, за счет совместных закупок, носящих оптовый характер и совместного выполнения определенных работ. Сельскохозяйственные кооперативы позволяют преодолеть депопуляцию в сельской местности и стимулируют развитие сельских территорий.

С переходом России на цифровую экономику на первый план выходит использование во всех сферах деятельности цифровых технологий, как непосредственно в производстве, так и в управлении и организации труда. Кроме того, важной составляющей эффективного развития является инновационный подход в функционировании сельскохозяйственных товаропроизводителей [9, 10].

Государство за счет поддержки сельскохозяйственных потребительских кооперативов дает возможность аграриям, являющимся членами кооперативов, возместить до 50% своих затрат на оборудование, технику и мобильные торговые объекты, а также до 20% платежей по лизингу объектов для хранения, переработки и выпуска продукции, а также объектов для их комплектации.

Таким образом, необходимость нормальной деятельности личных подсобных хозяйств для аграрной сферы очевидна, поэтому Министерство сельского хозяйства РФ принимает меры поддержки данной формы хозяйствования, тем самым стимулируя в будущем их развитие.

#### **Список источников**

1. Мамай О. В., Мамай И. Н. Основные институциональные условия инновационной деятельности современных предприятий и организаций // Проблемы развития предприятий: теория и практика: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Самара, 2016. С. 229-231.
2. Мамай О. В. Особенности функционирования аграрных предприятий в условиях кризиса // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 298-300.
3. Мамай О. В., Мамай И. Н. Особенности инновационного развития российских регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2018. №9. С. 51-55.
4. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173.
5. Мамай О. В., Мамай И. Н. Современные инструменты управления инновационным развитием аграрного сектора региона. Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2017. С. 91-96.

6. Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование системы инновационного развития аграрного сектора региональной экономики. Кинель, 2019. 176 с.
7. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003.
8. Мамай И. Н. Условия инновационного развития аграрного сектора региональной экономики // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 273-277.
9. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
10. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.

### References

1. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2016) The main institutional conditions for the innovative activity of modern enterprises and organizations. Problems of Enterprise Development: Theory and Practice'16: *collection of scientific papers*. (pp. 229-231). Samara (in Russ.).
2. Mamai, O. V. (2018). Features of the functioning of agricultural enterprises in a crisis. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 298-300). Kinel (in Russ.).
3. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2018). Features of innovative development of Russian regions. *Intelлект. Innovacii. Investicii (Intelligence. Innovation. Investments)*. 9. 51-55 (in Russ.)
4. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.
5. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Modern tools for managing the innovative development of the agricultural sector of the region. Modern economy: ensuring food security'17: *collection of scientific papers*. (pp. 91-96). Kinel (in Russ.).
6. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Improving the system of innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Monograph. Kinel. 176. (in Russ.).
7. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003
8. Mamai, I. N. (2018). Conditions for the innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 273-277). Kinel (in Russ.)
9. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galen, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
10. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.).

### Информация об авторе:

Н. Н. Липатова – кандидат экономических наук, доцент.

### Information about the author:

N. N. Lipatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (научная)

УДК 338.433.4

## ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОПРОДУКТОВОЙ ЦЕПОЧКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Наталья Анатольевна Яковенко <sup>1</sup>, Ирина Серафимовна Иваненко <sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Институт аграрных проблем – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук», г. Саратов, Россия

<sup>1</sup>yana0206@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7589-6302>,

<sup>2</sup>ivanenko.i.s@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7877-6568>

*Актуальность исследования определяется необходимостью адаптации российского агропродовольственного комплекса и его продуктовых цепочек к санкционным ограничениям для обеспечения продовольственной безопасности страны. Выявлены тенденции и факторы развития молочнопродуктовой цепочки, основными из которых являются ростом интенсивности молочного скотоводства, усиление государственной поддержки, модернизация основных отраслей цепочки. Дана оценка изменения основных показателей развития молочнопродуктовой цепочки: производство, потребление, самообеспечение, импортозависимость. Проанализирована динамика и структура государственной поддержки молочной отрасли. Перспективы развития молочнопродуктовой цепочки связаны с укреплением материально-технической базы основных отраслей, модернизацией и внедрением инноваций на всех этапах продуктовой цепочки, целевой направленности государственной поддержки.*

**Ключевые слова:** молочнопродуктовая цепочка, санкции, продовольственная безопасность, импортозависимость, государственная поддержка

**Для цитирования:** Яковенко Н. А., Иваненко И. С. Факторы развития молочнопродуктовой цепочки России в условиях санкционных ограничений // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 40-46.

## FACTORS OF DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN DAIRY AND FOOD CHAIN UNDER THE CONDITIONS OF SANCTIONS RESTRICTIONS

Natalia A. Yakovenko <sup>1</sup>, Irina S. Ivanenko <sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> The Institute of Agrarian Problems is a separate structural subdivision of the Federal State Budgetary Institution of Science of the Federal Research Center "Saratov Scientific Center of the Russian Academy of Sciences", Saratov, Russia

<sup>1</sup>yana0206@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7589-6302>,

<sup>2</sup>ivanenko.i.s@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7877-6568>

The relevance of the study is determined by the need to adapt the Russian agro-food complex and its product chains to sanctions restrictions in order to ensure the country's food security. The trends and factors of the development of the dairy food chain have been identified, the main of which are the increase in the intensity of dairy cattle breeding, increased government support, and modernization of the main branches of the chain. The assessment of changes in the main indicators of the development of the dairy food chain is given: production, consumption, self-sufficiency, import dependence. The dynamics and structure of state support for the dairy industry are analyzed. The prospects for the development of the dairy product chain are related to strengthening the material and technical base of the main industries, modernizing and introducing innovations at all levels of the food chain, and targeting government support.

**Keywords:** dairy product chain, sanctions, food security, import dependence, government support

**For citation:** Yakovenko N. A., Ivanenko I. S. Factors of development of the Russian dairy and food chain under the conditions of sanctions restrictions. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 40-46) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** Современный этап развития российского агропродовольственного комплекса характеризуется усилением влияния внешних вызовов на его устойчивость. Повышение уровня внутрикомплексной сбалансированности используемых факторов производства, формирование целостных цепочек создания добавленной стоимости, укрепление вертикальных межотраслевых связей и сокращение транзакционных издержек способствуют более полному использованию потенциала устойчивого развития национального агропродовольственного комплекса.

Новый национальный проект, утвержденный распоряжением Правительства РФ от 07.02.2025 № 253-р, ставит своей целью повышение технологической обеспеченности продовольственной безопасности для создания условий устойчивого роста производства [1]. Задачи технологической независимости, в том числе и для молочнопродуктовой цепочки, конкретизированы в Указе Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [2]. В рамках нового национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» молочнопродуктовая цепочка охвачена пятью направлениями: создание условий для развития научных разработок в селекции и генетике; производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, технологических вспомогательных средств; ветеринарные препараты; техническая и технологическая независимость сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности; кадры в АПК. Молочнопродуктовая цепочка, являясь стратегически значимой подсистемой агропродовольственного комплекса России, остается одной из самых сложных с точки зрения выполнения целевых ориентиров продовольственной безопасности и независимости страны.

Текст статьи. Основная задача, которая стоит перед производителями сельскохозяйственной продукции и продовольствия, – это увеличение объема производства агропродовольственной продукции на 25% к 2030 году, производство молока необходимо увеличить на 20% - до 38,5 млн. тонн. Экспорт продукции АПК должен увеличиться в 1,5 раза, включая молочную продукцию [3, 4]. Индикатор Доктрины продовольственной безопасности РФ подразумевает самообеспеченность по молоку на уровне 90%.

Для повышения генетического потенциала молочной отрасли запускается информационная система племенных ресурсов, позволяющая хозяйствам выбирать животных с лучшими характеристиками. Система уже проходит тестирование в четырех регионах и с 2026 года будет действовать по всей стране. Параллельно ведется работа по развитию собственного производства кормов, кормовых добавок, заквасок, ветеринарных препаратов и оборудования.

Для достижения целевых показателей критически важно наращивать как поголовье скота, так и его среднюю продуктивность. К 2030 году средний надой должен вырасти с 8,2 до 9,5 тонн молока в год, а для племенных животных – до 11 тонн по промышленным породам (табл. 1). К 2030 году в Российской Федерации должно быть создано 662 тыс. новых скотомест, средняя продуктивность у племенных коров в сельскохозяйственных организациях должна быть увеличена с 9,5 тонн в 2024 году до 11 тонн, а поголовье коров - с 2,52 млн. голов до 2,89 млн. голов. Отрасль должна быть обеспечена поголовьем российской селекции в размере 900 тыс. голов, в 2024 году численность поголовья составляла 162 тыс. голов.

Таблица 1

## Динамика основных показателей развития молочнопродуктовой цепочки

| Показатели  | 2013 | 2015 | 2017 | 2019 | 2021 | 2023 | Целевые индикаторы* 2030 |
|---|------|------|------|------|------|------|--------------------------|
| Производство молока, тыс. тонн                          | 29,8 | 29,9 | 30,2 | 31,4 | 32,3 | 33,8 | 38,5                     |
| Надой молока на одну корову, тонн                       | 3,8  | 4,1  | 4,3  | 4,6  | 4,9  | 5,3  | с 8,2 до 9,5             |
| Уровень самообеспечения молоком и молокопродуктами, в % | 77,5 | 79,9 | 82,3 | 83,9 | 84,3 | 86,0 | 88,0                     |
| Импортозависимость, в %                                 | 31,7 | 26,6 | 23,2 | 21,5 | 21,3 | 19,2 | 10**                     |

*Примечание:* \*Согласно стратегии (утв. Распоряжением Правительства РФ от 07.02.2025 № 253-р.), уровень самообеспечения молоком и молочными продуктами в 2030 году должен составить 88% (85% в прежнем варианте). На 2025 год целевой показатель установлен в 86,3 %, на 2026 – 86,5 %, на 2027 -86,7 %, на 2028 – 87,0 %, на 2029 год - 87,5 %.

\*\* Индикатор Доктрины составляет 90 % самообеспеченности населения молоком и молокопродуктами.

Объемы производства молока, благодаря технологиям интенсивного доения и содержания животных, выросли. Это позволило увеличить самообеспеченность молоком в 2023 году до 86%, что на 8,5 п.п. выше по сравнению с 2013 годом. Исходя из численности населения в России (146,2 млн. человек), объём производства молока для обеспечения рациональной нормы потребления молока и молокопродуктов должен составлять 47515,0 тыс. тонн в год. Таким образом, рынок молока и молочной продукции является для России одним из наиболее перспективных с позиций потенциального роста спроса на молочную продукцию и возможностей импортозамещения. В 2023 году импортозависимость составляла 19,2%, что ниже показателя 2013 года на 12,5 процентных пунктов.

Однако предпринимаемые меры по стабилизации ситуации в молочнопродуктовой цепочки пока не дают заметных результатов. В 2023 г. по сравнению с 2013 г. поголовье коров в хозяйствах всех категорий сократилось на 882,6 тыс. голов или на 10,5%, при этом в сельскохозяйственных организациях численность коров уменьшилась на 10,6%, в хозяйствах населения - на 21,6%. В тоже время надой молока на одну корову в хозяйствах всех категорий России выросли на 39,5% и составили 5,3 тонны на одну корову в 2023 году против 3,8 тонны в 2013 году. Увеличение продуктивности молочного стада связано с использованием высокопродуктивных пород, модернизацией и интенсификацией отрасли, внедрением современных технологий содержания и кормления скота, воспроизводства стада. Резервами для дальнейшего роста молочной продуктивности являются более полное использование генетического потенциала молочного стада, создание прочной кормовой базы, обеспечение сбалансированности кормовых рационов, использование инновационных технологий содержания животных.

Наблюдается существенный разрыв в уровне производства и потребления молочной продукции. Так, в 2023 г. личное потребление молока населением России составляло 36403,8 тыс. тонн. Продукция отечественного производства составляла 79% от потребления молока и молочной продукции. По данным Росстата, в 2023 году уровень самообеспечения (продовольственной независимости) Российской Федерации по молоку и молокопродуктам был на 4,0 п.п. ниже порогового значения Доктрины (не менее 90%). На 2025 год этот целевой показатель определен на уровне 86,3%, на 2026 г. - 86,5%, к 2030 году он должен составить 88%.

Одним из главных факторов увеличения объемов производства молока является техническая модернизация, проводимая в молочном скотоводстве, и строительство новых высокотехнологичных молочных ферм. В 2023 г. построено, реконструировано, модернизировано и введено в эксплуатацию 176 молочных животноводческих ферм. Дополнительное производство молока за счет этих мероприятий составило 266,8 тыс. тонн (рис.1).



Рис. 1. Ретроспективная динамика количества новых, модернизированных и реконструированных объектов молочной отрасли и объемов производства молока [5]

Увеличение количества введенных новых, реконструированных и модернизированных объектов привело к наращиванию количества скотомест за счет введенных новых объектов с 2013 г. на 55,8%. Важную роль в увеличении объемов производства молока в России играет поддержка молочного скотоводства со стороны государства. Ретроспективная динамика объема и структуры поддержки молочной отрасли, начавшаяся в 2013 году показывает долгосрочную устойчивую динамику роста. В 2024 году объем средств поддержки вырос на 24,2% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года, что продемонстрировано на рисунке 2. За рассматриваемый период суммарный объем мер государственной поддержки молочной отрасли увеличился в 3,2 раза и составил 75,9 млрд. руб., только за счет средств федерального бюджета были сохранены все системные меры поддержки и введены новые инструменты.

В период с 2021-2024 гг. хозяйства и предприятия молочной отрасли столкнулись с серьезными экономическими сложностями, которые повлекли за собой значительный рост себестоимости производства и переработки молока. Этому способствовали девальвация рубля и последовавшее удорожание импортозависимых статей затрат, а также ряд конъюнктурных факторов, таких как существенное повышение цен на белковые корма и рост цен на минеральные удобрения, удорожание стоимости привлекаемых трудовых ресурсов, тарифов на электроэнергию и пр. Так, в 2021 году было выделено субсидии в размере 10,6 млрд. руб. на приобретение кормов. В 2023 году выделены дополнительные средства на возмещение части прямых понесенных затрат в связи с внедрением обязательной маркировки в размере 1,9 млрд. руб. При этом особое внимание уделяется поддержке эффективных проектов с высокой продуктивностью молочного стада. С января 2024 года для российских экспортеров молочной продукции размер компенсации затрат на ее транспортировку вырастет с 25 до 100%. Документ определяет молоко, сливки, сыворотку, сливочное масло и сыры как приоритетные для транспортировки.



Рис. 2. Динамика объема и структуры государственной поддержки молочной отрасли за счет средств федерального бюджета, млрд руб. [6]

Решение обусловлено ростом образовавшихся на перерабатывающих предприятиях запасов молочной продукции длительного хранения, что приводит к снижению закупочной цены у производителей молока.

**Заключение.** Молочнопродуктовая цепочка является одним из приоритетных направлений развития агропродовольственного комплекса. С этим связано увеличение объемов инвестиций в молочное скотоводство и молочную промышленность. Молочная отрасль на протяжении рассматриваемого периода демонстрирует рост объемов производства сырого молока с 29,8 млн. тонн до 33,8 млн. тонн. Рост производства молока происходит благодаря модернизации, цифровизации и интенсификации производства на фоне постепенного многолетнего сокращения поголовья коров во всех категориях сельскохозяйственных организаций с замещением неэффективных пород на племенные молочные породы. Меры государственной поддержки направлены на стимулирование развития молочной отрасли, повышение ее конкурентоспособности и обеспечение продовольственной безопасности. Однако для достижения максимального эффекта важно обеспечить своевременное и адресное доведение средств до предприятий, особенно в условиях текущих экономических трудностей.

В условиях санкционных ограничений критическим для развития молочнопродуктовой цепочки России является техническая и технологическая импортозависимость как сырьевых, так и перерабатывающих предприятий цепочки. Зависимость в промежуточной продукции, такой как генетический материал, кормовые добавки, ветеринарные препараты, сельскохозяйственная техника и перерабатывающее оборудование, сдерживает модернизацию и интенсификацию производства молока. Импортозависимость по интеллектуальным системам для молочнопродуктовой цепочки составляет 100%. Преодоление сложностей с поставками промежуточной продукции, внедрение инновационных технологий и инвестиционных проектов становятся приоритетными задачами стратегии импортозамещения в России.

#### Список источников

1. Распоряжение Правительства РФ от 07.02.2025 № 253-р О внесении изменений в Стратегию развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 20230 года.

2. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
3. Купряева М. Н., Волконская А. Г. Экспортная стратегия в обеспечение продовольственной безопасности России // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. Сб. науч. тр.. 2023. С. 143-149.
4. Волконская А. Г., Мамай О. В. Агрологистика в системе продовольственной безопасности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. Сб. науч. тр.. 2023. С. 134-137.
5. Национальный доклад о ходе и результатах реализации в 2024 г. Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013- 2020 гг. / Официальный сайт Министерства сельского хозяйства. URL: [http://www.mcx.ru/documents/ document/ v7\\_show/34699.htm](http://www.mcx.ru/documents/ document/ v7_show/34699.htm)
6. Молочная индустрия России: актуальное состояние и факторы дальнейшего развития / Национальный союз производителей молока (СОЮЗМОЛОКО). - URL: <https://souzmoloko.ru/>
7. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2020. С. 62-67.
8. Купряева М. Н. Ресурсный потенциал сельского хозяйства // Современные проблемы и перспективы развития экономики России: материалы Всероссийской заочно-практической конференции. 2013. С. 74-89.
9. Галенко Н. Н., Курлыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Иркутск, 2021. С. 179-183.
10. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

### References

1. Decree of the Government of the Russian Federation dated 02/07/2025 No. 253-r On Amendments to the Strategy for the Development of the Agro-Industrial Complex of the Russian Federation for the Period up to 20230 (in Russ.).
2. Decree of the President of the Russian Federation dated 05/07/2024 No. 309 "On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036"(in Russ.).
3. Kupryaeva, M. N. & Volkonskaya, A. G. (2023). Export strategy to ensure food security in Russia. Modern economy: ensuring food security. Collection of scientific papers of the X International Scientific and Practical Conference. (pp. 143-149). Samara State Agrarian University (in Russ.).
4. Volkonskaya, A. G. & Mamai, O. V. (2023). Agrilogistics in the food security system. Modern economy: ensuring food security. Collection of scientific papers of the X International Scientific and Practical Conference. (pp. 134-137). Samara State Agrarian University (in Russ.)
5. National report on the progress and results of the implementation in 2024 of the State Program for the Development of Agriculture and regulation of agricultural products, raw materials and food markets for 2013-2020 / Official website of the Ministry of Agriculture. URL: [http://www.mcx.ru/documents/ document/ v7\\_show/34699.htm](http://www.mcx.ru/documents/ document/ v7_show/34699.htm) (in Russ.).
6. Russian dairy industry: current state and factors of further development / National Union of Milk Producers (SOYUZMOLOKO). - URL: <https://souzmoloko.ru/>(in Russ.).

7. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ)

8. Kupryaeva, M. N. (2013). Resource potential of agriculture. Modern problems and prospects for the development of the Russian economy '13: materials of the All-Russian correspondence-practical conference. (pp. 74-89). Kinel (in Russ).

9. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)

10. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

#### **Информация об авторах:**

Н. А. Яковенко – доктор экономических наук, доцент;

И. С. Иваненко – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the authors:**

N. A. Yakovenko – Doctor of Economics, associate Professor;

I. S. Ivanenko – Candidate of Economic Sciences, associate Professor

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.43

## **ПЕРСПЕКТИВЫ АГАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНЕ**

**Наталья Николаевна Липатова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

*В производстве агарной продукции региона задействованы различные по размеру товаропроизводители, которые выращивают продукцию растениеводства и животноводства. В статье рассмотрено состояние аграрного производства Самарской области и его перспективы за счет государственной поддержки, сельскохозяйственной кооперации, инновационных и цифровых технологий.*

**Ключевые слова:** аграрное производство, сельскохозяйственные товаропроизводители, аграрная продукция, государственная поддержка, сельскохозяйственная кооперация, инновации, цифровые технологии

**Для цитирования:** Липатова Н. Н. Перспективы аграрного производства в регионе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр.. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 46-51.

## **PROSPECTS OF AGRICULTURAL PRODUCTION IN THE REGION**

**Natalya N. Lipatova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

lipatova\_nn@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3167-7271>

Various commodity producers are involved in the production of agricultural products in the region, which grow crop and livestock products. The article examines the state of agricultural production in the Samara region and its prospects due to government support, agricultural cooperation, innovative and digital technologies.

**Keywords:** agricultural production, agricultural producers, agricultural products, government support, agricultural cooperation, innovation, digital technologies

**For citation:** Lipatova, N. N. (2025). Prospects of agricultural production in the region. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 46-51) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

В аграрном производстве Самарской области работают разные по размерам товаропроизводители (малые, средние и крупные). Согласно сельскохозяйственной микропереписи 2021 года в регионе насчитывалось 495 сельскохозяйственных организаций, практически 1,5 тысячи крестьянских (фермерских) хозяйств (вместе с индивидуальными предпринимателями) и более 260 тысяч личных подсобных и иных индивидуальных хозяйств граждан. На всех производителей аграрной продукции в 2023 году приходится 3997,5 тыс. гектар сельскохозяйственных угодий, из них 2215,5 тыс. гектар посевной площади, что составляет около 3% от всей посевной площади России.

Сельскохозяйственные товаропроизводители региона производят разнообразную продукцию растениеводства (зерновые, технические, овощные и др. культуры) и животноводства (молоко, мясо, шерсть и др.) [1, 2], объемы которой в стоимостном выражении за последние 5 лет претерпели определенные изменения (рис. 1).

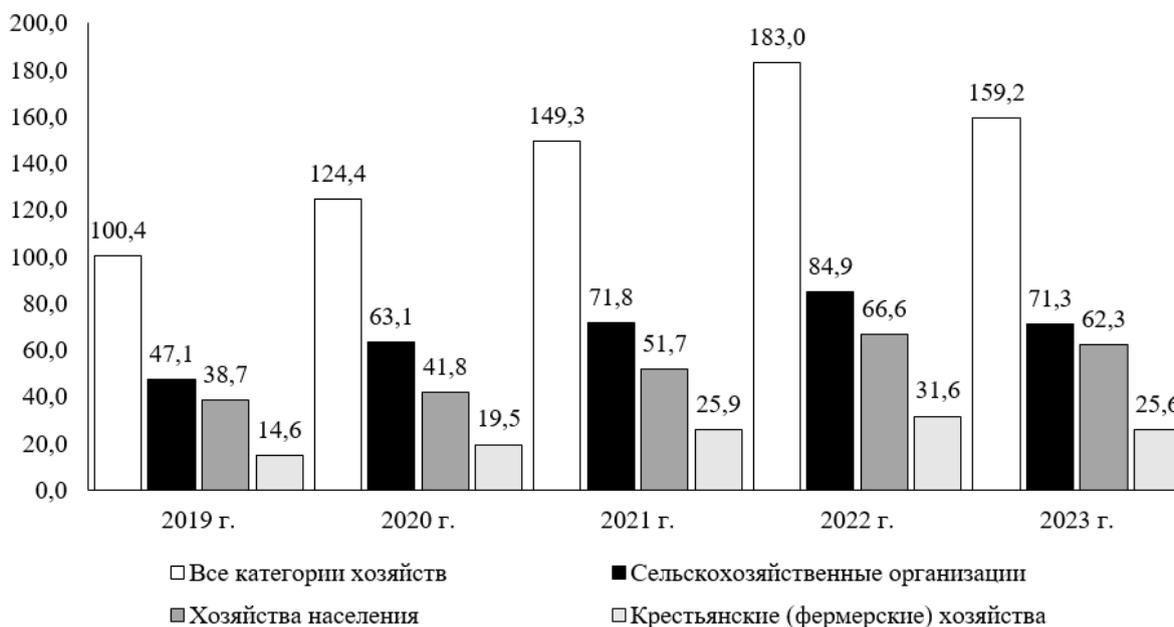


Рис. 1. Аграрная продукция Самарской области, млрд рублей

Общий объем аграрной продукции всех категорий хозяйств в 2023 году составил практически 160 млрд рублей, что на 58,8 млрд рублей больше, чем в 2019 году и соответствует 17 месту в целом по России. В то же время в сравнении в 2022 годом заметно сокращение объемов производства сельскохозяйственной продукции на 23,8 млрд рублей.

В процентном соотношении, за исследуемый период, в большей степени увеличились объемы производства аграрной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах – на 75%, а в абсолютном отношении – в сельскохозяйственных организациях – на 24,2 млрд рублей.

Как в целом по стране, так и в Самарской области аграрное производство сосредоточено в сельскохозяйственных организациях – на них приходится в 2023 году 44,8% всей сельскохозяйственной продукции региона (рис. 2). Отставание хозяйств населения составляет 5,7 процентных пункта (п.п.). На крестьянские (фермерские) хозяйства в 2023 году приходилось 16,1% от всей региональной сельскохозяйственной продукции.

В то же время структура аграрного производства Самарской области претерпела значительные изменения, так в 2013 году лидерами в производстве продукции сельского хозяйства были личные подсобные хозяйства – на них приходилось 50,9%, а доля крестьянских (фермерских) хозяйств не превышала 10%.

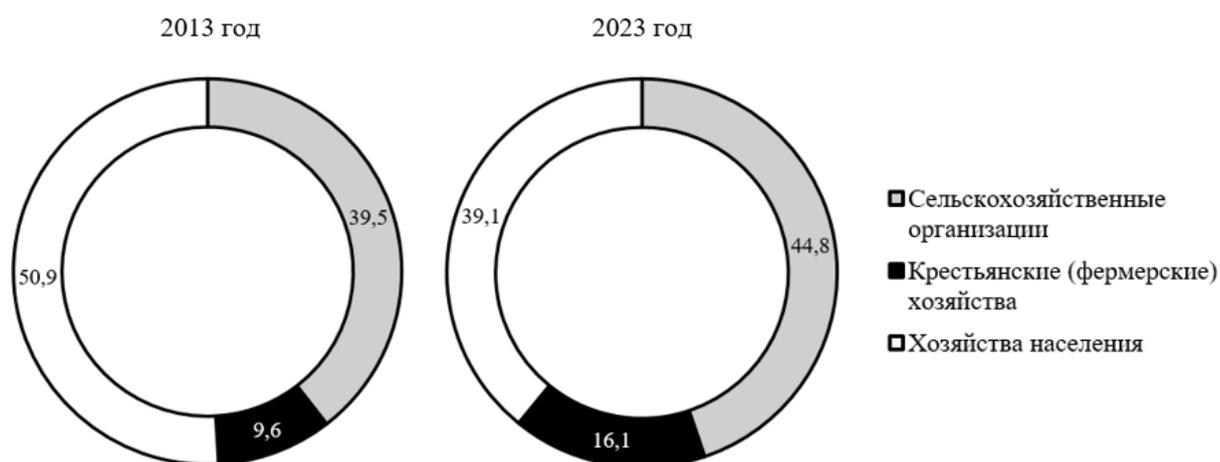


Рис. 2. Структура аграрной продукции Самарской области, %

В отечественном производстве различных видов аграрной продукции рейтинг Самарской области выглядит следующим образом, в порядке убывания: подсолнечник – 7 место, овощи – 10 место, плоды и ягоды – 11 место, зерно – 18 место, шерсть – 24 место, картофель – 30 место, молоко – 33 место, мед и мясо всех видов – 39 место, яйцо – 54 место. Таким образом, более высокие позиции у региона в выращивании продукции растениеводства, особенно подсолнечника, овощей, плодов и ягод.

Согласно статданным в 2023 году в растениеводстве было произведено более 2,7 млн тонн зерна (из них 63% приходилось на озимую и яровую пшеницу), свыше 1 млн тонн подсолнечника, около 300 тыс. тонн овощей и 262 тыс. тонн картофеля, практически 92 тыс. тонн плодово-ягодных культур (из них 52% приходилось на семечковые плоды), 3,6 тыс. тонн винограда. Что касается объемов производства продукции животноводства, то результаты были следующие: 95,5 тыс. тонн скота и птицы в убойном весе (из них 44% приходилось на мясо птицы), около 460 тыс. тонн молока, 120 млн шт. яиц (из них 99,3% произведено в личных подсобных хозяйствах), 277 тонн шерсти.

Для эффективного производства в аграрной сфере необходимо, чтобы товаропроизводители были обеспечены необходимой техникой и другими материальными ресурсами. В сельском хозяйстве задействованы различные виды техники и оборудования: тракторы, комбайны (зерноуборочные, кормоуборочные и др.), косилки и др., а также материалы: удобрения, топливо, средства защиты растений и др.

По многим видам сельскохозяйственных машин и оборудования (плуги, кормоуборочные комбайны, косилки, пресс-подборщики и др.) за исследуемый период не произошло изменений в количественном составе (табл. 1).

Таблица 1

Материально-техническая обеспеченность сельскохозяйственных организаций  
Самарской области

| Показатель  | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | Темп роста, % |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|
| Наличие машин и оборудования, тыс. единиц                                   |         |         |         |         |         |               |
| Тракторы  | 3,9     | 3,8     | 4,0     | 4,0     | 4,0     | 103           |
| Плуги   | 1,3     | 1,3     | 1,3     | 1,4     | 1,3     | 100           |
| Культиваторы  | 1,9     | 1,8     | 1,8     | 1,8     | 1,7     | 89            |
| Сеялки  | 1,5     | 1,4     | 1,4     | 1,4     | 1,3     | 87            |
| Дождевальные и поливные машины и установки                                  | 0,3     | 0,3     | 0,3     | 0,4     | 0,4     | 133           |
| Разбрасыватели твердых минеральных удобрений                                | 0,2     | 0,2     | 0,2     | 0,2     | 0,2     | 100           |
| Опрыскиватели и опыливатели   | 0,4     | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 125           |
| Зерноуборочные комбайны   | 1,2     | 1,2     | 1,3     | 1,2     | 1,3     | 108           |
| Кормоуборочные комбайны   | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 100           |
| Косилки   | 0,4     | 0,4     | 0,4     | 0,4     | 0,4     | 100           |
| Пресс-подборщики  | 0,3     | 0,3     | 0,3     | 0,3     | 0,3     | 100           |
| Жатки валковые  | 0,5     | 0,6     | 0,6     | 0,6     | 0,7     | 140           |
| Доильные установки и агрегаты   | 0,2     | 0,2     | 0,2     | 0,2     | 0,2     | 100           |
| Минеральные удобрения, в % к предыдущему году                               |         |         |         |         |         |               |
| Произведено минеральных удобрений (в пересчете на 100% питательных веществ) | 112,9   | 101,6   | 105,6   | 115,0   | 134,5   | x             |

В то же время количество культиваторов и сеялок в сельскохозяйственных организациях за 5 лет сократилось на 2 тысячи единиц, или на 11 и 13%, соответственно. Темп роста количества жаток валковых составил 140% – наблюдается их увеличение на 2 тысячи единиц. Более чем на треть увеличилось число дождевальных и поливных машин и установок, а опрыскивателей и опыливателей на четверть. На 1 тысячу единиц увеличилось число тракторов в сельскохозяйственных организациях региона, что составило 3% прироста в 2023 году в сравнении с 2019 годом.

В регионе наблюдается ежегодное увеличение производства минеральных удобрений (азотных), так в 2023 году темп роста по отношению к 2022 году составил 134,5%.

Наращиванию объемов производства аграрной продукции в Самарской области уделяется большое внимание со стороны региональных властей, особенно в отрасли животноводство, так как здесь масштабы производства пока еще не высокие.

В качестве дальнейшей перспективы производства аграрной продукции можно выделить государственную поддержку. Сельскохозяйственные товаропроизводители могут рассчитывать на такие виды поддержки [3, 4], как:

- льготное кредитование, которое доступно не только производителям аграрной продукции, но и предприятиям АПК;
- различные субсидии (на модернизацию и техническое оснащение, на семеноводство и производство картофеля и овощей, на приобретение племенного молодняка, на закладку новых садов, уход за ними и раскорчевку прежних посадок, на возмещение страховой премии в растениеводстве и животноводстве и др.);
- гранты («Агростартап», «Агростартап – Регион», «Агропрогресс» и др.) и прочие меры.

Устоять в конкурентной борьбе против крупных товаропроизводителей на рынке малым формам хозяйствования помогают сельскохозяйственные кооперативы, как производственные, так и потребительские. Данные формы хозяйствования укрепляют финансовую устойчивость аграриев, повышают эффективность производства и реализации продукции, увеличивают их доходы и снижают издержки [5]. Поэтому важно поддерживать деятельность уже

существующих сельскохозяйственных кооперативов и стимулировать создание новых кооперативных организаций.

Современные инновационные и цифровые технологии позволяют увеличивать объемы выращивания сельскохозяйственной продукции, а также снижают затраты и повышают доходы производителей, ускоряют процессы обработки и передачи необходимой информации [6-10]. Сюда можно отнести: точное земледелие, с применением беспилотных летательных аппаратов и различных датчиков; автоматизацию большинства процессов производства; вертикальное земледелие, которое актуально при выращивании овощных культур в искусственных условиях; использование для обработки информации и прогнозирования больших данных; применение возможностей искусственного интеллекта, позволяющего контролировать производственные процессы в режиме онлайн и предупреждать проблемы в ходе производства и др.

Таким образом, увеличить объемы производства аграрной продукции в Самарской области можно за счет различных направлений: господдержки, сельскохозяйственной кооперации, инноваций и цифровых технологий.

### Список источников

1. Мамай О. В., Мамай И. Н. Основные институциональные условия инновационной деятельности современных предприятий и организаций // Проблемы развития предприятий: теория и практика: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Самара, 2016. С. 229-231.

2. Мамай О. В. Современные методы обучения в учебном процессе экономического факультета / Инновации в системе высшего образования: материалы Международной научно-методической конференции. ФГБОУ ВО "Самарская государственная сельскохозяйственная академия". Кинель, 2017. С. 88-92.

3. Мамай О. В. Организационные формы трансфера технологий в аграрном секторе экономики // Проблемы развития предприятий: теория и практика: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Самара, 2013. С. 144-147.

4. Мамай О. В., Мамай И. Н. Инновация как центральное понятие инновационной деятельности // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2015. С. 87-91.

5. Мамай О. В. Особенности функционирования аграрных предприятий в условиях кризиса // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 298-300.

6. Мамай О. В., Мамай И. Н. Особенности инновационного развития российских регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2018. №9. С. 51-55.

7. Мамай О. В., Мамай И. Н. Современные инструменты управления инновационным развитием аграрного сектора региона. Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2017. С. 91-96.

8. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173.

9. Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование системы инновационного развития аграрного сектора региональной экономики. Кинель, 2019. 176 с.

10. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003

### References

1. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2016) The main institutional conditions for the innovative activity of modern enterprises and organizations. Problems of Enterprise Development: Theory and Practice' 16: *collection of scientific papers*. (pp. 229-231). Samara (in Russ.)

2. Mamai, O. V. (2017). Modern teaching methods in the educational process of the Faculty of Economics. Innovations in the system of higher education' 17: *collection of scientific papers*. (pp. 88-92). Kinel (in Russ.).

3. Mamai, O. V. (2013) Organizational forms of technology transfer in the agricultural sector of the economy. Problems of Enterprise Development: Theory and Practice '13: *collection of scientific papers*. (pp. 144-147). Samara (in Russ.).

4. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2015). Innovation as a central concept of innovation activity. Modern economy: problems, solutions, prospects '15: *collection of scientific papers*. (pp. 87-91). Kinel (in Russ.).

5. Mamai, O. V. (2018). Features of the functioning of agricultural enterprises in a crisis. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 298-300). Kinel (in Russ.).

6. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2018). Features of innovative development of Russian regions. *Intellekt. Innovacii. Investicii (Intelligence. Innovation. Investments)*. 9. 51-55 (in Russ.)

7. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Modern tools for managing the innovative development of the agricultural sector of the region. Modern economy: ensuring food security'17: *collection of scientific papers*. (pp. 91-96). Kinel (in Russ.).

8. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.

9. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Improving the system of innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Monograph. Kinel. 176. (in Russ.).

10. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003

#### **Информация об авторе:**

Н. Н. Липатова – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the author:**

N. N. Lipatova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 338.5

### **ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ ПРОДУКТАМИ ПИТАНИЯ НА ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ**

**Оксана Владимировна Мамай<sup>1</sup>, Анна Генриховна Волконская<sup>2</sup>,**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

<sup>2</sup> volkonskaya\_ag@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*Быстрое расширение мировой торговли продуктами питания за последние десятилетия усилило дебаты о ее воздействии на окружающую среду и роли торговой политики в сохранении ресурсов. В статье рассматривается, могут ли торговые ограничения эффективно решать проблемы экологического давления, анализируя сложные связи между международной торговлей и эксплуатацией природных ресурсов.*

**Ключевые слова:** международная торговля, продукты питания, природные ресурсы

**Для цитирования:** Мамай О. В., Волконская А. Г. Влияние международной торговли продуктами питания на природные ресурсы // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. – С. 51-55.

## IMPACTS OF INTERNATIONAL FOOD TRADE ON NATURAL RESOURCES

Oksana V. Mamai<sup>1</sup>, Anna G. Volkonskaya<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

<sup>2</sup> volkonskaya\_ag@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

The rapid expansion of global food trade in recent decades has intensified debates about its environmental impacts and the role of trade policy in resource conservation. This article examines whether trade restrictions can effectively address environmental pressures by examining the complex links between international trade and natural resource exploitation.

**Key words:** international trade, food, natural resources

**For citation:** Mamai, O. V. & Volkonskaya, A. G. (2025). Impacts of international food trade on natural resources. *Modern economy: ensuring food security: '25: collection of scientific papers*. (pp. 51-55). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

За последние десятилетия торговля сельскохозяйственными товарами выросла в шесть раз, что определило возникновение глобальной продовольственной системы и сыграло жизненно важную роль в продовольственной безопасности ряда стран. Около 25% сельскохозяйственной продукции в настоящее время продается через границы и более 80% населения мира проживает в странах, которые являются нетто-импортерами калорий.

На этом фоне некоторые ученые предупреждают о потенциальном увеличении давления на окружающую среду, вызванного торговлей, призывая к глобальному управлению природными ресурсами и даже к прямым ограничениям трансграничных потоков [1-3]. С другой стороны, экономисты и международные организации склонны подчеркивать потенциальный вклад международной интеграции в защиту окружающей среды.

Опасения часто мотивируются наблюдением, что международные обмены влекут за собой разрыв связи между потреблением и местным производством и внутренней доступностью природных ресурсов, что приводит к их неустойчивой эксплуатации [4-6]. Однако тот факт, что значительная часть следа продовольственной системы связана с товарами, которые обмениваются на международном уровне, не означает, что торговля наносит ущерб окружающей среде: при отсутствии торговли ресурсы, которые используются для производства товаров, которые экспортируются, находили бы другое применение, и нет никаких гарантий, что это уменьшит ущерб окружающей среде.

Эффективность и устойчивость не обязательно должны идти рука об руку, так что международная торговля может усугубить давление на природные ресурсы в условиях слабого экологического управления, торговые ограничения часто являются вторым лучшим решением, поскольку они не влияют на конечный источник негативных внешних эффектов. Действительно, введение торговых барьеров может просто привести к тому, что товары будут производиться в другом месте, а факторы производства (включая природные ресурсы) найдут альтернативное применение: это может привести к большему или меньшему давлению на окружающую среду, чем то, которое мир испытывает сегодня, и в то же время поставить под угрозу продовольственную безопасность в некоторых регионах [7, 8].

Международные потоки сельскохозяйственной продукции всегда были в центре дебатов о достоинствах международной торговли, от отмены в 19 веке Хлебных законов в Великобритании до недавних торговых переговоров, до дебатов о продовольственной самодостаточности или суверенитете. Поскольку последствия международной торговли были и остаются спорными, а производство продовольствия в значительной степени зависит от природных ресурсов, почти сразу же можно обвинить торговлю в ухудшении состояния окружающей среды. С другой стороны, правильное определение причинно-следственной связи не является простым, и неясно, будет ли ограничение торговли обязательно иметь благоприятный эффект на давление, которое сельскохозяйственное производство оказывает на природные ресурсы [9, 10].

В простейшей конфигурации – где рынки совершенны и интегрированы, права собственности полностью распределены и нет никаких искажений – торговля имеет потенциал для повышения глобальной эффективности (и, таким образом, способствует сохранению), пока товары поступают из мест с более низкой интенсивностью ресурсов на единицу продукции. Этот эффект состава является стандартным результатом экономической теории и обусловлен сравнительными преимуществами, то есть альтернативными издержками производства, которые в конечном итоге зависят от различий в обеспеченности ресурсами и/или технологиях в разных странах. При условии, что доступность ресурсов и эффективность определяют модели снабжения, локализация производства в соответствии со сравнительными преимуществами, таким образом, снижает глобальный экологический след продовольственной системы.

С другой стороны, торговля может усилить давление на природные ресурсы, если новые возможности, созданные доступом к иностранным рынкам и либерализацией, запускают расширение производства, которое приводит, скажем, к неустойчивым методам ведения сельского хозяйства, вырубке лесов или потере биоразнообразия из-за изменения землепользования. Фактически, глобализация может усилить давление на ресурсы, необходимые для производства относительно узкого ассортимента продукции, при этом экологические горячие точки часто характеризуются слабыми институтами. Это эффект масштаба, при котором более высокий (сельскохозяйственный) выпуск требует больше ресурсов, таких как земля, вода, удобрения, и это часто является основным механизмом, который подчеркивается в литературе по окружающей среде и естественным.

Когда рынки несовершенны или неполны, система цен перестает передавать всю необходимую информацию экономическим агентам, а частная ценность ресурсов (на которой они основывают свои решения) может быть ниже социальной ценности, что приводит к неустойчивой чрезмерной эксплуатации окружающей среды. Такой результат особенно вероятен, если новые возможности, созданные торговлей, увеличивают частную ценность от использования природных ресурсов и не сопровождаются действиями, которые устраняют внешние эффекты и стимулируют ресурсосберегающие инвестиции. Экосистемные услуги, например, не имеют цены и, следовательно, подвержены истинным внешним эффектам, в то время как плата за орошение, выплачиваемая фермерами, редко отражает дефицит воды.

Экологические издержки, связанные с транспортировкой товаров (известные как продовольственные мили), являются примером внешнего эффекта и наиболее очевидного бремени, которое торговля напрямую накладывает на окружающую среду. Фактически, когда топливные и другие транспортные расходы не отражают в полной мере негативное воздействие выбросов парниковых газов или загрязнения, выгоды от переноса производства должны быть сопоставлены с социальными издержками транспортировки.

Когда экологическая ценность природных ресурсов неоднородна по всему миру, модели специализации, вызванные международной торговлей, влияют на окружающую среду еще через один канал. Фактически, стандартная теория торговли постулирует, что если специализация приводит к большей эффективности, это должно быть изначально хорошо, поскольку интегрированная система может производить тот же объем продукции, используя меньше ресурсов. Это простое уравнение становится более сложным, когда учитывается неоднородность, скажем, способности к накоплению углерода или биоразнообразия. Фактически, если экологическая ценность земли (или воды, или леса) неоднородна (из-за различий в способности к накоплению углерода или содержанию биоразнообразия), экономия в одном месте может не компенсировать дополнительное давление в другом месте, даже если чистое количество используемых ресурсов в глобальном масштабе ниже. Сложность еще больше увеличивается из-за того, что некоторые экологические эффекты становятся практически необратимыми после достижения определенных пороговых значений.

Экономическая теория предполагает, что торговля сельскохозяйственной продукцией может повышать или понижать глобальную эффективность использования природных ресурсов. При наличии внешних факторов и сбоях рынка или в условиях слабого управления окружающей средой торговля может усиливать давление на природные ресурсы. Более того, эффективность и устойчивость не обязательно должны идти рука об руку, и необходимы политические меры для учета этого компромисса.

В то же время, большие различия в экологической эффективности сельскохозяйственного производства в пределах каждого типа продовольствия предполагают, что торговля и передача технологий могут играть важную роль в содействии сохранению окружающей среды, при условии, что они сопровождаются мерами, которые подходят для различных контекстов по всему миру.

Более того, торговля представляет собой важный инструмент для ослабления напряженности между конкурирующими целями, например, между экономией воды и расширением пахотных земель, и для решения фундаментальной проблемы обеспечения продовольствием растущего населения мира при обеспечении экологической устойчивости.

Анализируя различные каналы взаимодействия торговли и природных ресурсов, становится ясно, что торговые ограничения сами по себе представляются не самым лучшим решением, поскольку они напрямую не влияют на стимулы, формирующие производственные решения, а ресурсы, ранее направлявшиеся на экспортные рынки, могут найти альтернативное применение.

Хотя сохранение лучше всего осуществляется на местном уровне, для разработки решений, адаптированных к конкретным потребностям и контекстам, необходима международная координация, чтобы избежать того, чтобы соглашения, специфичные для страны или даже региональные, просто приводили к перемещению экологического ущерба в районы, которые пользуются более низкой степенью защиты. Многостороннее сотрудничество (например, в рамках ВТО) необходимо для решения глобальных проблем, таких как изменение климата или утрата биоразнообразия, а торговая политика может использоваться для продвижения более высоких экологических стандартов во всем мире, при этом гарантируя, что международные обмены вносят положительный вклад в глобальную продовольственную безопасность. Таким образом, торговая политика сочетается с местными мерами, которые хорошо подходят для решения ключевых движущих сил добычи природных ресурсов.

Вместо того чтобы предполагать, что торговля естественным образом ведет к более эффективному и устойчивому использованию природных ресурсов или что ограничение экспорта определенных товаров позволяет избавиться от давления на окружающую среду, связанного с их производством, для оценки воздействия торговли на окружающую среду и разработки соответствующей политики охраны окружающей среды следует задаться вопросом, что произойдет, если ограничить торговлю, какие стимулы формируют использование ресурсов в странах-экспортерах и т.д.

#### **Список источников**

1. Баймишева Р. Ш., Липатова Н. Н. Функционирование личных подсобных хозяйств в рамках аграрного аутсорсинга // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель, 2014. С.64-66.
2. Липатова Н. Н. Состояние и направления развития отрасли растениеводства в Самарской области // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель, 2016. С. 10-13.
3. Жичкин К. А., Липатова Н. Н. Особенности государственного регулирования землепользования личных подсобных хозяйств // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. №7. С. 69-71.
4. Липатова Н. Н., Аникеева Е. В. Государственная поддержка АПК Самарской области в условиях импортозамещения // Развитие АПК на основе инноваций в условиях импортозамещения : сб. науч. тр. Киров : ФГБОУ ВО Вятская ГСХА, 2015. С. 126-129.
5. Липатова Н. Н. Кооперация в аграрном секторе // Вклад молодых ученых в аграрную науку : сб. науч. тр. Кинель, 2013. С. 227-230.
6. Липатова Н. Н. Инновационное развитие молочного животноводства в Самарской области // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сб. науч. тр. Курган, 2021. С. 359-363.
7. Шлыкова Т. Н., Липатова Н. Н. Анализ инновационной деятельности развития предприятий Самарской области // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 134-137.

8. Марухина Д. А., Липатова Н. Н. Инновационная экономика: место и роль инноваций // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы : сб. науч. тр. Кинель, 2015. С. 7-10.

9. Липатова Н. Н. Цифровизация как возможность активизации инновационной деятельности в АПК // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 104-108.

10. Блинова Ю. А., Липатова Н. Н. Использование автоматизации и навигационного программного обеспечения в сельском хозяйстве с целью экономии затрат // Современному АПК – эффективные технологии: материалы Международной научно-практической конференции. 2019. С. 47-49.

### References

1. Baymisheva, R. Sh. & Lipatova, N. N. (2014). Functioning of personal subsidiary farms within the framework of agricultural outsourcing. Modern economy: problems, solutions, prospects '14: *collection of scientific papers*. (pp. 64-66). Kinel (in Russ.).

2. Lipatova, N. N. (2016). The state and directions of development of the crop industry in the Samara region. Modern economy: ensuring food security '16: *collection of scientific papers*. (pp. 10-13). Kinel (in Russ.).

3. Zhichkin, K.A. & Lipatova, N.N. (2007). Features of state regulation of land use of private subsidiary farms. *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij (Economics of agricultural and processing enterprises)*, 7, 69-71 (in Russ.).

4. Lipatova, N. N. & Anikeeva, E. V. (2015). State support of the agro-industrial complex of the Samara region in the conditions of import substitution. Development of the agro-industrial complex on the basis of innovations in the conditions of import substitution '15: *collection of scientific papers*. (pp. 126-129). Kirov (in Russ.).

5. Lipatova, N. N. (2013). Cooperation in the agricultural sector. Contribution of young scientists to agricultural science '13: *collection of scientific papers*. (pp. 227-230). Kinel (in Russ.).

6. Lipatova, N. N. (2020). Development of small forms of management due to agricultural cooperation. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 585-589). Kinel (in Russ.).

7. Shlykova, T. N. & Lipatova, N. N. (2021). Analysis of innovative activity of the development of enterprises of the Samara region. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 134-137). Kinel (in Russ.).

8. Marukhina, D. A. & Lipatova, N. N. (2015). Innovative economics: the place and role of innovation. Modern economy: problems, solutions, prospects '15: *collection of scientific papers*. (pp. 7-10). Kinel (in Russ.)

9. Lipatova, N. N. (2020). Digitalization as an opportunity to foster innovation in agribusiness. Development of the agro-industrial complex in the conditions of digital economy '20: *collection of scientific papers*. (pp. 104-108). Kinel (in Russ.).

10. Blinova, Yu. A. & Lipatova, N. N. (2019). The use of automation and navigation software in agriculture in order to save costs. Modern agro-industrial complex – effective technologies '19: *materials of the International Scientific and Practical Conference*. (pp. 47-49) (in Russ.).

### Информация об авторах:

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент;

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

### Information about the authors:

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences Associate Professor;

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 338.43

## ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

**Галина Васильевна Чулкова**

Смоленская ГСХА, Смоленск, Россия

chu-gal@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9871-2852>

*В феврале 2025 года были утверждены обновления в Стратегию развития АПК России до 2030 года, в частности в ней появились два сценария, в соответствии с которыми может развиваться отечественный агропромышленный комплекс в ближайшие пять лет. К 2030 году рост производства продукции агропромышленного комплекса должен составить 25% по базовому сценарию и 13,5% по консервативному сценарию к уровню 2021 года.*

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, стратегия развития, национальный проект, уровень самообеспечения, продовольственная безопасность

**Для цитирования:** Чулкова Г. В. Трансформация стратегии развития агропромышленного комплекса России // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 56-60.

## TRANSFORMATION OF THE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

**Galina V. Chulkova**

Smolensk State Agricultural Academy, Smolensk, Russia

chu-gal@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-9871-2852>

In February 2025, updates to the Strategy for the Development of the Russian Agro-industrial Complex until 2030 were approved, in particular, two scenarios appeared in it, according to which the domestic agro-industrial complex could develop in the next five years. By 2030, the growth in the production of agricultural products should be 25% according to the baseline scenario and 13.5% according to the conservative scenario by the level of 2021.

**Keywords:** agro-industrial complex, development strategy, national project, level of self-provision, food security

**For citation:** Chulkova, G.V. (2025). Transformation of the development strategy of the Russian agro-industrial complex. Modern Economy: Ensuring food security: collection of scientific papers. (pp.56-60). Kinel: PLC Samara GAU (in Russ.).

**Введение.** Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года была утверждена в 2020 году. Однако новые вызовы, связанные с геополитической ситуацией и усилением санкционного давления потребовали корректировки целей, главная из которых – ежегодный устойчивый рост отрасли. Версия стратегии 2020 года, принятая при более стабильных условиях и более открытых рынках, объективно нуждается в пересмотре, в связи с тем, что меняются межстрановые отношения, нарушаются или усложняются логистические связи. Санкции влияют как на импорт технологий, техники, ресурсов, используемых в отрасли, так и на экспорт продукции АПК, а финансовые санкции оказывают влияние на кредитование, доступные объёмы господдержки.

**Текст статьи.** Стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов России до 2030 года разработали в 2020 году и уже корректировали осенью 2022 года из-за изменившейся экономической и политической обстановки. Однако в обеих представленных версиях был только один сценарий развития, за исключением некоторых целевых параметров во второй версии стратегии. Обновленная стратегия имеет два варианта реализации – теперь в ней есть два сценария развития: базовый и консервативный.

Базовый вариант среднесрочного прогноза характеризует основные тенденции и параметры развития экономики в условиях консервативных траекторий изменения внешних и внутренних факторов при сохранении основных тенденций изменения эффективности использования ресурсов [1].

Консервативный вариант среднесрочного прогноза разрабатывается на основе консервативных оценок темпов экономического роста с учетом существенного ухудшения внешнеэкономических и иных условий [2].

Базовый сценарий предполагает рост объема производства продукции АПК к 2030 году не менее чем на 25% по сравнению с уровнем 2021 года. Консервативный вариант подразумевает среднегодовой рост объема производства на уровне 1,5% – при реализации текущих программ Министерства сельского хозяйства России. Рост производства в 2025 году согласно базовому сценарию ожидается на уровне 11,7% по сравнению с уровнем 2021 года, согласно консервативному – на 3,8% (рисунок 1).

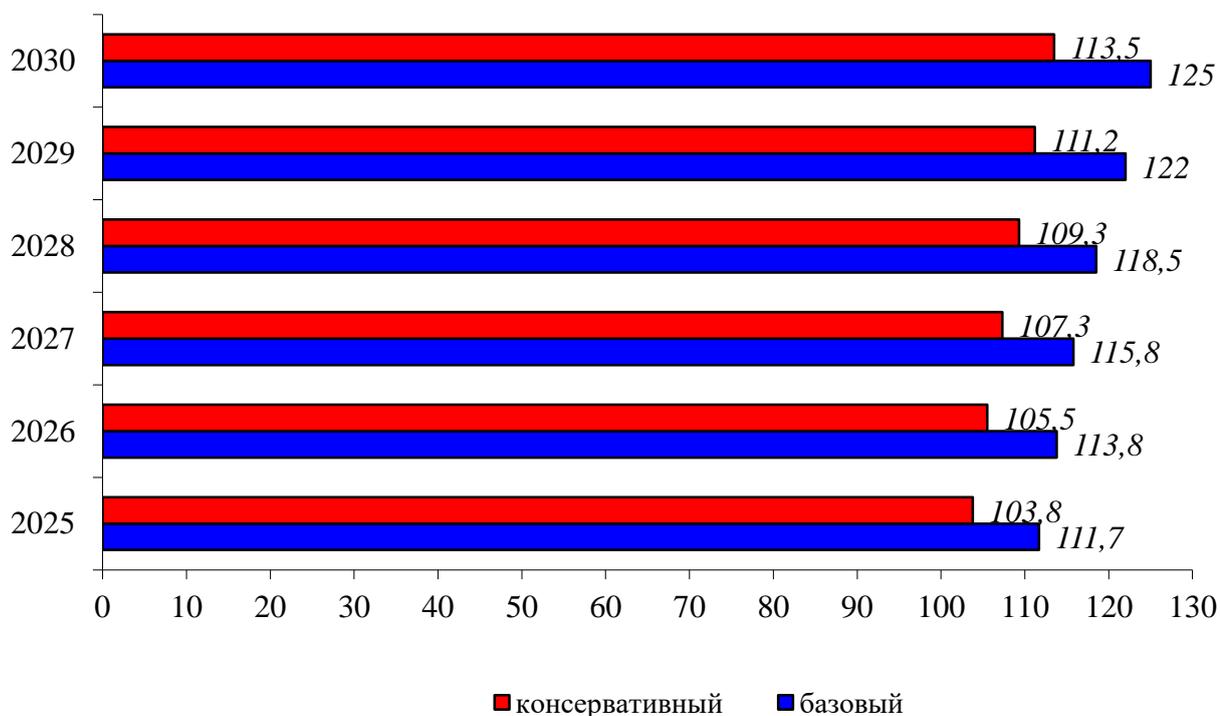


Рис. 1. Индекс производства продукции агропромышленного комплекса (в сопоставимых ценах) к уровню 2021 года  
Составлено автором на основе источников [3, 4].

Цели на 2030 год – рост производства на 25% по базовому сценарию и 13,5% по консервативному соответственно. Объем экспорта продукции АПК в 2025 году определен в 40,7 и 38,5 млрд долл., в 2030 году – в 55,2 млрд долл. в каждом варианте. Базовый сценарий стратегии предполагает рост объема инвестиций в основной капитал в 2025 году на 4,5% по сравнению с уровнем 2021 года, консервативный – на 4,3%. В 2030 году заложен рост на 12,2% и 7% соответственно.

Базовый сценарий предполагает, что относительно уровня 2021 года к 2030 году производство сельскохозяйственной продукции вырастет на 25%, а инвестиции в основной капитал отрасли – на 12,2%. Консервативный сценарий ставит целью – прирост производства на

13,5% к 2030 году и увеличение инвестиций на 7%. В целом консервативный сценарий ставит перед отраслью менее масштабные цели. Прежний вариант стратегии 2022 года подразумевал устойчивый рост на 3% в год, к 2030 году индекс производства продукции АПК должен был достигнуть 129,7% к уровню 2020 года. По данным Росстата, в 2024 году производство продукции сельского хозяйства снизилось на 3,2% после роста на 0,2% в 2023 году.

Некоторые плановые показатели в сценариях одинаковы. Например, объём экспорта продукции АПК в 2030 году должен достичь в 55,2 млрд долларов в обоих вариантах, согласно поставленной задаче о росте поставок в полтора раза по сравнению с 2021 годом. Прежняя Стратегия предполагала выход на показатели 41 млрд долларов.

Некоторые исследователи [5, 6] оценивали, что по итогам 2024 года объём внешних продаж продукции АПК будет на уровне 2023 года, а он достиг 43,5 млрд. долларов.

Согласно новому базовому варианту, объём инвестиций в основной капитал АПК и рыбохозяйственного комплекса к 2030 году увеличится на 12,2% и на 7% – в консервативном к уровню 2020 года. Целевой сценарий прежнего варианта стратегии развития предполагал рост инвестиций на 50%, базовый – на 14%.

Площадь вовлеченных в оборот сельскохозяйственных земель, согласно обоим вариантам обновленной стратегии развития, к 2030 году должна составить свыше 13,2 млн га, что предусмотрено федеральной программой «Земля». Такой же показатель был в целевом сценарии прежней версии документа, при этом базовый допускал ввод лишь около 5 млн га.

В стратегии перечислены уровни самообеспеченности, заложенные в доктрине продовольственной безопасности. Сейчас они преодолены по зерну (95%), сахару (90%), картофелю (95%), рыбе и рыбопродуктам (85%), мясу и мясопродуктам (85%), маслу (252%). Планируется, что в 2029 году будет достигнут уровень по овощам и бахчевым культурам (90%), а на 2025 год заложен уровень в 89,2% (таблица 1).

Таблица 1

Уровень самообеспечения в Российской Федерации по базовому варианту, %

| Наименование              | 2025 г. | 2026 г. | 2027 г. | 2028 г. | 2029 г. | 2030 г. |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Зерно                     | 95      | 95      | 95      | 95      | 95      | 95      |
| Сахар                     | 90      | 90      | 90      | 90      | 90      | 90      |
| Масло растительное        | 90      | 90      | 90      | 90      | 90      | 90      |
| Картофель                 | 95      | 95      | 95      | 95      | 95      | 95      |
| Овощи и бахчевые культуры | 89,2    | 89,4    | 89,6    | 89,8    | 90,0    | 90,0    |
| Фрукты и ягоды            | 46,7    | 47,0    | 47,5    | 48,0    | 49,0    | 50,0    |
| Мясо и мясопродукты       | 85      | 85      | 85      | 85      | 85      | 85      |
| Молоко и молокопродукты   | 786,3   | 86,5    | 86,7    | 87,0    | 87,5    | 88,0    |
| Рыба и рыбопродукты       | 85      | 85      | 85      | 85      | 85      | 85      |

Составлено автором на основе источников [7, 8].

Показатель самообеспеченности по семенам основных сельскохозяйственных культур в 75% должен быть достигнут к 2030 г. по обоим сценариям: на 2025 г. заложен уровень в 62%, на 2027 г. – 70%. Уровень самообеспечения страны по отдельным видам сельскохозяйственной продукции определяется как отношение производства продукции на территории страны к внутреннему её потреблению без учета переходящих запасов. Внутреннее потребление включает: производственное потребление, личное потребление (фонд потребления), потери продукции, переработку на непищевые цели.

Также скорректирован показатель кадровой обеспеченности предприятий АПК. В 2030 году он должен составлять 95% в базовом и 92% в консервативном варианте. Доля населения сельских территорий и сельских агломераций в общей численности населения страны должна достигнуть 34,7% и 34,4 % соответственно [9].

Целевой показатель по уровню технологической независимости в сфере продовольственной безопасности, согласно обоим сценариям, предполагается повысить до 66,7%, как и предусматривает соответствующий национальный проект.

Дефицит сельскохозяйственной техники для выполнения полевых работ в оптимальные сроки в обновленной стратегии развития оценивается на уровне 62 тыс. тракторов и 34 тыс. комбайнов. По оценке некоторых исследователей [10], когда Министерство сельского хозяйства России предложило внести изменения в стратегию, нехватка тракторов оценивалась выше – в 65 тыс. единиц. Тогда ведомство сообщило, что парк тракторов должен составлять 494,3 тыс. единиц, комбайнов – 176,5 тыс. единиц. По статистическим данным на 01 августа 2024 года, у сельхозтоваропроизводителей было 429,5 тыс. тракторов, 127,1 тыс. зерноуборочных и 15,1 тыс. кормоуборочных комбайнов. В принятой же стратегии говорится, что на начало октября 2024 года в парке было 432,5 тыс. тракторов, 127,4 тыс. зерноуборочных комбайнов, 15,1 тыс. единиц кормоуборочных комбайнов. Между тем следует отметить, что обновлённая стратегия недостаточно учитывает реалии последних лет и недооценивает риски для дальнейшего развития отрасли и тем более – достижения плановых показателей в частности с точки зрения износа основных фондов, в том числе сельскохозяйственной техники, и изыскание возможностей бизнеса для их обновления.

**Заключение.** Таким образом, одна из целей Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до 2030 года – дальнейший рост объёмов производства и выполнение всех плановых показателей Доктрины продовольственной безопасности. В частности, ещё предстоит наращивать собственное производство молока, овощей, фруктов и ягод. Кроме того, стратегия развития предполагает повышение уровня технологической независимости отрасли: переход на отечественные средства производства, в том числе технику, семена, компоненты кормов, производство которых предстоит расширить или запустить. Вполне очевидно, что для укрепления продовольственной безопасности также необходимо повышать урожайность, развивать племенное дело, создавать новые технологии производства, переработки и хранения продукции.

#### Список источников

1. Степанов В. В., Клопкова Н. М. Инвестиционная активность в АПК в условиях импортозамещения // Состояние и перспективы социально-экономического развития региона: взгляд молодых: научные труды международной студенческой научной конференции. Брянск, 2024. С. 462-468.
2. Мамай О. В. Анализ инновационного развития аграрного сектора экономики России // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Курган, 2023. С. 218-220.
3. Чулкова Г. В. Ключевые вызовы в реализации продовольственной обеспеченности и безопасности России // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: научные труды международной научно-практической конференции. Самарский ГАУ, 2023. С. 64-69.
4. Гончарова Н. З. Реализация стратегии импортоопережения на основе инновационного развития аграрной отрасли России // Экономика и предпринимательство. 2024. № 10 (171). С. 189-194.
5. Чулкова Г.В. Механизмы повышения конкурентоспособности продукции АПК // Тенденции повышения конкурентоспособности и экспортного потенциала продукции агропромышленного комплекса: материалы международной научной конференции. Смоленск, 2021. С. 243-246.
6. Яроцкая Е. В. Анализ структуры российского экспорта продовольствия на мировом рынке // Инновации в технологиях и образовании: научные труды международной научной конференции. Кемерово, 2024. С. 115-118.
7. Чулкова Г. В. Повышение устойчивости развития и конкурентоспособности региональной экономики // Социально-экономические системы в условиях глобальных трансформаций: проблемы и перспективы развития: научные труды международной научно-практической конференции. Нальчик, 2023. С. 222-225.

8. Ищук О. В. Тенденции развития сельского хозяйства в России: от импортозамещения до государственной поддержки // Наука, образование и бизнес: новый взгляд или стратегия интеграционного взаимодействия: научные труды международной научно-практической конференции. Нальчик, 2024. С. 109-112.

9. Трофименкова Е. В. Кадровое обеспечение сельских территорий // Наука, образование и бизнес: новый взгляд или стратегия интеграционного взаимодействия: научные труды международной научно-практической конференции. Нальчик, 2024. С. 225-228.

10. Чулкова Г. В. Региональное комплексное развитие сельских территорий // Эволюция территориальных социально-экономических систем: научные труды национальной научно-практической конференции. Ульяновск, 2023. С. 269-276.

### References

1. Stepanov, V. V. & Klopko, N. M. (2024). Investment activity in the agro-industrial complex in terms of import substitution. The state and prospects of socio-economic development of the region: the view of the young: scientific papers of the international student scientific conference. Bryansk, 2024. 462-468. (in Russ.).

2. Mamai, O. V. (2023). Analysis of innovative development of the agricultural sector of the Russian economy. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex: scientific papers of the All-Russian (national) scientific and practical conference. Kurgan, 2023. 218-220. (in Russ.).

3. Chulkova, G. V. (2023). Key challenges in realizing food security and security in Russia. Modern economy: ensuring food security: scientific papers of the international scientific and practical conference. Samara State Agrarian University, 2023. 64-69. (in Russ.).

4. Goncharova, N. Z. (2024). Implementation of an import-saving strategy based on the innovative development of the Russian agricultural sector. Economics and entrepreneurship. 2024. No. 10 (171). 189-194. (in Russ.).

5. Chulkova, G. V. (2021). Mechanisms for increasing the competitiveness of agricultural products. Trends in increasing competitiveness and export potential of agro-industrial complex products: proceedings of the international scientific conference. Smolensk, 2021. 243-246. (in Russ.).

6. Yarotskaya, E. V. (2024). Analysis of the structure of Russian food exports on the world market. Innovations in technology and education: scientific papers of the international scientific conference. Kemerovo, 2024. 115-118. (in Russ.).

7. Chulkova, G. V. (2023). Improving the sustainability of development and competitiveness of the regional economy. Socio-economic systems in the context of global transformations: problems and prospects of development: scientific papers of the international scientific and practical conference. Nalchik, 2023. 222-225. (in Russ.).

8. Ishchuk, O. V. (2024). Trends in the development of agriculture in Russia: from import substitution to government support. Science, education and business: a new perspective or strategy of integration interaction: scientific papers of the international scientific and practical conference. Nalchik, 2024. 109-112. (in Russ.).

9. Trofimenkova, E. V. (2024). Staffing rural areas. Science, education and business: a new perspective or strategy of integration interaction: scientific papers of the international scientific and practical conference. Nalchik, 2024. 225-228. (in Russ.).

10. Chulkova, G. V. (2023). Regional integrated rural development. Evolution of territorial socio-economic systems: scientific papers of the National Scientific and practical conference. Ulyanovsk, 2023. 269-276. (in Russ.).

### Информация об авторе:

Г. В. Чулкова – кандидат экономических наук.

### Information about the authors:

G. V. Chulkova – Candidate of Economic Sciences.

Тип статьи (обзорная)

УДК 336

## ЛИЗИНГ КАК КАПИТАЛОСБЕРЕГАЮЩИЙ ФАКТОР В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ

**Татьяна Николаевна Шлыкова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

tanya.shlykova.2016@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-4246-1898>

*Рассматривается преимущество и роль лизинга в осуществлении технического переоснащения отечественного агропромышленного комплекса. Его положительный эффект при использовании в условиях нестабильной экономики.*

**Ключевые слова:** агролизинг, рынок лизинговых услуг, сельское хозяйство

**Для цитирования:** Шлыкова Т. Н. Лизинг как капиталосберегающий фактор в аграрном секторе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 61-65.

## LEASING AS A CAPITAL-SAVING FACTOR IN THE AGRICULTURAL SECTOR

**Tatyana N. Shlykova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

tanya.shlykova.2016@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-4246-1898>

The advantages and role of leasing in the implementation of technical re-equipment of the domestic agro-industrial complex are considered. Its positive effect when used in the conditions of an unstable economy.

**Keywords:** agroleasing, market of leasing services, agriculture

**For citation:** Shlykova, T. N. (2025). Leasing as a capital-saving factor in the agricultural sector. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 61-65) Kinel: PLC Samara State Agrarian University (in Russ).

Россия на 80% находится в зоне с неблагоприятными условиями для сельского хозяйства, поэтому отечественная техническая база должна быть достаточно развита, чтобы компенсировать неблагоприятные природно-климатические факторы и обеспечить необходимый объем производства.

В настоящее время в аграрном секторе наблюдается тенденция к сокращению количества техники, что в конечном итоге приводит к недополучению и потерям продукции из-за несоблюдения оптимальных сроков выполнения агротехнологических процессов. Темпы списания техники превышают темпы её обновления. Так, в 2024 году сельхозпроизводители приобрели около 10,5 тыс. тракторов, в то время как списали 29 тыс. При этом доля тракторов старше 10 лет составляет 60%, а комбайнов – 45%. Энергообеспеченность сельского хозяйства составляет 1,4 л. с./га, что в два-четыре раза ниже, чем в других странах. В таких условиях увеличивается нагрузка на новую энергоёмкую технику, что приводит к её быстрому износу [1, 2, 5, 7].

Поэтому лизинг в аграрной сфере является важным направлением, способствующим ускорению технического переоснащения отечественного агропромышленного комплекса. Он позволяет не только крупным аграрным компаниям, но и малым фермерским хозяйствам

участвовать в модернизации сельскохозяйственной техники, так как механизм лизинга предлагает более гибкие условия финансовой поддержки для предпринимателей.

Лизинг как способ привлечения капитала активно используется в мировой экономике для приобретения различных производственных активов. Интерес к этому инструменту среди хозяйствующих субъектов постоянно растет, поскольку лизинг позволяет избежать крупных единовременных затрат на покупку основных средств, что способствует техническому переоснащению, повышению производительности труда, улучшению качества и расширению ассортимента продукции. Учитывая статистику, в развитых странах доля лизинга в инвестициях варьируется от 30% до 50%, тогда как в развивающихся странах она составляет всего 5-10%. В России примерно 30% оборудования покупается с помощью лизинга [3, 6, 9].

Рассмотрим некоторые положительные моменты для малого и среднего предпринимательства от агролизинга.

- ✓ Быстрый рост доходности. Оборудование начинает функционировать сразу после его передачи лизингополучателю.

- ✓ Возможность использования прибыли для погашения лизинговых платежей.

- ✓ Сотрудничество с проверенными поставщиками, что снижает риски для лизингополучателя.

- ✓ Небольшие первоначальные вложения. Авансовый платеж обычно составляет от 10% от стоимости предмета лизинга.

- ✓ Длительный срок погашения. Договор может быть заключён на срок до 10 лет.

- ✓ Оптимизация налогооблагаемой базы. Лизинг позволяет уменьшить налогооблагаемую базу по налогу на имущество и налогу на прибыль, а также снизить налоговые выплаты.

- ✓ Возможность создания индивидуального графика платежей. Лизинговые компании учитывают особенности бизнеса клиента, его доходность и другие факторы при составлении договора.

- ✓ Государственная поддержка. Субсидии и льготные кредиты на оплату аванса по лизинговым договорам помогают сэкономить на расширении производственных мощностей и приобретении нового высокотехнологичного оборудования, специальной техники и другого имущества.

Для сельскохозяйственных предприятий и фермерских хозяйств доступ к современной технике играет очень важную роль в обеспечении высокой производительности и эффективности. В этом случае агролизинг становится надежным решением, позволяя получить доступ к необходимой технике без крупных капитальных вложений.

Лизинг представляет собой процесс, при котором лизингодатель инвестирует временно свободные собственные или привлеченные финансовые средства в бизнес лизингополучателя. В этом процессе лизингодатель покупает у определенного продавца имущество, которое затем предоставляет лизингополучателю за плату для временного использования.

В России распространены следующие виды лизинга:

- ✓ Финансовый лизинг. В этом случае клиент получает имущество для долгосрочного использования, а по окончании срока договора и выполнении обязательств выкупает его по остаточной стоимости. Таким образом, бизнес фактически оплачивает активы, которые в дальнейшем становятся его собственностью.

- ✓ Операционный лизинг. Этот вид отличается тем, что по истечении срока договора имущество возвращается лизинговой компании, и клиент не имеет возможности его выкупить. Такие сделки подходят компаниям, которым необходимо оборудование на короткий срок или которые регулярно обновляют свой парк техники.

✓ Возвратный лизинг. Главная особенность возвратного лизинга заключается в том, что клиент одновременно является и продавцом, и лизингополучателем. Процесс выглядит следующим образом: клиент продает лизинговой компании имеющееся у него ликвидное оборудование, а затем оформляет его в лизинг. В результате он получает средства для решения текущих бизнес-задач, сохраняя при этом активы.

Одним из ключевых отличий лизинга от других форм инвестирования является различие в правах сторон на предмет сделки. В отличие от кредитора, который не имеет прав собственности на имущество, если оно не является залогом по кредитному договору, лизингодатель является полным владельцем лизингового имущества. По условиям договора лизинга он передает лизингополучателю только право временного пользования своим имуществом. После завершения сделки и всех расчетов лизингополучатель обязан вернуть имущество лизингодателю, что создает схожесть лизинга с арендой.

Производители и поставщики оборудования проявляют интерес к лизингу, поскольку лизинговые сделки помогают им расширять рынки сбыта и повышать спрос на свою продукцию. Это особенно актуально для потребителей, которые не могут позволить себе полную стоимость имущества из-за нехватки средств. Для инвесторов лизинг представляет собой способ получения прибыли на вложенные средства с меньшими рисками по сравнению с кредитованием, так как имущество, передаваемое в лизинг, служит гарантией сделки и всегда может быть возвращено лизингодателю.

В России реализуются несколько программ льготного лизинга для производителей сельскохозяйственной продукции. Объемы поддержки в этой сфере значительные. В 2024 году по договорам льготного лизинга аграриям предоставили более 8,5 тысяч единиц сельскохозяйственной техники, что на 8,5% больше по сравнению с 2023 годом. В 2025 году Минпромторг планирует запустить новую программу льготного лизинга сельхозтехники с использованием механизма инфраструктурных облигаций. Так же в 2025 году финансирование лизинга сельскохозяйственной техники значительно возрастет – с 8,3 миллиарда рублей в 2024 году до 11,9 миллиарда рублей. Это свидетельствует о том, что аграрии все чаще выбирают лизинг, который дает возможность оперативно обновлять оборудование без крупных единовременных расходов. Хотя льготные кредиты по-прежнему играют важную роль, они не всегда удовлетворяют потребности производителей, что и привело к изменению приоритетов в государственной поддержке.

По оценкам ведомства, эта инициатива позволит аграриям приобрести на льготных условиях около 500 тракторов и комбайнов [4, 8, 10].

2025 год может стать ключевым для сельского хозяйства России. Увеличение субсидий, акцент на лизинговые программы и поддержка логистики создадут более комфортные условия для фермеров. Важно, чтобы аграрии активно использовали эти возможности, что поможет не только улучшить их финансовое состояние, но и повысить конкурентоспособность российской сельскохозяйственной продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

В результате всего вышесказанного можно заключить, что лизинг представляет собой эффективный и единственно доступный способ финансирования для малых предприятий, необходимый для их стабильной работы и развития. Он дает возможность малым бизнесам осуществлять оснащение и модернизацию производственных процессов, даже при недостатке финансовых ресурсов, что в свою очередь способствует повышению их конкурентоспособности. Таким образом, лизинг решает не только инвестиционные задачи, но и вопросы научно-технического прогресса, выступая двигателем экономического роста.

#### **Список источников**

1. Герасименко О. А., Жилинская К. В., Щепилов И. Э. Лизинг как инструмент технического перевооружения организаций аграрной сферы // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 4. С. 108-115.

2. Федеральный закон от 29.10.1998 № 164-ФЗ (посл.ред.) «О финансовой аренде (лизинге)» / СПС «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) (дата обращения: 30.05.2021).

3. Черкасова А. Д. Перспективы развития сельского туризма в Самарской области / А. Д. Черкасова, Т. Н. Шлыкова // Первая ступень в науке : Сборник трудов. Вологда-Молочное. 2023. С. 193-196.

4. Филиппова Ю. А., Шлыкова Т. Н. Проблемы и перспективы инновационного развития АПК в условиях экономических кризисов // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы : Сб. науч. тр.. Кинель, 2023. С. 75-78.

5. Волконская А. Г. Цифровая трансформация аграрного сектора экономики в современных условиях // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК : сборник статей Курган, 2022. С. 185-189.

6. Казакова Е. С., Волконская А. Г. Особенности взаимодействия некоммерческих организаций с региональными органами власти // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр.. Кинель, 2022. С. 124-128.

7. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.

8. Купряева М. Н. Ресурсный потенциал сельского хозяйства // Современные проблемы и перспективы развития экономики России: материалы Всероссийской заочно-практической конференции. 2013. С. 74-89.

9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

10. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.

## References

1. Gerasimenko, O. A., Zhilinskaya, K. V. & Shhepilov, I. E`. (2020). Lizing kak instrument texnicheskogo perevoorzuzheniya organizacij agrarnoj sfery. Aktual'ny`e voprosy` sovremennoj e`konomiki. 2020. № 4. S. 108-115. (in Russ.).

2. Federal'ny`j zakon ot 29.10.1998 № 164-FZ (posl.red.) «O finansovoj arende (lizin-ge)» / SPS «Konsul'tantPlyus». – [E`lektronny`j resurs]. - URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_20780/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_20780/) (data obrashheniya: 30.05.2021).

3. Cherkasova, A. D. & Shlykova, T. N. (2023). Prospects for the development of rural tourism in the Samara region. First step in science: Collection of papers based on the results of the XI International Scientific and Practical Student Conference '23: Vologda-Molochnoye (pp. 193-196). (in Russ.).

4. Filippova, Yu. A. (2023). Problems and prospects for innovative development of the agro-industrial complex in conditions of economic crises / Yu. A. Filippova, T. N. Shlykova // Modern economy: problems, solutions, prospects'23: Collection of scientific papers of the X International Scientific-Practical conferences (pp. 75-78). Kinel (in Russ.).

5. Volkonskaya, A. G. (2022). Digital transformation of the agricultural sector of the economy in modern conditions. Achievements and prospects of scientific and innovative development of the agro-industrial complex:'22: *collection of scientific papers* (pp. 185-189). Kurgan (in Russ.).

6. Kazakova, E. S. & Volkonskaya, A. G. (2022). Features of interaction of non-profit organizations with regional authorities. *Modern economy: ensuring food security: '22: collection of scientific papers* (pp. 124-128). Kinel (in Russ)

7. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. *Ways of transformation of agar production in Russia'07:: materials of the international scientific and practical conference.* (pp. 46-49). Samara (in Russ).

8. Kupryaeva, M. N. (2013). Resource potential of agriculture. *Modern problems and prospects for the development of the Russian economy '13: materials of the All-Russian correspondence-practical conference.* (pp. 74-89). Kinel (in Russ).

9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers.* (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

10. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).

#### **Информация об авторе:**

Т. Н. Шлыкова – старший преподаватель.

#### **Information about the author:**

T. N. Shlykova – Senior lecturer.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 338.43

### **ОТСУТСТВИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ПСИХИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ**

#### **Игорь Николаевич Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mamai\_in@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

*Целью данного исследования является изучение продовольственной безопасности как фактор риска депрессии, стресса и тревожности.*

**Ключевые слова:** отсутствие продовольственной безопасности, депрессия, стресс, тревожность, риск анемии

**Для цитирования:** Мамай И. Н. Отсутствие продовольственной безопасности и психическое здоровье // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. // сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 65-69.

### **FOOD INSECURITY AND MENTAL HEALTH**

#### **Igor N. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mamai\_in@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

The aim of this study is to examine food security as a risk factor for depression, stress and anxiety.

**Key words:** food insecurity, depression, stress, anxiety, risk of anemia

**For citation:** Mamai, I. N. (2025). Food insecurity and mental health. Modern economy: ensuring food security '25: *collection of scientific papers*. (pp. 65-69) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Продовольственная безопасность определяется как гарантированная возможность приобретать адекватную по питательным свойствам и безопасную пищу, которая соответствует культурным потребностям и приобретается социально приемлемым способом [1-3]. И наоборот, продовольственная необеспеченность (ПН) возникает вследствие ограниченных ресурсов и затрагивает многие домохозяйства по всему миру, тем самым вызывая недоедание. Несмотря на значительный прогресс за последние 25 лет в увеличении мирового производства продовольствия, почти 795 миллионов человек во всем мире по-прежнему испытывают нехватку продовольствия. Кроме того, люди, страдающие ПН, имеют повышенный риск отклонений в весе, анемии, неблагоприятного развития, диабета, гипертонии, астмы и рака.

ПН не только влияет на питание и физическое здоровье, но и может влиять на психическое здоровье. Следовательно, люди, страдающие ПН, также демонстрируют психологический стресс, включая тревогу и депрессию из-за отсутствия доступной, культурно приемлемой пищи вместе с неспособностью прокормить себя и свои семьи. ПН порождает неуверенность в способности поддерживать и приобретать достаточное количество пищи, тем самым провоцируя реакцию на стресс, которая способствует тревоге и депрессии. Кроме того, приобретение продуктов питания социально неприемлемыми способами может вызывать чувства отчуждения, бессилия, стыда и вины, которые связаны с депрессией. Это также усиливает социально-экономическое неравенство внутри домохозяйств и сообществ, что может усилить культурную чувствительность и еще больше неблагоприятно повлиять на психическое здоровье. Глобальный анализ ПН показал, что он связан с ухудшением психического здоровья и определенными психосоциальными стрессорами в разных регионах, которые сохраняются после корректировки с учетом сопутствующих демографических и социально-экономических переменных.

Депрессия, стресс и тревожность являются основными компонентами мирового бремени болезней и играют роль в общественной обеспокоенности социально-экономическим неравенством и влиянием на экономическое бремя общества [4-6]. Депрессивные расстройства характеризуются грустью, потерей интереса или удовольствия, чувством вины или низкой самооценкой, нарушением сна и/или аппетита, чувством усталости и плохой концентрацией. Таким образом, тревожные расстройства относятся к группе психических расстройств, характеризующихся чувствами тревоги и страха и стресса как «особой связи между человеком и окружающей средой, которая оценивается человеком как обременительная или превышающая его или ее ресурсы и ставящая под угрозу его или ее благополучие». Согласно статистике ВОЗ, общее число людей, живущих с депрессией в мире, составляет около 322 миллионов, а предполагаемое общее число людей, живущих с тревожными расстройствами, в настоящее время составляет около 264 миллионов.

На сегодняшний день наблюдательные исследования показали непоследовательное влияние ПН на депрессию, стресс и тревожность и могут быть недостаточными для предоставления кратких выводов. ПН привлекает все большее внимание во всем мире, поскольку, по оценкам, более 1 миллиарда человек не имеют достаточного доступа к достаточному количеству безопасной и питательной пищи для удовлетворения своих диетических потребностей для активной и здоровой жизни. Хотя влияние ПН на статус питания, рост и развитие хорошо описано, меньше известно о непищевых воздействиях, таких как воздействие на психическое здоровье. Поэтому целью данного исследования была критическая оценка связей между ПН и рисками депрессии, стресса и тревожности среди взрослых в иных исследованиях. Анализ показал, что ПН способствует повышению депрессии у всех субъектов, особенно среди азиатов,

а также взрослых в возрасте  $\geq 65$  лет. Было отмечено, что более высокий ПН увеличивает риск симптомов депрессии. ПН у пожилых людей может быть обусловлен несколькими факторами, включая ограниченные финансовые ресурсы, мобильность и транспорт.

Простое объяснение существования положительной связи между степенью ПН и симптомами депрессии заключается в том, что недостаток пищи и питательных веществ подрывает социальные отношения из-за чувства лишения и отчуждения. Следовательно, наиболее тяжелая ПН может быть обнаружена наряду с наиболее выраженными симптомами депрессии. ПН также увеличила риск стресса у всех субъектов, особенно в Северной Америке, для которых анализ подгрупп показал, что она связана с повышенным риском тревожности. Текущие результаты показывают, что этот континент может быть сильнее связан с риском возникновения психологических расстройств, чем другие, отчасти из-за большого количества исследований из Северной Америки.

Данные исследования показывают, что ПН оказывает значительное влияние на вероятность возникновения стресса и депрессии, но не тревожности. Вмешательства, которые улучшают ПН, могут уменьшить бремя стресса и депрессии и его последующее влияние на семью и общество. Однако определение направления причинно-следственной связи важно с прикладной точки зрения, поскольку если ПН предшествует плохому психическому здоровью, то вмешательства по обеспечению продовольственной безопасности могут способствовать психическому здоровью. Если плохое психическое здоровье предшествует ПН, то вмешательства по обеспечению психического здоровья должны включать информацию о продовольственной безопасности.

Чтобы лучше понять ПН и его связь с психическим здоровьем, необходимы будущие продольные исследования с другими типами статистического анализа, такими как моделирование структурных уравнений с четко определенными и проверенными инструментами для оценки ПН. Они должны быть более строгими, с проверяемыми определениями ПН. Действительно, текущие инструменты, доступные для измерения ПН, субъективны, довольно ограничены по области применения, при этом большинство оценивает только одно измерение (т. е. доступ к пище). Чтобы более точно оценить истинное бремя ПН, следует адаптировать или разработать новые инструменты для оценки всех четырех измерений, включая доступ к пище, доступность, использование и стабильность с течением времени. Кроме того, оценка связанных переменных, таких как демографические, социально-экономические, образ жизни и клинические переменные, а также различия в терапии укрепят оценку потенциальных путей, определяющих ПН. Хотя сбор данных о фактическом потреблении пищи является сложной задачей, необходимы традиционные методы оценки диеты наряду с измерением ПН. Они могут определить, потребляют ли домохозяйства ПН рацион, отличающийся от рациона домохозяйств, обеспечивающих продовольственную безопасность, и, таким образом, способствуют ухудшению психического здоровья.

Таким образом, исследование показало, что ПН способствует повышению уровня депрессии у всех субъектов, особенно среди азиатов и взрослых в возрасте  $\geq 65$  лет. Было отмечено, что более высокая степень ПН увеличивает риск возникновения симптомов депрессии. На основании полученных результатов ПН также увеличивает риск стресса у всех субъектов, особенно в Северной Америке. Эти результаты указывают на то, что услуги здравоохранения, которые смягчают ПН, также будут способствовать целостному благополучию. Реализация стратегий по снижению риска психических расстройств, особенно в регионах с нехваткой продовольствия, путем улучшения биодоступности дополнительных продуктов питания и соблюдения рекомендаций по питанию теперь должна быть интегрирована в программы, направленные на сокращение бедности.

#### **Список источников**

1. Купряева М. Н. Ресурсный потенциал сельского хозяйства // Современные проблемы и перспективы развития экономики России: материалы Всероссийской заочно-практической конференции. 2013. С. 74-89.

2. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
3. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
4. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179.
5. Курлыков О. И., Ерамакова А. В. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 166-169.
6. Галенко Н. Н., Курлыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Иркутск, 2021. С. 179-183.
7. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления / О. И. Курлыков // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 83-86.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Kupryaeva, M. N. (2013). Resource potential of agriculture. Modern problems and prospects for the development of the Russian economy '13: materials of the All-Russian correspondence-practical conference. (pp. 74-89). Kinel (in Russ).
2. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
3. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V., & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'07:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ).
4. Kudryashova, Yu. N. & Lavrennikova, O. A. (2024). Evaluation of the effectiveness of transport logistics. Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: *scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.)
5. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A.V.(2018).The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers. (pp.166-169). Kinel (in Russ.)
6. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)

7. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers. (pp.83-86). Kinel (in Russ.)

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

**Информация об авторе:**

И. Н. Мамай – кандидат педагогических наук, доцент.

**Information about the author:**

I. N. Mamai – Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor.

## АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫМ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Тип статьи (обзорная)

УДК 336.1

### БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Анна Генриховна Волконская<sup>1</sup>, Елена Сергеевна Казакова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

<sup>2</sup>Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*В статье рассматриваются отдельные элементы и функции управления бюджетированием, представляющим собой комплексный процесс, который охватывает планирование, исполнение и контроль бюджетов в организации.*

**Ключевые слова:** бюджетирование, планирование бюджета, мониторинг, бюджетное задание

**Для цитирования:** Волконская А. Г., Казакова Е. С. Бюджетирование как инструмент эффективного планирования// Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 70-75.

### BUDGETING AS A TOOL FOR EFFECTIVE PLANNING

Anna G. Volkonskaya<sup>1</sup>, Elena S. Kazakova<sup>2</sup>,

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

<sup>2</sup>Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

The article examines individual elements and functions of budgeting management, which is a complex process that covers planning, execution and control of budgets in an organization.

**Keywords:** budgeting, budget planning, monitoring, budget task

**For citation:** Volkonskaya, A. G. & Kazakova, E. S. (2025). Budgeting as a tool for effective planning. Modern Economics: Ensuring Food Security: '25: *collection of scientific papers*. (pp. 70-75). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

В каждой организации, независимо от её размера, существует баланс доходов и расходов, который выражается через финансовые потоки. Эти потоки необходимо планировать и контролировать, исходя из текущих экономических показателей деятельности бизнеса. Этот процесс называется бюджетированием. Бюджетирование, как о способ планирования всех финансовых поступлений и направлений использования денежных средств, позволяет сохранить оптимальное соотношение между финансовыми и материальными ресурсами, основываясь на таких плановых данных, как объемы продаж или производства, сметы затрат, и план капитальных вложений и подобные показатели [1-3].

Необходимость в управлении доходами, расходами и денежными потоками возникает с самого начала существования компании. Поначалу, когда операций не так много, можно обойтись без детальных бюджетов: руководитель может держать в памяти или фиксировать в

заметках прогнозируемую прибыль от каждой сделки, а также расписание платежей и оплаты счетов. Но с развитием организации, увеличением количества операций, контрагентов, новых продуктов и услуг появляется потребность в систематизации этой информации. Для успешного дальнейшего роста бизнесу необходимо планировать движение денежных средств, прогнозировать результаты работы и устанавливать долгосрочные цели. Бюджетирование помогает справляться с этими задачами.

Процесс бюджетирования начинается с определения целей организации и разработки финансового плана, который будет поддерживать их достижение. На этом этапе руководство предприятия оценивает текущее финансовое состояние, определяет ключевые показатели эффективности и устанавливает финансовые приоритеты. Эти данные служат основой для составления бюджета, который включает все аспекты деятельности компании - от доходов и расходов до капитальных вложений и оценки рисков.

Особое внимание в процессе бюджетирования уделяется анализу и контролю исполнения бюджета. Регулярный мониторинг финансовых потоков позволяет выявить отклонения от запланированных показателей и принять своевременные корректирующие меры. Для этого обычно используется система ключевых показателей эффективности, которые помогают оценить, насколько успешно предприятие движется к своим целям.

Распределение бюджетных ресурсов может использоваться как инструмент для поощрения эффективности и инноваций в коллективе. Кроме того, вовлечение сотрудников в процесс планирования позволяет улучшить понимание корпоративных целей и повысить уровень ответственности за их достижение. Выбор инструментария для бюджетирования зависит от масштабов и специфики деятельности предприятия. В современных условиях компании все чаще обращаются к специализированным программным решениям и системам бизнес-аналитики, которые автоматизируют процесс создания и мониторинга бюджета, обеспечивая прозрачность и эффективность финансового управления [4-6].

Кроме того, бюджет служит ориентиром для сотрудников компании, предоставляя им ясные указания по расходованию средств и ресурсов. Благодаря этому руководители могут эффективно контролировать исполнение бюджета, сравнивать плановые показатели с фактическими и выявлять отклонения, которые требуют коррекции. Оперативное управление предприятием невозможно без корректировки бюджета в процессе его исполнения. Предприятие может адаптировать свои финансовые планы в зависимости от текущей экономической ситуации, рыночных тенденций и собственной деловой активности.

Также бюджетирование выполняет координационную функцию. В процессе разработки бюджета происходит согласование действий различных подразделений компании, что способствует более слаженной и эффективной работе всей организации в целом. Это способствует установлению общекорпоративных целей и достижению общей стратегии.

Не менее важной является коммуникационная функция бюджетирования. Формирование и утверждение бюджета требует взаимодействия и обмена информацией между всеми уровнями управления, что укрепляет взаимопонимание и прозрачность внутри компании. Это помогает развивать корпоративную культуру, основанную на доверии и сотрудничестве, а также мотивировать сотрудников к достижению установленных целей.

Основными функциями управления бюджетированием являются прогнозирование, составление и утверждение бюджета, мониторинг его выполнения и внесение необходимых корректив. Прогнозирование включает в себя анализ рыночных условий, оценку внутренних и внешних факторов, которые могут повлиять на деятельность компании, а также расстановку приоритетов в распределении финансовых ресурсов.

Контроль над исполнением бюджета предполагает регулярный анализ фактических данных и их сопоставление с плановыми показателями. Этот процесс помогает выявлять отклонения, возникающие в процессе исполнения бюджетных показателей, и своевременно корректировать бюджетную политику компании [7, 8].

Одним из ключевых инструментов управления бюджетированием является автоматизация этого процесса с помощью специализированного программного обеспечения. Современные технологии позволяют объединять данные из различных источников и предоставлять аналитическую информацию в реальном времени, что значительно повышает точность и оперативность принятия управленческих решений.

Горизонт планирования бюджета определяется долгосрочностью целей предприятия. В большинстве случаев бюджет разрабатывается на один год с делением на кварталы и месяцы. Бюджет может быть создан как для всей организации, так и для её отдельных подразделений, функций или продуктов. Например, может быть предусмотрен бюджет доходов и расходов предприятия, бюджет производства или продаж.

Стоит отметить, что оптимально составленные бюджеты способствуют:

- чёткой организации и объективному контролю за доходами и расходами компании, а также отдельных её направлений или продуктов;
- продуктивному распределению и использованию ресурсов - финансовых, материальных и человеческих;
- своевременному выполнению обязательств компании, например, расчетам с поставщиками, выплате кредитов, налогов и зарплаты сотрудникам;
- предотвращению проблем с кассовыми разрывами, когда на счетах компании не хватает средств для покрытия текущих трат, что возможно при предоплатах или отсрочках платежей;
- координации действий разных автономных подразделений компании;
- контролю выполнения намеченных целей посредством сравнения планов с их фактическим исполнением для выявления причин отклонений от намеченного курса [9, 10].

Для того чтобы бюджетирование стало постоянным инструментом в организации, необходима соответствующая структура. Компания должна иметь специализированные отделы для подготовки различных бюджетов: операционного, инвестиционного, финансового и объединенного.

В небольших фирмах за подготовку сводного бюджета отвечает бухгалтерия, после чего документ передается на подпись генеральному директору. В более крупных предприятиях утверждением таких бюджетов занимается правление. Структура, предусматривающая бюджетирование, включает в себя субъекты и объекты планирования. Субъекты планирования бюджетирования - это отделы, которые ответственны за разработку документации, то есть управленческий состав. Их задачей является анализ, корректировка и подготовка бюджетных показателей к утверждению. Эту функциональность выполняют планово-экономические, финансово-экономические, планово-аналитические отделы, отделы труда и заработной платы, маркетинга и сбыта и другие. Объекты планирования бюджетирования включают отделы организации, для которых создается сводный бюджет. Их основная роль состоит в реализации плана. Это производственные цеха, отделы сбыта и снабжения, складские службы и другие. Однако ни один из этих субъектов не функционирует в изоляции, поскольку каждый отдел отвечает за выполнение конкретных задач в рамках бюджета. Например, планово-экономическая служба разрабатывает сметы затрат для функциональных подразделений и контролирует собственные бюджетные сметы затрат [3].

Эффективное управление бюджетом на предприятии позволяет:

- постоянно и заблаговременно координировать деятельность с учетом различных метрик;
- разрабатывать и утверждать стратегии, направленные на экономию и рациональное распределение финансов компании;
- внедрять инвестиции как дополнительный источник дохода;
- улучшать существующие каналы инвестирования;
- анализировать текущее положение предприятия для реализации мер по его улучшению;
- оценивать целесообразность запуска запланированных проектов;

- рационально использовать ресурсный потенциал организации;
- повышать дисциплину и вовлеченность сотрудников;
- автоматизировать процесс постановки и выполнения задач;
- обеспечивать контроль за соблюдением законов и договоренностей.

Процесс создания системы бюджетирования напрямую связан с особенностями компании и ее размером. Бюджетная система или финансовая структура являются ключевыми компонентами в распределении полномочий, мотивации и ответственности, основываясь на результатах работы организации.

Проектирование системы бюджетирования - это сложный и многогранный процесс, требующий глубокого понимания как финансовых механизмов, так и специфики деятельности организации. В первую очередь, оно начинается с постановки целей, которые предполагается достичь при помощи бюджетирования. Это могут быть улучшение управления ресурсами, повышение финансовой прозрачности и оптимизация расходов.

Следующим важным этапом является определение структуры бюджета. Эта структура зависит от множества факторов: размер и структура организации, сфера деятельности, внутренние методологии управления и многое другое. На этом этапе решается, какие бюджеты необходимо разрабатывать - общий, операционные бюджеты по подразделениям и инвестиционные бюджеты.

После определения структуры следует разработка регламента и процедур формирования бюджета. Этот этап включает в себя определение сроков составления и корректировки бюджета, ответственность лиц и подразделений, также, как и требуемые формы и стандарты отчетности. Техническая реализация бюджетирования во многом зависит от выбора соответствующего программного обеспечения. Сегодня на рынке представлено множество решений, позволяющих автоматизировать процесс бюджетирования: от сложных ERP-систем до специализированных программ. Выбор программных средств необходимо делать, основываясь на специфике организации, масштабах её деятельности и бюджете, также необходимые мощности для интеграции с существующими информационными системами [5].

Развитие компетенции сотрудников в области бюджетирования, умение правильно интерпретировать финансовую информацию и принимать на её основе управленческие решения - залог эффективного использования системы бюджетирования.

Постоянный мониторинг финансовых показателей, анализ достигнутых результатов и изменение стратегии в зависимости от текущей ситуации позволяют поддерживать систему бюджетирования в актуальном и эффективном состоянии. Проектирование системы бюджетирования - это не разовый процесс, а постоянное движение к более эффективному управлению ресурсами, которое требует глубокого анализа, стратегического видения и вовлеченности всех участников процесса.

Выполнение бюджетного задания окажется невозможным без установки персональной ответственности менеджеров каждого отдела за достижение целевых показателей. Как распределяется ответственность, зависит от структуры организации и её системы управления, а именно:

- разделения функций в рамках обеспечения хозяйственной деятельности по отдельным этапам финансового цикла, производственным направлениям и т.д.;
- правил иерархии и координации между отделами, установленных внутренними документами, такими как должностные инструкции, положения о подразделениях, планировании и прочими. Центром ответственности является сегмент, за который отвечает руководитель, несущий ответственность за выполнение конкретного объёма работ. Учёт ответственности представляет собой обязательный для всех стадий бюджетного процесса элемент внутреннего бюджета организации. В него входят создание общего бюджета, контроль и анализ его исполнения [8].

### Список источников

1. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 62-67.
2. Казакова Е. С., Волконская А. Г. Особенности взаимодействия некоммерческих организаций с региональными органами власти // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр.. 2022. С. 124-128.
3. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.
4. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
5. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
6. Курлыков О. И. Проблемы кредитования на предприятиях агропромышленного комплекса и пути их решения // Финансы и кредит. 2007. № 13(253). С. 64-66.
7. Курлыков О. И. Совершенствование механизма антикризисного управления на сельскохозяйственных организациях // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы : сб. науч. тр.. Кинель, 2015. С. 81-85.
8. Галенко Н. Н., Курлыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Иркутск. 2021. С. 179-183.
9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ).
2. Kazakova, E. S. & Volkonskaya, A. G. (2022). Features of interaction of non-profit organizations with regional authorities. Modern economy: ensuring food security: '22: *collection of scientific papers* (pp. 124-128). Kinel (in Russ)
3. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. Modern economy: problems, solutions, prospects'16: *collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (inRuss.).
4. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. Modern economy: ensuring food security '19: *collection of scientific papers*. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'07:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ).

6. Kurlykov, O. I. (2007). Problems of lending at enterprises of the agro-industrial complex and ways to solve them. *Finansy i kredit (Finance and credit)* 13(253). 64-66 (in Russ.)
7. Kurlykov, O. I. (2015). Improving the mechanism of anti-crisis management in agricultural organizations. *Modern economy: problems, solutions, prospects '15: collection of scientific papers.* (pp.81-85). Kinel (in Russ.)
8. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. *Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers.* (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)
9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers.* (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting. *Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: materials of the All-Russian scientific and practical conference.* (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

#### **Информация об авторах:**

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент;  
Е. С. Казакова – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент.

#### **Information about the authors:**

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
E. S. Kazakova – Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)  
УДК 658-8

## **ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ МЕНЕДЖМЕНТА В МАЛОМ БИЗНЕСЕ**

**Олег Игоревич Курлыков<sup>1</sup>, Юлия Александровна Курлыкова<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup>olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

*Менеджмент в малом предпринимательстве представляет собой важную и актуальную область исследования, которая требует особого внимания в условиях современного экономического пространства. Малые предприятия играют ключевую роль в экономике многих стран, обеспечивая значительное количество рабочих мест, способствуя инновациям и подерживая конкурентоспособность на рынке.*

**Ключевые слова:** менеджмент, эффективность, малое предприятие, стратегическое планирование

**Для цитирования:** Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А. Применение современных методов менеджмента в малом бизнесе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 75-81.

## APPLICATION OF MODERN MANAGEMENT METHODS IN SMALL BUSINESS

Oleg I. Kurlykov<sup>1</sup>, Yulia A. Kurlykova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup>olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

Small business management is an important and relevant area of research that requires special attention in the context of the modern economic space. Small businesses play a key role in the economy of many countries, providing a significant number of jobs, promoting innovation and maintaining competitiveness in the market.

**Keywords:** management, efficiency, small business, strategic planning.

**For citation:** Kurlykov, O. I. & Kurlykova, Yu. A. (2025). Application of modern management methods in small business. Modern economy: ensuring, food, security '25: collection of scientific papers. (pp. 75-81). Kinel (in Russ.)

В настоящее время современный менеджмент включает правильное распределение ресурсов, планирование бюджета и контроль за финансовыми показателями. При этом малый бизнес отличается от крупного тем, что здесь часто отсутствуют сложные финансовые инструменты. Поскольку малые предприятия обычно ориентированы на короткие циклы получения прибыли, важным является установление четкого мониторинга финансовых потоков и приоритетов расходов. Использование простых программ для учета и анализа доходов и расходов помогает предпринимателям быстрее реагировать на финансовые изменения. Маркетинг в малом бизнесе также подвержен особенностям. Здесь часто применяются творческие и нестандартные подходы для привлечения клиентов, что может быть способом отличить себя от более крупных конкурентов с большими рекламными бюджетами. Использование цифровых технологий позволяет значительно расширить охват аудитории при относительно низких затратах, а взаимодействие с клиентами через социальные сети создает возможности для налаживания долгосрочных отношений и повышения лояльности. Таким образом, малые предприятия могут использовать контентный маркетинг, активную позицию в социальных сетях и целевые рекламные кампании для достижения своих целей. Ключевым аспектом является необходимость постоянного анализа и переосмысления применяемых методов управления. Малые предприятия могут столкнуться с изменениями на рынке, что требует от них умения быстро адаптироваться. Регулярные встречи с командой, обсуждение результатов и постановка новых краткосрочных задач помогают поддерживать командный дух и настраивают сотрудников на продуктивную работу.

Важным является также выстраивание системной работы с клиентами. Система CRM может быть полезной даже для небольших предприятий, позволяя автоматизировать взаимодействие с клиентами, поддерживать базу данных, отслеживать удовлетворенность и предлагать персонализированные продукты и услуги. Уверенность в эффективности этого подхода лежит в понимании, что лояльный клиент зачастую приносит больший доход, чем множество новых клиентов. Контроль и мониторинг операционной деятельности в малом предпринимательстве требуют особого подхода из-за ограниченных ресурсов и специфики работы небольших компаний. Сама суть процессов подразумевает не только проверку достигнутых результатов, но и регулярную оценку текущих операций для выявления узких мест и возможности улучшений. Для малого бизнеса, где все процессы зачастую более гибкие и изменчивые, мониторинг становится важным инструментом. Это гарантирует, что компании смогут оперативно адаптироваться к изменениям внешней среды. Например, контроль за выполнением бизнес-планов не ограничивается одним разом в год. Необходим регулярный анализ актуальных

показателей, таких как объем продаж, затраты на материалы, производительность труда и удовлетворенность клиентов. Современные технологии, включая программное обеспечение для управления проектами и бухгалтерского учета, значительно упрощают процесс мониторинга. Они позволяют не только вести учет, но и осуществлять анализ данных. Автоматизированные системы могут генерировать отчеты, которые помогут владельцам малых предприятий видеть полную картину операционной деятельности и принимать обоснованные решения. Однако следует учитывать, что внедрение технологий должно быть обоснованным и соответствовать масштабам бизнеса. Для небольших компаний может быть достаточно простых решений, которые не требуют значительных инвестиций.

Постоянный мониторинг неразрывно связан с системой управления качеством. Многие малые компании внедряют принципы управления качеством не только для повышения производительности, но и для улучшения конкурентоспособности. Контроль за качеством услуг и товаров позволяет избежать значительных потерь, связанных с возвратами и недовольством клиентов. Это, в свою очередь, также влияет на репутацию компании, что в малом бизнесе имеет особое значение.

Ключевым элементом контроля является периодическая оценка эффективности персонала. В малом предпринимательстве сотрудники следующим образом связаны с воздействием на операционные процессы – от менеджмента до непосредственного выполнения задач. Невозможно недооценить их влияние на результат. Регулярные встречи, предоставление обратной связи и оценка достижений способствуют созданию командного духа, вовлеченности и повышенной ответственности, что в перспективе приводит к улучшению общей производительности. Промежуточные отчеты о выполнении задач помогают не только контролировать текущую ситуацию, но и выявлять будущие тенденции. Малый бизнес часто сталкивается с непредсказуемыми обстоятельствами, такими как изменения в потребительских предпочтениях или появление новых игроков на рынке. Мониторинг позволяет оценивать и предугадывать такие изменения, что обуславливает необходимость корректировки стратегии.

Важный аспект – использование КРІ (ключевых показателей эффективности). Специфика малого бизнеса подразумевает индивидуальный подход к каждому из КРІ, что обусловлено уникальностью каждого предприятия, его направления деятельности и стратегий. Применение правильных показателей помогает точно оценить не только текущую производительность, но и степень достижения долгосрочных целей. С учетом местных особенностей и ограниченных ресурсов, малый бизнес должен формировать свою систему контроля, которая будет отвечать специфике работы. Одним из подходов может быть создание рабочих групп, которые будут заниматься внутренним контролем. Важно, чтобы эти группы обладали достаточной автономией и компетенцией, чтобы принимать решения, основываясь на собранных данных. Помимо внутреннего контроля, необходимо также учитывать внешние факторы. Регулярные сравнения с конкурентами по ключевым показателям помогут выявить слабые места и области для улучшения. Обмен опытом с другими предпринимателями может привести к новым идеям и формированию стратегий ведения бизнеса. Несмотря на всеобъемлющий подход к контролю, основной фокус должен оставаться на той добавленной ценности, которую компания может создать для своих клиентов. Избыток контроля может вызывать утомление и демотивацию персонала. Поэтому важно создать баланс между необходимым контролем и свободой действий, которая способствует инновациям. В конечном итоге, контроль должен не подавлять, а поддерживать и развивать потенциал команды. Эффективное внедрение системы контроля и мониторинга операционной деятельности позволит малым предприятиям не только стабилизировать текущие операции, но и формировать устойчивую базу для будущего роста. Интеграция этих практик в повседневную работу служит одним из залогов успеха и конкурентоспособности на рынке. Малый бизнес, ориентированный на постоянное улучшение и адаптацию, может не только выжить, но и процветать в постоянно меняющейся экономической среде. В малом предпринимательстве успешный менеджмент проявляется через реализацию разнообразных стратегий, основанных на уникальных обстоятельствах и ресурсах, доступных конкретному бизнесу. Каждый малый бизнес имеет свои собственные вызовы и возможности,

и именно через грамотное управление и адаптацию к изменяющимся условиям внешней среды предприниматели могут достигать своих целей.

Рассмотрим на конкретных примерах успешных малых предприятий, как именно менеджмент может изменить ход бизнеса. Одна из примечательных историй - небольшая пекарня, открывшаяся в одном из крупных городов. Основатель, обладая страстью к выпечке и отличным пониманием своей целевой аудитории, внедрил принцип создания уникальных рецептов и использование местных, органических ингредиентов. С практичным подходом к управлению продуктами и внедрением системы учета заказов, владелец обеспечил качественное взаимодействие с клиентами. Пекарня быстро приобрела популярность благодаря социальным сетям, где активная реклама и постоянное общение с клиентами стали неотъемлемой частью бизнеса. Четкое позиционирование на рынке позволило создать прочные связи с местным сообществом и верность клиентуры, что в свою очередь способствовало росту доходов и расширению ассортимента продукции. Другим ярким примером служит небольшой стартап в области технологий, который разработал приложение для управления задачами. Основатели, активно использующие современные методы менеджмента, такие как Agile и Scrum, сумели создать рабочую атмосферу, основанную на сотрудничестве и быстром реагировании на отзывы пользователей. Эффективное взаимодействие внутри команды и постоянное улучшение продукта позволили им быстро адаптироваться к требованиям рынка и создать востребованный продукт. Ключевым элементом успеха стало внедрение системы непрерывного улучшения и фокус на потребностях пользователя. Это продемонстрировало, что даже небольшой коллектив может конкурировать с крупными игроками, если понимать своих клиентов и гибко менять направление разработки.

Еще одним интересным случаем является небольшая художественная студия, специализирующаяся на создании индивидуальных акриловых изображений. Сочетая креативный подход с правильными методами управления, основатель разработал систему управления проектами, которая позволяла следить за процессом работы над заказами на каждом этапе. Это позволяло избежать задержек и повысить удовлетворенность клиентов. При этом активно использовались социальные сети для продвижения продукции и взаимосвязи с клиентами, а отзывы покупателей автоматически учитывались в процессе оптимизации производства. Результатом стала растущая клиентская база и регулярные заказы на уникальный продукт.

Также следует отметить важность использования локальных мероприятий для рекламы и продвижения собственного бизнеса. Члены одного из местных фермерских рынков организовали общее пространство, где они могли не только продавать свою продукцию, но и взаимодействовать между собой. Каждое утро они встречались для обсуждения текущих проблем, делились опытом и устраивали мини-мероприятия, посвященные улучшению качества продукции и развитию клиенториентированных подходов. Это объединение создало атмосферу поддержки и сотрудничества, что в свою очередь способствовало росту наличных поступлений и видимости их бизнеса на рынке.

Каждый из этих примеров показывает, что успешный менеджмент в малом предпринимательстве не является универсальным рецептом. Это – творческий процесс, где продолжаются эксперименты, анализируются результаты и применяются лучшие практики. Несмотря на ограниченные ресурсы, предприниматели могут использовать гибкие подходы, общаться со своей аудиторией и адаптироваться к её нуждам. Применение адаптивных стратегий, ориентированных на клиента и основанных на реальных данных, неизменно ведет к успеху и дает возможность малым предприятиям не только выживать, но и процветать в условиях современного рынка. Важным является умение находить баланс между креативностью и организацией, что позволяет минимизировать риски и максимально использовать доступные ресурсы для достижения поставленных целей.

В ходе исследования было установлено, что малый бизнес сталкивается с уникальными вызовами, которые требуют от менеджеров гибкости, креативности и способности быстро адаптироваться к изменяющимся условиям. Одной из основных проблем, с которой сталкиваются малые предприятия, является недостаток информации и инструментов для эффективного

управления. Это связано с ограниченными ресурсами, которые не позволяют малым компаниям использовать те же методы и подходы, что и крупные организации. В результате, малые предприятия вынуждены искать упрощенные решения, которые могут быть не менее эффективными, но требуют более тщательной проработки и адаптации к конкретным условиям. Анализ существующих методов менеджмента в малом бизнесе показал, что ключевыми аспектами являются простота и доступность. Упрощенный бухгалтерский учет, как инструмент управления, позволяет малым предприятиям не только контролировать свои финансовые потоки, но и принимать обоснованные решения на основе актуальной информации. Это, в свою очередь, способствует повышению финансовой устойчивости и конкурентоспособности бизнеса. Стратегическое планирование для малого бизнеса также играет важную роль. Оно позволяет предпринимателям не только определить свои цели и задачи, но и выработать четкий план действий для их достижения. В условиях нестабильного рынка наличие стратегического плана становится особенно актуальным, так как он помогает минимизировать риски и использовать возможности, которые могут возникнуть в процессе ведения бизнеса. Контроль и мониторинг операционной деятельности являются неотъемлемой частью эффективного менеджмента. Они позволяют своевременно выявлять проблемы и недостатки в работе предприятия, а также принимать меры для их устранения. Важно отметить, что контроль не должен восприниматься как формальная процедура, а должен быть интегрирован в повседневную практику управления. Это требует от менеджеров постоянного внимания к деталям и готовности к изменениям. Изучение примеров успешного менеджмента в малом предпринимательстве показало, что ключевыми факторами успеха являются не только правильные методы управления, но и способность предпринимателя к инновациям, умение работать с командой и налаживать партнерские отношения.

Успешные малые предприятия часто выделяются своей способностью к быстрой адаптации и внедрению новых идей, что позволяет им оставаться конкурентоспособными даже в условиях высокой конкуренции.

На основе проведенного анализа можно сформулировать рекомендации по оптимизации менеджмента в малом бизнесе. Во-первых, малым предприятиям следует активно использовать упрощенные методы учета и контроля, что позволит им более эффективно управлять своими ресурсами. Во-вторых, важно развивать стратегическое планирование, которое поможет не только в определении долгосрочных целей, но и в оперативном реагировании на изменения в рыночной среде. В-третьих, необходимо уделять внимание обучению и развитию персонала, так как именно команда является основным активом любого бизнеса.

Таким образом, менеджмент в малом предпринимательстве требует особого подхода и учета специфики данного сегмента рынка. Успех малых предприятий во многом зависит от их способности к адаптации, внедрению инновационных решений и эффективному управлению ресурсами. В условиях нестабильного рынка, где конкуренция становится все более жесткой, малые предприятия должны быть готовы к изменениям и активно использовать все доступные инструменты для достижения своих целей.

#### **Список источников**

1. Мамай О. В., Мамай И. Н. Основные институциональные условия инновационной деятельности современных предприятий и организаций // Проблемы развития предприятий: теория и практика: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Самара, 2016. С. 229-231.
2. Мамай О. В. Особенности функционирования аграрных предприятий в условиях кризиса // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 298-300.
3. Мамай О. В., Мамай И. Н. Особенности инновационного развития российских регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2018. №9. С. 51-55.
4. Mamai O., Mamai I. Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges. Vilnius, 2017. 1167-1173.

5. Мамай О. В., Мамай И. Н. Современные инструменты управления инновационным развитием аграрного сектора региона. Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2017. С. 91-96.

6. Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование системы инновационного развития аграрного сектора региональной экономики. Кинель, 2019. 176 с.

7. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003

8. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.

9. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.

10. Мамай И. Н. Профессиональная готовность студента как основа инновационного процесса обучения // Инновации в системе высшего образования: сб. тр. Международной науч.-метод. конф. Кинель, 2017. С. 3-6.

### References

1. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2016). The main institutional conditions for the innovative activity of modern enterprises and organizations. Problems of Enterprise Development: Theory and Practice'16: *collection of scientific papers*. (pp. 229-231). Samara (in Russ.)

2. Mamai, O. V. (2018). Features of the functioning of agricultural enterprises in a crisis. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 298-300). Kinel (in Russ.).

3. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2018). Features of innovative development of Russian regions. *Intellect. Innovacii. Investicii (Intelligence. Innovation. Investments)*. 9. 51-55 (in Russ.).

4. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Optimization of the management mechanism for the innovative development of the region's agricultural sector. Rural development 2017: Bioeconomy challenges'17: *collection of scientific papers*. Vilnius. Pp. 1167-1173.

5. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Modern tools for managing the innovative development of the agricultural sector of the region. Modern economy: ensuring food security'17: *collection of scientific papers*. (pp. 91-96). Kinel (in Russ.).

6. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Improving the system of innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Monograph. Kinel. 176. (in Russ.).

7. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003.

8. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № АААА-А17-117070620017. 33 p. (in Russ.).

9. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*. 2 (69). 227-233. (in Russ.).

10. Mamai, I. N. (2017). Student's professional readiness as the basis of the innovative learning process. Innovations in the higher education system'17: *collection of scientific papers*. (pp. 3-6). Kinel (in Russ.).

**Информация об авторах:**

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;  
Ю. А. Курлыкова – кандидат биологических наук, доцент.

**Information about the authors:**

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Yu. A. Kurlykova – Candidate of Biological Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:**

Все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:**

The authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)  
УДК 332.1

## **ИНФОРМАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ**

**Игорь Николаевич Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
[mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

*В настоящее время устойчивое развитие сельских территорий актуально для различных стран, как развитых, так и развивающихся. Совершенствование существующих подходов к оценке и управлению системами сельского расселения особенно актуально для России как страны с сельскохозяйственными ресурсами. В настоящее время в России отсутствует приемлемая информационная модель для системы сельского расселения. Основной целью исследования была разработка информационной модели для формулирования и оценки сценариев расселения для решения проблемы устойчивого развития сельских территорий в России.*

**Ключевые слова:** информация, устойчивое развитие, сельские территории

**Для цитирования:** Мамай И. Н. Информационная модель для устойчивого развития сельских территорий // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 81-85.

### **INFORMATION MODEL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RURAL AREAS**

**Igor N. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
[mamai\\_in@ssaa.ru](mailto:mamai_in@ssaa.ru), <https://orcid.org/0000-0002-6847-0688>

Currently, the sustainable development of rural areas is relevant for various countries, both developed and developing. The improvement of existing approaches for the assessment and management of rural settlement systems is particularly relevant for Russia, as a country with agricultural resources. Currently, there is no eligible information model for a rural settlement system in Russia. The main research aim of this study was to develop the information model for formulation and assessment of the settlement scenarios for solving the issue of sustainable rural development in Russia.

**Key words:** information, sustainable development, rural areas

**For citation:** Mamai, I. N. (2025). Information model for sustainable development of rural areas. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 81-85) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Устойчивое пространственное развитие является комплексной и междисциплинарной исследовательской проблемой. Разработка новых моделей оценки пространственной устойчивости актуальна для многих стран, как развитых, так и развивающихся [1-3]. Следует отметить, что проблема развития сельских территорий подвергалась гораздо меньшему исследовательскому анализу, чем более общая тема городского планирования.

Устойчивое развитие является основной целью стратегического планирования, в основе которого лежит междисциплинарный подход. Такой подход успешно реализован в стратегических планах европейских городов [4-6]. Представляется возможным использование передового опыта при разработке стратегии устойчивого развития сельских территорий с учетом специфики сельской системы расселения. Сельская система расселения в России мелкодисперсная и в основном представлена небольшими поселениями. Сложно предоставлять базовые социальные услуги, повышать уровень жизни и обеспечивать устойчивое развитие, одновременно обеспечивая социальные стандарты [7, 8].

Одним из ключевых инструментов устойчивого развития является эффективная пространственная политика, которая обеспечивает организацию системы расселения посредством определения социально-культурных, промышленных, рекреационных и туристических центров в пределах пригодных для жизни взаимосвязей. Все стратегические политики планирования, включая социальные, экономические и экологические, включают вопросы пространственной реализации, которые должны быть тесно взаимосвязаны в рамках разработки пространственной политики.

Актуальные исследования в области устойчивого развития охватывают вопросы многофункционального развития, умной специализации в региональном развитии [9, 10], социально-экономической неоднородности сельских территорий, сохранения сельских ландшафтов, социально-экономической и пространственной устойчивости, новых инструментов обеспечения устойчивости сельских территорий, социально-экономических преобразований, пространственно-временного моделирования, исследований экологических, экономических и социальных детерминант и моделирования пригородных территорий.

В России существует ряд важных проблем развития сельских территорий, среди которых сокращение населения в результате миграции, недостаточное бюджетное финансирование, снижение производства в личных подсобных хозяйствах, слабые связи между городом и деревней и т. д. Таким образом, целесообразно разработать информационную модель с использованием реального опыта регионального планирования.

Лучшая практика создания систем сельского расселения в рамках оценки моделирования и сценариев развития как компонента пространственной политики является важным этапом системы стратегического планирования. Последовательное решение проблемы городского и сельского расселения является важным принципом политики пространственного развития.

Проведенное исследование показало, что в России отсутствует гибкая и четко определенная методология информационного моделирования системы сельского расселения. Учитывая, что стратегия устойчивого развития разрабатывается только на национальном уровне, исследование по разработке информационной модели пространственного планирования является особенно актуальным на сегодняшний день. Основной целью исследования было расширение имеющихся знаний в рамках разработки информационной модели устойчивого развития сельских территорий.

Гипотезой исследования стало утверждение о том, что информационная модель устойчивого сельского развития, включающая в себя комплекс аспектов планирования, в том числе

социальные, экономические, экологические, технологические и политические факторы, является эффективным инструментом для разработки и оценки сценариев, направленных на обеспечение устойчивости системы расселения.

Целью исследования было расширение современных знаний в рамках разработки информационной модели устойчивого развития сельских территорий. Модель обеспечивает формулирование и оценку сценариев расселения для решения задач устойчивого развития сельских территорий, обеспечивая переход от традиционных форм управления к системе стратегического планирования. Такой подход, связывающий различные программы и политики, является важным преимуществом процесса формулирования стратегии развития. Полученные результаты подтвердили обоснованность гипотезы исследования и показали актуальность информационной модели как инструмента как для анализа, так и для оценки развития системы расселения. Результаты исследования показали, что информационная модель является эффективным инструментом мониторинга устойчивого развития на уровне локального планирования.

Важнейшими факторами реализации устойчивости государства являются эффективно реализуемые стратегические документы. Стратегия должна не только фокусироваться на экономическом развитии, но и учитывать вопросы социального, экологического, политического и других измерений, определять единый набор документов социально-экономического и территориального планирования, которые разрабатываются на единой методологической основе с целью обеспечения согласованности и иерархической взаимосвязи элементов системы стратегического планирования.

Полученная концепция информационной модели включает пять основных подсистем. Социальная среда включает аспекты особенностей менталитета, культуры, базовых ценностей, требований к уровню жизни, а также изменения в благосостоянии и структуре жизни. Технологическая среда отражает влияние технологической политики, отраслевых инновационных технологий, изменений в информационно-коммуникационных технологиях и готовности бизнеса, общества и инфраструктурных сообществ к технологиям энергоэффективности. Экономическая среда включает основы региональной экономики и перспективы экономического роста, уровень безработицы, тенденции в финансовой отчетности и изменения внешних издержек. Политическая среда отражает общие тенденции в региональной политике, стандарты политической стабильности в регионе, пересмотр законодательства в органах местного самоуправления, налоги и тарифы на коммунальные услуги. Кроме того, информационная модель предоставляет пространственную, социально-экономическую, политико-управленческую и экологическую информацию и может стать основой для платформы интеллектуального поселения, которая отражает региональную стратегию устойчивого развития, включая интеллектуальную специализацию и цифровизацию развития. Следовательно, предлагаемая модель имеет потенциал стать эффективным инструментом пространственного планирования и может стать основой для разработки плановых документов для оценки устойчивости и эффективности управления на уровне местного планирования.

Наконец, необходимо рассмотреть ряд потенциальных ограничений. Во-первых, государственная политика имеет решающее значение в решении вопросов устойчивого развития и должна быть направлена на усиление роли местных органов власти при предоставлении всех необходимых ресурсов. К сожалению, обеспечить устойчивое развитие довольно сложно в странах, где действует система прямого управления, включающая местные органы власти без соответствующих полномочий. Следует добавить, что процесс разработки документов планирования в России фактически закрыт для большинства заинтересованных сторон. Суть проблемы заключается в неадекватности местных органов власти и политической системы в целом. Например, общественные слушания по документам местного планирования имеют формальный характер и проводятся после разработки документа. Поэтому необходимо политическое обновление, например, передача полномочий местным органам власти в сочетании с разработкой новых методических документов по пространственному планированию.

### Список источников

1. Баймишева Р. Ш., Липатова Н. Н. Функционирование личных подсобных хозяйств в рамках аграрного аутсорсинга // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр.. Кинель, 2014. С.64-66.
2. Липатова Н. Н., Баймишева Р. Ш. Особенности личных подсобных хозяйств как сельскохозяйственных товаропроизводителей // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр.. Кинель, 2014. С.61-63.
3. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Макушина Т. Н., Власова Н. И., Липатова Н. Н. Оценка и перспективы развития промышленного грибоводства в России // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. №2.
4. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в стране и Самарской области // Современная экономика обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2019. С. 52-57.
5. Липатова Н. Н. Государственные программы – инструмент регулирования социально-экономического развития Самарской области // Инновационное развитие аграрной науки и образования: сб. науч. тр.. Махачкала, 2016. С. 418-426.
6. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.
7. Жичкин К.А., Липатова Н. Н. Особенности государственного регулирования землепользования личных подсобных хозяйств // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. №7. С. 69-71.
8. Липатова Н. Н., Федорова Л. П., Шлыкова Т. Н. Экономия затрат в сельском хозяйстве за счет внедрения цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель, 2019. С. 31-34.
9. Липатова Н. Н., Шлыкова Т. Н. Цифровизация как основное направление развития аграрной сферы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель, 2021. С. 6-9.
10. Липатова Н. Н. Развитие малых форм хозяйствования за счет сельскохозяйственной кооперации // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 585-589.

### References

1. Baymisheva, R. Sh. & Lipatova, N. N. (2014). Functioning of personal subsidiary farms within the framework of agricultural outsourcing. Modern economy: problems, solutions, prospects '14: *collection of scientific papers*. (pp. 64-66). Kinel (in Russ.).
2. Lipatova, N. N. & Baymisheva, R. S. (2014). Features of personal subsidiary farms as agricultural producers. Modern economy: problems, solutions, prospects '14: *collection of scientific papers*. (pp. 61-63). Kinel (in Russ.).
3. Lazareva, T. G., Alexandrova, E. G., Makushina, T. N., Vlasova, N. I. & Lipatova, N. N. (2021). Assessment and prospects for the development of industrial mushroom farming in Russia. *Vestnik evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science)*, 13, 2 (in Russ.).
4. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). The development of industry and increasing its competitiveness in the country and the Samara region. Modern economy ensuring food security: '19: *collection of scientific papers*. (pp. 52-57). Kinel (in Russ.).
5. Lipatova, N. N. (2016). State programs – a tool for regulating socio-economic development of the Samara region. Innovative development of agrarian science and education '16: *collection of scientific papers*. (pp. 418-426). Makhachkalal (in Russ.).
6. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*, 2 (69), 227-233. (in Russ.).

7. Zhichkin, K. A. & Lipatova, N. N. (2007). Features of state regulation of land use of private subsidiary farms. *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij (Economics of agricultural and processing enterprises)*, 7, 69-71 (in Russ.).

8. Lipatova, N. N., Fedorova, L. P. & Shlykova, T. N. (2019). Cost savings in agriculture due to the introduction of digital technologies. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '19: *collection of scientific papers*. (pp. 31-34). Kinel (in Russ.).

9. Lipatova, N. N. & Shlykova, T. N. (2021). Digitalization as the main direction of development of the agrarian sphere. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21: *collection of scientific papers*. (pp. 6-9). Kinel (in Russ.).

10. Lipatova, N. N. (2020). Development of small forms of management due to agricultural cooperation. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: *collection of scientific papers*. (pp. 585-589). Kinel (in Russ.).

### **Информация об авторе:**

И. Н. Мамай – кандидат педагогических наук, доцент.

### **Author information:**

I. N. Mamai – Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 658

## **ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ В ЕФГИС ЗСН**

**Татьяна Николаевна Макушина<sup>1</sup>, Юлия Николаевна Кудряшова<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>Tatiana-mak@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

<sup>2</sup>kudryashova.julya@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

*В статье рассматриваются основные требования к формированию сведений в ЕФГИС ЗСН. Представлен алгоритм работы в системе, который позволит сельхозпроизводителям быстрее занести сведения в систему.*

**Ключевые слова:** цифровизация, земли сельхозназначения, требования

**Для цитирования:** Макушина Т. Н., Кудряшова Ю. Н. Особенности работы в ЕФГИС ЗСН / Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 85-90.

## **FEATURES OF WORKING IN THE EFGIS ZSN**

**Tatyana N. Makushina<sup>1</sup>, Yulia N. Kudryashova<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>Tatiana-mak@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-4639-4311>

<sup>2</sup>kudryashova.julya@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5716-2401>

The article discusses the main requirements for the formation of information in the Unified Federal State Information System of Agricultural Production. An algorithm for working in the system is presented, which will allow agricultural producers to enter information into the system more quickly.

**Keywords:** digitalization, agricultural land, requirements

**For citation:** Makushina, T. N. & Kudryashova, Yu. N. (2025). Features of work in the Unified Federal State Information System of the ZSN // Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 85-90) Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** Современная экономика тесно связана с цифровой трансформацией, которая представляет собой процесс кардинального изменения формы экономической системы, в результате поиска, разработки, внедрения и использования цифровых технологических новшеств для повышения эффективности выполнения своих функций всеми ее структурными подразделениями [1]. И в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы стала одной из национальных целей развития Российской Федерации на период 2030 года и на перспективу до 2036 года. Новый национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства» со сроком реализации до 2030 года направлен на ускоренное развитие цифровой экономики и её компонентов, включая экономику данных, искусственный интеллект, кибербезопасность и другие важные аспекты [2]. Реализация данных целей обуславливает необходимость дальнейшего развития инфраструктуры, формирования новых экосистем, усиления роли государства в управлении данными, повышения уровня цифровой грамотности населения, создания благоприятных условий для инноваций и предпринимательства, интеграцию цифровых технологий в государственные услуги. Проект играет ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического роста и повышения эффективности и конкурентоспособности страны.

ЕФГИС ЗСН – единая федеральная информационная система о землях сельскохозяйственного назначения, предназначенная для обеспечения актуальными и достоверными сведениями о таких землях, включая данные об их местоположении, состоянии и фактическом использовании [3].

Автоматизация процессов сбора, обработки и анализа агрегируемых данных. В работу по наполнению системы вовлечены 83 субъекта Российской Федерации с целью наполнения ЕФГИС ЗСН максимально точными сведениями.

В настоящее время сельхозтоваропроизводители столкнулись с трудностями ввода своих данных в систему ЕФГИС ЗСН и работой в этой системе. Целью является разъяснение основных моментов работы в ЕФГИС ЗСН.

В соответствии с федеральным законом «О внесении изменений» № 499-ФЗ, который вносит изменения в №101-ФЗ «О государственном регулировании обеспечения плодородия земель сельскохозяйственного назначения», закрепляет федеральную систему и указывает на обязательность внесения сведений о землях сельскохозяйственного назначения в эту систему на 01 марта 2026 года.

В это году работа в этой системе носит частично обязательной, в части работы с зерном и вносимыми удобрениями, а также без регистрации земель сельхозтоваропроизводители не смогут получать субсидии и дотации [4].

Одним из частых вопросов возникающих при регистрации полей в системе ЕФГИС ЗСН является внесение информации по землям правообладателями и землепользователями. Например, правообладатель и землепользователь одно и тоже юридическое лицо, в этом случае всё просто данное юрлицо вносит сведения в систему на основании своих документов. В этом случае во вкладке заполняются сведения только по одному правообладателю и прилагаются сведения, подтверждающие право на землю. Другой случай, когда, например, часть поля находится в собственности, а другая часть в зарегистрированной аренде, в этом случае «отрисовывают» одно единое поле, но указывают две записи в разделе права. Третий случай, встречается очень часто, когда часть поля находится в вашей собственности, а часть по договору аренды взяли у другого хозяйствующего субъекта. На рисунке 1 представлена схема процесса создания полей для сельхозтоваропроизводителей в системе ЕФГИС ЗСН.

После того как создали поле в системе (не важно по какому из путей пошли), указали информацию о границах (т.е. пространственные данные), после этого прикладываем (загружаем) документы, которые подтверждают основание пользования землей (свидетельства о праве собственности, выписки ЕГРН, договор аренды и т.п.) и подписываем всё электронной подписью [5]. Далее информация уходит на рассмотрение в региональный орган управления АПК.

Наступает процесс согласования заявок: при этом заявка от сельхозтоваропроизводителей попадает в муниципалитет, там ее проверяют сначала в системе автоматического режима, а потом сотрудник осуществляет проверку уже в формате достоверности информации. Здесь возможны три варианта:

- 1) всё отлично и замечательно, замечания отсутствуют и всё сделано правильно;
- 2) есть замечания к границам поля, тогда муниципалитет может предложить корректные границы, если сельхозтоваропроизводитель ошибся.
- 3) либо замечание, если прикреплены документы, не относящиеся к этой земле.

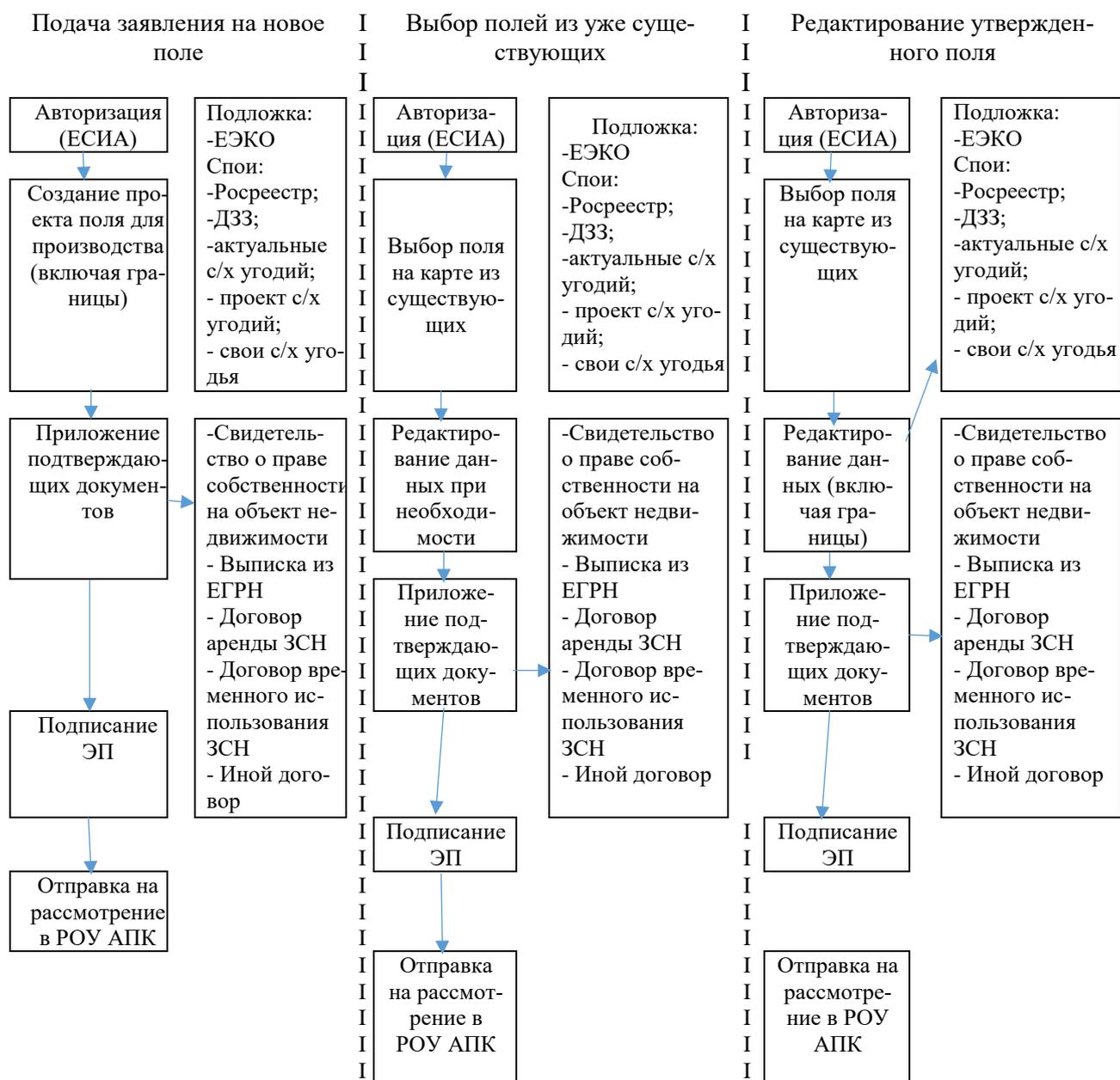


Рис. 1. Схема процесса создания полей в системе ЕФГИС ЗСН для сельхозпроизводителей

В случаях замечаний заявка отклоняется муниципалитетом, и товаропроизводитель сможет заново внести корректные сведения, не оформляя новую заявку и отправить повторно

на согласование в муниципалитет. Возможны случаи, когда заявку может рассмотреть на прямую регион (если в этом не участвует муниципалитет). Если муниципалитет участвует в процессе согласования, то региональное управление АПК, только подтверждает данные, но у них есть возможность не согласиться с позицией муниципалитета и отклонить или отправить на уточнение.

После того как товаропроизводитель внес все сведения и их утвердили в управлениях АПК, заходя в ЕФГИС ЗСН можно увидеть реестр полей и все внесенные в систему поля. При необходимости по вышеизложенной схеме можно создавать новые поля: отрисовывать геометрию контура поля, заполнить атрибутивную информацию и процесс повторяется.

По созданию севооборотов, естественно севооборот можно создавать в границах поля которое есть в реестре у хозяйства и заявка по которому утверждена. Заходя в раздел «Фактический севооборот» и здесь сведения о предыдущих севооборотах и кнопка «Добавить». Если нет кнопки «Добавить», следует обратить внимание на вид угодий. Например, вид угодий не используемая пашня, то севооборот добавить невозможно. Когда всё корректно используем кнопку «Добавить» и заполняем необходимые атрибуты. Обязательно следует указать:

- цель севооборота – посев или посадка (сидериты, пары или многолетние);
- период посева и посадки
- вид сельскохозяйственной продукции – семена;
- вид культуры и т.д.

В случае если создаем севооборот для целей семеноводства, обязательным будет использование вкладки «Информация о внесении семян», сюда попадает информация, занесенная в ФГИС Семеноводство и подтвержденная там и списанные в ЕФГИС ЗСН на посев. Ни каким другим способом семена в ЕФГИС ЗСН попасть не могут.

Постановлением Правительства РФ от 19 декабря 2024 года № 1824 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» внесены изменения в Государственную программу развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, утверждённую постановлением Правительства РФ от 14 июля 2012 г. № 717. Это Постановление утверждает новые требования к заявителям при получении субсидии с указанием, что государственная поддержка оказывается при условии внесения в государственный реестр земель сельскохозяйственного назначения сведений, которые представляются собственниками земельных участков, землепользователями, землевладельцами и арендаторами земельных участков, на которых осуществляется или планируется осуществлять сельскохозяйственное производство. В связи с этим сельхозтоваропроизводителям для получения субсидий необходимо будет внести все сведения в систему ЕФГИС ЗСН.

В Реестре ЗСН работать через пункт в меню «Записи Реестра ЗСН», здесь необходимо проверить наличие записи с необходимым кадастровым номером. Кадастровые номера могут закрепиться автоматически, это происходит при регулярной передаче данных Росреестром в Минсельхоз России о землях сельхозназначения и их правообладателях. Именно эти сведения автоматически подгружаются в ЕФГИС ЗСН. Если каких-то сведений нет по конкретному сельхозпроизводителю, то в этом случае необходимо добавить новую запись реестра, воспользовавшись функциональной кнопкой «Добавить кадастровый участок» и далее ввести кадастровый номер и отправить запрос. При этом срок автоматического рассмотрения заявления на стороне ЕГРН занимает до 3 дней. Далее если сведения подтверждаются ЕГРН, то сведения о кадастровом участке включаются в реестр земель сельскохозяйственного назначения автоматически. Если права не подтверждены ЕГРН, то в личном кабинете ЕФГИС ЗСН необходимо перейти в раздел «Запросы на подтверждение» и по функциональной кнопке «Внести сведения» указать свои вид правообладания, правообладателя, вид документа и сам документ, это надо для договоров, которые не подлежат госрегистрации, и эти сведения поступают на рассмотрения не в региональное управление АПК, а непосредственно в Минсельхоз России, здесь максимальный срок рассмотрения до 30 дней, но на практике утверждается раньше.

После того, как все записи подтверждены и отображаются у нас в Реестре ЗСН, можно редактировать и вносить остальные сведения: в разделе «Записи Реестра ЗСН» следует рядом с нужной записью нажать на функциональную кнопку «Карандаш» и внести все имеющиеся сведения, перечень которых установлен приложением №1 к Правилам ведения государственного реестра земель сельскохозяйственного назначения, утвержденное постановлением Правительства Российской Федерации от 02 февраля 2023 г. № 154 «О порядке ведения государственного реестра земель сельскохозяйственного назначения», но объем сведений необходимых для получения мер государственной поддержки устанавливается Правилами получения субсидий на уровне НПА региона. После внесения всех необходимых сведений, следует нажать на функциональную кнопку «Сгенерировать PDF» и проверить его. Заявку подписываем электронной подписью (КЭП), нажав на функциональную кнопку «Подписать заявку».

Из Реестра ЗСН при необходимости можно получить выгрузку сведений о наличии записей реестра о земельном участке, включенном реестр, используя функциональную кнопку «Экспорт».

**Заключение.** Таким образом, работая по установленному алгоритму возможно в установленные сроки внести все сведения о землях сельскохозяйственного назначения в ЕФГИС ЗСН. Что в дальнейшем облегчит работу в системе и получение мер государственной поддержки.

#### Список источников

1. Данные полей во ФГИС «Зерно» с 1 января будут принимать только из ЕФИС ЗСН [Электронный ресурс] URL: <https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/3504>(дата обращения 15.03.2025г.)
2. Полезная информация по работе с ЕФИС ЗСН [Электронный ресурс] URL: <https://rshzm.ru/infoefiszsn> (дата обращения 18.03.2025г.)
3. Интеграция ФГИС «Зерно» и ЕФГИС ЗСН: что нужно знать аграриям [Электронный ресурс] URL: <https://81.fsvps.gov.ru/news/integracija-fgis-zerno-i-efis-zsn-chto-nuzhno-znat-agrarijam/>(дата обращения 15.03.2025г.)
4. Макушина Т. Н., Кудряшова Ю. Н. Изменения законодательства в бухгалтерском и налоговом учете в 2021 году // Теория и практика современной аграрной науки. Сборник IV национальной (всероссийской) научной конференции с международным участием. Новосибирский государственный аграрный университет. Новосибирск, 2021. С. 1262-1267.
5. Лазарева Т. Г., Газизьянова Ю. Ю. Роль электронного документооборота в совершенствовании системы бухгалтерского учета предприятий в условиях цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. IV Национальной научно-практической конференции. Кинель, 2022. С. 167-170
6. Макушина Т. Н. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. III Национальной научно-практической конференции. Кинель, 2021. С. 92-95
7. Волконская, А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. VII Международной научно-практической конференции, Самара, 04-05 марта 2020 года / Самарский государственный аграрный университет. – Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2020. – С. 62-67.
8. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.
9. Галенко Н. Н., Курлыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции

с международным участием, посвящённой 85-летию со дня рождения Заслуженного работника высшей школы РФ, профессора, доктора сельскохозяйственных наук Хуснидинова Шарифзяна Кадировича, Иркутск, 11 ноября 2021 года. Молодёжный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2021. С. 179-183.

10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. From January 1, field data in the FGIS "Grain" will be accepted only from the Unified State Information System of the ZSN [Electronic resource] URL: <https://xn--e1alid.xn--plai/journal/publication/3504> (date of access 03/15/2025).

2. Useful information on working with the Unified State Register of Tax Information Systems [Electronic resource] URL: <https://rshzm.ru/infoefiszsn> (date of access 03/18/2025).

3. Integration of FGIS "Grain" and EFGIS ZSN: what farmers need to know [Electronic resource] URL: <https://81.fsvps.gov.ru/news/integracija-fgis-zerno-i-efis-zsn-cto-nuzhno-znat-agrarijam/> (date of access 03/15/2025).

4. Makushina, T. N. & Kudryashova, Yu. N. (2021). Changes in legislation in accounting and tax accounting in 2021. Theory and practice of modern agricultural science. Collection of the IV national (all-Russian) scientific conference with international participation. Novosibirsk State Agrarian University. Novosibirsk, 2021. pp. 1262-1267.

5. Lazareva, T. G. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2022). The role of electronic document management in improving the accounting system of enterprises in the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy. Collection of scientific papers of the IV National scientific and practical conference. Kinel, 2022. P. 167-170.

6. Makushina, T. N. (2021). The impact of digitalization on accounting. Development of the agro-industrial complex in the digital economy. Collection of scientific papers of the III National Scientific and Practical Conference. Kinel, 2021. pp. 92-95

7. Volkonskaya, A. G. ? Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ)

8. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016) Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. Modern economy: problems, solutions, prospects'16: *collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (inRuss.).

9. Kurlykov, O.I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: *collection of scientific papers*. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)

Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting. Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

### Информация об авторах:

Т. Н. Макушина – кандидат экономических наук, доцент;

Ю. Н. Кудряшова – кандидат экономических наук, доцент.

### Information about the authors:

T. N. Makushina – Candidate of Economic Sciences, associate Professor;

Yu. N. Kudryashova – Candidate of Economic Sciences, associate Professor.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 338.43

## АГРАРНЫЙ СЕКТОР РЕГИОНА: ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА И НЕРЕШЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Анна Генриховна Волконская<sup>1</sup>, Оксана Владимировна Мамай<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

<sup>2</sup>mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*В статье рассматривается государственное регулирование аграрного сектора в Самарской области, его цели и задачи, а также основные инструменты государственной финансовой поддержки.*

**Ключевые слова:** господдержка, субсидии, аграрный сектор, сельскохозяйственное производство

**Для цитирования:** Волконская А. Г., Мамай О. В. Аграрный сектор региона: государственная поддержка и нерешенные проблемы // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 91-96.

## AGRICULTURAL SECTOR OF THE REGION: GOVERNMENT SUPPORT AND UNRESOLVED PROBLEMS

Anna G. Volkonskaya<sup>1</sup>, Oksana V. Mamai<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

<sup>2</sup>mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

The article examines state regulation of the agricultural sector in the Samara region, its goals and objectives, as well as the main instruments of state financial support.

**Keywords:** government support, subsidies, agricultural sector, agricultural production.

**For citation:** Volkonskaya, A. G. & Mamai, O. V. (2025). The region's agricultural sector: state support and unresolved problems. *Modern Economics: Ensuring Food Security: '25: collection of scientific papers*. (pp. 91-96). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

Государственное регулирование аграрного сектора агропромышленного комплекса Самарской области представляет собой сложную и многоаспектную систему мер, направленных на обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства, повышение конкурентоспособности продукции, поддержку сельских территорий и обеспечение продовольственной безопасности региона. В условиях меняющейся экономической и политической ситуации, эффективность государственного регулирования приобретает первостепенное значение для стабильного функционирования и развития агропромышленного комплекса.

К целям и задачам государственного регулирования аграрной сферы, в первую очередь, можно отнести создание благоприятных условий для развития сельскохозяйственного производства, способных удовлетворить потребности населения в качественных и доступных продуктах питания, а также обеспечить конкурентоспособность региональных производителей на

внутреннем и внешнем рынках. Для достижения этой цели необходимо решается ряд важных задач, которые включают:

- повышение эффективности сельскохозяйственного производства, включающее внедрение инновационных технологий, модернизацию технической базы, оптимизацию использования земельных ресурсов и повышение урожайности сельскохозяйственных культур;

- поддержка сельских территорий через создание условий для развития инфраструктуры, обеспечения занятости населения, повышения уровня жизни и сохранения культурного наследия села;

- обеспечение продовольственной безопасности, которое обеспечивается через стабильное производство основных видов сельскохозяйственной продукции в объемах, достаточных для удовлетворения потребностей населения региона.

Согласно предварительным данным за первые девять месяцев 2024 года, стоимость валовой сельскохозяйственной продукции в Самарской области достигла 138,8 миллиарда рублей, что на 2,4% больше, чем в аналогичном периоде предыдущего года

Анализ данных за период с 2018 по 2024 год демонстрирует волатильность, с периодами как значительного роста, так и ощутимого спада поквартально. Это свидетельствует о подверженности отрасли влиянию различных факторов, включая погодные условия, экономическую конъюнктуру и государственную политику поддержки сельского хозяйства (табл.1) [1].

Таблица 1

Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий,  
в % к соответствующему периоду предыдущего года

|      |       | I кв. | II кв. | III кв. | IV кв. |
|------|-------|-------|--------|---------|--------|
| 2018 | 99,6  | 96,4  | 99,2   | 99,2    | 110,7  |
| 2019 | 106,0 | 98,0  | 100,1  | 106,8   | 107,1  |
| 2020 | 107,1 | 101,2 | 105,3  | 109,7   | 101,7  |
| 2021 | 87,8  | 98,7  | 90,4   | 86,1    | 86,6   |
| 2022 | 122,2 | 95,3  | 99,6   | 129,8   | 111,4  |
| 2023 | 94,5  | 99,7  | 100,5  | 92,5    | 100,8  |
| 2024 |       | 100,9 | 91,9   | 103,6   |        |

Несмотря на отдельные периоды подъема, особенно заметные в 2020 и 2022 годах, общая тенденция указывает на необходимость внимания к вопросам устойчивости и эффективности сельскохозяйственного производства.

Анализируя данные по выпуску сельскохозяйственной продукции в Самарской области за период с 2013 по 2023 годы, можно отметить, что прогресс в развитии сельского хозяйства очевиден, особенно в сегменте сельскохозяйственных организаций (табл.2) [1, 5, 7, 9].

Растениеводство стало наиболее динамично развивающимся направлением, внесшее большой вклад в рост общего производства. Это особенно заметно в сельскохозяйственных организациях, где показатели росли быстрыми темпами начиная с 2013 года. Животноводство также демонстрирует некоторую стабильность, хотя и не столь активную динамику, как в растениеводстве. Определенная роль в развитии и росте производства продукции сельского хозяйства отводится государственному регулированию.

Развитие сельского хозяйства неразрывно связано с активным и продуманным государственным регулированием. Без четкой государственной политики, направленной на стимулирование производства, защиту интересов фермеров и обеспечение продовольственной безопасности, сельское хозяйство рискует оказаться в состоянии стагнации, подверженным рыночным колебаниям и неспособным удовлетворить растущие потребности населения.

Таблица 2

## Продукция сельского хозяйства Самарской области, млрд.руб

|                                     | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Сельскохозяйственные организации    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Продукция сельского хозяйства       | 25,4 | 28,6 | 34,2 | 40,7 | 36,7 | 40,0 | 47,1 | 63,1 | 71,8 | 84,9 | 71,3 |
| в том числе:                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| растениеводства                     | 17,6 | 19,8 | 23,7 | 30,3 | 26,0 | 29,0 | 35,3 | 50,5 | 60,2 | 73,6 | 58,2 |
| животноводства                      | 7,8  | 8,8  | 10,5 | 10,4 | 10,7 | 11,0 | 11,8 | 12,6 | 11,6 | 11,2 | 13,1 |
| Хозяйства населения                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Продукция сельского хозяйства       | 32,6 | 34,8 | 38,7 | 39,9 | 41,6 | 36,6 | 38,7 | 41,8 | 51,7 | 66,6 | 62,3 |
| в том числе:                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| растениеводства                     | 17,0 | 16,4 | 16,7 | 19,1 | 22,4 | 18,3 | 18,6 | 19,2 | 25,5 | 35,6 | 29,9 |
| животноводства                      | 15,6 | 18,4 | 22,0 | 20,8 | 19,2 | 18,4 | 20,0 | 22,6 | 26,2 | 30,9 | 32,4 |
| Крестьянские (фермерские) хозяйства |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Продукция сельского хозяйства       | 6,2  | 7,7  | 9,3  | 12,4 | 10,7 | 12,4 | 14,6 | 19,5 | 25,9 | 31,6 | 25,6 |
| в том числе:                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| растениеводства                     | 4,7  | 5,4  | 6,4  | 9,4  | 7,6  | 9,0  | 10,7 | 15,2 | 20,6 | 26,0 | 19,6 |
| животноводства                      | 1,5  | 2,3  | 2,9  | 3,0  | 3,1  | 3,3  | 3,9  | 4,3  | 5,2  | 5,6  | 6,0  |

К основным инструментам государственного регулирования относятся:

- финансовая поддержка посредством предоставления субсидий, грантов и других форм финансовой помощи сельскохозяйственным производителям;
- кредитное регулирование посредством предоставления льготных кредитов сельскохозяйственным производителям через специализированные кредитные организации и банки;
- земельное регулирование, которое осуществляется через обеспечение рационального использования земельных ресурсов, защиту земель сельскохозяйственного назначения от нецелевого использования;
- инвестиционное регулирование, включающее привлечение инвестиций в агропромышленный комплекс, создание благоприятного инвестиционного климата, поддержка инновационных проектов в сельском хозяйстве.
- информационное и консультационное обеспечение через предоставление сельскохозяйственным производителям информации о новых технологиях, рынках сбыта, государственной поддержке и других важных аспектах сельскохозяйственного производства.

Несмотря на принимаемые меры, государственное регулирование аграрного сектора в Самарской области сталкивается с рядом проблем, препятствующих его эффективному развитию.

К одной из таких проблем относится высокая степень износа основных средств. Однако, по анализу обеспеченности машинами в 2024 году самарские аграрии смогли приобрести чуть менее шести десятков машин: 126 тракторов, 73 зерноуборочных комбайна, один кормоуборочный, 392 единицы прицепной и навесной техники. На приобретение этой техники было потрачено 3,7 млрд рублей. Для сравнения, в 2023 году местные аграрии израсходовали на те же цели сумму в 2,5 раза большую - 9,9 млрд рублей. На эти деньги было приобретено 340 тракторов, 172 зерноуборочных, 10 кормоуборочных комбайнов.

Среди основных причин медленного обновления техники в этом году - снижение доходов аграриев из-за климатических сюрпризов весны и лета, сильное удорожание техники, а также высокая стоимость кредитования из-за роста ключевой ставки ЦБ. Эксперты подсчитали, что в 2024 году стоимость трактора в пересчете на зерно для сельхозпроизводителя увеличилась более чем на 70% в сравнении с 2022 годом.

Насущная проблема сельскохозяйственной отрасли региона - дефицит кадров. Впрочем, такие сложности сегодня испытывают сельхозпредприятия всей страны. Чтобы изменить

ситуацию, в 2024 году в нашей губернии впервые с 2018 года был втрое увеличен размер единовременных денежных выплат для молодых специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. Прежде размер «подъемных» составлял 34,5 и 69 тысяч рублей в зависимости от уровня образования, теперь увеличился до 103,5 и 207 тысяч рублей. Также предусмотрена индексация ежемесячных денежных выплат на 106,2% [2, 3, 4, 6].

Важным аспектом государственного регулирования была и остается поддержка научных исследований и инноваций в сельском хозяйстве. Разработка новых сортов растений и пород животных, устойчивых к болезням и вредителям, внедрение современных технологий обработки почвы и ухода за посевами, создание эффективных систем орошения и удобрения.

Государственная поддержка сельского хозяйства является сложным и многогранным процессом, требующим комплексного подхода и учета специфики различных регионов и отраслей. Эффективная государственная поддержка позволяет обеспечить продовольственную безопасность страны, повысить конкурентоспособность аграрного сектора и улучшить качество жизни в сельской местности. Разнообразие форм и механизмов государственной поддержки позволяет решать сельхозтоваропроизводителям конкретные задачи.

Так, в Самарской области одним из приоритетных направлений господдержки является элитное семеноводство, что свидетельствует о приоритете внедрения инновационных технологий и улучшения качества сельскохозяйственной продукции. Субсидирование страхования в области растениеводства позволяет снизить риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями и другими форс-мажорными обстоятельствами.

Значительные средства также направляются на развитие молочного и мясного скотоводства, что подчеркивает важность животноводческой отрасли для экономики региона. Поддержка племенного поголовья способствует улучшению генетического потенциала животных и повышению продуктивности хозяйств (табл.3) [8, 10].

Таблица 3

Информация о некоторых основных видах государственной поддержки в 2024 году в Самарской области, рублей

| Направления господдержки   | Сумма          |
|--|----------------|
| Субсидии на поддержку элитного семеноводства   | 252 490 120,73 |
| Субсидии по договорам сельскохозяйственного страхования в области растениеводства  | 222 453 854,01 |
| Предоставление субсидий в целях возмещения затрат в связи с производством сельскохозяйственной продукции в части расходов на развитие молочного скотоводства   | 248 014 225,00 |
| Субсидии за счёт средств областного бюджета сельскохозяйственным товаропроизводителям, осуществляющим свою деятельность на территории Самарской области, в целях возмещения части затрат на содержание племенного маточного поголовья сельскохозяйственных животных                | 180 712 740,00 |
| Субсидии за счёт средств областного бюджета сельскохозяйственным товаропроизводителям, осуществляющим свою деятельность на территории Самарской области, в целях возмещения части затрат на содержание маточного поголовья крупного рогатого скота специализированных мясных пород | 111 184 000,00 |

Разнообразие форм и методов государственной поддержки отражает сложность и многогранность аграрного производства, а также необходимость учета специфики региона и развития отраслей аграрного производства.

Таким образом, эффективное государственное регулирование аграрного сектора является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства, повышения

конкурентоспособности продукции и обеспечения продовольственной безопасности Самарской области. Реализация намеченных целей и задач позволит создать благоприятные условия для развития агропромышленного комплекса и повышения уровня жизни населения региона.

#### Список источников

1. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Самарской области: официальный сайт [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://63.rosstat.gov.ru/about>
2. Галиев И. Р. Требуются люди и техника: итоги года в сельскохозяйственной отрасли региона // [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://volga.news/article/738069.html>
3. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. – С. 62-67.
4. Волконская А. Г. Развитие сельского туризма в современных условиях / А. Г. Волконская // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сб. науч. тр.. Кинель, 2022. С. 115-119.
5. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
6. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
7. Курлыков О. И. Совершенствование принятия управленческих решений на предприятиях АПК // Экономика и региональное управление : Сборник статей международной научно-практической конференции, Брянск, 06–07 декабря 2017 года. – Брянск: Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского, 2017. – С. 737-741.
8. Курлыков О. И. Влияние факторов на эффективное использование оборотных средств сельскохозяйственных предприятий в современных условиях хозяйствования. Самара : Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2011. 149 с.
9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

#### References

1. Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Samara Region: official website [Electronic resource]. Access point: <https://63.rosstat.gov.ru/about>
2. Galiev, I. R. People and equipment are needed: results of the year in the agricultural sector of the region // [Electronic resource]. Access point: <https://volga.news/article/738069.html>
3. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security. '20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ).
4. Volkonskaya, A. G. (2022). Development of rural tourism in modern conditions / A. G. Volkonskaya // Modern economy: ensuring food security: '22: *collection of scientific papers* (pp. 115-119). Kinel (in Russ).
5. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. Modern economy: ensuring food security '19: *collection of scientific papers*. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
6. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical

support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'13:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ.).

7. Kurlykov, O. I. (2017). Improving management decision-making in agricultural enterprises. Economy and regional governance'17: collection of scientific papers. (pp.737-741).Bryansk (in Russ.)

8. Kurlykov, O. I. (2011). The influence of factors on the efficient use of working capital of agricultural enterprises in modern economic conditions. Monograph. Kinel. 167 (in Russ.)

9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

### **Информация об авторах:**

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент;

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### **Author information:**

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 658-8

## **ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ**

**Андрей Юрьевич Титов<sup>1</sup>, Олег Игоревич Курлыков<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>[autitov1974@mail.ru](mailto:autitov1974@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6574-8432>

<sup>2</sup>[olegkv\\_777@mail.ru](mailto:olegkv_777@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*В данной статье описываются основные направления развития кадровой политики которая является залогом успешного функционирования органов местного самоуправления и повышения качества жизни населения. Она должна быть направлена на формирование профессиональной, компетентной и ответственной команды муниципальных служащих, способных эффективно решать задачи, стоящие перед муниципальным образованием.*

**Ключевые слова:** эффективность управления, кадровая политика, муниципальное управление

**Для цитирования:** Титов А. Ю., Курлыков О. И. Формирование кадровой политики на современном этапе развития // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 96-101.

## FORMATION OF PERSONNEL POLICY AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT

Andrey Yu. Titov<sup>1</sup>, Oleg I. Kurlykov<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>autitov1974@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6574-8432>

<sup>2</sup>olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

This article describes the main directions of development of personnel policy which is the key to successful functioning of local government bodies and improvement of the quality of life of the population. It should be aimed at forming a professional, competent and responsible team of municipal employees capable of effectively solving the problems facing the municipality.

**Key words:** management efficiency, personnel policy, municipal management

**For citation:** Titov, A. Yu. & Kurlykov, O. I. (2025). Formation of personnel policy at the present stage of development. Modern economy: ensuring, food, security '25: collection of scientific papers. (pp. 96-101). Kinel (in Russ.)

В настоящее время успешное развитие органов местного самоуправления в первую очередь зависит от кадровой политики, которая понимается как совокупность методов, принципов и правил, направленных на развитие кадрового потенциала, создание высококвалифицированного и производительного коллектива в соответствии со стратегическими целями муниципального образования.

В этой связи, особое внимание уделяется разработке и внедрению механизмов, способствующих привлечению и удержанию талантливых специалистов, а также созданию условий для их профессионального роста и развития. Ключевым аспектом является формирование системы мотивации, которая стимулирует муниципальных служащих к повышению квалификации, освоению новых знаний и применению инновационных подходов в работе.

Важным направлением кадровой политики является создание эффективной системы оценки деятельности муниципальных служащих. Объективная и прозрачная оценка позволяет выявлять сильные и слабые стороны сотрудников, а также определять направления для их дальнейшего развития. Результаты оценки должны использоваться для принятия решений о продвижении по службе, премировании и направлении на обучение.

Кроме того, кадровая политика должна предусматривать меры по обеспечению преемственности поколений в муниципальной службе. Важно привлекать на работу молодых специалистов, обладающих современными знаниями и навыками, и создавать условия для передачи опыта от старших коллег. Это позволит обеспечить непрерывность и стабильность работы администрации муниципального образования.

В целом, грамотно выстроенная кадровая политика является залогом успешного функционирования органов местного самоуправления и повышения качества жизни населения. Она должна быть направлена на формирование профессиональной, компетентной и ответственной команды муниципальных служащих, способных эффективно решать задачи, стоящие перед муниципальным образованием.

Кадровая политика является стратегическим инструментом, направленным на формирование сплоченного и мотивированного коллектива, способного эффективно решать поставленные задачи. Она охватывает широкий спектр вопросов, начиная от подбора и адаптации персонала и заканчивая развитием, обучением и мотивацией сотрудников.

Эффективная кадровая политика способствует созданию благоприятной рабочей среды, снижению текучести кадров и повышению лояльности персонала. Она также помогает организации привлекать и удерживать талантливых специалистов, что является ключевым фактором успеха в условиях конкурентной борьбы [1-3].

Разработка кадровой политики требует тщательного анализа целей и задач организации, а также учета специфики ее деятельности и организационной культуры. Важно, чтобы кадровая политика была гибкой и адаптивной, способной быстро реагировать на изменения внешней среды и новые вызовы.

Реализация кадровой политики предполагает активное участие всех уровней управления, начиная от руководителей высшего звена и заканчивая непосредственными начальниками. Важно, чтобы все сотрудники организации понимали и разделяли принципы кадровой политики, а также были вовлечены в ее реализацию.

Для достижения этих целей кадровая политика должна быть ориентирована на привлечение, отбор и адаптацию талантливых специалистов. Важным аспектом является разработка программ обучения и повышения квалификации, способствующих росту профессионализма сотрудников.

Кроме того, необходимо создание системы мотивации и стимулирования, направленной на повышение эффективности работы и удовлетворенности сотрудников. Особое внимание следует уделять формированию позитивного психологического климата в коллективе, основанного на принципах взаимного уважения и поддержки. Кадровая политика должна также учитывать потребности и интересы сотрудников, обеспечивая им возможности для карьерного роста и самореализации.

Выбор типа кадровой политики определяется стратегическими целями организации, её культурой и этапом жизненного цикла.



Рис.1. Тип кадровой политики

Активная кадровая политика, в частности, рациональная, требует значительных инвестиций в аналитику и планирование, но позволяет организации быть готовой к любым изменениям на рынке труда и в экономике. Авантюристическая политика, напротив, может привести к кризисам и потере конкурентоспособности [4-6].

Пассивная и реактивная кадровые политики характерны для организаций, не уделяющих должного внимания управлению персоналом. Они могут быть эффективны в краткосрочной перспективе, но в долгосрочной перспективе приводят к дефициту квалифицированных кадров и снижению мотивации сотрудников.

Превентивная кадровая политика позволяет организации прогнозировать проблемы и разрабатывать планы по их предотвращению. Однако, отсутствие ресурсов для влияния на ситуацию может снизить эффективность такой политики.

Открытая и закрытая кадровые политики влияют на формирование кадрового резерва и привлечение талантов. Открытая политика способствует притоку новых идей и опыта, а закрытая - укреплению корпоративной культуры и повышению лояльности сотрудников.

Оптимальный выбор кадровой политики зависит от конкретных условий и целей организации. Важно учитывать как внешние факторы, такие как ситуация на рынке труда, так и внутренние, такие как культура организации и её финансовые возможности.

В целях повышения эффективности кадровой работы органы местного самоуправления разрабатывают и реализуют программы развития кадрового потенциала. Эти программы включают в себя мероприятия по профессиональной переподготовке, повышению квалификации муниципальных служащих, стажировкам, участию в конференциях и семинарах. Особое внимание уделяется развитию управленческих компетенций руководителей и формированию команды единомышленников, способных эффективно решать сложные задачи социально-экономического развития муниципального образования.

Важным элементом кадровой политики является система мотивации муниципальных служащих. Она включает в себя не только материальное стимулирование, но и моральное поощрение, признание заслуг, создание комфортных условий труда и возможностей для профессионального роста [7, 8].

Эффективная кадровая политика невозможна без постоянного мониторинга и оценки ее результатов. Органы местного самоуправления должны регулярно анализировать кадровый состав, выявлять проблемные зоны и разрабатывать меры по их устранению. Важным инструментом является обратная связь от жителей муниципального образования, которая позволяет учитывать их потребности и ожидания при формировании кадровой политики.

В конечном итоге, развитие кадрового потенциала муниципальной службы является ключевым фактором успешного развития муниципального образования. Квалифицированные, мотивированные и ориентированные на результат муниципальные служащие способны эффективно управлять территорией, создавать благоприятные условия для жизни граждан и обеспечивать устойчивый социально-экономический рост.

Эффективное формирование кадрового потенциала муниципальной службы требует комплексного подхода, включающего в себя не только отбор и оценку, но и развитие сотрудников. Необходимо создавать условия для непрерывного обучения и повышения квалификации, внедрять системы мотивации, стимулирующие профессиональный рост и достижение высоких результатов.

Важным аспектом является создание благоприятной рабочей среды, способствующей вовлеченности сотрудников и формированию командного духа. Это включает в себя обеспечение достойной оплаты труда, социальных гарантий, а также возможностей для профессиональной самореализации.

Особое внимание следует уделять развитию лидерских качеств у муниципальных служащих. Необходимо выявлять перспективных сотрудников и предоставлять им возможности для участия в программах развития управленческих навыков [9, 10].

Состав кадрового резерва служит основным источником замещения вакантных руководящих должностей муниципальной службы. Его количественный состав устанавливается исходя из общего количества номенклатурных должностей муниципальной службы (независимо от наличия вакантных должностей и сроков их замещения) с тем, чтобы на каждую руководящую должность в резерве оставались один два кандидата. Резерв подбирается не на каждую должность, а на группу однородных должностей.

В конечном итоге, грамотно сформированный и развитый кадровый потенциал муниципальной службы является залогом эффективного функционирования органов местного самоуправления и успешного решения социально-экономических задач, стоящих перед муниципальным образованием.

#### Список источников

1. Мамай О. В. Особенности функционирования аграрных предприятий в условиях кризиса // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 298-300.
2. Мамай О. В., Мамай И. Н. Особенности инновационного развития российских регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2018. №9. С. 51-55.
3. Мамай О. В., Мамай И. Н. Современные инструменты управления инновационным развитием аграрного сектора региона. Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2017. С. 91-96.
4. Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование системы инновационного развития аграрного сектора региональной экономики. Кинель, 2019. 176 с.
5. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003.
6. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
7. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.
8. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2020. С. 138-141.
9. Волконская А.Г., Мамай О.В., Мамай И.Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2020. С. 62-67.
10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86

#### References

1. Mamai, O. V. (2018). Features of the functioning of agricultural enterprises in a crisis. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 298-300). Kinel (in Russ.).
2. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2018). Features of innovative development of Russian regions. *Intellekt. Innovacii. Investicii (Intelligence. Innovation. Investments)*. 9. 51-55 (in Russ.).
3. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Modern tools for managing the innovative development of the agricultural sector of the region. Modern economy: ensuring food security'17: *collection of scientific papers*. (pp. 91-96). Kinel (in Russ.).
4. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Improving the system of innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Monograph. Kinel. 176. (in Russ.).
5. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003

6. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).

7. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*. 2 (69). 227-233. (in Russ.).

8. Mamai, O. V., Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. The state and development trends of Russian higher education. *Innovations in the higher education system'20: collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel (in Russ.).

9. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. Improving the methodology for forming innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. *Modern economy: ensuring food security'20: collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

#### **Информация об авторах:**

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;

А. Ю. Титов – старший преподаватель.

#### **Information about the authors:**

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

A. Yu. Titov – Art. teacher .

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 378.4

## **ИНТЕГРАЦИЯ СЕЛЬСКОГО РАЗВИТИЯ, ОБРАЗОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ: ПРОБЛЕМЫ И СТРАТЕГИИ**

**Оксана Владимировна Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*В статье рассматриваются сложности комплексного развития сельских районов, образования и управления, с упором на возникающие проблемы и стратегии, используемые для их решения. Интеграция различных секторов и дисциплин в инициативах по развитию сельских районов создает уникальные препятствия, включая проблемы координации, ограниченность ресурсов и трудности взаимодействия с заинтересованными сторонами. Данное исследование позволило выявить ключевые проблемы, такие как ограниченный институциональный потенциал, недостаточное финансирование и необходимость многопрофильного сотрудничества. Реализация эффективных стратегий, комплексное развитие сельских районов, образование и управление могут привести к устойчивым результатам развития в сельских районах.*

**Ключевые слова:** интеграция, сельское развитие, образование, стратегия, управление

**Для цитирования:** Мамай О. В. Интеграция сельского развития, образования и управления: проблемы и стратегии // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. // сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 101-105.

## INTEGRATING RURAL DEVELOPMENT, EDUCATION AND MANAGEMENT: CHALLENGES AND STRATEGIES

**Oksana V. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

This paper examines the complexities of integrating rural development, education and governance, focusing on the challenges faced and the strategies used to address them. Integrating different sectors and disciplines in rural development initiatives creates unique constraints, including coordination issues, resource constraints and stakeholder engagement difficulties. This study has identified key challenges such as limited institutional capacity, inadequate funding and the need for multidisciplinary collaboration. With effective strategies, integrating rural development, education and governance can lead to sustainable development outcomes in rural areas.

**Key words:** integration, rural development, education, strategy, management

**For citation:** Mamai, O. V. (2025). Integrating rural development, education, and management: challenges and strategies. *Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers*. (pp. 101-105) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Мировое сообщество, включая многие правительства и организации, все больше подчеркивает важность развития сельских районов для достижения устойчивого развития [1-3]. В последнее время предпринимаются усилия по решению проблем бедности, голода, здравоохранения, образования и других ключевых показателей в сельских районах.

Сельские районы – это географические регионы за пределами городов и поселков, характеризующиеся низкой плотностью населения, большими открытыми пространствами и преобладанием сельскохозяйственных или неосвоенных земель. Эти районы часто имеют меньшее население, а сообщества рассредоточены, а не плотно заселены. Сельские районы, как правило, не имеют обширной инфраструктуры и услуг, имеющихся в городских районах, таких как комплексные системы общественного транспорта, высокоскоростной доступ в Интернет и специализированные медицинские учреждения [4-6].

Традиционно (до 1970 года) сельское развитие описывалось как рост сельскохозяйственных районов и подчеркивался высокий уровень сельскохозяйственного производства в предыдущем году. К началу 1980-х годов Всемирный банк определил его как «стратегию, направленную на улучшение экономических и социальных условий жизни, с упором на определенную группу бедных людей в сельской местности. Она помогает беднейшей группе, проживающей в сельской местности, извлечь выгоду из развития» [7, 8].

В данном исследовании этот термин используется в широком смысле для обозначения развития сельских районов в целом, что включает в себя предоставление всех необходимых услуг для высококачественного здравоохранения, образования и других услуг, а также наличие рыночных площадей, хорошо развитой инфраструктуры, улучшенного производства и больших возможностей для трудоустройства в прилегающих районах.

Концепция «комплексного развития сельских районов» представляет собой многообещающую стратегию решения многогранных проблем, распространенных в сельских сообще-

ствах [9, 10]. Она иллюстрирует взаимосвязанные компоненты комплексного развития сельских районов, включая образование, управление, инфраструктуру, средства к существованию, социальные услуги и экологическую устойчивость, которые нельзя рассматривать по отдельности. Поэтому крайне важно применять комплексную стратегию к развитию сельских районов. Она объединяет все аспекты образа жизни в сельской местности – высококачественное здравоохранение, образование и другие услуги, а также доступность рыночных зон, хорошо развитую инфраструктуру, улучшенное производство и большие возможности для трудоустройства, стимулирование предпринимательства и расширение видов деятельности, приносящих доход, в прилегающих районах – все это является частью комплексного подхода к развитию сельских районов.

Концепция развития сельских районов со временем изменилась, отражая динамичную природу сельских сообществ и разнообразные проблемы, с которыми они сталкиваются. Отсутствие политического консенсуса по местному развитию, отсутствие технико-экономических обоснований для программы, неспособность расставить приоритеты в проектах по развитию сельских районов и отсутствие местных институтов, по-видимому, являются факторами, способствующими неудовлетворительным результатам местного или сельского развития. Поэтому понимание концепций и измерений развития сельских районов имеет важное значение для формулирования эффективной политики и стратегий, которые учитывают уникальные потребности и стремления сельского населения. Крайне важно связать развитие как с индивидуальными достижениями, так и с высоким качеством жизни. Однако каждый человек желает жить без рабства. Он желает жить с достоинством, самоидентификацией и уважением к себе. Таким образом, прогресс включает в себя социальные, культурные и политические реализации в дополнение к экономическим соображениям.

Образование служит катализатором для расширения индивидуальных прав и возможностей посредством предоставления знаний, навыков и возможностей критического мышления для общественного прогресса. Наделенные полномочиями люди становятся агентами изменений, способными вносить вклад в свои сообщества и участвовать в процессах принятия решений, которые формируют их судьбу. Оно также прививает устойчивость и адаптивность, позволяя сообществам сталкиваться с трудностями, преодолевать невзгоды и представлять будущее за пределами непосредственных ограничений. Устойчивые сообщества лучше подготовлены к реагированию на социально-экономические изменения, экологические сдвиги и глобальные проблемы. Образование оказывает положительное, регулирующее влияние на развитие сельского сообщества, отдельного человека, семьи и общества, что снижает бедность и контролирует безработицу. Образование необходимо по нескольким причинам, включая социальное развитие, повышение уровня жизни отдельных лиц, увеличение уровня доходов в сельской местности, создание возможностей для трудоустройства и повышение осведомленности о правах в сообществе. Образование может помочь людям развиваться как личностям и как сообществам, и может открыть двери для многих возможностей. В результате образование в сельских регионах необходимо рассматривать как жизненно важный инструмент для максимизации человеческого потенциала и подготовки людей к глобальным вызовам.

Эффективное управление является стержнем успешных инициатив по развитию сельских районов, выступая в качестве направляющей силы, которая преобразует видение в осязаемый прогресс. В сложных сельских ландшафтах методы управления играют ключевую роль в решении проблем, оптимизации ресурсов и содействии устойчивому развитию.

Государственные учреждения, неправительственные организации (НПО) и другие заинтересованные стороны должны способствовать активному участию и сотрудничеству с местными сообществами в процессах принятия решений, повышая осведомленность о ответственности деревень и администрации, укрепляя способность жителей деревень распознавать проблемы, формулировать и реализовывать планы и повышая специализацию работы с центральным правительством, действующим в качестве органа разработки/координации политики, и местными органами власти и другими организациями, действующими в качестве органов реализации в результате прогресса программ децентрализации. Методы оценки с участием

местных заинтересованных сторон могут предоставить ценную информацию и гарантировать, что усилия по развитию отвечают потребностям и приоритетам сообщества. Успешная реализация комплексных инициатив по развитию сельских районов зависит от активного участия и ответственности местных сообществ. Вовлечение членов сообщества в этапы планирования, реализации и оценки гарантирует, что инициативы по развитию будут культурно чувствительными, социально инклюзивными и будут учитывать уникальные потребности сельских жителей. Такой подход способствует формированию чувства собственности, социальной сплоченности и повышает вероятность устойчивых результатов. Сельские сообщества разнообразны, с различными потребностями, приоритетами и контекстами. Признавая эту изменчивость, эффективные комплексные инициативы развития отдают приоритет решениям, соответствующим местным условиям, которые соответствуют конкретным проблемам и возможностям, которые представляет каждое сообщество.

Таким образом, интегрированное сельское развитие, образование и управление предлагают целостный подход к решению сложных проблем, с которыми сталкиваются сельские сообщества. Объединяя принципы образования и управления с инициативами в области развития, эти подходы могут расширить возможности сельского населения, улучшить условия жизни и способствовать устойчивому развитию. Однако преодоление проблем и обеспечение эффективности и устойчивости этих инициатив требуют долгосрочной приверженности, сотрудничества и постоянных оценок и адаптаций. Исследования в этой области внесли значительный вклад в наше понимание эффективных методов развития и предоставили ценные политические идеи. Однако устранение ограничений и изучение новых направлений исследований будут иметь важное значение для преодоления существующих проблем и усиления воздействия инициатив интегрированного сельского развития. Постоянные инновации, междисциплинарное сотрудничество и акцент на масштабируемости и устойчивости будут способствовать будущему прогрессу в интегрированном сельском развитии.

#### Список источников

1. Баймишева Р. Ш., Липатова Н. Н. Функционирование личных подсобных хозяйств в рамках аграрного аутсорсинга // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр.. Кинель, 2014. С.64-66.
2. Липатова Н. Н., Баймишева Р. Ш. Особенности личных подсобных хозяйств как сельскохозяйственных товаропроизводителей // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр.. Кинель, 2014. С.61-63.
3. Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г., Макушина Т. Н., Власова Н. И., Липатова Н. Н. Оценка и перспективы развития промышленного грибоводства в России // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13. №2.
4. Шлыкова Т. Н., Перцев С. В., Липатова Н. Н. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в стране и Самарской области // Современная экономика обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2019. С. 52-57.
5. Липатова Н. Н. Государственные программы – инструмент регулирования социально-экономического развития Самарской области // Инновационное развитие аграрной науки и образования: сб. науч. тр.. Махачкала, 2016. С. 418-426.
6. Жичкин К. А., Липатова Н. Н. Особенности государственного регулирования землепользования личных подсобных хозяйств // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2007. №7. С. 69-71.
7. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.
8. Липатова Н. Н. Развитие малых форм хозяйствования за счет сельскохозяйственной кооперации // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 585-589.

9. Липатова Н. Н., Федорова Л. П., Шлыкова Т. Н. Экономия затрат в сельском хозяйстве за счет внедрения цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель, 2019. С. 31-34.

10. Липатова Н. Н., Шлыкова Т. Н. Цифровизация как основное направление развития аграрной сферы // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель, 2021. С. 6-9.

### References

1. Baymisheva, R. Sh. & Lipatova, N. N. (2014). Functioning of personal subsidiary farms within the framework of agricultural outsourcing. *Modern economy: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers*. (pp. 64-66). Kinel (in Russ.).

2. Lipatova, N. N. & Baymisheva, R. S. (2014). Features of personal subsidiary farms as agricultural producers. *Modern economy: problems, solutions, prospects '14: collection of scientific papers*. (pp. 61-63). Kinel (in Russ.).

3. Lazareva, T. G., Alexandrova, E. G., Makushina, T. N., Vlasova, N. I. & Lipatova, N. N. (2021). Assessment and prospects for the development of industrial mushroom farming in Russia. *Vestnik evrazijskoj nauki (Bulletin of Eurasian Science)*, 13, 2 (in Russ.).

4. Shlykova, T. N., Pertsev, S. V. & Lipatova, N. N. (2019). The development of industry and increasing its competitiveness in the country and the Samara region. *Modern economy ensuring food security: '19: collection of scientific papers*. (pp. 52-57). Kinel (in Russ.).

5. Lipatova, N. N. (2016). State programs – a tool for regulating socio-economic development of the Samara region. *Innovative development of agrarian science and education '16: collection of scientific papers*. (pp. 418-426). Makhachkalal (in Russ.).

6. Zhichkin, K.A. & Lipatova, N.N. (2007). Features of state regulation of land use of private subsidiary farms. *Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatij (Economics of agricultural and processing enterprises)*, 7, 69-71 (in Russ.).

7. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*, 2 (69), 227-233. (in Russ.).

8. Lipatova, N. N. (2020). Development of small forms of management due to agricultural cooperation. *Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '20: collection of scientific papers*. (pp. 585-589). Kinel (in Russ.).

9. Lipatova, N. N., Fedorova, L. P. & Shlykova, T. N. (2019). Cost savings in agriculture due to the introduction of digital technologies. *Development of the agro-industrial complex in the digital economy '19: collection of scientific papers*. (pp. 31-34). Kinel (in Russ.).

10. Lipatova, N. N. & Shlykova, T. N. (2021). Digitalization as the main direction of development of the agrarian sphere. *Development of the agro-industrial complex in the digital economy '21: collection of scientific papers*. (pp. 6-9). Kinel (in Russ.).

### Информация об авторе:

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### Author information:

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи дискуссионная  
УДК 796:631

## РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЯХ САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

Светлана Станиславовна Петрова<sup>1</sup>, Василий Георгиевич Тиунов<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>svetychsa1368@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-0243-8992>

<sup>2</sup>tiunovvasiliy@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0000-9383-3690>

*В статье рассматриваются проблемы и перспективы развития физической культуры и спорта в сельских территориях Самарской области.*

**Ключевые слова:** физкультура, сельское население, сельская местность, физкультурно-спортивная работа

**Для цитирования:** Петрова С. С., Тиунов В. Г. Развития физической культуры и спорта на сельских территориях Самарской области // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 106-109.

## DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN RURAL AREAS OF SAMARA REGION

Svetlana S. Petrova<sup>1</sup>, Vasilij G. Tiunov<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>svetychsa1368@mail.ru, <http://orcid.org/0000-0002-0243-8992>

<sup>2</sup>tiunovvasiliy@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0000-9383-3690>

The article discusses the problems and prospects of development of physical culture and sports in rural areas of Samara region.

**Keywords:** physical culture, rural population, rural areas, physical culture and sports work

**For citation:** Petrova S.S., Tiunov, V. G. Development of physical culture and sports in rural areas of Samara region // Modern economy: ensuring food security: collection of scientific papers. Kinel: IBC Samara State Agrarian University, 2025. P. 106-109.

Сельские территории страны характеризуются более низким уровнем развития социальной и инженерной инфраструктуры, по сравнению с городскими. Для того, чтобы молодежь оставалась и возвращалась после обучения в сельскую местность необходимо повысить уровень развития инфраструктуры, а также мотивировать специалистов физической культуры и спорта к работе на селе. Возможность увеличения проведения различных физкультурно-спортивных мероприятий со всеми категориями и группами населения.

Недостаточное финансирование развития спортивной инфраструктуры, системы физкультурно-спортивных мероприятий, дефицит спортивных кадров в сельских поселениях, отсутствие системы стимулирования их деятельности с населением являются существенными факторами, сдерживающими развитие физической культуры и спорта, включая адаптивной физической культуры, на сельских территориях.

Для развития физической культуры и спорта среди сельского населения необходимо создавать условия, так как это одно из эффективных средств оздоровления, закрепления жителей на сельских территориях. Создание доступной системы массового спорта и физкультурно-оздоровительных программ для сельчан в условиях их жизнедеятельности, так как их образ жизни сопряжен с воздействием на организм человека высоких физических трудовых нагрузок.

Укрепление здоровья и продолжительность жизни сельчан важная цель, которая решается путем предоставления им доступа к системе занятий физической культурой, спортом и сервисных услуг функционально-оздоровительной диагностики организма [1-3].

Для достижения этой цели необходимо совершенствовать систему управления физической культуры и спорта на селе, создать условия и стимулировать труд специалистов физической культуры и спорта, тренеров, инструкторов и методистов по спорту, физоргов и инструкторов-общественников, а также возможность переподготовки и повышения квалификации для работы в сельской местности, обеспечить современной материальной базой для занятий физической культурой и спортом.

Основными проблемами физической культуры и спорта среди сельского населения являются в первую очередь, задержка утверждения федерального проекта «Спорт на селе», раздела Госпрограммы с финансированием и планом реализации; отсутствие необходимого кадрового потенциала, системы и единой вертикали управления спортом на селе.

Спортивная управленческая вертикаль, выстроенная в советские годы, тогда отлично работала, была реальной кузницей кадров и конкурентноспособных методик в области массового и большого спорта, благодаря прежнему заделу многие годы сохранялись высокие спортивные результаты страны.

В настоящее время в России такой, работающей как часы организационной структуры спортивной отрасли на всех уровнях, ещё не создано. Стратегия - 2030 детализирует лишь часть зон ответственности. Поэтому инициатива, запущенная сверху из Минспорта России по ходу движения на «землю», иногда или растворяется, или трансформируется во что-то другое.

В частности, уже на протяжении длительного времени по различным причинам не удаётся восстановить деятельность и славные традиции Добровольного сельского спортивного общества (ДССО) «Урожай» РСФСР, его прежнюю мощную структуру и кадры на местах. Также Общероссийский союз общественных объединений «Добровольное спортивное общество «Урожай» России», который играл значимую роль с 1993 года, потерял свои региональные и местные отделения, прекратил свою работу по развитию спорта в сельской местности и организации традиционных мероприятий, включая всероссийские сельские спортивные игры.

Сегодня крайне важно разработать действенную систему управления и общую кадровую стратегию для продвижения физической культуры и спорта в сельской местности. Это необходимо для успешного решения насущных задач, стоящих перед Российской Федерацией, Министерством сельского хозяйства и Министерством спорта [4-6].

В связи с этим, актуальным становится формирование эффективного механизма руководства и соответствующей кадровой политики, направленных на интеграцию спорта и физической активности в жизнь села. Это позволит достичь целей, определенных государственными органами, такими как Минсельхоз и Минспорт.

Иными словами, назрела потребность в создании работоспособной системы администрирования и кадрового обеспечения, которая будет способствовать развитию физкультуры и спорта на селе, содействуя решению задач, поставленных перед страной и соответствующими министерствами.

Пока каждый район Самарской области, в зависимости от руководителя, сам принимает и решает эту проблему.

Кинельский район Самарской области активно работает этой сфере, руководство районом за здоровый образ жизни. Кинельский район всегда отличался славными спортивными

традициями и успехами. На территории района ежегодно проводятся более 40 спортивно-массовых мероприятий. Более 1000 человек принимают участие в соревнованиях дворовых команд «Лето с футбольным мячом».

Ежегодно проводится Фестиваль спорта и туризма "Большой Кинель", на который приглашаются к участию семьи из сельских поселений и отдельно организуются детские забеги.

Ежегодно в Богдановке собираются спортсмены из разных регионов России, чтобы преодолеть непростые многокилометровые дистанции и получить заслуженные награды.

В забегах на 5 и 15 километров принимают участие более 100 трейлеров из Самарской, Архангельской, Оренбургской, Саратовской областей, Республики Башкортостан.

Активное участие в этом фестивале принимают целыми семьями, среди них и многодетные, и семьи участников СВО [7, 8].

Спортивная инфраструктура района стала богаче еще на один объект, в поселке Комсомольский в 2024 году состоялось открытие универсальной спортивной площадки, построенной в рамках областной профильной программы. Благоустройство территории вокруг объекта взял на себя муниципалитет.

Поселок Комсомольский является спортивной столицей Кинельского района, здесь всегда были серьезные достижения по футболу, а в текущем году комсомольские спортсмены стали обладателями Кубка муниципалитета по этому виду спорта. Другие поселения, например, Георгиевка, Кинельский, Домашка, тоже конкурируют между собой, и только в этой конкуренции рождаются чемпионы [9, 10].

В поселке Комсомольский созданы все условия: здесь есть физкультурно-оздоровительный комплекс, на базе которого работает районная детско-юношеская спортивная школа, а теперь еще и универсальная спортивная площадка. Помимо футбола, есть теперь возможность развивать зимние виды спорта.

Вывод. Результатом решения поставленных задач станет кардинальное изменение роли физической культуры и спорта среди всех категорий сельчан как привлекательного и эффективного средства для укрепления их здоровья, повышения физической, профессионально-прикладной, военно-прикладной и психологической подготовленности, восстановления, реабилитации после физических трудовых и заболеваний, повышения работоспособности и продолжительности жизни, а также уровня закрепления молодёжи на селе.

#### **Список источников**

1. Петрова С. С., Мамай Е. И. К вопросу об эффективном управлении спортивно-массовыми мероприятиями // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 158-163.

2. Мезенцева В. А., Башмак А. Ф., Жукова Е. И. Современное состояние физической культуры и спорта в нашей стране // Инновации в системе высшего образования: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. – С. 21-25.

3. Волконская А. Г. Принципы реализации государственной молодежной политики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2024. С.85-89.

4. Галенко Н. Н., Купряева М. Н. Теоретические основы государственной политики в сфере развития деятельности некоммерческих организаций в социальной сфере // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 104-109.

5. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. К вопросу об перспективных направлениях развития сельских территорий // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2024. С. 118-12/

6. Ишкина О. А., Башмак А. Ф., Мезенцева В. А. Проблемы физической культуры и спорта на современном этапе // Инновационные достижения науки и техники: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 340-344.

7. Купряева М. Н., Щелкунова С. А., Метелин С. В. Формирование управленческих кадров для аграрного сектора региона: монография. М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2011. 148 с.

8. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественность в органах власти: Учебное пособие: Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. 125 с.
9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. Petrova, S. S. & Mamai, E. I. (2024). On the issue of effective management of sports and mass events // *Modern economy: problems, solutions, prospects: collection of scientific papers*. Kinel: IBC Samara SAU, 2024. Pp. 158-163. (in Russ.).
2. Mezentseva, V. A., Bashmak, A. F. & Zhukova, E. I. (2024). The current state of physical culture and sports in our country // *Innovations in the system of higher education: collection of scientific papers*. Kinel: IBC Samara SAU, 2024. Pp. 21-25.
3. Volkonskaya, A. G. (2024). Principles of implementation of state youth policy. *Modern economy: ensuring food security: collection of scientific papers*. Kinel: IBC Samara SAU. 2024. Pp. 85-89. (in Russ.).
4. Galenko, N. N. & Kupryaeva, M. N. (2024). Theoretical foundations of state policy in the sphere of development of activities of non-profit organizations in the social sphere. *Modern economy: ensuring food security: collection of scientific papers*. Kinel: IBC of Samara State Agrarian University, 2024. pp. 104-109. (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2024). On the issue of promising directions of development of rural territories. *Modern economy: ensuring food security: collection of scientific papers*. Kinel: IBC of Samara State Agrarian University. 2024. pp. 118-12 (in Russ.).
6. Ishkina, O. A., Bashmak, A. F. & Mezentseva, V. A. (2023). Problems of physical culture and sports at the present stage. *Innovative achievements of science and technology: collection of scientific papers*. Kinel: ILC Samara State Agrarian University, 2023. pp. 340-344. (in Russ.).
7. Kupryaeva, M. N., Shchelkunova, S. A. & Metelin, S. V. (2011). Improving the efficiency of interaction between external and internal labor markets. *Monograph*. Moscow. 2011. 148 с. (in Russ.).
8. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2019). *Public relations in government: A Textbook* Kinel. 129 (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // *Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

### Информация об авторах:

С. С. Петрова – кандидат технических наук, доцент;  
В. Г. Тиунов – старший преподаватель.

### Information about the authors:

S. S. Petrova – Candidate of Technical Sciences, Associate Professor;  
V. G. Tiunov – senior lecturer.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)  
УДК 332.1

## КЛЮЧЕВЫЕ МЕРЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ В РЕГИОНЕ

**Анна Генриховна Волконская**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*В статье рассматривается система социальной защиты населения в Самарской области. Рассмотрены различные меры поддержки: пенсионное обеспечение, помощь семьям с детьми, социальное обслуживание, поддержка инвалидов и малоимущих, а также обязательное социальное страхование.*

**Ключевые слова:** социальная защита, социальная поддержка, ежемесячные выплаты

**Для цитирования:** Волконская А. Г. Ключевые меры социальной поддержки в регионе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 110-115.

## KEY SOCIAL SUPPORT MEASURES IN THE REGION

**Anna G. Volkonskaya**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

The article examines the system of social protection of the population in the Samara region. Various support measures are considered: pension provision, assistance to families with children, social services, support for the disabled and the poor, as well as mandatory social insurance.

**Keywords:** social protection, social support, monthly payments.

**For citation:** Volkonskaya, A. G. (2025). Key social support measures in the region. Modern Economy: Ensuring Food Security: '25: *collection of scientific papers*. (pp. 110-115.). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

Социальная защита населения - это комплекс мер, направленных на поддержание достойного уровня жизни, обеспечение социальной стабильности и снижение рисков, связанных с наступлением трудных жизненных ситуаций. В современной России, переживающей период экономических и социальных трансформаций, роль и значение социальной защиты приобретают особую актуальность. Система социальной защиты является не просто механизмом оказания помощи нуждающимся, но и важным инструментом государственной политики, способствующим укреплению социальной справедливости, снижению бедности и неравенства, а также обеспечению устойчивого развития общества.

Современная российская система социальной защиты населения представляет собой многоуровневую структуру, включающую федеральные, региональные и муниципальные органы власти, а также различные общественные организации и благотворительные фонды. Основные направления деятельности системы охватывают широкий спектр социальных услуг и выплат, предназначенных для различных категорий граждан, нуждающихся в поддержке. К ним относятся: финансовая поддержка в старости; помощь государства родителям и детям;

предоставление социальных услуг нуждающимся; содействие людям с ограниченными возможностями; материальная поддержка граждан с низким уровнем дохода; обязательная система страхования от социальных рисков [1-3].

В 2023 году Самарская область продемонстрировала значительные успехи в социальной сфере, обеспечивая поддержку наиболее уязвимым категориям населения и улучшая условия для их жизни. Одним из ключевых показателей стало количество получателей социального контракта среди малоимущих граждан, включая многодетные семьи и семьи, в которых дети воспитываются одним родителем. В текущем году этот показатель составил 6,98 тысячи человек, что отражает активную работу по социальной интеграции этих групп.

Меры социальной поддержки граждан в Самарской области в настоящее время существуют в различных формах и охватывают широкий спектр потребностей населения. Основные виды поддержки включают денежные выплаты, льготы и субсидии, предоставление социальных услуг и помощь в обеспечении жильем. Эти меры направлены на улучшение качества жизни граждан, особенно тех, кто находится в уязвимом положении, таких как многодетные семьи, пенсионеры, инвалидов и малоимущие (табл.1) [1, 2-5].

Таблица 1

Меры социальной поддержки граждан в Самарской области

| Наименование показателя   | 2022 г.  |        | 2023 г.  |        |
|---|----------|--------|----------|--------|
|   | млн руб. | чел.   | млн руб. | чел.   |
| Содействие самозанятости безработных граждан, включая оказание гражданам  | 31,49    | 317    | 35       | 350    |
| Организация проведения оплачиваемых общественных работ, временное трудоустройство безработных граждан, испытывающих трудности в поиске работы, безработных граждан в возрасте от 18 до 25 лет | 2,14     | 1 899  | 1,70     | 2 398  |
| Организация временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время   | 10,85    | 11173  | 12,62    | 11 601 |
| Осуществление социальных выплат гражданам, признанным в установленном порядке безработными  | 896,57   | 9 371  | 685,51   | 6 698  |
| Субсидии на оплату жилого помещения и коммунальных услуг  | 732,7    | 24 435 | 584,87   | 19217  |
| Социальное пособие малоимущим гражданам   | 426,34   | 73 333 | 297,57   | 37 503 |
| Социальная помощь в виде денежных выплат и социальных услуг по социальному контракту  | 1 230    | 9 246  | 1 241    | 6 927  |

Одной из значимых мер поддержки является содействие самозанятости безработных граждан. В 2023 году финансирование данной программы увеличилось до 35 млн рублей, что позволило оказать помощь 350 гражданам. Это свидетельствует о растущем интересе к самозанятости как эффективному способу решения проблемы безработицы.

Социальное обслуживание в Самарском регионе получило значительное развитие. При этом финансируется 89 государственных учреждений и 29 бюджетных учреждений, которые обеспечивают социальную поддержку семьи и детей, а также реализуют различные функции государственного управления в сфере социального развития. Кроме того, на финансовое обеспечение было выделено 60 казенных учреждений, что указывает на серьезный подход к оптимизации расходов и эффективному распределению ресурсов. Особое внимание уделено оздоровлению детей: было приобретено 34218 путевок в детские оздоровительные организации, которые позволили многим детям региона улучшить свое здоровье и получить яркие впечатления.

В то же время наблюдается изменение в организации оплачиваемых общественных работ и временного трудоустройства для безработных граждан, включая молодежь с высшим и средним профессиональным образованием. Несмотря на уменьшение финансирования до 1,70 млн рублей в 2023 году, количество участников программы увеличилось до 2 398 человек. Это

указывает на необходимость и востребованность таких программ среди населения (табл.2) [1, б, 8-10].

Особое внимание уделяется временным трудоустройствам несовершеннолетних граждан. В 2023 году финансирование этой инициативы составило 12,62 млн рублей, что позволило предоставить рабочие места 11 601 подросткам. Эта мера особенно важна в период летних каникул и свободного от учебы времени, способствуя развитию трудовых навыков у молодежи.

Таблица 2

Некоторые виды ежемесячных выплат и доплат нуждающимся в Самарской области

| Наименование показателя   | 2022 г.  |        | 2023 г.  |        |
|---|----------|--------|----------|--------|
|   | млн руб. | чел.   | млн руб. | чел.   |
| Ежемесячная денежная выплата ветеранам труда и гражданам, приравненным к ним  | 1 994    | 196444 | 2 036    | 188783 |
| Ежемесячная денежная выплата ветеранам труда, гражданам, приравненным к ветеранам труда по оплате коммунальных услуг                                      | 2 478    | 200212 | 2551     | 192294 |
| Ежемесячная денежная выплата отдельным категориям граждан, работающих и проживающих в сельской местности по оплате коммунальных услуг                     | 496,58   | 40863  | 535,51   | 40888  |
| Ежемесячная денежная выплата на третьего и каждого последующего ребенка, не достигшего возраста трех лет  | 851,16   | 14903  | 519,62   | 4 721  |
| Единовременная денежная выплата (семейный капитал) при рождении (усыновлении) третьего или последующих детей  | 458,21   | 4580   | 395,48   | 3 953  |
| Ежемесячная денежная выплата многодетным семьям по оплате коммунальных услуг  | 335,81   | 75 396 | 390,34   | 80919  |
| Ежемесячная выплата на содержание детей в семьях опекунов (попечителей), в том числе приемных семьях и устроенных на патронатное воспитание, в том числе: | 812,42   | 6218   | 866,44   | 5831   |
| Ежемесячная доплата к пенсии инвалидам боевых действий и членам семей погибших (умерших) участников боевых действий                                       | 325      | 1544   | 38,54    | 1840   |

Анализ данных по ежемесячным выплатам и доплатам, нуждающимся в Самарской области за 2022 и 2023 годы позволяет сделать ряд выводов о социальной поддержке жителей региона:

- во-первых, значительные изменения отмечаются в суммах лишь некоторых категорий выплат, таких как ежемесячная денежная выплата ветеранам труда и гражданам, приравненным к ним, которая увеличилась с 1994 миллионов рублей до 2036 миллионов рублей. Несмотря на снижение числа получателей с 196444 человек до 188783 человек, сумма выплат увеличилась, что свидетельствует о целенаправленной поддержке и повышении уровня помощи ветеранам;

- во-вторых, число получателей ежемесячной денежной выплаты на третьего и каждого последующего ребенка, не достигшего возраста трех лет, резко сократилось - с 14903 до 4721 человек. Это повлекло за собой заметное уменьшение суммы выплат с 851,16 миллионов рублей в 2022 году до 519,62 миллионов рублей в 2023 году. Снижение числа получателей может быть связано с демографическими изменениями или изменениями в критериях получения данных выплат.

- в-третьих, существенное увеличение отмечается в единовременной материальной помощи гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. В 2023 году сумма увеличилась почти в три раза - с 70,36 миллионов рублей до 207,41 миллионов рублей, а число получателей возросло с 4 199 до 5048 человек. Это свидетельствует о признании роста социальных и экономических трудностей среди населения и усилении мер поддержки.

Однако, несмотря на значительные усилия, предпринимаемые государством, система социальной защиты населения в Самарской области сталкивается с рядом проблем. Одной из

них является недостаточное финансирование, так как объем средств, выделяемых на социальную защиту, остается недостаточным для удовлетворения растущих потребностей населения. Кроме того, недостаточная развитость системы социального обслуживания, которая не в полной мере соответствует потребностям населения, особенно в сельской местности.

Совершенствование мер социальной поддержки и социального обслуживания граждан требует комплексного подхода. В условиях динамично развивающегося общества и постоянно меняющихся социально-экономических реалий, вопросы совершенствования мер социальной поддержки и социального обслуживания граждан приобретают особую актуальность. Эффективная система социальной защиты населения является не только индикатором зрелости государства, но и ключевым фактором, обеспечивающим социальную стабильность и устойчивое развитие.

Механизм совершенствования может включать следующий алгоритм:

I. Анализ существующей системы и выявление проблемных зон. То есть прежде чем приступить к разработке конкретных мер совершенствования, необходимо провести тщательный анализ существующей системы социальной поддержки и социального обслуживания. Это включает в себя: оценку эффективности существующих программ и механизмов, анализ охвата населения, адресности предоставляемой помощи, а также соответствия оказываемых услуг реальным потребностям граждан, определение категорий граждан, не охваченных существующими мерами поддержки, а также областей, где качество предоставляемых услуг не соответствует современным стандартам, выявление устаревших или противоречивых норм, препятствующих эффективной реализации социальной политики.

II. Рассмотрение возможности расширения перечня категорий граждан, имеющих право на получение социальной поддержки. В данном случае необходимо активное внедрение и расширение практики социального контракта, который позволяет предоставлять адресную помощь гражданам, находящимся в трудной жизненной ситуации, в обмен на их активное участие в мероприятиях по трудоустройству, переобучению или развитию предпринимательской деятельности.

III. Развитие системы социального обслуживания. Социальное обслуживание является неотъемлемой частью системы социальной защиты и должно обеспечивать предоставление качественных и доступных услуг гражданам, нуждающимся в посторонней помощи. Основные направления развития системы социального обслуживания включают в себя: расширение спектра предоставляемых услуг посредством внедрения новых видов социальных услуг, отвечающих современным потребностям различных групп населения (например, услуги по социальной реабилитации, паллиативной помощи, уходу на дому). Развитие сети учреждений социального обслуживания посредством расширения сети государственных и негосударственных учреждений социального обслуживания, обеспечение их доступности для населения, особенно в сельской местности и отдаленных районах. Кроме того, необходимо развивать альтернативные формы социального обслуживания.

IV. Информационное обеспечение и координация. Эффективная реализация мер по совершенствованию социальной поддержки и социального обслуживания невозможна без надлежащего информационного обеспечения и координации. При этом необходимо создать единую информационную систему, объединяющую данные о гражданах, нуждающихся в социальной поддержке и социальном обслуживании, а также информацию о предоставляемых услугах и программах.

V. Финансовое обеспечение. Реализация данного этапа должна включать не только увеличение финансирования, но и эффективное использование средств.

Совершенствование мер социальной поддержки и социального обслуживания граждан является сложной и многогранной задачей, требующей комплексного подхода и совместных усилий государства, общества и бизнеса. Реализация предложенных мер позволит создать эффективную систему социальной защиты населения, обеспечивающую достойный уровень жизни и социальную стабильность в обществе. Только при условии обеспечения адресности,

доступности и высокого качества социальных услуг можно говорить о создании подлинно социального государства, ориентированного на нужды и потребности своих граждан.

#### Список источников

1. Бюджет для граждан Самарской области: официальный сайт // [Электронный ресурс] URL: <https://budget.minfin-samara.ru/>
2. Волконская, А. Г. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики / А. Г. Волконская, О. В. Мамай, И. Н. Мамай // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 62-67.
3. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
4. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественность в органах власти: Учебное пособие: Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. 125 с.
5. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИО ГСХА, 2016. С. 609-614.
6. Курлыков, О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 166-169.
7. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 83-86.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193

#### References

1. Budget for citizens of the Samara region: official website // [Electronic resource] URL: <https://budget.minfin-samara.ru/>
2. Volkonskaya, A. G. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy / A. G. Volkonskaya, O. V. Mamai, I. N. Mamai // Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ)
3. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
4. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2019). Public relations in government: A Textbook Kinel. 129 (in Russ.).
5. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. Modern economy: problems, solutions, prospects'16: *collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (in Russ.).
6. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V.(2018).The problem of protecting the rights of authors

to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers. (pp.166-169). Kinel (in Russ.).

7. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers. (pp.83-86). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

### **Информация об авторе:**

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

### **Author information:**

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 332-1

## **ФОРМИРОВАНИЕ СЕЛЬСКОГО ТУРИЗМА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ**

### **Олег Игоревич Курлыков**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

*В статье рассматриваются роль сельского туризма в развитии экономических процессов на региональном и муниципальном уровне, особенно в тех российских регионах, где туристическая инфраструктура развита недостаточно и имеется огромный неиспользованный рекреационный потенциал. Определены шаги для преодоления существующих препятствий и успешного внедрения сельской туристической отрасли.*

**Ключевые слова:** сельский туризм, рекреационный потенциал, культурные достопримечательности

**Для цитирования:** Курлыков О. И. Формирование сельского туризма как фактор развития сельских территорий // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 115-121.

## **FORMATION OF RURAL TOURISM AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF RURAL AREAS**

### **Oleg I. Kurlykov**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

The article examines the role of rural tourism in the development of economic processes at the regional and municipal levels, especially in those Russian regions where the tourism infrastructure is underdeveloped and there is a huge untapped recreational potential. Steps are identified to overcome existing obstacles and successfully implement the rural tourism industry.

**Keywords:** rural tourism, recreational potential, cultural attractions.

**For citation:** Kurlykov O. I.(2025). Formation of rural tourism as a factor in the development of rural areas.Modern economy: ensuring, food, security '25: collection of scientific papers. (pp. 115-121). Kinel (in Russ.)

В настоящее время одним из наиболее перспективных направлений развития туристической отрасли за рубежом является сельский туризм. Ежегодно по миру, по разным данным, от 12 до 35 процентов любят сельский туризм. Таким образом, эти цифры отражают только международный туризм, а число внутренних сельских туристов в разных странах намного выше.

Сельский туризм охватывает различные формы туризма, использующие природные, исторические и другие аспекты сельских ресурсов, и стремительно развивается. В США и странах Западной Европы сельский туризм за последние два десятилетия превратился в самостоятельную и прибыльную отрасль туристической индустрии. Россия, обладая уникальным ресурсным потенциалом, имеет большие возможности для развития сельского туризма, особенно в российских регионах, где туристическая инфраструктура развита недостаточно, имеется огромный неиспользованный рекреационный потенциал. Также высокий уровень безработицы в сельской местности сыграл положительную роль в создании и развитии сельского туризма в России, заставив людей самостоятельно решать свои проблемы трудоустройства, развивая этот вид туризма. Сельский туризм, основанный на принципах устойчивого туризма, может помочь решить многие проблемы, связанные с ухудшением состояния окружающей среды, особенно те, которые связаны с деградацией земельных и водных ресурсов и биоразнообразия, а также с занятостью [1-3].

В то же время сельский туризм диверсифицирует местную экономику, создает спрос на местные товары и услуги, открывает дополнительные источники дохода в сельской местности. Сельские предприниматели и сельские жители становятся поставщиками определенных туристических услуг, при этом они пользуются спросом у потребителей.

Сельский туризм предполагает совершенствование стратегии развития сельских территорий и повышение роли местных органов власти, что убедительно демонстрирует европейский опыт. Местные органы власти и другие организации по всей Европе рассматривают развитие сельских районов как важную сферу своей работы в сочетании с другими аспектами сельской жизни. Устойчивое развитие сельского туризма предполагает решение ряда задач: создание экотуристского продукта, рациональное использование природного и культурного наследия региона, учет интересов местной экономики на основе сотрудничества и взаимопомощи, поддержка предпринимательства, привлечение населения. Анализируя опыт создания и развития сельского туризма в зарубежных странах, можно сделать вывод, что на сегодняшний день в России имеются достаточные предпосылки для его развития. Однако развитие сельского туризма в современных социально-экономических и правовых условиях России осложняется рядом причин, среди которых: несовершенство государственного и регионального законодательства; нескоординированность усилий по развитию внутреннего и международного туризма, отсутствие заинтересованности в использовании методов экономического сотрудничества и управления; плохое состояние российских дорог; удовлетворительное выполнение органами местного самоуправления административной функции, определяющей муниципальную политику в сфере туризма, а также роли координатора и промоутера развития туризма в сельской местности [4-6].

Таким образом, развитие сельского туризма в России требует комплексного подхода, учитывающего успешный зарубежный опыт и специфику отечественных условий. Для преодоления существующих препятствий и успешного внедрения сельской туристической отрасли необходимо предпринять следующие шаги:

1. Законодательная база: модернизировать действующее законодательство, обеспечив более чёткие нормативные акты, направленные на поддержку сельского туризма. Это включает разработку специализированных законов и регламентов, которые будут учитывать экологические, культурные и экономические аспекты.

2. Координация усилий: создать межведомственные координационные советы или комитеты, объединяющие представителей федеральных и региональных властей, местных сообществ, бизнес-сообществ и НКО. Это позволит обеспечить слаженность действий и стратегию развития туризма на всех уровнях.

3. Инфраструктура: инвестировать в улучшение транспортной доступности сельских территорий, включая ремонт и реконструкцию дорог.

Многие исследования были сосредоточены на вопросах успешного управления туризмом в сельской местности. В то же время продолжающееся ухудшение глобальной экологической обстановки, изменение приоритетов туристов (стремление провести свой отпуск на природе и в гармонии с ней), наличие массового потока туристов и рекреационный потенциал развития сельского туризма в России требуют решения новых задач, связанных с этим.

Было проведено много исследований по вопросам эффективного управления туризмом в сельской местности. В то же время дальнейшее ухудшение экологической обстановки в мире, изменение приоритетов туристов (стремление проводить свой отпуск на природе и в гармонии с ней), наличие в России большого туристско-рекреационного потенциала в развитии сельского туризма требуют решения новых задач, связанных с необходимостью адекватного реагирования российских участников на среду своего туристского пребывания и существенные изменения в сельском туризме. К сожалению, исследования в этом направлении непоследовательны, фрагментарны и далеки от разработки широкой поддержки подхода к развитию сельского туризма в России в современных и перспективных условиях.

Следует отметить, что на правительственном уровне постоянно обсуждаются и принимаются решения по таким вопросам, как очистка воды и воздуха, переработка отходов, охрана окружающей среды и дикой природы и т. д. Этому способствует высокий уровень внимания к данной проблематике со стороны средств массовой информации.

В последние годы за рубежом появились первые книги по сельскому туризму, в которых показана взаимосвязь вопросов международного туризма и охраны окружающей среды, приведены результаты анализа деятельности национальных парков, а также подняты вопросы устойчивого развития туристической сферы. Однако, несмотря на интенсивность исследований в области сельского туризма, многие важные аспекты до сих пор не нашли отражения в специальной литературе [7, 8].

Следует особо подчеркнуть, что сельский туризм как сфера услуг в сельской местности существенно меняет систему экономических отношений не только между сельскими жителями, но и между ними и туристами.

Таким образом, сельский туризм – это новая область работы и исследований, где изучается взаимодействие как экономических, так и неэкономических показателей как на глобальном, так и на национальном уровнях. Сельский туризм подразумевает не только размещение в сельской местности, но и может сочетаться с другими видами отдыха.

Взаимодействие сельской местности с другими формами туризма происходит по-разному. Например, продукт экотуризма, глубоко интегрированный в систему сельских поселений, делает природные территории более доступными для туристов. Интеграция экотуризма и сельской местности, создание туристического продукта на основе сельских ресурсов, осуществляется в соответствии с принципами сохранения места, совместимого с окружающей средой и жизнью человека.

Сельский туризм – это подвид устойчивого туризма и тип туризма, который пересекается с экотуризмом. Кроме того, в современной международной практике ряд взаимодополняющих видов туризма (в том числе сельский, сельскохозяйственный, деревенский, спортивный, кулинарный, туристический, приключенческий и т. д.), которые являются «щадящими» по своему воздействию на окружающую среду и местные сообщества и близки по направленности продвижения, часто объединяются в единый сектор экономотуризма.

При определении понятия сельского туризма многие специалисты ориентируются на множество аспектов: «выездной туризм», «потребительская деятельность во время досуга (рыбалка, охота, сбор грибов и ягод, заготовка и хранение)», «приключенческий туризм», «развлечения, отдых, спорт на природе», «гастрономия и дегустация», «искусство и культура» и другие. Кроме того, с точки зрения практиков, определение сельского туризма должно подчеркивать этнографические и культурные достопримечательности сельской местности и демонстрацию народного искусства. Поэтому ряд исследователей дают следующее определение: «сельский туризм – это отдых городских жителей в сельской местности в гостевых домах, создаваемых сельской семьей на базе собственного жилого дома и садово-огородного строения, а также выделенного для ведения хозяйства участка земли. Именно в этот момент большинство опрошенных работников туристической отрасли отметили правильность многих определений понятия «сельский туризм», в которых в качестве характеристик сельского туризма выделяются лишь размещение и отдых в сельской местности. В ходе проведенного автором исследования респонденты отметили, что движущей силой развития сельского туризма должны стать: «генетическая память» человечества у его истоков, стремление городских жителей адаптироваться к образу жизни своих предков, живших в гармонии с природой. С точки зрения организации досугового продукта сельский туризм представляет собой комплекс различных услуг, включающий проживание в сельском доме, природный туризм, пешие походы и непосредственное участие в жизни сельских жителей. Например, в Дании под сельским туризмом (или сельским туризмом) понимают туристические услуги на локальной территории, поскольку жители сельской местности получают дополнительный источник дохода; В Испании сельский туризм, а в Швейцарии агротуризм – это отдых на фермах, в загородных домах, небольших сельских гостиницах, в старинных замках, переоборудованных в высококлассные отели с разнообразными рекреационными услугами. В некоторых работах приводятся определения экотуризма, которые официально приняты на международном и национальном уровнях. В то же время двумя наиболее известными формами экотуризма являются [9, 10]:

- познавательные поездки в места с нетронутой природой и привлекательными культурно-историческими объектами; - путь такого экологического и социально-экономического развития стран, при котором охрана природной среды и культурно-исторического наследия приносит пользу местному населению. На основе анализа многочисленных определений экотуризма многие авторы определяют «Экотуризм – это путешествие в районы с нетронутой природой с целью получения знаний о природных и культурно-этнографических особенностях определенной местности, не нарушая целостности экосистемы, что создает такие экономические условия, при которых сохранение окружающей среды приносит пользу местному населению». Однако данная формулировка не содержит критерия, определяющего конкретные требования к адекватному и компетентному управлению развитием сельского туризма в критическом сельскохозяйственном контексте. Очевидно, что принципы управления сельским туризмом должны базироваться на концепции устойчивого развития и возможности решения части проблем регионального агропромышленного комплекса.

Следует отметить, что Ассоциация развития агротуризма рассматривает сельский туризм как «агротуризм», поскольку в понимании фермеров сельский туризм – это вид организованной деятельности в сельской местности, предполагающий организацию и предоставление приезжим туристам комплексного комплекса услуг по размещению, развлечениям, питанию, экскурсионному обслуживанию, организации досуга и спортивных мероприятий и т. д.

Кроме того, исследование показало, что восприятие человеком природы во многом зависит от социально-экономических факторов: социального статуса, возраста, рода занятий,

национальности и постоянного места жительства. В этой связи определение привлекательности сельского туризма связывалось, в первую очередь, с «динамичностью сельской местности, которая привлекает туристов природными, эстетическими, культурными и историческими ресурсами, имеющимися на ее территории». Кроме того, опрос, проведенный во Франции, показал, что с точки зрения городских туристов, в сельской местности отсутствует главная привлекательность, такая как море или снег. Были выявлены различные сопутствующие факторы. Первым из них, по мнению французских экспертов, является «связь с природой». В этом смысле сельская местность отвечает потребностям городских жителей в природе: красоте, чувстве возрождения, желании оказаться на краю света, открытии необычного, ощущении «открытого воздуха» (прогулки, барбекю). Примечательно, что восприятие природы может меняться. Во многих случаях у людей возрастает потребность в переезде, который они рассматривают как источник новой энергии для плодотворной профессиональной деятельности.

Вторым фактором привлекательности сельского туризма является плотность населения во многих сельскохозяйственных районах. В настоящее время аналитики полагают, что для сохранения своей привлекательности деревня должна оставаться функциональной и предоставлять минимум услуг городским жителям, приезжающим на короткий период времени. В качестве важных особенностей сельских территорий, обосновывающих их привлекательность для городских жителей, исследователи выделяют, прежде всего, большую площадь.

Сельский туризм в России становится все более популярным направлением, и это не случайно. Одним из ключевых аспектов, способствующих его развитию, является положительное влияние на психическое состояние туристов. Когда люди покидают шумные города и отправляются в загородные дома, они погружаются в атмосферу уюта и спокойствия, что способствует расслаблению и восстановлению душевного равновесия.

В отличие от традиционных гостиниц, где туристы часто чувствуют себя просто клиентами, в загородном доме они становятся настоящими гостями хозяев. Это создает особую атмосферу тепла и дружелюбия, где каждый может ощутить заботу и внимание. Хозяева, как правило, не нанимают сотрудников, что позволяет сохранить индивидуальный подход и создать уникальную атмосферу домашнего уюта. Гостям предлагается домашняя еда, приготовленная с любовью, что также способствует созданию комфортной обстановки и укрепляет связь с природой и традициями.

Такое взаимодействие с хозяевами и возможность участвовать в повседневной жизни деревни помогают туристам отвлечься от повседневной суеты и стресса. Природа, свежий воздух и спокойствие загородной жизни способствуют улучшению психоэмоционального состояния, позволяя людям восстановить силы и зарядиться положительной энергией. Сельский туризм становится не только способом провести время на природе, но и важным элементом заботы о собственном психическом здоровье.

Основными формами размещения в сельском туризме являются гостевые дома «как небольшие предприятия, часто семейные, предоставляющие услуги по временному размещению, а также дополнительные услуги по организации досуга гостей, организации питания, организации экскурсий и т. д.». Таким образом, на основании проведенного анализа можно сделать несколько важных выводов. Во-первых, сельский туризм – это вид туризма, где основной мотивацией является развлечение в сельской местности, знакомство с традиционными культурами, существующими в естественных сельских районах. Во-вторых, сельский туризм подразумевает обязательное размещение в сельской местности, особенно на фермах, в частных хозяйствах или в гостиничных зонах, сохраняющих региональную идентичность, оберегающих самобытность местных жителей от «обобщения» и коммерциализации мировой гостиничной индустрии. В-третьих, сельский туризм приносит экономическую выгоду принимающим сообществам, создавая рабочие места и возможности получения дохода для местных сообществ. В-четвертых, сельский туризм поддерживает деятельность по защите окружающей среды и охватывает те аспекты туризма, которые часто называют «устойчивым туризмом»: минимизация негативного воздействия на людей и окружающую среду при одновременном

обеспечении экономических выгод. В-пятых, сельский туризм повышает осведомленность туристов и местного населения о необходимости сохранения культурных, этнических, природных и других ресурсов региона.

#### Список источников

1. Волконская А. Г. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики / А. Г. Волконская, О. В. Мамай, И. Н. Мамай // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2020. С. 62-67.
2. Волконская А. Г. Развитие сельского туризма в современных условиях / А. Г. Волконская // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сб. науч. тр. Кинель. 2022. С. 115-119.
3. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международнойнауч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.
4. Купряева М. Н., Сотникова И. Н. Совершенствование регионального овощепродуктового подкомплекса // Известия Самарской государственной сельскохозяйственной академии. 2015. № 2. С. 35-38
5. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
6. Курлыков О. И. Метод ресурсных очередей и его применение в решении проблемы пополнения оборотных средств в рыночных условиях // Экономический анализ: теория и практика. – 2007. – № 3(84). – С. 16-19.
7. Тито, А. Ю. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель. 2023. С. 88-92.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

#### References

1. Volkonskaya, A. G. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy / A. G. Volkonskaya, O. V. Mamai, I. N. Mamai // Modern economy: ensuring food security. '20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ).
2. Volkonskaya, A. G. (2022). Development of rural tourism in modern conditions / A. G. Volkonskaya // Modern economy: ensuring food security: '22: *collection of scientific papers* (pp. 115-119). Kinel (in Russ).
3. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. Modern economy: problems, solutions, prospects'16: *collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (inRuss.).

4. Kupryaeva, M. N. & Sotnikova, I. N. (2015). Improvement of the regional vegetable production subcomplex. *Izvestiya Samarskoy gosudarstvennoy sel'skokhozyaystvennoy akademii (Bulletin Samara State Agricultural Academy)*. 2. 35-38 (in Russ).

5. Kupryaeva, M. N. Mashkov, S. V., & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. *Ways of transformation of agar production in Russia'13: materials of the international scientific and practical conference*. (pp. 46-49). Samara (in Russ).

6. Kurlykov, O. I. (2007). The method of resource queues and its application in solving the problem of replenishment of working capital in market conditions. *Economicheskii analiz: teoriya i praktika (Economic Analysis: Theory and Practice)* 3(84). 19-19 (in Russ.).

7. Kurlykov O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. *Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. *Modern Economy: ensuring economic security 21' :collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.).

#### **Информация об авторе:**

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the author:**

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 330.322

### **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ**

#### **Анна Генриховна Волконская**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*В статье рассматривается пример успешной реализации инвестиционной стратегии в Самарской области, которая, несмотря на экономические колебания, демонстрирует высокие результаты и входит в число лидеров Национального рейтинга инвестиционного климата.*

**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, инвестиции в основной капитал, инвестиционная среда

**Для цитирования:** Волконская А. Г. Современные тенденции и перспективы инвестиционной деятельности в регионе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 121-126.

## MODERN TRENDS AND PROSPECTS OF INVESTMENT ACTIVITIES IN THE REGION

**Anna G. Volkonskaya**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

The article examines an example of successful implementation of an investment strategy in the Samara region, which, despite economic fluctuations, demonstrates high results and is among the leaders of the National Investment Climate Rating.

**Keywords:** investment activity, investments in fixed capital, investment environment

**For citation:** Volkonskaya, A. G. (2025). Current trends and prospects for investment activities in the region. *Modern Economy: Ensuring Food Security: '25: collection of scientific papers*. (pp. 121-126). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

Цель инвестиционной деятельности в России заключается в стимулировании экономического развития, обновлении технологий и повышении конкурентоспособности экономики страны. Это достигается через рациональное использование капитала, привлечение отечественных и зарубежных инвестиций, а также развитие инфраструктуры, способствуя таким образом улучшению качества жизни граждан и долгосрочному социально-экономическому развитию государства.

Цели инвестиционной деятельности можно разделить на несколько категорий:

– улучшение инвестиционного климата: формирование благоприятных условий для инвесторов, что включает в себя уменьшение административных преград, предоставление правовой защиты вложений и развитие институциональной поддержки. Ключевыми аспектами являются стабильность экономической политики и ясность регулятивной системы.

– поддержка ключевых отраслей: инвестирование в стратегически значимые сектора, такие как обрабатывающая промышленность, энергетика, транспортная инфраструктура, информационные технологии и сельское хозяйство. Это способствует разнообразию экономической структуры и снижает зависимость от экспорта полезных ископаемых.

– инновационное развитие и технологическое обновление: поощрение научных исследований и разработок (НИОКР) и сопровождение передовых технологий. Это включает в себя создание высокотехнологичных парков и развитие условий для сотрудничества между бизнесом и научными учреждениями.

– развитие регионов и сокращение межрегиональных дисбалансов: Привлечение инвестиций в регионы России, особенно в экономически слабые, для создания рабочих мест, повышения уровня жизни и поддержания социальной стабильности. Кроме того, это способствует более равномерному развитию страны.

– содействие государственно-частному партнерству: Разработка и внедрение эффективных моделей сотрудничества между государством и частным сектором для реализации крупных инфраструктурных проектов. Это подразумевает развитие концессионных договоров и других форм взаимодействия.

Инвестиции в основной капитал представляют собой затраты на приобретение, модернизацию или улучшение долгосрочных активов, таких как здания, машины, оборудование и инфраструктура, которые будут использоваться в процессе производства или для оказания услуг в течение длительного периода времени. Эти инвестиции являются ключевым показателем экономической активности, поскольку они свидетельствуют о расширении производственных мощностей экономики, технологическом прогрессе и потенциале для будущего экономического роста (рис.1) [1-4].



Рис. 1 Инвестиции в основной капитал по видам основных фондов в России, млрд. руб

Анализ инвестиций в основной капитал Российской Федерации за период 2022-2024 годов выявляет устойчивый рост по всем категориям основных фондов. Общий объем инвестиций увеличился с 28 413,9 млрд рублей в 2022 году до 39 533,7 млрд рублей в 2024 году, что свидетельствует о позитивной динамике и растущем интересе к развитию производственных мощностей и инфраструктуры страны. Наиболее значительный рост наблюдается в категориях «здания (кроме жилых) и сооружения, расходы на улучшение земель» и «машины, оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты». Это указывает на приоритетное направление инвестиций в модернизацию и расширение производственных и инфраструктурных активов, что является ключевым фактором для повышения конкурентоспособности российской экономики.

Рост инвестиций в жилые здания и помещения также остается значительным, отражая продолжающийся спрос на жилье и развитие жилищного строительства. Увеличение инвестиций в объекты интеллектуальной собственности подчеркивает растущую роль инноваций и технологического развития в экономике России.

В целом, данные свидетельствуют о благоприятной инвестиционной среде и позитивных перспективах для дальнейшего развития экономики Российской Федерации. Продолжение данной тенденции будет способствовать созданию новых рабочих мест, увеличению производственных мощностей и повышению уровня жизни населения.

За последние несколько лет инвестиционная среда в Самарском регионе претерпела значительные преобразования, была проделана масштабная работа по оптимизации бизнес-процессов. В настоящее время регион входит в десятку лидеров Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в России. Вопреки колебаниям экономической ситуации, Самарская область показывает беспрецедентные результаты по количеству реализованных масштабных инвестиционных инициатив (рис.2) [5-7].

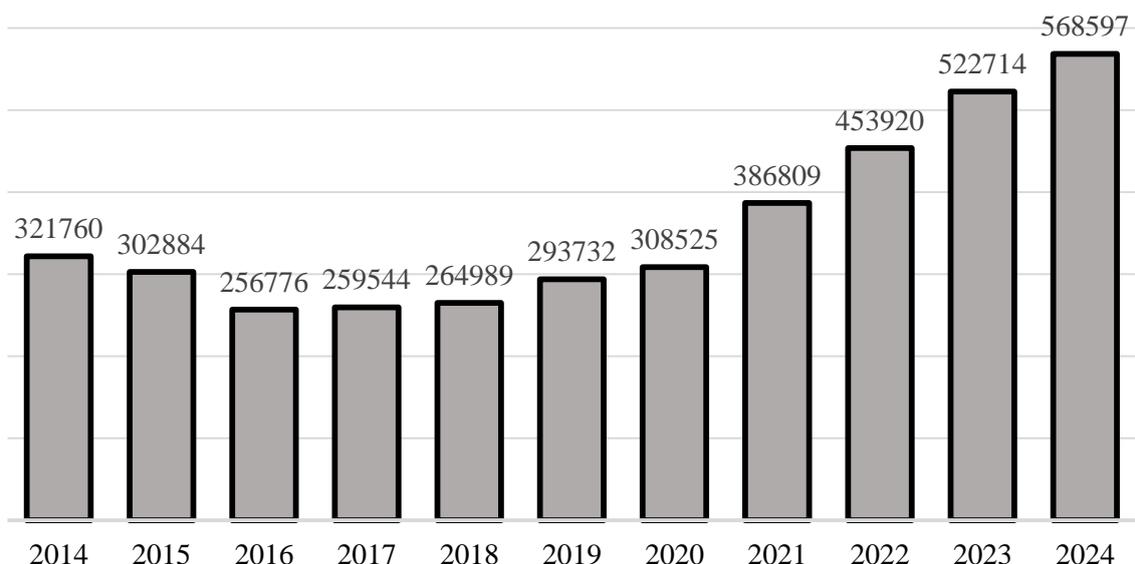


Рис. 2 Инвестиции в основной капитал в Самарской области, млн. руб

В настоящее время в Самарской области осуществляется более 250 проектов, общий объем вложений в которые составляет 1,4 трлн рублей. В 2023 году были установлены новые рекорды по вводу новых производственных объектов в эксплуатацию: было открыто 31 предприятие, из них 11 крупнейших с инвестициями свыше 1 млрд рублей каждое. На сентябрь 2024 года в регионе завершена реализация порядка 30 инвестиционных проектов на сумму более 240 млрд рублей.

Результаты итогового рейтинга субъектов Российской Федерации по инвестиционной деятельности показали, что Самарская область заняла в нем девятую строчку и третью в ПФО, попав в список сильнейших регионов (рис. 3) [8-10].



Рис. 3 Инвестиции в основной капитал топ-3 регионов ПФО, млн. руб

Создание инвестиционной привлекательности региона является необходимым условием для долгосрочного и стабильного развития. Высокая инвестиционная привлекательность не только облегчает доступ к различным ресурсам, но и защищает интересы региона во внешней среде, а также влияет на обоснованность управленческих решений.

Однако, несмотря на все положительные результаты, на наш взгляд, стоит также уделить внимание еще некоторым аспектам в рамках инвестиционной политики:

- осуществлять оценку социально-экономического эффекта, связанного с реализацией именно инвестиционной политики, отличая от вклада национальных проектов;
- соответствие решаемой задачи при реализации инвестиционной политики приоритетам социально-экономического развития Самарского региона;
- экономическая эффективность вклада инвестиционного проекта в рост ВРП;
- необходимо принять собственное региональное законодательство, регулирующего инвестиционный процесс;
- повысить привлекательность инвестиционных проектов, связанных с коммунальной инфраструктурой.

#### **Список источников**

1. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. - [Электронный ресурс]. Точка доступа: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial).
2. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Самарской области: официальный сайт [Электронный ресурс]. Точка доступа: <https://63.rosstat.gov.ru/about>.
3. Волконская А. Г. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики / А. Г. Волконская, О. В. Мамай, И. Н. Мамай // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. VII Международной научно-практической конференции, Самара, 04–05 марта 2020 года / Самарский государственный аграрный университет. – Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2020. – С. 62-67.
4. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108.
5. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественность в органах власти: Учебное пособие: Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. 125 с.
6. Курлыков О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 166-169.
7. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2022. С. 83-86.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

#### **References**

1. Federal State Statistics Service: official website. - URL: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial) (date of access: 15.03.2025).
2. Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Samara Region: official website [Electronic resource]. Access point: <https://63.rosstat.gov.ru/about>
3. Volkonskaya, A. G. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy / A. G. Volkonskaya, O. V. Mamai, I. N. Mamai //

Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ)

4. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. *Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers*. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).

5. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2019). *Public relations in government: A Textbook* Kinel. 129 (in Russ.).

6. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V.(2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. *Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers*. (pp.166-169). Kinel (in Russ.).

7. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. *Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers*. (pp.83-86). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // *Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. *Modern Economy: ensuring economic security 21' :collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

#### **Информация об авторе:**

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Author information:**

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 330-101

### **ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОВАРИЩЕСТВА СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЬЯ В Г.О. САМАРА**

**Олег Игоревич Курлыков<sup>1</sup>, Юлия Александровна Курлыкова<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup> olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

*В данной статье описаны теоретические аспекты организационно-экономического обеспечения деятельности товариществ собственников жилья, а также развитие жилищного самоуправления в условиях реформирования жилищно-коммунального хозяйства.*

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, собственники жилья, управление имуществом

**Для цитирования:** Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А. Основные проблемы повышения организационно-экономического обеспечения деятельности товарищества собственников жилья в г.о. Самара // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 126-132.

## THE MAIN PROBLEMS OF INCREASING THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SUPPORT OF THE ACTIVITIES OF THE HOMEOWNERS' ASSOCIATION IN THE SAMARA DISTRICT

**Oleg I. Kurlykov<sup>1</sup>, Yulia A. Kurlykova<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

<sup>2</sup> olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0752-7388>

This article describes the theoretical aspects of the organizational and economic support for the activities of homeowners' associations, as well as the development of housing self-government in the context of housing and communal services reform.

**Keywords:** housing and communal services, homeowners, property management.

**For citation:** Kurlykov, O. I. & Kurlykova, Yu. A. (2025). The main problems of increasing the organizational and economic support of the activities of the homeowners' association in the Samara district. Modern economy: ensuring, food, security '25: collection of scientific papers. (pp. 126-132). Kinel (in Russ.)

Проведенный анализ хода реализации реформирования жилищно-коммунального хозяйства позволил выявить ряд системных проблем, от решения которых будет зависеть общие тенденции достижения целевых показателей, обозначенных в национальном проекте и соответствующих федеральных программам и подпрограммам регионального уровня [1-4].

Полученные фактические данные о количестве и направлениях нарушений, выявленных ГЖИ Самарской области с одной стороны предопределяет круг проблем, которые требуют первоочередного внимания и вмешательства, с другой стороны, очень часто данные замечания не устраняются.

В целях оценки соблюдения требований ст. 161 ЖК РФ нами был проведен мониторинг сайтов ТСЖ и информации, представленной на ГИС ЖКХ, в результате которой из зарегистрированных 1008 ТСЖ г.о. Самара, всего 216 предоставляют в полном объеме информацию, 32 – частично.

Также заинтересованные пользователи могут получить информацию о техническом состоянии жилых домов на сайте «Реформа ЖКХ», на котором организации жилищно-коммунального хозяйства должны публиковать данные, где в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов РФ. По состоянию на 01.01.2023 г. разместили информацию 28 ТСЖ области.

Анализ судебной практики показывает большое количество судебных исков в отношении председателей ТСЖ по факту мошенничества, который на самом деле в современных условиях очень сложно доказать. Если у жильцов дома есть подозрения на мошеннические действия со стороны правления ТСЖ, то выходом может быть приглашение независимого аудитора и на основании собранных аудиторских доказательств инициировать иск в суд и прокуратуру. Еще более экономным вариантом является обращение жильцов (жильца) в прокуратуру с просьбой проведения прокурорской проверки, но для нее должны быть обоснования. Соглашаясь с мнением, считаем что жильцы многоквартирного дома должны предпринимать действия со своей стороны, несмотря на занятость. Подобная не вовлеченность может привести к снижению качества жилищно-коммунальных услуг, росту убытков и даже банкротством.

По нашему мнению, единственным способом защитить свои интересы в вопросах, связанных с управлением жилым зданием, является активная позиция самих жильцов: следует обращать внимание на входящие квитанции, информацию на досках объявлений в подъездах (чтобы не пропустить объявление об общем собрании собственников), обязательно участвовать в собраниях и опросах по созданию ТСЖ самостоятельно или через доверенных лиц.

Подводя итог всему сказанному, еще раз необходимо отметить, что собственники помещений не должны быть: «инертными, а, во-первых, внимательно следить за жизнью своего многоквартирного дома, во-вторых, не опускать руки и отстаивать свои права» [63].

В целях изучения отношения жителей города Самары к участию в управлении жилищным фондом и другими формами жилищного самоуправления, определения уровня социальной активности граждан, выявления причин, препятствующих развитию самоуправления граждан в жилищной сфере, был проведен опрос жителей г. Самара, проживающих по адресу: г. о. Самара, Ставропольская 74Б, обсуживаемым ТСН Лидер.

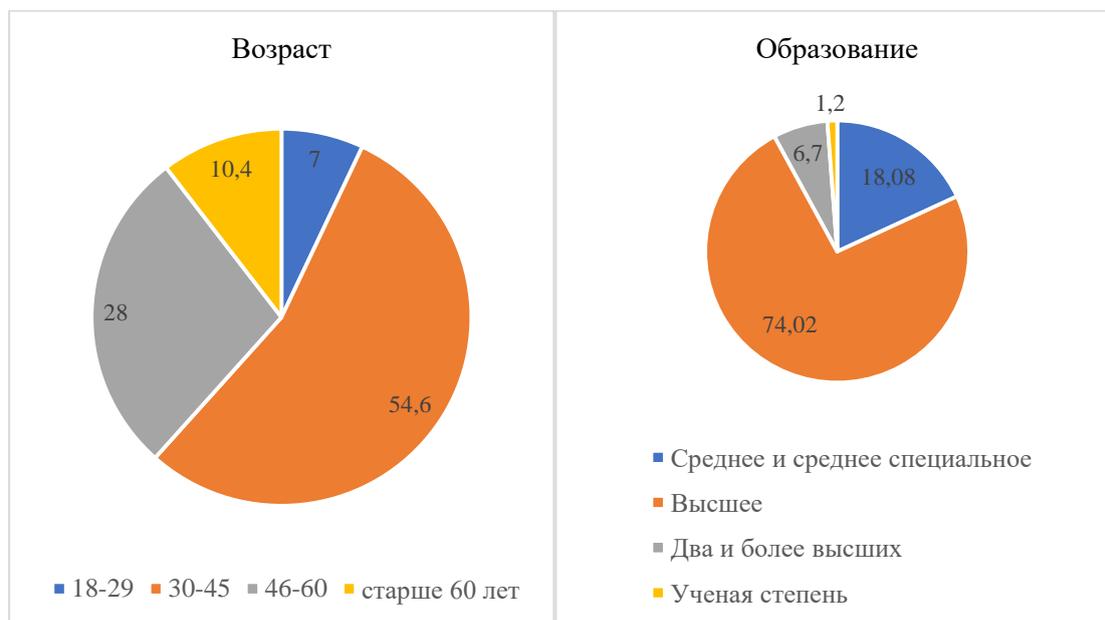


Рис. 1. Социально-демографический портрет респондентов

В качестве метода сбора информации было выбрано анкетирование жителей, в исследовании приняли участие 160 человек. Анкеты были вложены в почтовые ящики жильцов дома, а потом обработаны. Социально-демографический портрет опрошиваемых представлен на рисунке 1.

Большая доля анкетированных жильцов- 84,5% являются собственниками жилья, в количественном выражении это 135 человек, и всего 15,5 % проживают по договору найма – 25 человек. По уровню образования также большинство имеют высшее образование -74% и 18% респондентов среднее и среднее специальное [5-7].

Мой дом - моя крепость - этот девиз должен применяться не к квартирам, в которых проживают жильцы МКД, а ко всему дому в целом. Ведь любой многоквартирный дом – это единый организм, и жильцам пора учиться управлять своим общим имуществом, нести ответственность за его содержание в надлежащем состоянии». К сожалению, на практике такого отношения сложно добиться, о чем свидетельствуют ответы респондентов на вопрос: «Осведомлены ли вы о правах и обязанностях по управлению общим имуществом многоквартирного дома?» (рисунок 2).

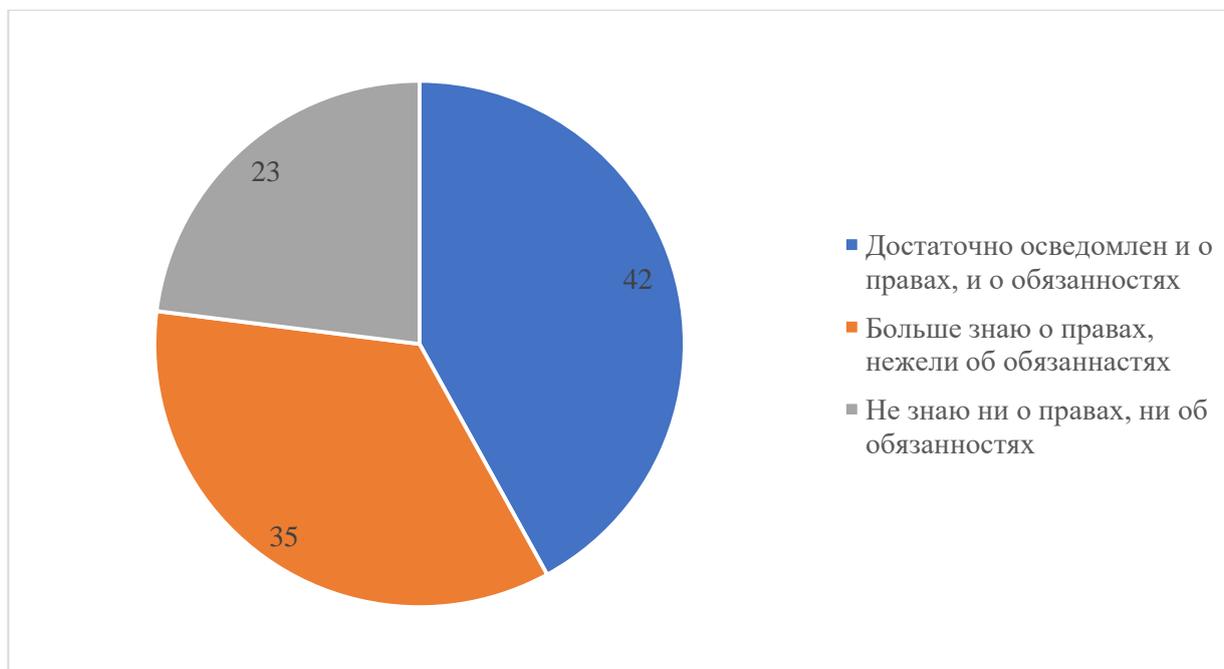


Рис. 2. Осведомленность собственников жилья о правах и обязанностях по управлению общим имуществом многоквартирного дома, %

Как видно из информации, представленной на диаграмме 23% собственников, не знают ни о правах, ни об обязанностях, 35% осведомлены частично, и всего 42% имеют достаточное представление. Казалось бы, столь простой вопрос, но полученные результаты свидетельствуют о незаинтересованности жильцов управлением многоквартирным домом, так чаще на практике и происходит, что включенность в общие вопросы возникает при возникновении уже кризисных ситуаций, последствия которых нивелировать бывает крайне сложно.

На основании результатов исследования можно сделать вывод о недостаточном уровне информированности жильцов о всех формах управления жилым фондом. Результаты ответов на вопрос: «Какие формы управления МКД Вам известны?» также заставляют задуматься об социальной активности жителей дома, т.к. 80% опрошенных имеют общее представление и всего 10 % достаточно осведомлены о деятельности и особенностях создания и функционирования ТСЖ.

Следующий вопрос звучал следующим образом: «Ваше отношение к качеству оказываемых Вам жилищных услуг» и более трети опрошенных, не удовлетворены качеством оказываемых жилищных услуг, считая, что качество не соответствует тарифам, а систем ценообразования не понятна, при этом больше половины жильцов - 39,09 % полностью или частично удовлетворены деятельностью ТСН Лидер (рис.3).

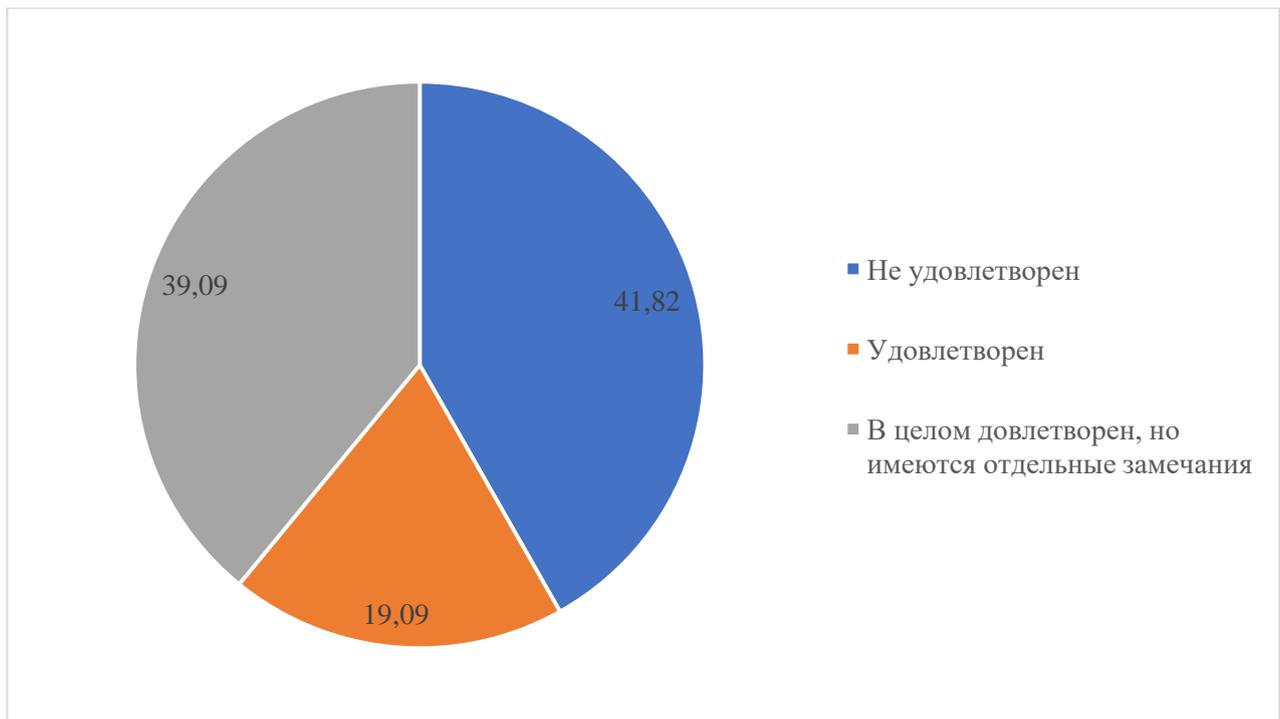


Рис. 3. Ваше отношение к качеству оказываемых Вам жилищных услуг

В результате анализа ответов респондентов были получены данные, характеризующие значимость основных ограничивающих факторов (с точки зрения опрошенных жителей): экономических, информационных, организационно-административных, технологических, социально-психологических (социальный капитал), а также жилищной грамотности населения (рис.4).

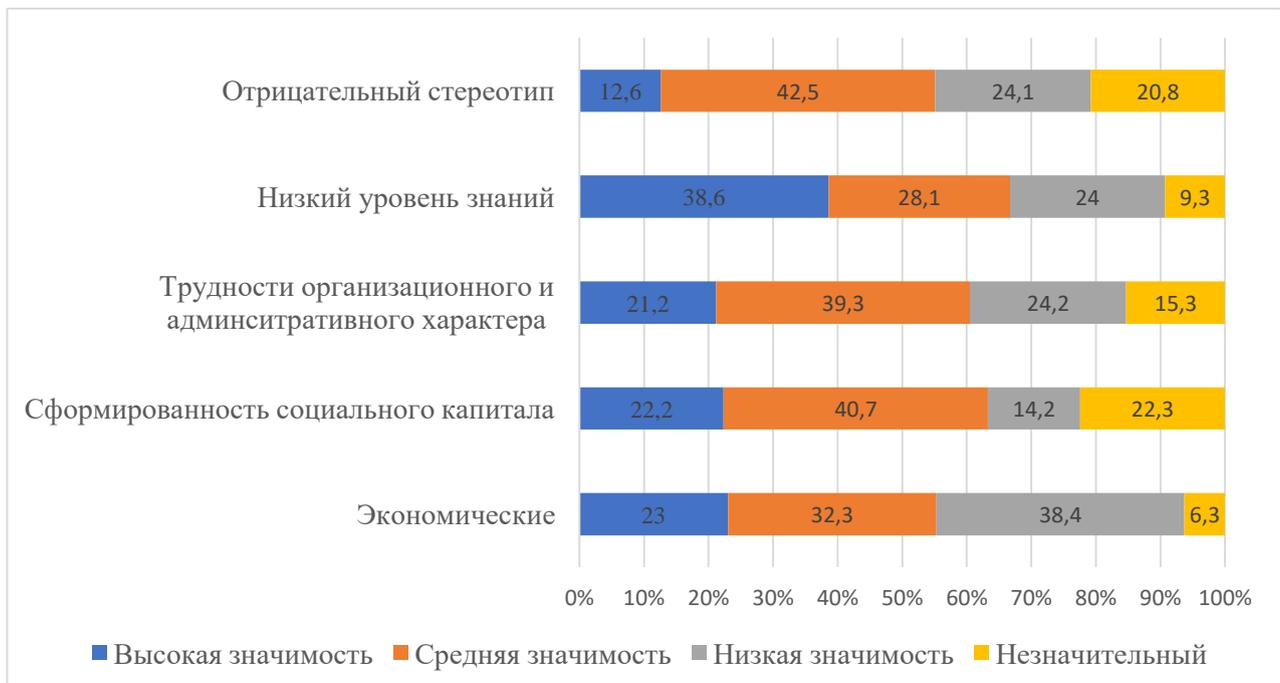


Рис. 4. Структура факторов, сдерживающих деятельность ТСЖ

Безопасное и комфортное жилье относится к базовым потребностям любого человека согласно теории А.Маслоу и, вполне логично, что анкетированные выделили данный мотив как ведущий, высокая доля затрат на оплату жилищно-коммунальных услуг предопределяет выделение мотива экономической выгоды, который заключается в желании контролировать расходы, получать льготы и субсидии для минимизации платежей.

Результаты проведенного исследования демонстрируют инертный подход собственников к управлению МКД, неявная выраженность мотивов социального характера: желание взаимодействовать с органами местного самоуправления, фондами, соседями.

Подобное исследование было проведено Гавриленко И.Г. среди жителей г.Уфы в 2022 г., которое также выявило недостаточную активность среди горожан, что в свою очередь «препятствует реализации стратегических задач государства в жилищной сфере, а именно – вовлечению населения в управление своей жилой недвижимостью, созданию безопасной и комфортной среды жизнедеятельности» [8-10].

Эти выводы послужили основой для определения круга приоритетов собственников помещений многоквартирного дома для создания ТСЖ, к которым относят: финансовая помощь, инфраструктурная поддержка, информационно-разъяснительная работа, жилищное просвещение, государственный контроль. Исходя из этого, считаем необходимым разработать организационно-методические инструменты и меры, направленные на совершенствование организационно-экономической поддержки товариществ собственников жилья.

#### Список источников

1. Волконская А. Г. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. VII Международной научно-практической конференции, Самара, 04–05 марта 2020 года / Самарский государственный аграрный университет. – Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2020. – С. 62-67.
2. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.
3. Купряева М. Н., Кунгурякова К. А. Теоретические подходы к подготовке управленческих кадров // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель: РИО СГСХА, 2015. С. 72-78.
4. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179.
5. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
6. Титов А. Ю. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
7. Курлыков О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2018. С. 166-169.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Volkonskaya, A. G. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy / A. G. Volkonskaya, O. V. Mamai, I. N. Mamai. Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ).
2. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. Modern economy: problems, solutions, prospects'16: *collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (inRuss.).
3. Kupryaeva, M. N. & Kunguryakova, K.A. (2015). Organization of public relations in conflict situations. Modern economy: problems, solutions, prospects '18: *collection of scientific papers*. (pp. 72-78).Kinel (in Russ.).
4. Kudryashova, Yu. N. & Lavrennikova, O. A. (2024). Evaluation of the effectiveness of transport logistics. Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: *scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.)
5. Kupryaeva, M. N. Mashkov, S. V., & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'13:: *materials of the international scientific and practical conference*. (pp. 46-49). Samara (in Russ).
6. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023).Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: *collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.).
7. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V.(2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: *collection of scientific papers*. (pp.166-169). Kinel (in Russ.).
8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production.Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.).

### Информация об авторах:

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент;  
Ю. А. Курлыкова – кандидат биологических наук, доцент.

### Information about the authors:

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;  
Y. A. Kurlykova – Candidate of Biological Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.  
Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.  
The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 336.14

## РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ В РАЗВИТИИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

**Анна Генриховна Волконская**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*Статья посвящена анализу социальной сферы как совокупности отношений и институтов, направленных на общественное благосостояние, и роли государства в её регулировании, также рассматриваются особенности, тенденции и проблемы в социальной сфере России, включая доходы населения, занятость, задолженности по зарплате и демографические изменения.*

**Ключевые слова:** социальная сфера, государственные программы, социальная политика, социальные услуги

**Для цитирования:** Волконская А. Г. Роль государственных программ в развитии социальной сферы // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 133-138.

### THE ROLE OF STATE PROGRAMS IN THE DEVELOPMENT OF THE SOCIAL SPHERE

**Anna G. Volkonskaya**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

The article is devoted to the analysis of the social sphere as a set of relations and institutions aimed at public welfare, and the role of the state in its regulation, and examines the features, trends and problems in the social sphere of Russia, including the income of the population, employment, wage arrears and demographic changes.

**Keywords:** social sphere, state program, social policy, social services

**For citation:** Volkonskaya, A. G. (2025). The role of government programs in the development of the social sphere. *Modern Economy: Ensuring Food Security: '25: collection of scientific papers*. (pp. 133-138). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

Социальная сфера – это совокупность отношений, процессов и институтов, связанных с общественным благосостоянием, включающих в себя систему социальной защиты, здравоохранение, образование, культуру и другие аспекты, направленные на улучшение качества жизни и социального благополучия людей в обществе. Она охватывает различные сферы деятельности, ориентированные на поддержку и решение социальных проблем и потребностей граждан. Социальная сфера также заботится о социальной интеграции, равноправии и защите прав и интересов всех членов общества.

Государственное регулирование социальной сферы является важным аспектом развития общества. Оно охватывает такие сферы, как образование и наука, здравоохранение, культура, физическая культура и спорт. Государство принимает меры воздействия на эти отрасли

с целью обеспечить социальное благополучие населения. Государственные программы и федеральные проекты в социальной сфере являются важной составляющей стратегии развития государства и благополучия граждан. Они направлены на решение актуальных социальных проблем, обеспечение доступа к основным социальным услугам и повышение качества жизни населения [1-4].

В рамках этих программ предусматривается создание специальных механизмов и инструментов, направленных на улучшение состояния женщин, детей, пожилых людей, инвалидов, мигрантов и других категорий населения, нуждающихся в особой поддержке и защите.

Производство социальных услуг является одним из способов удовлетворения конечных потребностей и достижения главной цели макроэкономической системы. Кроме того, развитие социальной сферы является важным фактором политической стабильности, так как уровень производства, доступность и качество различных социальных услуг (включая медицину, жилищно-коммунальные услуги, социальное обеспечение и другие) оказывают прямое влияние на отношение населения к государственной власти.

Социальная сфера имеет значительные особенности, выделяясь в структуре национальной экономики своими техническими и технологическими аспектами, ролью в общественном разделении труда и предоставляемыми услугами. Этот сектор экономики характеризуется высоким содержанием трудовых ресурсов, особенностями в составе основных и оборотных фондов. Особенности спроса на эти услуги (эластичность по цене) и широкое распространение ценовой дискриминации также являются характерными для этой сферы. Услуги социальной сферы высоко дифференцированы по цене и качеству и связаны с использованием творческого потенциала.

Социальные услуги обладают двойственной природой: они одновременно являются потреблением и инвестициями в человеческий капитал. Они относятся к чистым и смешанным общественным благам, производство и потребление которых определяются как индивидуальным спросом, так и общими потребностями общества в целом. С одной стороны, они отличаются от услуг, предоставляемых организациями других отраслей вне производственной сферы, так как создаются и предоставляются в интересах всего общества. С другой стороны, их производство и потребление могут осуществляться через рыночные методы, и большинство услуг социальной сферы обладают товарной природой. Повышение качества жизни является выгодой для индивидуумов от потребления частично общественных благ.

В социальной сфере проявляется гуманность государственной политики, и чем это проявление сильнее, тем более очевидно гуманитарное направление общественного развития. Невозможно задействовать инновационный, креативный принцип в деятельности человека в качестве ключевого элемента общественного развития, экономического успеха, не имея эффективной социальной политики [5-7].

Государство играет важную роль в поддержке социальной сферы, которая включает в себя такие области, как здравоохранение, образование, социальная защита, культура и спорт. Функции государства в поддержке социальной сферы имеют следующие направления:

1. Финансирование: государством выделяются средства на поддержку социальных программ и услуг, например, на строительство и ремонт медицинских учреждений и школ, выплату социальных пособий и пенсий, поддержку спорта и культуры. Это позволяет гарантировать доступность и качество услуг для всех граждан.

2. Регулирование: правомочные органы и структуры разрабатывают и внедряют законы и нормативы, которые гарантируют социальную защиту граждан. Например, законодательство о труде и здоровье и безопасности на рабочем месте, которые обеспечивают безопасные и добротные условия для работников.

3. Планирование и координация: органы государственной власти разрабатывают стратегии и планы развития социальной сферы, определяет приоритеты и направления развития, координирует деятельность различных органов и организаций, работающих в сфере здравоохранения, образования и т.д.

4. Мониторинг и контроль: государство осуществляет мониторинг и контроль за качеством и доступностью социальных услуг. Например, оно может проводить проверки медицинских учреждений, образовательных учреждений и иных социальных организаций, чтобы убедиться, что они соответствуют определенным стандартам.

5. Регулирование социального диалога: государственной властью поддерживается диалог между правительством, работодателями и профсоюзами для достижения согласия относительно важных вопросов социальной политики, таких как минимальный уровень заработной платы, рабочие условия и социальная защита.

В целом, роль государства в поддержке социальной сферы заключается в создании условий для обеспечения социальной справедливости, социальной защищенности и достойного уровня жизни для всех граждан. Государственное управление социальной сферой играет невероятно важную роль в жизни населения Российской Федерации. Она относится к весьма широкому спектру вопросов, связанных с общественным благополучием, здравоохранением, образованием, социальным обеспечением и безопасностью граждан.

В современном мире социальная сфера стала одним из ключевых аспектов развития любого государства. Все граждане, независимо от социального статуса, возраста или национальности, имеют право на равные возможности и доступ к социальным услугам. Российская Федерация придает этим вопросам особое значение, и государственное управление в этой сфере направлено на обеспечение высокого уровня жизни и благополучия для всех граждан.

Государственное управление социальной сферой имеет огромное значение для достижения высокого уровня благополучия и справедливости в Российской Федерации. Его основная задача состоит в обеспечении доступности и качества социальных услуг для всех граждан, включая уязвимые группы населения. Правильное и эффективное управление этой сферой является ключевым фактором для устойчивого развития страны и повышения качества жизни ее граждан.

В 2023 году объем денежных доходов населения достиг отметки в 88334,1 млрд рублей, отметив прирост на 10,7% по сравнению с предыдущим годом. В то же время, денежные расходы населения в 2023 году составили 82254,9 млрд рублей, увеличившись на 9,5% по сравнению с предыдущим годом. Покупка товаров и оплата услуг населением в 2023 году составили 69507,2 млрд рублей, что на 11,3% превышает данные 2022 года. Прирост сбережений населения в 2023 году составил 6079,2 млрд рублей, тогда как в 2022 году данный показатель составлял 4627,0 млрд рублей.

По оценкам, реальные денежные доходы в 2023 году увеличились на 4,6% по сравнению с 2022 годом, а в IV квартале 2023 года - на 6,8% по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года. Относительно реальных располагаемых денежных доходов, которые учитывают обязательные платежи и скорректированы на индекс потребительских цен, оценки также свидетельствуют о увеличении на 5,4% в 2023 году по сравнению с 2022 годом и на 8,0% в IV квартале 2023 года по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года.

За 2023 год просроченная задолженность по заработной плате отсутствовала в 43 субъектах Российской Федерации. В течение месяца она снизилась в 17 субъектах, осталась без изменений в 11 субъектах, возникла в 4 субъектах и увеличилась в 10 субъектах Российской Федерации. Задолженность по зарплате из-за задержки поступления денежных средств из бюджетов всех уровней в секторах экономики в 2023 году была 3 млн. рублей или 1,0% от общего объема задолженности по заработной плате.

К настоящему времени, на начало 2024 года, отставание по зарплате, обусловленное несвоевременным поступлением денежных средств из бюджетов всех уровней, отсутствует в 83 субъектах Российской Федерации. Задолженность по заработной плате, вызванная отсутствием собственных средств организаций, сократилась на 89 млн рублей (20,6%) за декабрь 2023 года и на текущую дату, то есть 1 января 2024 года, составляет 344 млн рублей, что составляет 99,0% от общего объема просроченной задолженности по заработной плате [8-10].

Доля занятых женщин в этом месяце составила 48,8%. Сельские жители имеют более низкий уровень занятости - 55,9%, по сравнению с городскими жителями, у которых этот показатель составил 63,0%. Согласно проведенному исследованию в декабре 2023 года, 21,9% безработных людей обратились за помощью в органы службы занятости населения, в то время как 71,9% безработных обратились к своим друзьям, родственникам и знакомым, надеясь на поиск работы. Заметна положительная динамика роста численности педагогических работников только в высшем образовании, однако недостаток кадров в образовательных организациях высшего образования продолжает существовать. В 2023 году 19,5% преподавателей вузов не были занятыми (против 19,3% в 2022 году).

Естественный прирост населения зафиксирован в 15 субъектах Российской Федерации в январе-ноябре 2023 года, в то время как в январе-ноябре 2022 года их число составляло 12. В целом, в России продолжает наблюдаться миграционный прирост населения. Число людей, покинувших Российскую Федерацию, сократилось на 221,7 тысячи человек, или на 35,6%.

Все эти отрасли объединяет предоставление благ, главным образом в форме услуг, которые направлены на достижение благополучия людей. Профессиональные компетенции и возможности в каждой из этих сфер создают человеческий капитал, материальные и физические, а также духовные возможности у населения [2].

В настоящее время активно реализуются национальные проекты, в рамках которых предлагается увеличить финансирование социальных программ. Правительство принимает ряд мер для увеличения заработной платы государственных служащих, минимальной заработной платы, пенсионных пособий и пособий по беременности и уходу за ребенком с целью снижения уровня рождаемости. Однако, несмотря на доходность энергетической отрасли, фискальные возможности государства остаются ограниченными из-за недостаточно регулируемых рынков социального страхования и широкой практики уклонения от уплаты налогов.

На сегодняшний день российская федеральная система представляет собой сложную структуру социальных обязательств, разделенных между федеральными и региональными правительствами. Пенсии и другие социальные трансферты регулируются на федеральном уровне и финансируются из взносов социального страхования и общих налогов. Региональные органы власти могут устанавливать размеры и критерии приемлемости в пределах, установленных федеральным законодательством. Здравоохранение остается в значительной степени общественным и бесплатным, но существуют платные услуги, выходящие за рамки базового охвата, и неформальные платежи все еще широко распространены.

Государственное управление социальной сферой осуществляется через различные институты и органы государственной власти, включая министерства, агентства и другие подразделения, ответственные за реализацию социальных программ и политик. Одной из важнейших задач является обеспечение доступности и качества социальных услуг, таких как медицина, образование, пенсионное обеспечение, социальная помощь и многое другое.

Однако, чтобы эффективно функционировать, государственное управление социальной сферой должно быть компетентным, прозрачным и открытым. Необходима система контроля и мониторинга, чтобы обеспечивать эффективное использование государственных ресурсов и предотвращение коррупции.

Таким образом, система социальной сферы играет огромную важность для людей, поскольку она обеспечивает реализацию и защиту их социальных прав, улучшение качества жизни и обеспечение равных возможностей для всех членов общества.

#### **Список источников**

1. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. - [Электронный ресурс]. Точка доступа: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial)
2. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108

3. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественность в органах власти: Учебное пособие: Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. 125 с.
4. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации агарного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
5. Курлыков О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2018. С. 166-169.
6. Галенко Н. Н. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Иркутск. 2021. С. 179-183.
7. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2022. С. 83-86.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Federal State Statistics Service: official website. - URL: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial) (date of access: 15.03.2025).
2. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government // Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
3. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2019). Public relations in government: A Textbook Kinel. 129 (in Russ.).
4. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'13:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ.).
5. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers. (pp.166-169). Kinel (in Russ.).
6. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.).
7. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers. (pp.83-86). Kinel (in Russ.).
8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: collection of scientific papers. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: materials of the All-Russian scientific and practical conference. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. *Modern Economy: ensuring economic security 21' : collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

**Информация об авторе:**

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

**Author information:**

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (дискуссионная)

УДК 331-108

**ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА  
В СИСТЕМЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Олег Игоревич Курлыков**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

В статье рассматриваются роль кадрового резерва в обеспечении эффективной работы органов местного самоуправления и муниципальных организаций, а также отражены факторы реализующие успешную кадровую политику.

**Ключевые слова:** муниципальная управленческая деятельность, кадровый резерв, уровни управления, методы оценки эффективности управленческой деятельности, кадровая политика

**Для цитирования:** Курлыков О. И. Процесс формирования кадрового резерва в системе муниципального управления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 138-144.

**THE PROCESS OF FORMING A PERSONNEL RESERVE  
IN THE MUNICIPAL GOVERNMENT SYSTEM**

**Oleg I. Kurlykov**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

olegkv\_777@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6591-4151>

The article examines the role of the personnel reserve in ensuring the effective operation of local government bodies and municipal organizations, and also reflects the factors implementing a successful personnel policy.

**Keywords:** municipal management activities, personnel reserve, management levels, methods for assessing the effectiveness of management activities, personnel policy

**For citation:** Kurlykov, O. I. (2025). The process of forming a personnel reserve in the municipal government system. *Modern economy: ensuring, food, security '25: collection of scientific papers*. (pp. 138-144). Kinel (in Russ.)

В условиях современного рынка труда многие компании сталкиваются с необходимостью создания и поддержания резерва кадров. Это позволяет им быстро реагировать на изменения в бизнес-среде, обеспечивая эффективное выполнение задач и минимизируя риски потери производительности. Одним из ключевых факторов, влияющих на эффективность работы с резервом, является срок пребывания кандидата в резерве. В данной статье мы рассмотрим, как именно этот срок влияет на качество кадрового резерва, взаимодействие с кандидатами, а также на общую продуктивность компании.

Определение кадрового резерва.

Для начала важно понять, что такое кадровый резерв. Это группа кандидатов, готовых занять вакантные позиции в компании в случае необходимости. Кадровый резерв формируется на основе прогнозирования потребностей бизнеса, анализа кадрового потенциала и процесса отбора наиболее подходящих сотрудников. Основные цели создания кадрового резерва заключаются в уменьшении времени на поиск новых работников, повышении уровня готовности к изменениям на рынке и оптимизации кадровых ресурсов [1-4].

Значение кадрового резерва трудно переоценить: он позволяет организации уменьшить затраты на набор персонала, повысить его лояльность и удержание, а также упростить процесс адаптации новых сотрудников. Конкуренция на рынке труда растет, и компании, у которых есть запас готовых кандидатов, получают значительное преимущество.

Резерв управленческих кадров муниципального района Кинельский Самарской области – это сформированная группа перспективных специалистов, имеющих успешный опыт профессиональной деятельности, обладающих необходимыми профессиональными, деловыми, личностными и морально-этическими качествами, прошедших отбор и целевую подготовку, способных в настоящий момент или после определенной подготовки занимать соответствующие управленческие должности в органах местного самоуправления, учреждениях и предприятиях муниципального района Кинельский Самарской области, а также быть рекомендованными в состав регионального резерва управленческих кадров Самарской области и окружного резерва управленческих кадров Самарской области.

Основной целью формирования резерва является обеспечение эффективной работы органов местного самоуправления и муниципальных организаций путем своевременного замещения вакантных управленческих должностей компетентными и мотивированными специалистами. Это позволяет поддерживать стабильность и преемственность в управлении, а также повышать качество принимаемых решений и предоставляемых услуг.

В процессе формирования резерва особое внимание уделяется выявлению кандидатов, обладающих не только профессиональными знаниями и опытом, но и лидерскими качествами, способностью к стратегическому мышлению и умением эффективно взаимодействовать с людьми. Важным этапом является оценка кандидатов, включающая в себя анализ их профессиональных достижений, деловых и личностных качеств, а также потенциала для дальнейшего развития [5-7].

Подготовка резервистов осуществляется по индивидуальным планам, учитывающим их потребности в развитии и специфику будущей управленческой деятельности. Она может включать в себя обучение на курсах повышения квалификации, стажировки в органах местного самоуправления и муниципальных организациях, участие в семинарах и тренингах, а также наставничество со стороны опытных руководителей.

Эффективно сформированный и подготовленный резерв позволяет не только оперативно замещать вакантные должности, но и создавать условия для карьерного роста талантливых специалистов, повышать мотивацию персонала и формировать культуру постоянного развития и совершенствования в системе муниципального управления.

В соответствии с Порядком формирования резерва управленческих кадров муниципального района Кинельский, утвержденным постановлением администрации муниципального района Кинельский № 554 от 04.04.2014 года, сформирован резерв управленческих кадров, ежегодно осуществляется обновление резерва.

Рассмотрим численность кадрового резерва и управленческого резерва за 2020 – 2023

годы.

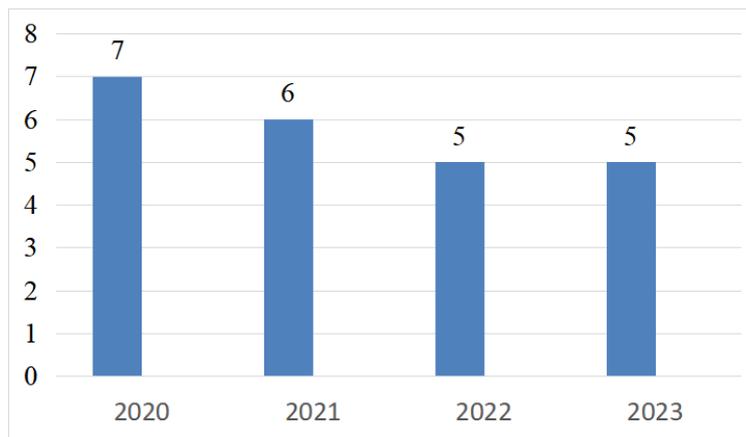


Рис. 1. Численность кадрового резерва администрации Кинельского района

Исходя из рисунка 1 видно, что в 2023 по сравнению с 2020 годом уменьшилась численность кадрового резерва, ввиду того, что ужесточились требования к претендентам в кадровый резерв и потенциальным резервистам не хватает профессиональных знаний, умений и навыков. Численность управленческого резерва за четыре года менялась незначительно.

Анализ кадровой политики в администрации муниципального района Кинельский показал наличие недостатков, с которыми необходимо активно работать:

- отсутствие кадровой службы в администрации муниципального района Кинельский;
- уменьшение численности кадрового резерва;
- отсутствие притока молодых специалистов;

-небольшое количество мероприятий по повышению квалификации Необходимо осуществить мероприятия, которые направлены на: введение новой должности; внедрение современных информационных технологий; профессиональную переподготовку и повышение квалификации как самих служащих, так и лиц, находящихся в резервах; внедрение системы самостоятельной подготовки муниципальных служащих [8-10].

Для успешной реализации кадровой политики, администрация муниципального района Кинельский активно использует инструменты профессиональной переподготовки и повышения квалификации муниципальных служащих. Это позволяет сотрудникам актуализировать свои знания и навыки, адаптируясь к изменяющимся требованиям законодательства и социально-экономическим условиям.

Важным аспектом является и создание благоприятной рабочей среды, способствующей профессиональному росту и развитию. В администрации района реализуются программы мотивации персонала, направленные на повышение заинтересованности сотрудников в результатах своей работы и укрепление командного духа.

Особое внимание уделяется внедрению современных информационных технологий в процесс управления персоналом. Это позволяет автоматизировать рутинные операции, повысить эффективность работы кадровой службы и обеспечить прозрачность процедур отбора и оценки сотрудников.

В перспективе планируется расширение сотрудничества с высшими учебными заведениями и научными организациями для привлечения молодых специалистов и обмена опытом в сфере муниципального управления. Это позволит администрации района Кинельский формировать высокопрофессиональный кадровый резерв и обеспечивать устойчивое развитие территории.

Влияние срока пребывания на качество резерва

Существует несколько аспектов, определяющих, как срок пребывания кандидата в резерве влияет на качество кадрового резерва. Один из важнейших факторов – это уровень готовности кандидата к выполнению должностных обязанностей. Чем дольше кандидат находится в резерве, тем больше у него шансов обновить свои знания и навыки, а также адаптироваться к изменяющимся условиям компании.

Кандидаты, долго находящиеся в резерве, обычно получают регулярные обновления о корпоративных новостях, проходят обучение или тренинги, что помогает им поддерживать свою квалификацию. С другой стороны, слишком длительное нахождение в резерве может привести к потере интереса к вакансии и снижению мотивации, особенно если кандидат не получает своевременной обратной связи. Это может сказаться на их стремлении найти работу именно в данной компании в будущем.

Также стоит отметить, что кандидаты, долго пребывающие в резерве, могут подвергаться воздействию времени – изменения в экономической ситуации, развитии технологий и подходов в деятельности могут сделать их навыки менее актуальными. Поэтому важен баланс: необходимо регулярно обновлять резерв, чтобы он оставался актуальным и готовым.

Эффективная работа с резервом требует наличия хорошо организованной системы взаимодействия с кандидатами. Важно создать условия, при которых кандидаты чувствуют себя вовлеченными и информированными о своих перспективах. Регулярные контакты, обновление информации о вакансиях и компаниях – все это создает положительный имидж. Кандидаты должны понимать, что их время не теряется, и они находятся на связи с потенциальным работодателем.

При этом стоит учитывать, что оптимальный срок пребывания в резерве может быть разным в зависимости от отрасли и специфики рабочего процесса. Например, в технологических компаниях скорость изменений может требовать от кандидатов ежедневного обновления знаний, тогда как в других сферах срок может быть более гибким. Важно отслеживать уровень интереса кандидатов и их готовность к трудовой деятельности.

Ключевым моментом является работа с обратной связью. Хотя некоторые кандидаты могут быть готовы работать в компании и через несколько лет после первого взаимодействия, необходимо поддерживать их мотивацию и интерес. Руководство должно четко артикулировать: какова роль резерва, какова его динамика и какие конкретные шаги предприняты для их скорейшего роста и вовлечения.

#### Роль анализа и прогнозирования

Определение оптимального срока пребывания кандидата в резерве также связано с необходимостью проводить регулярный анализ как внутренней, так и внешней среды компании. Это позволяет более точно прогнозировать потребности в кадрах и определять структуру резерва. Использование аналитических инструментов, таких как SWOT-анализ или анализ PEST, поможет оценить текущую ситуацию и определить, какое количество сотрудников может понадобиться в будущем, а также какие навыки будут критически важны.

Анализ текущих тенденций на рынке труда – еще один важный аспект. Если в определенной отрасли наблюдается рост спроса на специалистов с узкими навыками, то компания должна своевременно обновить свой кадровый резерв, добавляя новых кандидатов или переобучая существующих. Этим можно снизить риски, связанные с нехваткой квалифицированных кадров.

Такой подход требует постоянного мониторинга и проверки актуальности информации о рынке труда. Также важно учитывать какие качества наиболее востребованы в данной сфере, и как быстро изменяются требования работодателей. Понимание этих аспектов может значительно повысить эффективность работы с резервом.

#### Методологии работы с резервом

Разные компании применяют различные подходы к формированию и работе с резервом. Методология работы в значительной степени влияет на то, насколько эффективно будет использование кадрового резерва и какой срок пребывания будет оптимальным для конкретного человека.

Некоторые компании предпочитают использовать проактивный подход, когда резерв закрывается заранее. Здесь основное внимание уделяется качеству выбора кандидатов и их вовлеченности. Так, на протяжении всего процесса отбора кандидаты проходят обучение и подготовку для будущей работы. Такой подход гарантирует, что кандидаты будут готовы к переходу на новую позицию в любой момент.

Другие организации могут применять более реактивный подход: при наличии вакансии они начинают активный поиск внутри резерва. Это требует более жесткого контроля за сроками, чтобы сохранить актуальность и высокий уровень квалификации кандидатов. В этом случае надежная система поддержки и законодательства компаний должна быть разработана заранее, чтобы существенно ускорить процесс.

Хорошо продуманная система проведения собеседований, обучения и переподготовки также помогает улучшить актуальность кадрового резерва. Никогда не следует забывать об обновлении знаний кандидатов, независимо от срока их нахождения в резерве.

Основные факторы, влияющие на срок пребывания

В разных компаниях есть различные причины, из-за которых кандидаты могут находиться в резерве. Тем не менее, несколько факторов остаются универсальными:

Личностные качества: Коммуникабельность, открытость к обучению и стремление к росту – все эти качества могут оказывать прямое влияние на сроки нахождения в резерве. Кандидаты, демонстрирующие высокий уровень готовности к развитию, могут оставаться в резерве дольше, так как они воспринимаются как более перспективные.

Сложность вакансии: Вакансии со сложными требованиями могут требовать значительного времени на поиск и адаптацию подходящего кандидата, что также увеличивает срок его пребывания в резерве.

Стратегия компании: Решение о том, как долго кандидаты будут находиться в резерве, в значительной степени зависит от стратегии компании. Некоторые организации налегают на динамику и скорость, тогда как другие учитывают более долгосрочные цели.

Таким образом, определение срока пребывания кандидата в резерве не является одно-разовой задачей. Это требует постоянного анализа и корректировок. Важно помнить, что ни один кандидат не должен оставаться в резерве слишком долго без четкой цели или возможности обратной связи.

Заключение

Эффективность работы с резервом действительно во многом зависит от срока, в течение которого кандидаты находятся в этом резерве. Существуют многочисленные факторы, влияющие на этот срок, включая личные качества кандидатов, специфику вакансии и общую стратегию компании. Регулярный анализ и поддержка актуальности знаний помогают создать адаптивный кадровый резерв, который сможет максимально эффективно реагировать на изменения рынка и внутренних потребностей.

Компании должны стремиться к сбалансированному подходу в работе с кадровым резервом, который будет учитывать все вышеперечисленные аспекты и оптимизировать срок пребывания кандидатов. Это не только повысит общую продуктивность, но и создаст более сильное и готовое к вызовам рабочее окружение.

Совершенствование кадрового обеспечения – это длительная работа, направленная не только на оптимизацию кадрового резерва и снижение ресурсных затрат на ведение управленческой деятельности. Это и создание культурного потенциала служащих, повышение имиджа гражданской службы в местном самоуправлении.

Анализируя структуру кадрового состава и изучая основные проблемы кадрового обеспечения в администрации Кинельского района, можно сделать вывод о необходимости преобразования в системе управления кадрами на уровне местного самоуправления. Местным сообществам необходимо предоставлять больше управленческих функций в кадровой политике. Кадровый состав местного самоуправления слабо обеспечен не только профессиональными молодыми специалистами, но в наличие также нет технологий по их поиску, отбору и набору

персонала. Не разработаны адаптационные мероприятия для сотрудников, нет программ по повышению имиджа и этического облика гражданских служащих.

Кадровая политика в органах местного самоуправления опирается лишь на обобщенное федеральное и региональное законодательство, которое применимо к гражданской службе, но не учитывает специфику работы конкретно каждого отдела в органах местного самоуправления. К основным нормативно-правовым документам, используемым в Администрации Кинельского района при обеспечении кадрового состава, относятся: Конституция Российской Федерации, Гражданский, Трудовой кодексы, Федеральные законы, местные постановления

В связи с исторической действительностью местное самоуправление подвергалось различным изменениям, что привело к отсутствию продуманной системы законодательства в кадровом обеспечении высокопрофессиональными специалистами органы исполнительной власти. Восстановление управленческих функций местных органов фактически началось только с 1993 года, после принятия закона на федеральном уровне №154-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Так как местное самоуправление базируется на конституционном строе, оно является связью между населением и государством, а значит должно отвечать всем требованиям предъявляемым обществом и осуществлять полномочия на демократических принципах. В то же время сама деятельность местных учреждений зависит от граждан, осуществляющих службу в органах.

Совершенствование кадрового обеспечения – это стратегический план по поиску, оценки, формированию персонала на всех уровнях управления, на основании нормативно-правового законодательства и с учетом необходимого уровня образования, знаний и опыта принимаемых на службу претендентов.

#### Список источников

1. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. - [Электронный ресурс]. Точка доступа: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial)
2. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
3. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественностью в органах власти: Учебное пособие: Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. 125 с.
4. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
5. Курлыков О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2018. С. 166-169.
6. Галенко Н. Н. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Иркутск. 2021. С. 179-183.
7. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления / О. И. Курлыков // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 83-86.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Federal State Statistics Service: official website. - URL: [https://rosstat.gov.ru/investment\\_nonfinancial](https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial) (date of access: 15.03.2025).
2. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government // Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
3. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N.N. (2019). Public relations in government: A Textbook\_Kinel. 129 (in Russ.).
4. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V., & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'13:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ.).
5. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers. (pp.166-169). Kinel (in Russ.).
6. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)
7. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers. (pp.83-86). Kinel (in Russ.)
8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

### Информация об авторе:

О. И. Курлыков – кандидат экономических наук, доцент.

### Information about the author:

O. I. Kurlykov – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

# ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

УДК 631.15:338.43

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Никита Игоревич Воропай<sup>1</sup>, Николай Николаевич Аникиенко<sup>2</sup>,  
Инна Анатольевна Савченко<sup>3</sup>**

<sup>1, 2, 3</sup> Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского, Молодежный, Россия

<sup>1</sup> voropay-2001@gmail.com

<sup>2</sup> anikienkonikolai@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3757-5807>

<sup>3</sup> innasava2016@mail.ru

*Стабильное развитие муниципальных образований играет ключевую роль в обеспечении устойчивого социально-экономического прогресса, как для субъектов Российской Федерации, так и для всего государства. В настоящее время необходимы актуальные методы и технологии управления муниципальным образованием. В работе рассмотрены теоретические основы управления муниципальным образованием. Основное внимание отводится стратегическому планированию. Установлено, что для управления планированием деятельности муниципальных образований наиболее часто применяют такие инструменты, как SWOT-анализ, PEST-анализ, программно-целевой метод, программно-целевое бюджетирование.*

**Ключевые слова:** муниципальное образование, развитие, система, элементы, управление, территория, планирование

**Для цитирования:** Воропай Н.И., Аникиенко Н. Н., Савченко И. А. Теоретические основы управления комплексным развитием муниципального образования // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 145-151.

## THEORETICAL FOUNDATIONS OF MANAGEMENT OF COMPREHENSIVE DEVELOPMENT OF A MUNICIPAL FORMATION

**Nikita I. Voropai<sup>1</sup>, Nikolay N. Anikienko<sup>2</sup>, Inna A. Savchenko<sup>3</sup>**

<sup>1, 2, 3</sup> Irkutsk State Agrarian University named after A.A. Ezhevsky, Molodezhny, Russia

<sup>1</sup> voropay-2001@gmail.com

<sup>2</sup> anikienkonikolai@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3757-5807>

<sup>3</sup> innasava2016@mail.ru

The stable development of municipalities plays a key role in ensuring sustainable socio-economic progress, both for the constituent entities of the Russian Federation and for the entire state. Currently, current methods and technologies for municipal management are needed. The paper examines the theoretical foundations of municipal management. The main focus is on strategic planning. It has been established that tools such as SWOT analysis, PEST analysis, program-target method, and program-target budgeting are most often used to manage the planning of municipalities.

**Keywords:** municipality, development, system, elements, management, territory, planning.

**For citation:** Voropai, N. I., Anikienko, N. N. & Savchenko, I. A. (2025). Theoretical foundations of management of comprehensive development of a municipal formation. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 145-151). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.).

**Введение.** В отечественной литературе обширно представлены методы и средства управления муниципальным образованием.

Авторы подчеркивают, что разработка стратегии – это многоэтапный процесс. Сначала проводится всесторонний анализ ситуации в регионе, чтобы определить цели и направления развития. Затем, в несколько этапов, стратегия наполняется конкретным содержанием, детализирующим пути достижения поставленных целей. Другими словами, создание стратегии включает в себя как анализ текущего положения дел, так и поэтапное формирование плана действий [1].

Для развития муниципального образования необходима стратегия. По мнению авторов, «роль стратегии развития муниципального образования заключается в создании комплекса мероприятий, отвечающих положениям стратегического планирования и направленных на создание благоприятных условий для жизнедеятельности населения муниципального образования, развития предпринимательства, привлечения и воспроизводства имеющихся ресурсов. При отсутствии комплексного подхода к развитию территории невозможно достичь высоких показателей эффективности» [2].

В связи с необходимостью выделения целевых ориентиров при организации стратегического планирования в муниципальных образованиях авторы отмечают, что «существуют различные подходы к формированию сценариев, наиболее распространенным является подход, который включает инерционный, инновационный и переходный сценарии» [3].

**Текст статьи.** От развития муниципальных образований зависит развитие страны. Вместе с тем необходимо понимать, что понимается под развитием.

Термин «развитие» чаще всего связывается с любыми положительными изменениями, особенно в экономике. Эти изменения могут проявляться как в количественных показателях, например, при анализе экономического роста, так и в качественных, когда обсуждаются структурные изменения в экономике конкретного муниципального образования.

Экономическое развитие тесно связано с социальной сферой в контексте территориального прогресса, поскольку социальные показатели неразрывно связаны с благополучием любого населенного пункта или муниципалитета.

Неоднократно подчеркивается важность управления развитием территорий муниципальных образований исходя из особенностей данных территорий. Нужно учитывать сложившиеся уклады хозяйственной деятельности.

Для эффективного решения актуальных проблем муниципалитетов требуется использовать современные управленческие методы, не отбрасывая при этом ценность уже известных подходов.

Одним из примеров применения технологий управления для развития муниципальных образований является стратегическое управление, которое охватывает стратегическое планирование. Это планирование включает аналитическую и технологическую деятельность, ориентированную на ключевые направления, необходимые ресурсы, а также процесс определения миссии, целей и задач развития муниципального образования.

Новые вызовы, изменяющиеся экономические условия и внешняя среда, а также необходимость принятия управленческих решений делают стратегическое планирование особенно актуальным для его совершенствования.

Согласно Федеральному закону "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" N 131-ФЗ (ст.1), местное самоуправление составляет одну из основ конституционного строя Российской Федерации, признается, гарантируется и осуществляется на всей территории Российской Федерации [4].

Местное самоуправление в Российской Федерации - форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, - законами субъектов Российской Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения с учетом исторических и иных местных традиций [5, 6].

Таким образом, муниципальные образования являются ключевым компонентом политической структуры общества, поскольку они занимаются решением политических, экономических, социальных и других вопросов, имеющих местное значение.

Муниципальное образование - социально-экономическая система, включающая в себя следующие элементы (рис.1).



Рис.1. Элементы муниципального образования

Развитие любого государства напрямую зависит от благополучия его составляющих частей – муниципальных образований. Процветание страны немыслимо без процветания городов и районов, составляющих ее территориальную основу. Поэтому любые проблемы, возникающие на местном уровне – будь то экономические трудности, социальные конфликты или недостаток инфраструктуры – неизбежно отражаются на общем развитии страны, действуя как тормоз на пути к прогрессу. Можно сказать, что муниципальные образования – это своего рода фундамент, на котором строится экономическое и социальное благополучие государства. Прочность этого фундамента определяет устойчивость и стабильность всей конструкции.

Однако муниципальные образования крайне неоднородны. Между ними существуют колоссальные различия, касающиеся самых разных аспектов жизни. Численность населения может варьироваться от нескольких сотен человек в небольших сельских поселениях до миллионов в крупных мегаполисах.

Уровень социально-экономического развития также сильно отличается: одни муниципалитеты обладают развитой промышленностью и высоким доходом на душу населения, другие же сталкиваются с серьезными экономическими трудностями, имея низкий уровень жизни и ограниченные возможности для развития. Различия затрагивают и объемы имеющихся ресурсов – от природных богатств до финансовых возможностей. Налогооблагаемая база, являющаяся основой финансового обеспечения муниципалитетов, также значительно варьируется.

В связи с этой существенной неоднородностью законодательство предусматривает разграничение вопросов местного значения в зависимости от типа муниципального образования. Это позволяет учитывать специфику каждого региона и принимать решения, наиболее эффективные в конкретных условиях. К примеру, маленькое сельское поселение будет решать совсем другие задачи, чем крупный промышленный город.

В первом случае приоритетными будут вопросы обеспечения базовой инфраструктуры – водоснабжения, дорог, здравоохранения, а во втором – развитие промышленного потенциала, решение экологических проблем и предоставление широкого спектра социальных услуг.

Несмотря на различия в масштабах и задачах, все муниципалитеты играют ключевую роль в обеспечении жизнедеятельности населения на своей территории. Они отвечают за предоставление базовых услуг, создание условий для комфортной жизни граждан, а также за решение вопросов социального, экономического и финансового развития, в рамках своих полномочий внося свой вклад в обеспечение безопасности страны.

Эффективное управление на муниципальном уровне – это залог стабильного и устойчивого развития государства в целом, поскольку именно на этом уровне решаются вопросы, непосредственно влияющие на жизнь каждого гражданина. Поэтому необходимо постоянно совершенствовать механизмы взаимодействия между муниципальными образованиями и вышестоящими органами власти, обеспечивая равные возможности для развития всех регионов страны.

Для повышения эффективности деятельности муниципального образования необходимо управлять его развитием. В настоящее время применяются различные методы анализа перспектив развития муниципального образования на основе анализа его деятельности (табл. 1).

Таблица 1

Методы планирования деятельности муниципального образования

| Название                          | Цель  | Описание  |
|-----------------------------------|---|---|
| SWOT-анализ                       | На основе выявления сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз наметить основные пути развития организации | Объект анализа - внешняя и внутренняя среда муниципального образования          |
| PEST-анализ                       | Осуществление стратегического анализа с целью определения и упорядочивания факторов внешней и внутренней среды            | Факторы внешней среды: политические, экономические, социальные, технологические |
| Программно-целевой метод          | Цель-реализация стратегического планирования  | План по целям, задачам, мероприятиям, срокам, исполнителям, ресурсам            |
| Программно-целевое бюджетирование | Достижение взаимосвязи программной и финансовой составляющей стратегического планирования                                 | Основан на оценке имеющихся ресурсов муниципальных образований                  |

По данным табл. 1 можно сделать вывод, что в качестве основных методов планирования деятельности муниципального образования для управления планированием их деятельностью применяют SWOT-анализ, PEST-анализ, программно-целевой метод, программно-целевое бюджетирование.

При помощи SWOT-анализа возможно проанализировать сильные и слабые стороны организации, разработать стратегию деятельности на перспективу. Это особенно важно для муниципальных образований, так как большую часть финансирования муниципальных образований составляют межбюджетные трансферты.

С помощью PEST-анализа проводится анализ внешней среды, когда рассматриваются четыре фактора: политические, экономические, социальные, технологические.

Программно-целевой метод позволяет выявить ключевые цели развития муниципального образования с целью конкретизации плана стратегического развития по целям, задачам, мероприятиям, срокам, исполнителям, ресурсам.

Программно-целевое бюджетирование как метод планирования деятельности муниципального образования основан на анализе имеющихся ресурсов муниципального образования. На наш взгляд, необходимы научно обоснованные нормативы ресурсов в расчете на 1000 жителей. На сегодняшний день имеющиеся нормативы не выполняются по причине недостатка финансовых средств.

Один из методов совершенствования стратегического планирования в виде средства управления в муниципалитетах представляет собой Форсайт-технологию.

На основе Форсайт-технологии составляются все возможные варианты развития муниципального образования. Для этого необходимо выбрать основные направления развития муниципального образования и возможные сценарии их развития. Необходимо привлечь все заинтересованные стороны с целью проработки сценариев развития муниципального образования. В конечном итоге определяется эффективность принимаемых на уровне муниципалитетов мер по реализации данных сценариев.

В результате проведенного исследования выявлены следующие заинтересованные группы в развитии муниципальных образований:

- администрации регионов и муниципальных образований;
- законодательные и представительные органы,
- федеральные министерства и ведомства;
- бизнес-сообщества в виде инвесторов, естественных монополий, промышленных предприятий, представители малого и среднего бизнеса;
- образовательные и научные учреждения;
- предприятия и организации, разрабатывающие и производящие наукоемкую продукцию;
- малый инновационный бизнес;
- научная общественность;
- население территории (органы территориального общественного самоуправления, общественные организации, а также непосредственное участие населения в выборах и референдумах).

**Заключение.** Таким образом, стратегическое планирование очень важно, так как в настоящее время для решения задач, стоящих перед муниципалитетами, необходимо применение современных методов управления.

#### Список источников

1. Болтунов С. А. Развитие регионов и муниципальных образований В поиске методов разработки стратегии развития региона // Муниципальная академия. 2021. № 2. С. 115-121.
2. Новичихин Л. А. Роль стратегии развития муниципального образования в развитии территории // Конференциум АСОУ: сб. науч. тр. и материалов научно-практических конференций. 2021. № 2.
3. Миненко А. В. Формирование плановых мероприятий по развитию социального потенциала в комплексной программе социально-экономического развития муниципального образования // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. № 6-1. – С. 181-183.
4. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации : Федеральный закон № 131-ФЗ : [в редакции от 13 декабря 2024] // Консультант-Плюс : справочно-правовая система. Режим доступа: локальный; по договору. Обновляется ежедневно.

5. Комплексное развитие сельских районов: подходы, методы и стратегии управления / С. Г. Руднев, А. Л. Золкин, О. Л. Гиршевич, Д. Ю. Домничев. Краснодар : Индивидуальный предприниматель Кабанов Виктор Болеславович (Издательство "Новация"), 2024. – 174 с.
6. Купряева М. Н. К вопросу о перспективных направлениях развития сельских территорий // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. XI Международной научно-практической конференции. Самара: ИБЦ Самарского ГАУ, 2024. С. 119-124.
7. Купряева М. Н., Галенко Н. Н. Связи с общественностью в органах власти: Учебное пособие: Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. 125 с.
8. Титов А. Ю., Куцрлыков О. И. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.
9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. Boltunov, S. A. & Lapygin, Yu. N. (2021). Development of regions and municipalities In search of methods for developing a regional development strategy. Municipal Academy. №. 2. P. 115-121. DOI 10.52176/2304831X\_2021\_02\_115. (in Russ.).
2. Novichikhin, L. A. & Abramov, R. A. (2021). The role of the development strategy of a municipal entity in the development of the territory. ASOU Conference: a collection of scientific papers and materials of scientific and practical conferences. №. 2. (in Russ.).
3. Minenko, A. V. (2019). Formation of planned measures for the development of social potential in the comprehensive program of socio-economic development of the municipality. Economics and business: theory and practice. №. 6-1. pp. 181-183. DOI 10.24411/2411-0450-2019-10846. (in Russ.).
4. On the general principles of organizing local self-government in the Russian Federation: Federal Law No. 131-FZ: [as amended on December 13, 2024] // ConsultantPlus: reference and legal system. Access mode: local; according to the contract. Updated daily. (in Russ.).
5. Rudnev, S. G., Zolkin, A. L., Girshevich, O. L. & Domnichev, D. Yu. (2024). Integrated development of rural areas: approaches, methods and management strategies. Krasnodar: Individual entrepreneur Viktor Boleslavovich Kabanov (Novation Publishing House), 174 p. ISBN 978-5-00179-443-1. (in Russ.).
6. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2024). On the issue of promising directions for the development of rural areas. Modern economy: ensuring food security: Collection of scientific papers of the XI International Scientific and Practical Conference dedicated to the 30th anniversary of the Faculty of Economics, Kinel, Samara: ILC Samara State Agrarian University, P. 119-124. (in Russ.).
7. Kupryaeva, M. N. & Galenko, N. N. (2019). Public relations in government: A Textbook Kinel. 129 (in Russ.).
8. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: collection of scientific papers. (pp.88-92). Kinel (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
10. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting. Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

**Информация об авторах:**

Н. И. Воропай – студент;

Н. Н. Аникиенко – кандидат экономических наук, доцент;

И. А. Савченко – кандидат экономических наук, доцент.

**Information about the authors:**

N. I. Voropai – student;

N. N. Anikienko – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor;

I. A. Savchenko – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (научная)

УДК 316.754

## НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ПОЛЕ ФОРМИРОВАНИЯ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

**Мария Николаевна Купряева**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*Комфортная городская среда является одним из факторов, который может повлиять как на миграционный отток населения из города, если в нем фиксируется нехватка каких-либо социальных объектов и учреждений, так и, наоборот, на приток горожан в город или сохранение числа населения, если в этом городе есть все для комфортной жизнедеятельности людей. Последние десятилетия показывают значимость развития данного направления. Тема комфортной городской среды актуальна и в научном дискурсе. Каждое исследование должно начинаться с изучения основных сведений и базовых понятий, поэтому целью данной статьи является изучение нормативно-правовой базы формирования городской среды.*

**Ключевые слова:** социальный объект, методические рекомендации, местное население, городская среда

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Нормативно-правовое поле формирования комфортной городской среды// Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 151-157.

## THE REGULATORY FRAMEWORK FOR THE FORMATION OF A COMFORTABLE URBAN ENVIRONMENT

**Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

A comfortable urban environment is one of the factors that can affect both the migration outflow of the population from the city, if there is a shortage of any social facilities and institutions, and, conversely, the influx of citizens to the city or the preservation of the population, if this city has everything for a comfortable life of people. Recent decades have shown the importance of developing this area. The topic of a comfortable urban environment is also relevant in scientific discourse. Each study should begin with the study of basic information and basic concepts, therefore, the purpose of this work is to study the regulatory framework for the formation of the urban environment.

**Key words:** social object, methodological recommendations, local population, urban environment

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2025). The regulatory framework for the formation of a comfortable urban environment. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 151-157) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Комфортная городская среда одна из ключевых сфер, обеспечивающих устойчивое развитие и процветание города, делающая его конкурентно-способным и экономически- развитым. С ростом урбанизации, и как следствия агломераций, не вызывает сомнения, что возрастает спрос на формирование благоприятной и комфортной среды в городском пространстве. У населения создается запрос не только на базовые потребности, но и на комфортность их места проживания

Изучением городской среды занимались и продолжают заниматься многие ученые. Зарождение изучения городской среды можно отнести к Р. Парку, представителю Чикагской социологической школы, который ввел это определение в научный дискурс. В настоящее время существует большое многообразие подходов к изучению данной проблематики. Кто-то рассматривает в целом феномен городской среды, а кто-то изучает локальные аспекты. Коллектив авторов из Архангельской области изучили степень гражданского участия населения в реализуемых проектах. В граничащей с Архангельской Вологодской области И.А. Секушина занимается изучением качества городского пространства крупных городов области. Проблематика нормативно-правовой базы также нашла отражение в научном сообществе, и представлена в ряде работ следующих авторов: М.А. Кочемасова, А.В. Коробова и др. [1-4].

Значимость развития комфортной городской среды признается не только жителями городов, но и властью всех уровней. Президент России В.В. Путин подчеркнул важность развития городской среды: «Нам нужно создать современную среду для жизни, преобразить наши города и поселки. При этом важно, чтобы они сохранили своё лицо и историческое наследие».

Нормативно-правовое регулирование формирования комфортной городской среды осуществляется на всех уровнях власти. Однако ответственными за развитие городской среды выступают не только органы власти, но и сами местные жители. Безусловно, если горожане сами станут поддерживать чистоту и порядок на своих территориях проживания, будут организовывать различные мероприятия по сохранению природы и поддержанию экологии, то тогда органам власти будет проще работать в этом направлении. В этой связи, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации разработало приказ «Об утверждении методических рекомендаций по вовлечению граждан, их объединений и иных лиц в решение вопросов развития городской среды». В приказе прописаны участники процесса развития городской среды, рекомендуемые принципы вовлечения граждан, а также уровни и форматы по их вовлечению в развитие городской среды. Наряду с вышеуказанным приказом есть более узконаправленный приказ «Об утверждении методических рекомендаций по созданию условий для привлечения молодежи (молодых людей в возрасте от 14 до 35 лет) и добровольцев (волонтеров) к участию в реализации мероприятий федерального проекта «Формирование комфортной городской среды». Данные приказы подготовлены с целью оказания содействия органам исполнительной власти и органам местного самоуправления. Главной целью является повышение в субъектах Российской Федерации уровня обще-

ственного участия в принятии решений по вопросам развития территорий муниципальных образований и вовлечение жителей в реализацию мероприятий, направленных на формирование комфортной городской среды. Вышеупомянутые факторы способствуют реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды», и обратной связи жителей городов с органами местного самоуправления [5-7].

Рассмотрение нормативно-правового поля формирования комфортной городской среды следует начать с самого главного документа страны – Конституции Российской Федерации. Так, например, в статье 41 п. 2 указано что, «в Российской Федерации финансируются федеральные программы охраны и укрепления здоровья населения, принимаются меры по развитию государственной, муниципальной, частной систем здравоохранения, поощряется деятельность, способствующая укреплению здоровья человека, развитию физической культуры и спорта, экологическому и санитарно-эпидемиологическому благополучию». Статья 42 говорит о том, что «каждый имеет право на благоприятную окружающую среду, достоверную информацию о ее состоянии и на возмещение ущерба, причиненного его здоровью или имуществу экологическим правонарушением». Каждый гражданин РФ должен «сохранять природу и окружающую среду» - ст. 58 Конституции РФ. Всестороннее соблюдение Конституции позволяет выстроить эффективный механизм работы между властью и гражданами страны.

В федеральном законе от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 06.02.2023) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» в главе 7 (Муниципальные правовые акты) статьи 45.1 закреплено содержание правил благоустройства территории муниципального образования. Минстрой также разработал приказ от 29.12.2021 N 1042/пр «Об утверждении методических рекомендаций по разработке норм и правил по благоустройству территорий муниципальных образований» в котором подробно описаны основные принципы и подходы, рекомендуемые к применению при подготовке норм и правил благоустройства территорий муниципальных образований в целях формирования комфортной, современной, безопасной и привлекательной городской среды. В приказе говорится о том, что городское пространство можно улучшать посредством ряда факторов: путем улучшения, обновления, развития инфраструктуры муниципального образования и системы управления городским хозяйством, использования лучших практик, технологий и материалов, инновационных решений, внедрения цифровых технологий и платформенных решений «умный город», развития коммуникаций между жителями муниципального образования и их объединениями. Реализацию развития городского пространства рекомендуют осуществлять комплексными методами т.е. повышать удобство, наличие комфортных условий, а также эстетический вид территории за счет использования различных элементов благоустройства одновременно.

С 1 мая 2023 года в действие вступили ГОСТы по комплексному благоустройству и эксплуатации городских территорий. ГОСТ Р 70390-2022 «Комплексное благоустройство и эксплуатация городских территорий. Определения, основные требования и процессы» определяет ключевые определения и термины, процессы комплексного благоустройства и эксплуатации городских территорий, требования к разработке проектов благоустройства, а также проведение строительно-монтажных работ и эксплуатации объектов благоустройства. В ГОСТе в подпункте 3.4 дана трактовка понятию «комфортной городской среды – это способность городской среды обеспечить достойный уровень бытового обслуживания, сбалансированность транспортной инфраструктуры, возможность для беспрепятственных перемещений различных категорий граждан, грамотное районирование, удовлетворение социальных, культурных, образовательных, рекреационных потребностей горожан, адекватный уровень шумового и информационного загрязнения». Наряду с тем, под формированием комфортной городской среды в ГОСТе понимается «деятельность по обеспечению достойного уровня бытового обслуживания, сбалансированности транспортной инфраструктуры, возможности для беспрепятственного перемещения различных категорий граждан, грамотного районирования, удовлетворения социальных, культурных, образовательных, рекреационных потребностей горожан, адекватный уровень шумового и информационного загрязнения». К общественным пространствам и дворовым территориям, которые должны быть благоустроены, стандарт относит:

улицы, площади, дворовые территории, озелененные территории, набережные [8-10].

Вышеупомянутые пространства должны быть разработаны с учетом потребностей и интересов местного населения, а также соответствовать следующему ряду принципов: доступность самих общественных пространств, функциональное разнообразие объектов, безопасность использования общественных и дворовых территорий, повышение визуальной и эстетической привлекательности городской среды, а также соответствовать принципу экологичности.

В ГОСТе Р 70390-2022 «Комплексное благоустройство и эксплуатация городских территорий. Социокультурное программирование. Основные требования и процессы» прописаны процессы организации гражданского участия, которые подразумевают идентификацию проблем, целей, задач, функциональной программы и архитектурного облика общественной территории со всеми заинтересованными авторами городской жизни и возможными субъектами общественного пространства, а также участие местных жителей в реализации программы развития общественной мест. Стандарт делит на несколько групп общественные пространства (рис. 1)

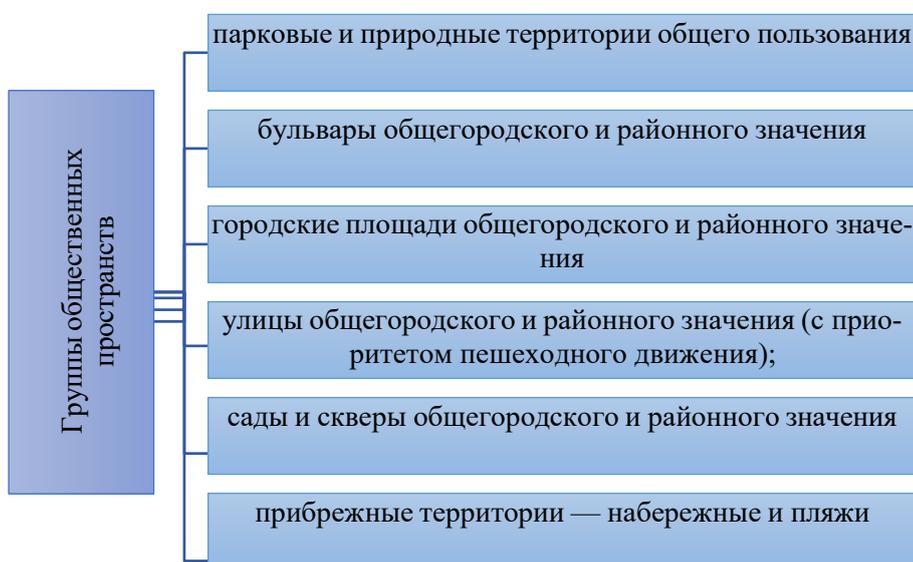


Рис. 1. Группы общественных пространств

В стандарте прописаны участники проектов благоустройства и их роль, а также принципы, этапы и инструменты их вовлечения в разработку проектов благоустройства и социокультурного программирования территории.

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации в рамках национального проекта «Жилье и городская среда» продолжает успешно реализовывать федеральный проект под названием «Формирование комфортной городской среды». В результате данного проекта благоустраиваются общественные пространства, парки, набережные, придомовые территории и др.

В рамках проекта Минстрой проводит оценку комфортности городской территории, используя Индекс качества городской среды. На рисунке 2 указаны индикаторы, по которым происходит оценка городского пространства



Рис.2. Индикаторы оценки комфортности городской среды

Индикаторы индекса качества городской среды распределяются по 6 критериям, важным для горожан: безопасность, комфортность, экологичность и здоровье, идентичность и разнообразие, современность и актуальность среды и конечно все это должно быть подкреплено эффективностью управления. В результате, полученное значение индекса показывает данную территорию с точки зрения комфортной городской среды для проживания населения.

Каждый желающий на официальном сайте федерального проекта может просмотреть и изучить интересующий его документ: паспорт проекта, приказы Министра России, акты Правительства РФ, методические рекомендации по благоустройству, а также ознакомиться с лучшими практиками создания комфортной городской среды. Для улучшения качества городской среды, во всех субъектах страны созданы специальные региональные центры по вопросам городской среды. Данные центры отвечают за текущие мероприятия по благоустройству территорий, анализ индекса качества городской среды и дальнейший его рост, посредством корректировки мероприятий и проектов городского развития. Центры созданы по инициативе Министра России в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды». Основной задачей, поставленной перед центрами, является привлечение и объединение высококвалифицированных специалистов в области благоустройства, архитектуры, урбанистики и дизайна, с целью последующей разработки проектов по развитию городского пространства. Методологическую и консультационную поддержку деятельности региональных центров компетенций оказывает ФАУ «Проектная дирекция Министра России».

Благодаря тому, что проект по формированию комфортной городской среды реализуется уже несколько лет подряд, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства ежегодно с 2018 года, проводит конкурс по отбору лучших практик (проектов) по благоустройству, реализуемых в субъектах Российской Федерации. Положение и итоги конкурса закреплены в приказе Министра России.

#### Список источников

1. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути

решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.

2. Купряева М. Н., Щелкунова С. А., Метелин С. В. Формирование управленческих кадров для аграрного сектора региона: монография. М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2011. 148 с.

3. Титов А. Ю. Совершенствование цифровой трансформации в системе государственного управления // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 88-92.

4. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179.

5. Курлыков О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2018. С. 166-169.

6. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления / О. И. Курлыков // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2022. С. 83-86.

7. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

8. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

9. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. *Modern economy: problems, solutions, prospects'16: collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (in Russ.).

2. Kupryaeva, M. N., Shchelkunova, S. A. & Metelin, S. V. (2011). Improving the efficiency of interaction between external and internal labor markets. *Monograph*. Moscow. 2011. 148 с. (in Russ.)

3. Kurlykov, O. I. & Titov, A. U. (2023). Improving digital transformation in the public administration system. *Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: collection of scientific papers*. (pp.88-92). Kinel (in Russ.)

4. Kudryashova, Yu. N. & Lavrennikova, O. A. (2024) Evaluation of the effectiveness of transport logistics. *Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.).

5. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. *Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers*. (pp.166-169). Kinel (in Russ.)

6. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. *Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers*. (pp.83-86). Kinel (in Russ.)

7. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :collection of scientific papers. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

**Информация об авторе:**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

**Information about the author:**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 339.138

**МАРКЕТИНГ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ:  
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Елена Сергеевна Казакова<sup>1</sup>, Анна Генриховна Волконская<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup>Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

<sup>2</sup>gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*Данная работа посвящена исследованию роли маркетинга в сфере государственных и муниципальных услуг. В условиях современных вызовов, таких как бюрократия, ограниченные ресурсы и низкий уровень доверия граждан к государственным институтам, внедрение маркетинговых стратегий становится необходимым для повышения качества обслуживания и улучшения взаимодействия с населением. В работе рассматриваются основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются государственные органы при реализации маркетинговых инициатив, а также предлагаются рекомендации по их преодолению. Особое внимание уделяется цифровизации, клиентоцентричному подходу и устойчивому развитию как ключевым тенденциям, формирующим будущее маркетинга государственных услуг.*

**Ключевые слова:** маркетинг, государственные услуги, муниципальные услуги, бюрократия, клиентоцентричность, цифровизация, устойчивое развитие, взаимодействие с населением, качество обслуживания, социальные инициативы, доверие граждан, маркетинговые стратегии, эффективность услуг, государственные институты, проблемы и вызовы

**Для цитирования:** Казакова Е. С., Волконская А. Г. Маркетинг государственных и муниципальных услуг: перспективы развития // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 157-162.

**MARKETING OF STATE AND MUNICIPAL SERVICES:  
DEVELOPMENT PROSPECTS**

**Elena S. Kazakova<sup>1</sup>, Anna G. Volkonskaya<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup>Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

<sup>2</sup>gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

This work is devoted to the study of the role of marketing in the field of state and municipal services. In the face of modern challenges, such as bureaucracy, limited resources and low levels of citizen trust in government institutions, the introduction of marketing strategies becomes necessary to improve the quality of service and improve interaction with the population. The work examines the main problems and challenges that government agencies face when implementing marketing initiatives, and also offers recommendations for overcoming them. Particular attention is paid to digitalization, customer-centric approach and sustainable development as key trends shaping the future of government services marketing.

**Keywords:** marketing, public services, municipal services, bureaucracy, customer-centricity, digitalization, sustainable development, interaction with the population, quality of service, social initiatives, citizen trust, marketing strategies, service efficiency, government institutions, problems and challenges

**For citation:** Kazakova, E. S. & Volkonskaya, A. G. (2025). Marketing of state and municipal services: development prospects. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 157-162). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.)

**Введение.** Маркетинг государственных и муниципальных услуг становится все более актуальным в условиях современного общества, где потребности граждан и бизнеса требуют оперативного и эффективного реагирования со стороны органов власти. В данной статье мы рассмотрим ключевые аспекты, тенденции и перспективы развития маркетинга в сфере государственных и муниципальных услуг.

Маркетинг государственных и муниципальных услуг - это система действий, направленных на удовлетворение потребностей граждан через эффективное продвижение и предоставление государственных услуг. Он включает в себя анализ потребностей населения, разработку стратегий коммуникации, а также оценку качества предоставляемых услуг.

В последние годы можно выделить несколько ключевых тенденций в области маркетинга государственных и муниципальных услуг:

- **Цифровизация:** Переход на цифровые платформы позволяет улучшить доступность услуг, сократить время ожидания и повысить уровень взаимодействия с гражданами. Примеры включают электронные услуги, мобильные приложения и порталы госуслуг.
  - **Ориентация на потребителя:** Успешные органы власти начинают рассматривать граждан как клиентов, активно собирая обратную связь и адаптируя свои услуги под их нужды.
  - **Прозрачность и открытость:** Современные технологии позволяют обеспечить большую прозрачность в работе государственных структур, что способствует повышению доверия граждан.
  - **Социальные медиа:** Использование социальных сетей для информирования о государственных услугах и получения обратной связи от граждан становится все более распространенным. Несмотря на позитивные тенденции, существуют и серьезные вызовы:
  - **Недостаток финансирования:** Ограниченные бюджеты могут препятствовать внедрению современных технологий и методов маркетинга.
  - **Сопротивление изменениям:** Внутренние структуры государственных учреждений могут быть инертными, что затрудняет внедрение новых подходов.
  - **Необходимость повышения квалификации:** Сотрудникам государственных структур часто не хватает навыков в области маркетинга и работы с новыми технологиями.
- Будущее маркетинга государственных и муниципальных услуг связано с несколькими ключевыми направлениями:
- **Инновационные технологии:** Использование искусственного интеллекта, больших данных и аналитики для улучшения качества услуг и персонализации взаимодействия с гражданами.
  - **Участие граждан:** Разработка механизмов активного участия граждан в процессе предоставления услуг, что позволит лучше учитывать их потребности.
  - **Межведомственное сотрудничество:** Создание интегрированных систем обслуживания, где

различные государственные учреждения работают совместно для повышения эффективности предоставления услуг.

Для успешного внедрения маркетинга в сферу государственных и муниципальных услуг можно предложить несколько стратегий и рекомендаций:

Исследование потребностей граждан

- Опросы и анкетирование: Регулярное проведение опросов среди граждан для выявления их потребностей и ожиданий от государственных услуг.
- Фокус-группы: Создание фокус-групп для более глубокого анализа мнений и предложений граждан.

Обучение и повышение квалификации сотрудников

- Тренинги по маркетингу: Организация обучающих программ для сотрудников государственных учреждений, направленных на развитие навыков в области маркетинга и клиентского сервиса.
- Обмен опытом: Создание платформ для обмена опытом между различными регионами и учреждениями.

Разработка комплексной стратегии

- Стратегический план: Формирование долгосрочной стратегии по развитию маркетинга государственных услуг с четкими целями, задачами и показателями эффективности.
- Координация действий: Установление взаимодействия между различными государственными структурами для обеспечения единого подхода к предоставлению услуг.

Использование современных технологий

- Интеграция IT-решений: Внедрение современных информационных технологий для автоматизации процессов, улучшения взаимодействия с гражданами и повышения качества услуг.
- Аналитика данных: Использование аналитических инструментов для мониторинга эффективности предоставления услуг и анализа обратной связи от пользователей.

Привлечение общественности

- Платформы для обратной связи: Создание онлайн-платформ, где граждане могут оставлять отзывы, задавать вопросы и предлагать улучшения.
- Участие в принятии решений: Вовлечение граждан в процесс разработки новых услуг через открытые заседания, общественные обсуждения и консультации.

Примеры успешного применения маркетинга в государственных услугах

Эстония является одним из лидеров в области цифровых государственных услуг. Благодаря внедрению единой электронной системы, граждане могут получать большинство услуг онлайн, что значительно упрощает процесс взаимодействия с государством.

Сингапур активно использует данные и аналитику для улучшения качества своих услуг. Государственные органы регулярно проводят опросы и исследуют потребности населения, что позволяет им адаптировать свои предложения.

В России проект "Госуслуги" стал примером успешного внедрения цифровых технологий в государственное управление. Портал предоставляет доступ к множеству государственных услуг в одном месте, что улучшает удобство для граждан.

Несмотря на очевидные преимущества внедрения маркетинга в сферу государственных услуг, существуют определенные проблемы и вызовы, которые необходимо учитывать:

Бюрократия и инерция

- Сопrotивление изменениям: Государственные структуры часто характеризуются высокой степенью бюрократии, что может затруднить внедрение новых подходов и инноваций.
- Отсутствие гибкости: Многоуровневая структура управления может замедлить процесс принятия решений и внедрения новых инициатив.

Ограниченные ресурсы

- Финансовые ограничения: Бюджетные ограничения могут ограничивать возможности для маркетинга, особенно в небольших муниципалитетах.
- Недостаток кадров: Нехватка специалистов в области маркетинга и цифровых технологий может тормозить развитие.

### Низкий уровень доверия

- Недоверие к государственным институтам: В некоторых странах и регионах граждане могут испытывать недоверие к государственным органам, что усложняет процесс внедрения маркетинговых стратегий.
- Сложности с коммуникацией: Неэффективная коммуникация между государственными учреждениями и населением может привести к недопониманию и негативной реакции на новые инициативы.

Для успешного преодоления указанных проблем можно предложить следующие рекомендации:

#### Упрощение бюрократических процедур

- Оптимизация процессов: Проведение анализа существующих процессов с целью их упрощения и сокращения временных затрат на предоставление услуг.
- Делегирование полномочий: Предоставление большего количества полномочий местным органам власти для более оперативного реагирования на потребности граждан.

#### Привлечение инвестиций

- Государственно-частное партнерство: Разработка программ, которые позволят привлекать частные инвестиции в сферу предоставления государственных услуг.
- Гранты и субсидии: Поиск возможностей для получения грантов и субсидий на развитие цифровых технологий и маркетинга.

#### Повышение прозрачности

- Открытость данных: Публикация данных о деятельности государственных органов для повышения уровня доверия граждан.
- Обратная связь: Создание систем обратной связи, которые позволят гражданам активно участвовать в процессе улучшения государственных услуг.

В будущем можно ожидать дальнейшего развития маркетинга в сфере государственных услуг, что будет связано с несколькими ключевыми тенденциями:

#### Увеличение цифровизации

- Развитие электронных платформ: Увеличение числа онлайн-сервисов и мобильных приложений для удобного доступа к государственным услугам.
- Использование искусственного интеллекта: Внедрение AI для персонализации услуг и улучшения клиентского опыта.

#### Ориентированность на пользователя

- Клиентоцентричный подход: Фокус на потребностях и ожиданиях граждан, что позволит создавать более качественные и востребованные услуги.
- Адаптация услуг под разные группы населения: Разработка специализированных программ для различных категорий граждан (например, пожилые люди, молодежь, люди с ограниченными возможностями).

#### Устойчивое развитие

- Экологические инициативы: Внедрение экологически чистых решений в предоставление государственных услуг.
- Социальная ответственность: Участие государства в социальных проектах и инициативах, направленных на улучшение качества жизни граждан.

**Заключение.** Маркетинг государственных и муниципальных услуг представляет собой важный инструмент для повышения качества обслуживания граждан и улучшения взаимодействия между государством и обществом. Преодоление существующих вызовов и использование современных технологий позволит создать более эффективную и ориентированную на потребности населения систему предоставления услуг. Важно помнить, что успешный маркетинг в этой сфере требует комплексного подхода, включающего как стратегическое планирование, так и активное вовлечение граждан в процесс принятия решений.

### Список источников

1. Казакова Д. И., Казакова Е. С. Понятие и функции государственных и муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. XI Международной научно-практической конференции, посвященной 30-летию экономического факультета. Кинель, 2024. С. 117-120.
2. Казакова Д. И., Стасишина К. Ю., Казакова Е. С. Маркетинговый подход в организации и предоставлении муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 167-171.
3. Мамай О. В. Основные направления цифровизации государственного и муниципального управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 119-123.
4. Курмаева И. С., Казакова Е. С. Система государственной поддержки инноваций в АПК РФ // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2023. С. 72-76.
5. Купряева М. Н. Совершенствование муниципальной политики по обеспечению общественной безопасности в эпоху цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. С. 60-63.
6. Купряева М. Н. Стратегии продвижения в маркетинге на основе цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 173-177.
7. Мамай О. В., Казакова Е. С. Антикризисная коммуникация в условиях цифровизации рынка // Развитие АПК в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель, 2020. С. 46-48.
8. Галенко Н. Н. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Иркутск. 2021. С. 179-183.
9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. Kazakova D. I. & Kazakova, E.S (2024). The concept and functions of public and municipal services. Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 117-120). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).
2. Kazakova, D. I., Stasishina, K. Yu. & Kazakova, E. S. (2024). Marketing approach in the organization and provision of municipal services. Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 167-171). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).
3. Mamai, O. V. (2024). Main directions of digitalization of state and municipal government in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 119-123) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)
4. Kurmaeva, I. S. (2023) System of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: Collection of scientific papers of the.Kinel. P. 72-76. (in Russ.)
5. Kupryaeva, M. N. & Kazakova, E. S. (2021). Improving municipal policy to ensure public safety in the era of the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy economy'21: collection of scientific papers. Kinel. P. 60-63. (in Russ.)
6. Kupryaeva, M.N. (2023). Digital-based marketing promotion strategies. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp. ) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

7. Mamai, O. V. & Kazakova, E. S. Anti-crisis communication in the conditions of digitalization of the market . Development of the agro-industrial complex in the conditions of the digital economy security '20: collection of scientific papers. (pp. 46-48). Kinel (in Russ.).

8. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

### **Информация об авторах:**

Е. С. Казакова – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент;

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the authors:**

E. S. Kazakova – Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor;

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (научная)

УДК 656.13

## **РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ В СФЕРЕ ТРАНСПОРТНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ**

### **Мария Николаевна Купряева**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*В современном мире развитие транспортной инфраструктуры является одним из ключевых факторов экономического роста и повышения качества жизни населения. Самарская область не является исключением, так как регион обладает значительным потенциалом для развития транспортного обслуживания. В связи с этим актуальность исследования обусловлена необходимостью изучения особенностей и проблем регионального развития в сфере транспортного обслуживания населения Самарской области.*

*Современный человек нуждается в активном передвижении в пространстве, используя различные способы перемещения: от движения пешком до использования подвижного состава (транспортных средств). Передвижение человека является одной из основных потребностей населения. Эффективность пассажирских перевозок являются показателем, определяющим уровень функционирования транспортной системы страны, и имеет большое социальное и экономическое значение.*

**Ключевые слова:** транспортное обслуживание, орган государственной власти, обслуживание населения, экономическая эффективность

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Региональное развитие в сфере транспортного обслуживания населения // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 162-166.

## REGIONAL DEVELOPMENT IN THE FIELD OF PUBLIC TRANSPORT SERVICES

**Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

In the modern world, the development of transport infrastructure is one of the key factors for economic growth and improving the quality of life of the population. The Samara region is no exception, as the region has significant potential for the development of transport services. In this regard, the relevance of the topic of this thesis is due to the need to study the features and problems of regional development in the field of transport services for the population of the Samara region. A modern person needs to actively move around in space, using various ways of moving: from walking to using rolling stock (vehicles). Human movement is one of the basic needs of the population. The efficiency of passenger transportation is an indicator that determines the level of functioning of the country's transport system, and is of great social and economic importance.

**Key words:** transport service, public authority, public service, economic efficiency

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2025). Regional development in the field of public transport services. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 162-166) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Транспорт – важная составляющая материально-технической базы общества. Без него невозможно современное производство. Он объединяет в единое целое многочисленные удаленные друг от друга районы страны и обеспечивает ее внешнеэкономические связи. Решение крупномасштабных экономических и социальных задач тесно связано с развитием и повышением эффективности всех видов транспорта.

Региональное развитие в сфере транспортного обслуживания основывается на принципах устойчивого развития, социальной справедливости и экономической эффективности.

Устойчивость развития предполагает обеспечение доступности транспортных услуг для всех слоёв населения, социальная справедливость – равный доступ к транспортным услугам для всех граждан, а экономическая эффективность – оптимальное использование ресурсов для развития транспортной инфраструктуры [1-4].

Устойчивое развитие включает в себя экологические, социальные и экономические аспекты. Экологический аспект связан с минимизацией воздействия транспорта на окружающую среду, социальный – с обеспечением доступа к транспорту для всех граждан, экономический – с эффективным использованием ресурсов и снижением затрат на транспортировку.

Социальная справедливость подразумевает равный доступ к транспортным услугам для всех граждан, независимо от их социального статуса, дохода или места жительства. Это означает, что все граждане должны иметь возможность пользоваться различными видами транспорта, такими как общественный транспорт, такси, личный автомобиль или велосипед.

Экономическая эффективность предполагает оптимальное использование ресурсов для развития транспортной инфраструктуры. Это означает, что инвестиции в транспорт должны быть направлены на те проекты, которые принесут наибольшую пользу для экономики региона и повысят качество жизни населения.

В соответствии с федеральным законодательством к полномочиям органов государственной власти субъектов Российской Федерации относятся:

- осуществления дорожной деятельности в отношении автомобильных дорог регионального или межмуниципального значения, организации дорожного движения, обеспечения безопасности дорожного движения на них, включая создание и обеспечение функционирования парковок (парковочных мест), предоставляемых на платной основе или без взимания платы;
- осуществления регионального государственного контроля (надзора) на автомобильном транспорте, городском наземном электрическом транспорте и в дорожном хозяйстве;
- организации транспортного обслуживания населения по межмуниципальным маршрутам регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом, организации транспортного обслуживания населения внеуличным транспортом по межмуниципальным маршрутам, организации транспортного обслуживания населения морским и внутренним водным транспортом в границах субъекта Российской Федерации, в том числе на маршрутах, которые начинаются в границах данного субъекта Российской Федерации, создания условий для осуществления деятельности по перевозке пассажиров и багажа легковым такси, участия в организации транспортного обслуживания населения по межрегиональным маршрутам регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом и городским наземным электрическим транспортом, организации транспортного обслуживания населения воздушным транспортом в межмуниципальном и пригородном сообщении и железнодорожным транспортом в пригородном сообщении;
- осуществления регионального государственного контроля (надзора) в сфере перевозок пассажиров и багажа легковым такси;
- содержания, развития и организации эксплуатации аэропортов и (или) аэродромов, вертодромов, посадочных площадок гражданской авиации, находящихся в собственности субъекта Российской Федерации;
- содержания, развития и организации эксплуатации речных портов, на территориях которых расположено имущество, находящееся в собственности субъекта Российской Федерации.

В соответствии с Положением о министерстве транспорта и автомобильных дорог Самарской области, утвержденным постановлением Правительства Самарской области от 20.06.2007 № 89 в Самарской области органом исполнительной власти Самарской области, осуществляющим управление в сфере транспортно-логистического комплекса и дорожного хозяйства Самарской области и ответственным за координацию основных направлений реализации государственной политики в области развития транспортно-логистического комплекса и дорожного хозяйства, проводимой с целью повышения уровня жизни населения Самарской области является – министерство транспорта и автомобильных дорог Самарской области.

Региональное развитие в сфере транспортного обслуживания населения играет ключевую роль в обеспечении доступности, безопасности и комфортности перевозок пассажиров и багажа. Введение и утверждение нормативов транспортного обслуживания, таких как предельная доля устаревшего подвижного состава, максимально возможный интервал движения автобусов и троллейбусов, а также доля рейсов, отправляемых по расписанию, способствуют повышению качества транспортного обслуживания [5-7].

Граждане смогут использовать эти стандарты для защиты своих прав, подавая жалобы в прокуратуру на региональных чиновников, не соблюдающих установленные нормы. Это особенно важно для жителей отдаленных населенных пунктов, которые часто сталкиваются с трудностями в доступе к основным транспортным маршрутам.

Однако, для успешного внедрения новых стандартов необходимо провести опросы граждан и скорректировать перечень обязательных требований, учитывая их реальные потребности. Введение переходного периода и установление ответственности за соблюдение стандартов помогут ускорить развитие пассажироперевозок и улучшить транспортную доступность в регионах.

Транспорт имеет огромное значение для экономического и культурного сотрудничества Самарской области с другими регионами и странами, укрепления и развития экономической системы хозяйствования, в решении социально-экономических проблем. Обеспеченность территории хорошо развитой транспортной системой является одним из факторов привлечения населения и производства, служит важным преимуществом для размещения производительных сил и дает интеграционный эффект. Так же транспорт создает условия для формирования местного и общегосударственного рынков [8-10].

Таким образом, региональное развитие в сфере транспортного обслуживания населения является важным шагом на пути к созданию более эффективной и удобной транспортной системы, способствующей экономическому и социальному развитию регионов.

#### **Список источников**

1. Купряева М. Н. Ресурсный потенциал сельского хозяйства // Современные проблемы и перспективы развития экономики России: материалы Всероссийской заочно-практической конференции. 2013. С. 74-89.

2. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108

3. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации аграрного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.

4. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179.

5. Курлыков О. И. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель. 2018. С. 166-169.

6. Галенко Н. Н., Куцрыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Иркутск. 2021. С. 179-183.

7. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2022. С. 83-86.

8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

10. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233.

#### **References**

1. Kupryaeva M. N. (2013). Resource potential of agriculture. Modern problems and prospects for the development of the Russian economy '13: materials of the All-Russian correspondence-practical conference. (pp. 74-89). Kinel (in Russ).

2. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. *Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers*. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
3. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. *Ways of transformation of agar production in Russia'13: materials of the international scientific and practical conference*. (pp. 46-49). Samara (in Russ.).
4. Kudryashov, a Yu. N. & Lavrennikova, O. A. (2024) Evaluation of the effectiveness of transport logistics. *Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.)
5. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V. (2018). The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. *Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers*. (pp.166-169). Kinel (in Russ.)
6. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. *Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers*. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)
7. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. *Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers*. (pp.83-86). Kinel (in Russ.)
8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).
9. Kudryashova, Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // *Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).
10. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University)*. 2 (69). 227-233. (in Russ.).

#### **Информация об авторе:**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the author:**

M. N. Kupryaeva - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 637.072

### **ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ**

#### **Елена Сергеевна Казакова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*В данной статье рассматривается важность оценки качества государственных и муниципальных услуг как ключевого аспекта повышения доверия граждан к государственным учреждениям и эффективности их работы. Оценка качества позволяет улучшить удовлетворенность населения, повысить эффективность работы органов власти, обеспечить прозрачность и подотчетность, а также стимулировать инновации. Обсуждаются основные методы оценки, такие как анкетирование, анализ статистических данных, тестирование услуг и мониторинг общественного мнения. Также выделяются принципы объективности, прозрачности, участия граждан и адаптивности в процессе оценки.*

**Ключевые слова:** оценка качества, государственные услуги, муниципальные услуги, доверие граждан, удовлетворенность населения, эффективность органов власти, прозрачность, подотчетность, инновации, анкетирование, мониторинг общественного мнения, принципы оценки, вызовы и проблемы, система управления

**Для цитирования:** Казакова Е. С. Оценка качества предоставления государственных и муниципальных услуг // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 166-170.

## ASSESSMENT OF THE QUALITY OF PROVISION OF STATE AND MUNICIPAL SERVICES

**Elena S. Kazakova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

This article discusses the importance of assessing the quality of government and municipal services as a key aspect of increasing citizens' trust in government institutions and the effectiveness of their work. Quality assessment can improve public satisfaction, improve government efficiency, ensure transparency and accountability, and stimulate innovation. The main evaluation methods are discussed, such as questionnaires, statistical data analysis, service testing and public opinion monitoring. The principles of objectivity, transparency, citizen participation and adaptability in the assessment process are also highlighted.

**Keywords:** quality assessment, public services, municipal services, citizen trust, population satisfaction, government efficiency, transparency, accountability, innovation, surveys, public opinion monitoring, assessment principles, challenges and problems, management system

**For citation:** Kazakova, E. S (2025). Assessment of the quality of provision of state and municipal services. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 166-170). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.)

**Введение.** Качество государственных и муниципальных услуг является ключевым фактором, определяющим уровень доверия граждан к государственным учреждениям и эффективность их работы. В условиях современных вызовов, таких как цифровизация, глобализация и изменение потребностей населения, оценка качества этих услуг становится особенно актуальной. Эта статья рассматривает основные аспекты оценки качества, методы и подходы, а также значение данной оценки для улучшения управления [1-4].

В последние годы наблюдается значительное внимание к вопросам качества государственных услуг как на уровне государства, так и на уровне местного самоуправления. Глобальные тренды, такие как внедрение цифровых технологий, требуют от органов власти не только адаптации к новым условиям, но и постоянного улучшения качества своих услуг. Кроме того, в условиях конкурентной среды, где граждане могут выбирать между различными поставщиками услуг, включая частные компании, государственные учреждения должны стремиться к повышению своей конкурентоспособности.

Оценка качества государственных и муниципальных услуг позволяет:

1. Повышать уровень удовлетворенности граждан. Понимание потребностей и ожиданий населения помогает адаптировать услуги под их требования. Удовлетворенность граждан напрямую влияет на уровень доверия к государственным органам.
2. Улучшать эффективность работы органов власти. Анализ результатов оценки может выявить слабые места в работе учреждений и способствовать их устранению. Это может привести к оптимизации процессов и сокращению временных затрат на предоставление услуг.
3. Обеспечивать прозрачность и подотчетность. Открытая информация о качестве услуг способствует повышению доверия граждан к государственным органам. Прозрачные процессы

оценки позволяют гражданам видеть результаты работы властей и участвовать в их улучшении.

4. Разрабатывать стратегические решения. Полученные данные могут использоваться для формирования долгосрочных планов и программ развития. Это позволяет не только реагировать на текущие проблемы, но и предотвращать их в будущем.

5. Стимулировать инновации. Оценка качества может выявить потребности в новых услугах или изменениях существующих, что способствует внедрению инновационных решений и технологий.

Существует несколько методов, позволяющих оценить качество государственных и муниципальных услуг:

1. Анкетирование и опросы. Проведение опросов среди граждан позволяет собрать информацию о степени удовлетворенности услугами, выявить проблемы и предложить пути их решения. Опросы могут проводиться как в бумажном виде, так и в электронном формате, что увеличивает охват аудитории.

2. Анализ статистических данных. Изучение количественных показателей (время ожидания, количество обращений, количество жалоб) может дать представление о качестве предоставляемых услуг. Такие данные могут быть собраны из внутренних систем учета и анализа.

3. Тестирование услуг. Проводя «тайного покупателя», можно объективно оценить качество обслуживания и выявить недостатки в работе сотрудников. Этот метод позволяет получить независимую оценку уровня сервиса и выявить реальные проблемы.

4. Мониторинг общественного мнения. Социальные сети и специализированные платформы для отзывов могут служить источником информации о восприятии услуг населением. Анализ отзывов в интернете позволяет быстро реагировать на возникающие проблемы и улучшать качество обслуживания.

5. Фокус-группы. Сбор небольших групп граждан для обсуждения качества услуг позволяет глубже понять их потребности и ожидания. Это может быть особенно полезно для разработки новых услуг или улучшения существующих.

6. Сравнительный анализ. Сравнение качества услуг с аналогичными показателями в других регионах или странах может помочь выявить лучшие практики и возможности для улучшения.

Оценка качества государственных и муниципальных услуг должна основываться на следующих принципах:

1. Объективность. Оценка должна проводиться на основе достоверных данных и фактов, чтобы избежать предвзятости.

2. Прозрачность. Граждане должны иметь доступ к информации о результатах оценки и методах ее проведения, что способствует формированию доверия к процессу.

3. Участие граждан. Важно вовлекать население в процесс оценки, чтобы учесть их мнение и потребности. Это может быть достигнуто через открытые заседания, опросы и другие формы взаимодействия.

4. Постоянство. Оценка должна проводиться регулярно для отслеживания динамики изменений и эффективности внедряемых мер.

5. Адаптивность. Оценка качества должна быть гибкой и адаптироваться к изменениям в обществе, технологиях и законодательстве.

Несмотря на важность оценки качества, существуют определенные проблемы, которые могут затруднить этот процесс:

1. Недостаток ресурсов. Часто органы власти сталкиваются с нехваткой финансовых и человеческих ресурсов для проведения полноценной оценки. Это может привести к поверхностному анализу или игнорированию важных аспектов.

2. Сложность измерения. Качество услуг может быть субъективным понятием, что усложняет его количественную оценку. Не все аспекты качества можно легко измерить, что требует использования комплексных методов оценки.

3. Сопrotивление изменениям. Не все сотрудники государственных учреждений готовы принимать критику и работать над улучшением качества своих услуг, что может тормозить процессы реформ.

4. Отсутствие стандартов. В некоторых случаях отсутствуют четкие критерии оценки качества, что приводит к неопределенности в методах и подходах.
5. Информационные барьеры. Нехватка информации о потребностях граждан может привести к тому, что услуги не будут соответствовать ожиданиям населения.

Для более полного понимания важности оценки качества государственных услуг рассмотрим несколько практических примеров [5-7]:

**1. Электронные услуги:** Внедрение портала государственных услуг в России значительно упростило доступ граждан к различным сервисам (регистрация по месту жительства, получение справок и т.д.). Оценка удовлетворенности пользователей этого сервиса показала высокие результаты благодаря удобству использования и доступности информации.

**2. Обратная связь через социальные сети:** В некоторых городах были созданы специальные группы в социальных сетях, где граждане могут оставлять отзывы о качестве предоставляемых услуг местными властями. Это дало возможность оперативно реагировать на проблемы и улучшать качество обслуживания.

**3. Проект «Госуслуги»:** В рамках этого проекта проводились регулярные опросы среди пользователей для оценки качества предоставляемых онлайн-услуг. На основе полученных данных были внесены изменения в интерфейс сайта и добавлены новые функции, что повысило уровень удовлетворенности пользователей.

**Заключение.** Оценка качества государственных и муниципальных услуг является важным инструментом для повышения эффективности работы органов власти и удовлетворенности граждан. Применение различных методов оценки, соблюдение принципов объективности и прозрачности, а также активное вовлечение населения в процесс могут значительно улучшить качество предоставляемых услуг [8-10]. В условиях стремительных изменений в обществе такая оценка становится не только необходимостью, но и залогом успешного функционирования государственного аппарата в интересах граждан.

Постоянное совершенствование методов оценки качества позволит государственным учреждениям не только адаптироваться к новым вызовам времени, но и стать более открытыми для взаимодействия с населением, что в конечном итоге приведет к созданию более эффективной системы управления на всех уровнях.

#### Список источников

1. Казакова Д. И., Казакова Е. С. Понятие и функции государственных и муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 117-120.
2. Казакова Д. И., Стасишина К. Ю., Казакова Е. С. Маркетинговый подход в организации и предоставлении муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 167-171.
3. Мамай О. В. Основные направления цифровизации государственного и муниципального управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 119-123.
4. Курмаева И. С., Казакова Е. С. Система государственной поддержки инноваций в АПК РФ // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2023. С. 72-76.
5. Купряева М. Н., Казакова Е. С. Совершенствование муниципальной политики по обеспечению общественной безопасности в эпоху цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель: Самарский государственный аграрный университет, 2021. – С. 60-63.
6. Купряева М. Н. Стратегии продвижения в маркетинге на основе цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 173-177.
7. Мамай О. В., Казакова Е. С. Антикризисная коммуникация в условиях цифровизации рынка // Развитие АПК в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель, 2020. С. 46-48.

8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю.Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Kazakova D. I. & Kazakova, E. S (2024). The concept and functions of public and municipal services // Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 117-120). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

2. Kazakova D.I., Stasishina K.Yu., Kazakova E.S. (2024) Marketing approach in the organization and provision of municipal services// Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 167-171). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

3. Mamai, O. V. (2024). Main directions of digitalization of state and municipal government in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 119-123) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

4. Kurmaeva, I. S. & Kazakova, E. S. (2023). System of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: Collection of scientific papers. (pp. 72-76). Kinel (in Russ.)

5. Kupryaeva, M. N. & Kazakova, E. S. (2021). Improving municipal policy to ensure public safety in the era of the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: collection of scientific papers economy'21: Collection of scientific papers. (pp. 60-63). Kinel (in Russ.)

6. Kupryaeva, M.N. (2023). Digital-based marketing promotion strategies // Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp. ) Kinel (in Russ.).

7. Mamai, O. V. & Kazakova, E. S. (2020). Anti-crisis communication in the conditions of digitalization of the market . Development of the agro-industrial complex in the conditions of the digital economy security '20: collection of scientific papers. (pp. 46-48). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashov, a Yu. N. (2022). Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

### Информация об авторе:

Е. С. Казакова – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент.

### Information about the author:

E. S. Kazakova – Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (научная)

УДК 65.012.7.332.8

## ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

**Мария Николаевна Купряева**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*Качество предоставления жилищно-коммунальных услуг должно сочетаться с оптимизацией затрат на их предоставление, так как это обусловлено монопольным положением организаций, действующих на рынке жилищно-коммунальных услуг.*

*Эффективно построенная система качества является надежным средством в деле оптимизации затрат и управления качеством. Хорошая система качества должна удовлетворять запросы и ожидания потребителя и защищать интересы исполнителя услуги, причем, предоставление качественной услуги должно быть выгодно и способствовать сокращению рисков для здоровья и безопасности людей.*

**Ключевые слова:** функционирование системы, стратегический контроллинг, оперативное планирование, жилищно-коммунальное хозяйство

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Инструменты контроллинга повышения эффективности управления жилищно-коммунальным хозяйством // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 171-177.

## CONTROLLING TOOLS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF HOUSING AND COMMUNAL SERVICES MANAGEMENT

**Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

The quality of housing and communal services should be combined with cost optimization for their provision, as this is due to the monopoly position of organizations operating in the housing and communal services market. An efficiently constructed quality system is a reliable tool for cost optimization and quality management. A good quality system should satisfy the needs and expectations of the consumer and protect the interests of the service provider, moreover, the provision of high-quality services should be beneficial and contribute to reducing risks to human health and safety.

**Key words:** system functioning, strategic monitoring, operational planning, housing and communal services

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2025). Controlling tools for improving the efficiency of housing and communal services management. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 171-177) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Важнейшей задачей функционирования ЖКХ является бесперебойное предоставление в необходимом количестве и высокого качества жилищно-коммунальных услуг всем потребителям.

Сегодня в сфере ЖКХ большинства регионов и муниципальных образований данные услуги представляются, но они не увязаны между собой управленческими связями и функциями. Для управления коммунальным комплексом необходимо комплексно увязать основные функции менеджмента, используя новые технологии контроллинга [1-4].

В настоящее время существует множество определений контроллинга.

В зарубежной литературе под термином «контроллинг» понимают специально сконструированную на основе интеграции традиционных методов учета, анализа, нормирования, планирования, контроля и управления систему, которая обеспечивает получение, обработку и обобщение информации о деятельности предприятия. М. Мескон и Ф. Хедоури понимают контроллинг как «процесс, обеспечивающий достижение организацией поставленных целей».

В немецкоязычных странах контроллинг определяют, как «руководящую концепцию эффективного управления фирмой и обеспечения ее долгосрочного существования». По мнению Р. Манна и Э. Майера контроллинг – «система управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности фирмы». Более того, Э. Майер, определяя контроллинг как систему мышления и управления, затронул вопрос философии контроллинга. Р. Герсне и П. Хорват рассматривают контроллинг как функцию в поддержку менеджмента, руководства.

В отечественной литературе Фалько С.Г определяет контроллинг как «обеспечение успешного функционирования организационной системы в долгосрочной перспективе... на основе системной интеграции различных аспектов управления бизнес-процессами в организационной системе» [5-7].

Понятие «контроллинг» включает в себя 2 аспекта:

1) контроллинг как процесс интеграции методов учета, анализа, планирования, нормирования и контроля в единую систему получения, обработки и обобщения информации и принятия на ее основе управленческих решений;

2) контроллинг как система, управляющая экономикой предприятия, сориентирована на обеспечение платежеспособного состояния предприятия и направлена на достижение глобальных стратегических целей.

Предметом контроллинга является микроэкономические процессы и явления на предприятии, характеризующиеся определенными показателями-индикаторами в их динамике, и макроэкономические процессы в стране, влияющие на экономику предприятия.

Основная цель контроллинга – ориентация управленческого процесса на достижение всех целей, стоящих перед предприятием. Современный менеджмент разделяет цели предприятия на две группы: оперативные (краткосрочные) и стратегические (долгосрочные, перспективные). Контроллинг позволяет осуществлять постоянный контроль за достижениями, как стратегических, так и оперативных целей деятельности предприятия.

Следовательно, контроллинг включает в себя два основных аспекта: стратегический и оперативный.

Стратегический контроллинг – важнейшая составляющая контроллинга управляющая внешней средой, стратегическим факторами успеха, альтернативными стратегиями, стратегическими целями. Стратегический контроллинг направлен на реализацию долгосрочных стратегий и программ.

Цель стратегического контроллинга – формирование системы управления и планирования, которая позволила бы движению фирмы к намеченной стратегической цели своего развития. Стратегический контроллинг призван обеспечить эффективное существование фирмы на длительную перспективу, формирование и управление потенциалом успеха организации [8-10].

Среди основных задач контроллинга эксперты выделяют координацию, которая обеспечивает организацию более эффективного использования всех видов ресурсов предприятия. В процессе контроллинга возникает необходимость согласования «дерева» целей с ресурсами, которыми располагает предприятие; согласования долгосрочных планов с целями и стратегией развития предприятия; приведения оперативного планирования в соответствие с долгосрочными планами и т.д. Так, руководители подразделений составляют планы развития на

определенный период, то на уровне контролера они не просто сводятся в единый план предприятия, но и анализируются, сбалансированы, проверяются на сопоставимость (чтобы не противоречить один другому), на осуществимость. Происходит обратная связь, и планы корректируются.

В организациях жилищно-коммунального хозяйства усилия контроллинга в первую очередь направлены на стабильное, безаварийное функционирование объектов инженерной инфраструктуры, снижение затрат на производство коммунальной продукции и услуг и обеспечение бесперебойной поставки ее потребителю.

В качестве основной цели контроллинга можно выделить ориентацию управленческого процесса на достижение целей, стоящих перед организацией.

В качестве целевых задач при этом выступают следующие:

- информационное обеспечение принятия управленческих решений;
- контроль финансовых, материальных, трудовых и коммунальных ресурсов, производственных и финансовых аспектов деятельности организации;
- интеграция, системная организация и координация;
- планирование;
- управление (проведение мероприятий по подготовке, корректировке стратегий и задач).

Объекты контроллинга выделяют исходя из его направлений:

- решения и действия центров управления – к ним относят процессы, ресурсы, труд, риски;
- информация о деятельности – представляет собой выполнение планов, показателей;
- результаты деятельности – а именно, резервы повышения эффективности.

В целях классификации контроллинга управляющих организаций следует учитывать особенности их функционирования. Следовательно, можно выделить следующие виды финансового контроллинга:

- контроллинг затрат;
- контроллинг ресурсов;
- контроллинг платежей за жилищно-коммунальные услуги.

В России создалась ситуация, когда рост тарифов на жилищно-коммунальные услуги по сравнению с темпами инфляции и темпами роста доходов граждан стал преимущественно опережающим. Собственники жилья добровольно приняли на себя сервитут управляющих компаний, позволили ограничить себя в праве собственника, потеряли "суверенитет" во внешних отношениях и во внутренних делах. Поэтому сложившийся подход к передаче функций управления главным личным имуществом человека в руки управляющих компаний, можно считать фактором, усугубляющим проблему бедности. Чем больше дотаций, льгот и преференций государство предоставляет населению, тем агрессивнее становятся поставщики энергии, воды, тепла в отношении количества, качества и цен.

Законодательство Российской Федерации ставит перед Управляющими компаниями ЖКХ триединую задачу:

- 1) безусловно наполнять доходную часть государственного бюджета;
- 2) всемерно содействовать сохранению жилищного фонда россиян;
- 3) обеспечивать своевременную оплату коммунальных услуг.

Для выполнения указанной задачи необходимо определить слабые звенья в управлении имуществом, находящимся в частной собственности, выработать правила взаимодействия, найти ту точку равновесия треугольника, которая позволит работать без ущерба для интересов государства, собственников жилья и управляющих компаний, как коммерческих структур. Легко доказать, что в настоящее время собственнику жилья достаётся одна третья часть полезности потребляемого коммунального ресурса (33,3%), а Управляющей компании – две третьих (66,6%), из которых лишь 26,64% отправляются государству. Получается, что триединая задача не решается ни в одном направлении: в доходную часть государственного бюджета деньги от УК не поступают, хотя у населения собираются с излишком; содействие сохранению

жилищного фонда россиян не обеспечивается, поскольку деньги на техническое обслуживание и ремонт при замене одной Управляющей компании на другую не передаются; своевременная оплата за коммунальные услуги осуществляется на счёт Управляющих компаний, но поставщикам воды, электроэнергии, газа, тепла деньги не поступают. Выбирая управляющую компанию, собственники жилья не могут узнать её прошлое, поскольку даже в Департаменте ЖКХ директоров УК никто не видел, так как их деятельность не пересекается.

Чтобы призвать недобросовестные УК к ответственности, работники Департамента направляют соответствующие письма в прокуратуру, в результате чего, директора меняются один за другим, собранные деньги за коммунальные услуги поставщикам ресурсов не перечисляются, а спустя год Управляющие компании объявляют себя банкротами. Имеют место случаи, когда жильцы ничего не должны Управляющей компании, но она в числе задолжников.

При формировании системы контроллинга в организациях, оказывающих услуги по управлению многоквартирными жилыми домами, важно учитывать следующие особенности функционирования исследуемых экономических субъектов:

- цена на реализуемые жилищно-коммунальные услуги формируется на основании утвержденных тарифов, и подлежит изменению только в случаях, предусмотренных положениями нормативно-правовых актов Российской Федерации;
- условия договора управления многоквартирным жилым домом оказывают непосредственное влияние на осуществление хозяйственной деятельности управляющей организации жилищно-коммунального хозяйства;
- особенности взаимосвязей в цепочке «ресурсоснабжающая организация – управляющая организация - конечный потребитель услуг», которые, с одной стороны, предполагают посредническую роль управляющей организации ЖКХ, а с другой, не освобождают экономический субъект от оплаты ресурсоснабжающих организациям за поставленные жилищно-коммунальные услуги при наличии долгов конечных потребителей таких услуг, а, следовательно, создают дополнительные финансовые риски.

Услуга, и в том числе жилищно-коммунальная, – результат непосредственного взаимодействия исполнителя и потребителя услуг, а также деятельность исполнителя, направленная на удовлетворение потребности потребителя. Состав задач оценки качества зависит от цели оценки, вида продукции (услуг) и ее специфических особенностей, этапов жизненного цикла, условий производства и потребления, а также вида модели системы обеспечения качества. В условиях рыночной экономики качество продукта (услуги) является основным критерием в создании и развитии конкурентной среды на рынке жилищно-коммунальных услуг. Проведение единой технической политики в области развития системы качества предоставления жилищно-коммунальных услуг должно осуществляться на государственном регулировании через системы стандартизации этих услуг, которую формируют международные стандарты ИСО серии ЭООО.

Жилищно-коммунальные услуги – это важная часть системы жизнеобеспечения населения. Эта система является важнейшей целью функционирования организации, входящей в систему жилищно-коммунального хозяйства.

В целом жилищно-коммунальная услуга должна отвечать следующим требованиям:

- строго соответствовать определенным потребностям заказчика (потребителя) и действующим стандартам, техническим требованиям или условиям договора;
- отвечать требованиям общества (требования, вытекающие из законов, инструкций, правил, кодексов, относящихся к защите окружающей среды, здоровью и безопасности населения);
- строится на основании экономически обоснованного тарифа, который должен быть выгодным для исполнителя и доступной для потребителя.

Решение проблем жилищно-коммунального хозяйства относится к системе ведения регионального хозяйства. Важной особенностью является то, что муниципалитет - это не производство, и главной целью его является наиболее полное удовлетворение потребностей жителей, а не извлечение прибыли.

Эффективное решение этих задач возможно только при вовлечении населения в процессы управления, так как главенствующую роль играет человеческий ресурс. К особенностям следует отнести и то, что население – это основной потребитель данного рынка, поэтому выбор приоритетов и стратегий развития имеет наиболее сложный вид управленческой деятельности.

Особенностью предприятий является то, что значительная их часть оказывает услуги, которые реализуются внутри территории. С ростом численности населения и их материального благополучия предприятия и организации должны увеличивать объемы услуг. В процессе функционирования хозяйства и его различных сфер необходимо учитывать такие особенности как:

- незаменимость услуг и их социальная значимость;
- развитие сферы зависит от объема потребления услуг;
- качественные услуги должны оказываться непрерывно;
- в рыночных условиях услуги оказывают предприятия различных форм собственности;
- в системе хозяйства имеются естественные монополии по одним услугам и конкурентная среда по другим услугам;
- ответственность органов власти перед населением;
- невозможность ограничения доступа населения к ряду услуг;
- оказание услуг должно быть максимально приближено к местам проживания граждан.

Предоставление жилищно-коммунальных услуг – социально важная сфера услуг. Как показали выполненные исследования, данная сфера имеет определенную специфику, поэтому необходимо уточнить специфические особенности при формировании концепции контроллинга управления коммунальным комплексом.

При создании системы контроллинга данной сферы следует учитывать интересы человека в процессе потребления жилищно-коммунальных услуг: качество; бесперебойность; измеримость оказанной услуги; адекватность цены; оперативность предоставления услуги; сопутствующие товары и услуги; гарантийные обязательства; альтернативность.

Важным аспектом обеспечения эффективного управления является организационное взаимодействие различных уровней, которое должно быть направлено на создание взаимовыгодных условий в сфере оказания услуг. Взаимодействие предприятий ЖКХ и органов власти в этой сфере должно быть направлено на создание благоприятного инвестиционного климата территории.

Необходимость в создании механизма взаимодействия по повышению эффективности оказания услуг на территории муниципального образования очевидна. Этот механизм может быть эффективно реализован на основе создания контроллинговой комиссии. В связи со спецификой территории организационные формы могут иметь отличия: непосредственно входить в административные органы; быть самостоятельными подразделениями; формироваться на базе ведущего предприятия; организовываться при законодательных органах власти.

Комиссия контроллинга управления коммунальным комплексом объединит в единую систему разрозненные системы управления субъектов жилищно-коммунального комплекса. Его создание: устраним дублирование процессов, документов, функций структурных подразделений. Например, сегодня в каждом муниципальном образовании существует государственный жилищный контроль и муниципальный жилищный контроль. Кроме этого создание единого центра даст, например, экономию предприятиям, которые владеют своими диспетчерскими службами; повысит эффективность взаимосвязей между системами управления предприятий жилищно-коммунального хозяйства, органов власти и гражданами. Например, отчеты об объемах потребленных ресурсов готовятся как для собственников МКД, так и для ор-

ганов статистики, органов власти; повысит эффективность планирования, контроля и управления в целом. Например, при решении приоритетных стратегических задач развития, планирование деятельности всех субъектов взаимодействия будет осуществляться исходя из общего приоритета; уменьшается время прохождения информационных и управленческих решений, например, доведение новых нормативно-правовых актов до всех заинтересованных сторон.

Таким образом, показано, что формирование системы контроллинга позволит создать качественно новую систему управления сферой ЖКХ, направленную на уменьшение разрыва между нормативной базой и практикой, а также повысить качество принимаемых решений, социальную защищенность населения и усилить контроль за жилищно-коммунальной сферой деятельности.

### Список источников

1. Мамай О. В. Особенности функционирования аграрных предприятий в условиях кризиса // Инновационные достижения науки и техники АПК: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2018. С. 298-300.
2. Мамай О. В., Мамай И. Н. Особенности инновационного развития российских регионов // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2018. №9. С. 51-55.
3. Мамай О. В., Мамай И. Н. Современные инструменты управления инновационным развитием аграрного сектора региона. Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2017. С. 91-96.
4. Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование системы инновационного развития аграрного сектора региональной экономики. Кинель, 2019. 176 с.
5. Mamai O., Bondin I., Potenko T., Mamai I. Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Smolensk, 2022. T. 1045(1). P. 012003
6. Мамай О. В., Волконская А. Г., Галенко Н. Н., Курлыков О. И., Мамай И. Н., Машков С. В., Пашкина О. В., Купряева М. Н., Казакова Е. С., Ермакова А. В., Шустова Н. С. Управление информационным и правовым обеспечением организаций агропромышленного комплекса региона в условиях инновационной экономики: отчет о НИР № АААА-А17-117070620017. 2018. 33 с.
7. Липатова Н. Н., Мамай О. В., Мамай И. Н. Анализ современного состояния развития сельскохозяйственной кооперации в России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. №2 (69). С. 227-233
8. Мамай О. В., Мамай И. Н., Волконская А. Г. Состояние и тенденции развития российской высшей школы // Инновации в системе высшего образования: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2020. С. 138-141
9. Волконская А.Г., Мамай О.В., Мамай И.Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель, 2020. С. 62-67
10. Купряева М. Н., Волконская А. Г. Экспортная стратегия в обеспечение продовольственной безопасности России // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности. Сб. науч. тр.. 2023. С. 143-149

### References

1. Mamai, O. V. (2018). Features of the functioning of agricultural enterprises in a crisis. Innovative achievements of science and technology of the agro-industrial complex '18: *collection of scientific papers*. (pp. 298-300). Kinel (in Russ.).
2. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2018). Features of innovative development of Russian regions. *Intellekt. Innovacii. Investicii (Intelligence. Innovation. Investments)*. 9. 51-55 (in Russ.)
3. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2017). Modern tools for managing the innovative development of the agricultural sector of the region. *Modern economy: ensuring food security'17: collection of scientific papers*. (pp. 91-96). Kinel (in Russ.).

4. Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2019). Improving the system of innovative development of the agricultural sector of the regional economy. Monograph. Kinel. 176. (in Russ.).
5. Mamai, O., Bondin, I., Potenko, T. & Mamai, I. (2022). Scientific support of innovative development of agriculture. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science'22: *international Scientific-Practical Conference*. Smolensk. 1045(1). 012003.
6. Mamai, O. V., Volkonskaya, A. G., Galenko, N. N., Kurlykov, O. I., Mamai, I. N., Mashkov, S. V., Pashkins, O. V., Kupryaeva, M. N., Kazakova, E. S., Ermakova, A. V. & Shustova, N. S. (2018). Management of information and legal support for organizations of the agro-industrial complex of the region in the context of an innovative economy: research report № AAAA-A17-117070620017. 33 p. (in Russ.).
7. Lipatova, N. N., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2022). Analysis of the current state of development of agricultural cooperation in Russia. Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Bulletin of the Michurinsk State Agrarian University). 2 (69). 227-233. (in Russ.).
8. Mamai, O. V., Mamai, I. N. & Volkonskaya, A. G. (2020). The state and development trends of Russian higher education. Innovations in the higher education system'20: *collection of scientific papers*. (pp. 138-141). Kinel (in Russ.).
9. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming innovative infrastructure in the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ.).
10. Kupryaeva, M. N. & Volkonskaya, A. G. (2023). Export strategy to ensure food security of Russia. Modern economy: ensuring food security'23: *collection of scientific papers*. (pp. 143-149). Kinel (in Russ.).

#### **Информация об авторе:**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the author:**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 316.772

### **ИНТЕГРИРОВАННЫЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ: КЛЮЧ К УСПЕХУ В СОВРЕМЕННОМ БИЗНЕСЕ**

**Елена Сергеевна Казакова<sup>1</sup>, Анна Генриховна Волконская<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

<sup>1</sup> Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

<sup>2</sup> gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

*В условиях высококонкурентного рынка и стремительного развития технологий компании сталкиваются с необходимостью эффективно взаимодействовать с потребителями. Одним из наиболее эффективных подходов к этому взаимодействию являются интегрированные маркетинговые коммуникации (ИМК). Этот концепт объединяет различные каналы и инструменты маркетинга для создания единого, согласованного и целостного сообщения, что позволяет компаниям достигать своих бизнес-целей более эффективно.*

**Ключевые слова:** интегрированные маркетинговые коммуникации (ИМК), согласованность сообщений, целевая аудитория, анализ данных, каналы коммуникации, реклама, прямой маркетинг, цифровые каналы, социальные сети, персонализация, эффективность затрат, доверие к бренду, стратегия маркетинга, брендинг, вирусный маркетинг, автоматизация маркетинга, эмоциональная связь

**Для цитирования:** Казакова Е. С., Волконская А. Г. Интегрированные маркетинговые коммуникации: ключ к успеху в современном бизнесе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 177-181.

## INTEGRATED MARKETING COMMUNICATIONS: THE KEY TO SUCCESS IN MODERN BUSINESS

**Elena S. Kazakova<sup>1</sup>, Anna G. Volkonskaya<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup> Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

<sup>1</sup> Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

<sup>2</sup> gold.eka@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8388-6780>

In a highly competitive market and rapid technological developments, companies are faced with the need to effectively interact with consumers. One of the most effective approaches to this interaction is integrated marketing communications (IMC). This concept brings together different marketing channels and tools to create a single, consistent and cohesive message, allowing companies to achieve their business goals more effectively.

**Keywords:** integrated marketing communications (IMC), message consistency, target audience, data analysis, communication channels, advertising, direct marketing, digital channels, social networks, personalization, cost effectiveness, brand trust, marketing strategy, branding, viral marketing, marketing automation, emotional connection

**For citation:** Kazakova, E. S. & Volkonskaya, A. G. (2025). Integrated marketing communications: the key to success in modern business. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 177-181). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.)

**Введение.** Интегрированные маркетинговые коммуникации представляют собой стратегический подход, который объединяет все формы коммуникации и сообщений, используемых компанией, для создания единого имиджа и максимизации воздействия на целевую аудиторию. ИМК охватывает такие инструменты, как реклама, PR, прямой маркетинг, цифровые каналы, социальные сети и другие формы взаимодействия с клиентами [1-4].

Интегрированные маркетинговые коммуникации обеспечивают:

1. **Согласованность сообщений:** ИМК обеспечивает единое сообщение на всех каналах коммуникации, что помогает избежать путаницы и создает более сильный имидж бренда. Например, если компания использует разные слоганы или визуальные элементы в рекламе и социальных сетях, это может сбить с толку потребителей и снизить доверие к бренду.

2. **Увеличение охвата:** Использование различных каналов позволяет достичь широкой аудитории и увеличить вероятность того, что сообщение будет воспринято. В современном мире потребители используют множество платформ - от телевидения до мобильных приложений - и важно присутствовать везде, где они могут увидеть ваш бренд.

3. **Эффективность затрат:** Интеграция различных маркетинговых инструментов позволяет оптимизировать бюджет и повысить рентабельность инвестиций. Например, совместное использование контента между различными каналами может снизить затраты на создание новых материалов.

4. **Улучшение взаимодействия с клиентами:** ИМК способствует более глубокому пониманию потребностей клиентов и позволяет лучше адаптировать предложения под их запросы. Использование аналитики данных помогает выявлять предпочтения и поведение потребителей, что позволяет создавать персонализированные предложения.

5. **Укрепление доверия к бренду:** Согласованные и последовательные сообщения формируют у потребителей доверие к компании и ее продуктам. Когда потребители видят, что

бренд последовательно придерживается своих ценностей и обещаний, они с большей вероятностью станут его лояльными клиентами.

Основные элементы интегрированных маркетинговых коммуникаций

1. Анализ целевой аудитории: Понимание потребностей, предпочтений и поведения целевой аудитории является основой для разработки эффективной ИМК-стратегии. Это включает в себя сегментацию рынка и создание детальных портретов целевых клиентов.

2. Определение ключевых сообщений: Создание четких и запоминающихся сообщений, которые отражают ценности бренда и отвечают на запросы клиентов. Эти сообщения должны быть адаптированы под каждый канал, но сохранять общую идею.

3. Выбор каналов коммуникации: Определение наиболее подходящих каналов для донесения сообщений до целевой аудитории — от традиционных медиа до цифровых платформ. Важно учитывать, где именно ваша аудитория проводит время и какие каналы она предпочитает.

4. Координация действий: Обеспечение согласованности между различными командами и подразделениями компании, чтобы все работало на достижение общих целей. Это может включать регулярные встречи между отделами маркетинга, продаж и обслуживания клиентов для обмена информацией и стратегиями.

5. Оценка результатов: Мониторинг и анализ эффективности ИМК-стратегий для корректировки подходов и улучшения будущих кампаний. Использование KPI (ключевых показателей эффективности) помогает отслеживать успехи и выявлять области для улучшения.

Вот несколько примеров успешных интегрированных маркетинговых коммуникаций в России [5-7]:

1. МТС: В рамках кампании "МТС - это больше, чем связь" компания использовала телевизионные ролики, контент в социальных сетях и специальные предложения для клиентов. Все элементы кампании были направлены на демонстрацию разнообразия услуг и укрепление имиджа компании.

2. Сбербанк: Кампания "Сбер - это просто" включала в себя телевизионные ролики, рекламу в интернете и активное взаимодействие с клиентами через социальные сети. Банк также организовывал мероприятия и акции, направленные на повышение финансовой грамотности населения.

3. Яндекс: Кампания "Яндекс.Такси" сочетала в себе онлайн-рекламу, офлайн-активности и партнерства с другими сервисами. Они активно использовали социальные сети для взаимодействия с пользователями и создания вирусного контента.

Современные технологии играют ключевую роль в успешной реализации ИМК. Использование аналитики данных позволяет компаниям лучше понимать свою аудиторию и адаптировать свои сообщения. Инструменты автоматизации маркетинга помогают управлять кампаниями на разных платформах более эффективно, позволяя отправлять персонализированные сообщения в нужное время.

Социальные сети также стали важным элементом ИМК. Они позволяют брендам взаимодействовать с клиентами в реальном времени, получать обратную связь и строить сообщество вокруг своего продукта или услуги. Это взаимодействие способствует созданию лояльности среди клиентов и повышению их вовлеченности.

Несмотря на очевидные преимущества, внедрение ИМК может столкнуться с рядом проблем [8-10]:

1. Сложность координации: объединение различных команд и каналов требует значительных усилий по координации действий.

2. Изменение предпочтений потребителей: быстрое изменение предпочтений потребителей может сделать ранее успешные стратегии устаревшими.

3. Технологические барьеры: не все компании имеют доступ к современным технологиям или ресурсам для анализа данных.

4. Конкуренция за внимание: в условиях насыщенности информации выделиться среди конкурентов становится все сложнее.

**Заключение.** Интегрированные маркетинговые коммуникации становятся неотъемлемой частью успешной бизнес-стратегии в современном мире. Компании, которые понимают важность согласованности сообщений и способны эффективно использовать различные каналы взаимодействия с клиентами, получают конкурентные преимущества и укрепляют свои позиции на рынке. В условиях постоянных изменений и инноваций важно оставаться гибкими и адаптивными, чтобы соответствовать требованиям потребителей и успешно продвигать свои продукты и услуги.

Таким образом, внедрение ИМК не только повышает эффективность маркетинга, но и способствует созданию устойчивых отношений с клиентами, что является ключевым фактором долгосрочного успеха бизнеса в условиях современного рынка.

#### **Список источников**

1. Казакова Д. И., Казакова Е. С. Понятие и функции государственных и муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 117-120.
2. Казакова Д. И., Стасишина К. Ю., Казакова Е. С. Маркетинговый подход в организации и предоставлении муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 167-171.
3. Мамай О. В. Основные направления цифровизации государственного и муниципального управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 119-123.
4. Курмаева И. С., Казакова Е. С. Система государственной поддержки инноваций в АПК РФ // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2023. С. 72-76.
5. Купряева М. Н., Казакова Е. С. Совершенствование муниципальной политики по обеспечению общественной безопасности в эпоху цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 60-63.
6. Купряева М. Н. Стратегии продвижения в маркетинге на основе цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 173-177.
7. Мамай О. В., Казакова Е. С. Антикризисная коммуникация в условиях цифровизации рынка // Развитие АПК в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель, 2020. С. 46-48.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю.Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

#### **References**

1. Kazakova, D. I. & Kazakova, E. S. (2024). The concept and functions of public and municipal services // Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 117-120). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)
2. Kazakova, D. I., Stasishina, K. Yu. & Kazakova, E. S. (2024). Marketing approach in the organization and provision of municipal services. Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 167-171). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)
3. Mamai, O. V. (2024). Main directions of digitalization of state and municipal government in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 119-123) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

4. Kurmaeva, I. S. (2023). System of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: Collection of scientific papers of the V National Scientific and Practical Conference, Samara, 25 April 2023. Kinel: ILC Samara State Agrarian University, 2023. P. 72-76 (in Russ.).

5. Kurmaeva, I. S. & Kazakova, E. S. (2023). System of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: Collection of scientific papers. (pp. 72-76). Kinel (in Russ.)

6. Kupryaeva, M. N. & Kazakova, E. S. (2021). Improving municipal policy to ensure public safety in the era of the digital economy. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: collection of scientific papers economy'21: Collection of scientific papers. (pp. 60-63). Kinel (in Russ.)

7. Mamai, O. V. & Kazakova, E. S. (2020). Anti-crisis communication in the conditions of digitalization of the market . Development of the agro-industrial complex in the conditions of the digital economy security '20: collection of scientific papers. (pp. 46-48). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting. Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

#### **Информация об авторах:**

Е. С. Казакова – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент;

А. Г. Волконская – кандидат экономических наук, доцент.

#### **Information about the authors:**

E. S. Kazakova – Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor;

A. G. Volkonskaya – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

Тип статьи (обзорная)

УДК 339.138

## **ОСОБЕННОСТИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ**

**Елена Сергеевна Казакова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

*В данной статье рассматриваются современные подходы и стратегии маркетинга в государственном секторе. Подчеркивается важность цифровизации услуг, использования социальных медиа для коммуникации с гражданами и внедрения инновационных методов для повышения эффективности предоставления государственных услуг. Обсуждаются программы лояльности и вовлеченности, а также акцент на устойчивом развитии и экологии. Также рассматривается значимость кросс-секторного сотрудничества, обучения кадров и оценки общественного мнения. Важное внимание уделяется этическим аспектам, включая честность, прозрачность и защиту личных данных. Статья подчеркивает, что успешный маркетинг в государственном секторе направлен на удовлетворение потребностей граждан, повышение доверия к государственным институтам и улучшение качества жизни общества в целом.*

**Ключевые слова:** государственный сектор, маркетинг, цифровизация, услуги, социальные медиа, инновации, эффективность, программы лояльности, вовлеченность граждан, устойчивое развитие, экология, кросс-секторное сотрудничество, обучение кадров, оценка общественного мнения, этические аспекты, прозрачность, защита личных данных, доверие к государственным институтам, качество жизни, потребности граждан

**Для цитирования:** Казакова Е. С. Особенности маркетинговой деятельности в государственном секторе // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 181-186.

## FEATURES OF MARKETING ACTIVITIES IN THE PUBLIC SECTOR

**Elena S. Kazakova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

Kazakova\_ES@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1085-3771>

This article examines modern approaches and strategies for marketing in the public sector. The importance of digitalization of services, the use of social media to communicate with citizens and the introduction of innovative methods to improve the efficiency of the provision of public services are emphasized. Loyalty and engagement programs are discussed, as well as a focus on sustainability and the environment. The importance of cross-sector collaboration, staff training and public opinion assessment is also discussed. Ethical considerations, including honesty, transparency and privacy protection, are considered important. The article emphasizes that successful marketing in the public sector is aimed at meeting the needs of citizens, increasing trust in government institutions and improving the quality of life of society as a whole.

**Keywords:** public sector, marketing, digitalization, services, social media, innovation, efficiency, loyalty programs, citizen engagement, sustainable development, ecology, cross-sector cooperation, personnel training, assessment of public opinion, ethical aspects, transparency, protection of personal data, trust in government institutions, quality of life, needs of citizens

**For citation:** Kazakova, E. S (2025). Features of marketing activities in the public sector// Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 181-186). Kinel: PLC Samara SAU (in Russ.)

**Введение.** Маркетинг в государственном секторе, в отличие от частного, имеет свои уникальные особенности и вызовы. Основная цель государственного маркетинга - это не прибыль, а удовлетворение потребностей граждан и обеспечение качественного предоставления государственных услуг. Рассмотрим основные аспекты, которые определяют специфику маркетинговой деятельности в этой сфере [1-4].

Государственный сектор ориентирован на выполнение социальных функций и реализацию общественных интересов. Основные цели включают: обеспечение доступности и качества государственных услуг, увеличение доверия граждан к государственным институтам, повышение уровня информированности населения о доступных услугах.

В государственном секторе целевая аудитория гораздо более разнообразна, чем в частном. Это может включать: граждан разных возрастных групп и социального статуса, бизнес-структуры, нуждающиеся в взаимодействии с государственными органами, неправительственные организации и сообщества.

Используемые инструменты маркетинга в государственном секторе могут отличаться от традиционных методов. К ним относятся: социальные кампании - направленные на повышение осведомленности о социальных инициативах и программах, обратная связь с населением - использование опросов и анкет для понимания потребностей граждан, цифровизация - создание онлайн-платформ для упрощения доступа к услугам и информации.

Государственный сектор часто сталкивается с бюрократическими барьерами, которые могут замедлять процесс внедрения маркетинговых стратегий. Это может включать:

- Долгие согласования и утверждения.
- Ограниченные бюджеты на маркетинговые мероприятия.
- Необходимость соблюдения строгих нормативных актов и регуляций.

Измерение эффективности маркетинговых мероприятий в государственном секторе может быть сложным. Ключевые показатели могут включать: уровень удовлетворенности граждан, количество обращений за услугами, изменение в восприятии государственных институтов [5-7].

Некоторые государства успешно применяют маркетинговые стратегии для улучшения взаимодействия с гражданами. Например:

- Кампании по информированию о новых социальных программах через социальные сети и СМИ.
- Платформы обратной связи, позволяющие гражданам оставлять отзывы о качестве услуг.

Маркетинговая деятельность в государственном секторе требует особого подхода, ориентированного на общественные интересы и потребности граждан. Применение современных маркетинговых инструментов и методов может значительно повысить качество предоставляемых услуг, укрепить доверие к государственным институтам и способствовать устойчивому развитию общества. Важно помнить, что успешный маркетинг в этой сфере не только информирует, но и вовлекает граждан в процесс принятия решений, делая их активными участниками государственного управления [8-10].

Одной из ключевых особенностей государственного маркетинга является акцент на вовлечении граждан в процесс принятия решений. Это может включать: участие в общественных слушаниях - где граждане могут выразить свои мнения и предложения по различным вопросам, онлайн-платформы для обсуждения - создание форумов или социальных медиа-групп, где граждане могут обсуждать важные темы и предлагать идеи.

Государственные учреждения должны обеспечивать высокий уровень прозрачности в своей деятельности. Это включает: публикацию отчетов о выполнении программ и расходах бюджета, доступ к информации о государственных услугах и их качестве, что способствует повышению доверия со стороны граждан.

Государственный маркетинг также включает образовательные компоненты, направленные на повышение осведомленности граждан о своих правах и доступных услугах. Это может быть реализовано через:

- Образовательные кампании - информирование о правах граждан и способах их защиты.
- Информационные материалы - брошюры, буклеты и онлайн-ресурсы, доступные для широкой аудитории.

Современные технологии играют важную роль в государственном маркетинге. Некото-

рые примеры включают: электронные услуги - создание онлайн-порталов для упрощения доступа к государственным услугам, мобильные приложения - для информирования граждан о новых инициативах и предоставления услуг в удобном формате.

Государственные органы должны быть готовы к кризисным ситуациям, таким как природные катастрофы или пандемии. Эффективный кризисный маркетинг включает:

- Быструю реакцию на изменяющиеся условия и потребности граждан.
- Коммуникацию в реальном времени через СМИ и социальные сети для информирования о мерах безопасности и доступных ресурсах.

Для достижения лучших результатов государственные учреждения могут сотрудничать с частными компаниями и НПО. Это сотрудничество может включать: партнерство в реализации социальных программ - совместные инициативы по решению социальных проблем, обмен ресурсами и экспертизой - использование знаний частного сектора для улучшения государственных услуг.

Регулярная оценка эффективности маркетинговых стратегий позволяет государственным учреждениям адаптироваться к меняющимся условиям и потребностям граждан. Это может включать: анализ данных о посещаемости онлайн-платформ и обратной связи от граждан, корректировку программ и инициатив на основе полученных данных и отзывов.

Маркетинг в государственном секторе - это сложный, но необходимый процесс, который требует внимательного подхода к потребностям общества. Успешная реализация маркетинговых стратегий может значительно повысить качество жизни граждан, укрепить доверие к государственным институтам и обеспечить более эффективное управление общественными ресурсами. Важно, чтобы государственные учреждения не только информировали граждан, но и активно вовлекали их в процесс принятия решений, создавая тем самым более открытое и отзывчивое общество.

Государственные учреждения могут использовать инновационные методы для улучшения предоставления услуг. Это может включать: цифровизация процессов - переход на электронные форматы для упрощения подачи заявлений и получения услуг, использование искусственного интеллекта - для автоматизации обработки запросов и предоставления персонализированных рекомендаций гражданам.

Социальные медиа становятся важным каналом для взаимодействия с гражданами. Государственные учреждения могут использовать их для:

- Распространения информации о новых инициативах, изменениях в законодательстве и доступных услугах.
- Обратной связи - мониторинга мнений граждан и реагирования на их вопросы и предложения.

Государственные учреждения могут внедрять программы, направленные на повышение вовлеченности граждан. Это может включать: программы поощрения - например, скидки или бонусы за участие в общественных мероприятиях или волонтерских инициативах, конкурсы и гранты - поддержка инициатив граждан по улучшению местного сообщества.

С учетом глобальных вызовов, таких как изменение климата, государственный маркетинг должен акцентироваться на устойчивом развитии:

- Кампании по повышению осведомленности о важности охраны окружающей среды и устойчивого потребления.
- Поддержка зеленых инициатив - финансирование проектов, направленных на сохранение природы и улучшение качества жизни.

Сотрудничество между различными государственными учреждениями и частным сектором может привести к более эффективным решениям:

- Обмен опытом - создание платформ для обмена лучшими практиками между различными уровнями власти.
- Совместные проекты - реализация инициатив, которые требуют ресурсов и экспертизы из разных областей.

Для успешной реализации маркетинговых стратегий необходимо инвестировать в обучение сотрудников государственных учреждений:

- Обучение новым технологиям - чтобы сотрудники могли эффективно использовать современные инструменты и платформы.
- Развитие навыков коммуникации - для улучшения взаимодействия с гражданами и повышения уровня сервиса.

Регулярные опросы и исследования общественного мнения помогут государственным учреждениям лучше понимать потребности граждан: мониторинг удовлетворенности - выявление сильных и слабых сторон предоставляемых услуг, анализ трендов - отслеживание изменений в предпочтениях и ожиданиях граждан.

Государственный маркетинг может также включать поддержку культурных проектов, которые способствуют укреплению общественного единства:

- Организация культурных мероприятий - фестивали, выставки и другие мероприятия, которые способствуют взаимодействию между гражданами.
- Поддержка искусства и творчества - финансирование проектов, направленных на развитие местной культуры и искусства.

Этика играет важную роль в государственном маркетинге:

- Честность и прозрачность - обязательство перед гражданами предоставлять правдивую информацию.
- Защита личных данных - соблюдение норм по защите конфиденциальности при работе с данными граждан.

**Заключение.** Маркетинг в государственном секторе - это многогранный процесс, который требует постоянного внимания к потребностям граждан, инновационных подходов и активного взаимодействия с обществом. Успешная реализация маркетинговых стратегий может значительно улучшить качество жизни граждан, повысить доверие к государственным институтам и создать более эффективное управление общественными ресурсами. Важно помнить, что основная цель государственного маркетинга - служить интересам общества и обеспечивать его благосостояние.

#### Список источников

1. Казакова Д. И., Казакова Е. С. Понятие и функции государственных и муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 117-120.
2. Казакова Д. И., Стасишина К. Ю., Казакова Е. С. Маркетинговый подход в организации и предоставлении муниципальных услуг // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы. Сб. науч. тр. 2024. С. 167-171.
3. Мамай О. В. Основные направления цифровизации государственного и муниципального управления в России // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 119-123.
4. Курмаева И. С., Казакова Е. С. Система государственной поддержки инноваций в АПК РФ // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сб. науч. тр. Кинель, 2023. С. 72-76.
5. Купряева М. Н., Казакова Е. С. Совершенствование муниципальной политики по обеспечению общественной безопасности в эпоху цифровой экономики // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 60-63.
6. Купряева М. Н. Стратегии продвижения в маркетинге на основе цифровых технологий // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики: сб. науч. тр.. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2023. С. 173-177.
7. Мамай О. В., Казакова Е. С. Антикризисная коммуникация в условиях цифровизации рынка // Развитие АПК в условиях цифровой экономики : сб. науч. тр. Кинель, 2020. С. 46-48.
8. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.
9. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные

тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

10. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

### References

1. Kazakova, D. I. & Kazakova, E. S. (2024). The concept and functions of public and municipal services. Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 117-120). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

2. Kazakova, D. I., Stasishina, K. Yu. & Kazakova, E. S. (2024) Marketing approach in the organization and provision of municipal services. Modern economy: problems, solutions, prospects '24: collection of scientific papers. (pp. 167-171). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

3. Mamai, O. V. (2024). Main directions of digitalization of state and municipal government in Russia. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '24: collection of scientific papers. (pp. 119-123) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

4. Kurmaeva, I. S. System of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agro-industrial complex in the digital economy: Collection of scientific papers of the V National Scientific and Practical Conference, Samara, 25 April 2023. – Kinel: ILC Samara State Agrarian University, 2023. – P. 72-76.

5. Kurmaeva, I. S. & Kazakova, E. S. (2023). System of state support for innovations in the agro-industrial complex of the Russian Federation. Development of the agro-industrial complex in the digital economy'23: Collection of scientific papers. (pp. 72-76). Kinel (in Russ.)

6. Kupryaeva, M. N. (2023) Digital-based marketing promotion strategies. Development of the agro-industrial complex in the digital economy '23: collection of scientific papers. (pp. ) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

7. Mamai, O. V. & Kazakova, E. S. (2020). Anti-crisis communication in the conditions of digitalization of the market . Development of the agro-industrial complex in the conditions of the digital economy security '20: collection of scientific papers. (pp. 46-48). Kinel (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' : *collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.).

### Информация об авторе:

Е. С. Казакова – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент.

### Information about the author:

E. S. Kazakova – Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (научная)

УДК 005.9(075.8)

### ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВИДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

### Мария Николаевна Купряева

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*Разработка стратегии имеет значимость для организации любого размера и различной специфики деятельности. Однако наиболее важной разработкой является именно для организаций малого бизнеса, поскольку в таких организациях меньше финансовых ресурсов и численность персонала. Поэтому организации необходимо грамотное распределение и использование этих ресурсов, поскольку от этого зависит дальнейшее существование и развитие. Правильная постановка целей и задач, объективность анализа внешней и внутренней среды – все это позволит повысить эффективность функционирования организации в условиях рынка.*

**Ключевые слова:** формирование видения, количественный подход, стратегическое видение, мотивирующая роль

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Формирование стратегического видения организации// Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 186-190.

## FORMATION OF THE STRATEGIC VISION OF THE ORGANIZATION

**Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

Strategy development is important for organizations of any size and different types of activities. However, the most important development is for small business organizations, since such organizations have fewer financial resources and fewer staff. Therefore, an organization needs to properly allocate and use these resources, since its continued existence and development depend on it. The correct setting of goals and objectives, the objectivity of the analysis of the external and internal environment – all this will improve the efficiency of the organization in the market.

**Key words:** vision formation, quantitative approach, strategic vision, motivating role

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2025). Formation of the strategic vision of the organization. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 186-190) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Миссия организации тесно связана с видением, но это не одно и то же. Важны оба эти понятия для определения будущего организации и путей его достижения. Видение является качественно определенной, вдохновляющей на движение вперед целью.

По мнению известного российского консультанта по управлению А.И. Пригожина, **видение (VISION)** – это качественное изображение желаемого состояния на более-менее длительную перспективу, то есть это образ желаемого будущего.

Ясно сформулированное стратегическое видение — это необходимая предпосылка устойчивого стратегического лидерства [1-4].

Видение необходимо:

- для эффективного руководства и принятия ответственных решений;
- для ориентирования компании на будущее;
- для определения приоритетных потребностей покупателей и видов деятельности;

- для определения долгосрочной конкурентной позиции организации.

Выбор направления развития начинается с поиска ответов на три вопроса:

- Куда организация должна идти?
- Как изменится ситуация в отрасли в будущем?
- Как это изменение скажется на положении организации?

Для формирования видения используются определенные стратагемы, выражающие ключевую идею, и характеризуют новую роль, статус или состояние фирмы в будущем. Разрабатывать видение могут главы фирм совместно с управленческими командами, либо в одиночку [4-7].

Видение играет большую мотивирующую роль, так как отражает сверхзадачу организации, чтобы работники ощущали себя не каменщиками, а строителями храма. Потому что лозунг: «Мы строим храм» вдохновляет куда больше, чем «Мы кладем кирпичи».

Видение может отражать как место организации во внешней среде, так и может быть направлено внутрь организации. Иногда видение специально усиливают лозунгами (слоганами). Например, слоган одной турфирмы: «Мы единственное место в городе, где вам никогда не скажут «нет»». Этим турфирма подчеркивает готовность сотрудников предлагать любому клиенту многообразие вариантов, и только сам клиент может отказаться от предложения фирмы [8-10].

Слоганы дают эмоциональное и пропагандистское подкрепление видения, рассчитанное на чувства и симпатии. Видение работает не только на мотивацию сотрудников организации, но и на инвесторов, поставщиков, на стратегических партнеров.

Существуют следующие **ошибки** в работе над видением:

- Использование количественного подхода (видение есть новое качественное состояние фирмы, этап в ее истории);
- Прямое заимствование из литературы, рекламных щитов и буклетов других компаний стандартных видений типа: «Стать лидером на рынке»;
- Нереальные, идеализированные образы своего будущего: «Стать универмагом, в котором есть все».
- Излишняя точность, которая невозможна для видения будущего: чем точнее видение, тем менее оно достижимо. Видению не присуща высокая точность, так как оно рассчитано на постоянные изменения.

В связи с этим А.И. Пригожин вводит понятие **управление по VISION** – управление из будущего: по мере приближения к нему VISION уточняется, корректируется настолько, что даже может и противоречить первому варианту.

**Преимущества** четко изложенного стратегического видения:

1. Стратегическое видение есть концентрированное мнение руководства о развитии компании в долгосрочной перспективе;
2. Стратегическое видение снижает риск случайных решений;
3. Стратегическое видение выражает цели организации, стимулируя повышение производительности;
4. На основе видения менеджеры среднего звена формируют цели и задачи своих подразделений;
5. Стратегическое видение обеспечивает согласованность политики подразделений с общей политикой компании;
6. Стратегическое видение готовит организацию к будущему.

Если руководство компании понимает эти преимущества, можно считать, что первый этап постановки целей завершен успешно.

Видение организации тесно связано с определением миссии и целей организации, что в совокупности представляет собой один из этапов стратегического управления и состоит из четырех подпроцессов.

Первый подпроцесс состоит в определении видения фирмы; второй – предполагает формирование миссии фирмы; третий – определяет долгосрочные цели; четвертый – устанавливает краткосрочные цели. Формирование миссии и установление целей организации приводят к тому, что становится ясным, для чего она функционирует и чему стремится.

### Список источников

1. Купряева М. Н. Ресурсный потенциал сельского хозяйства // Современные проблемы и перспективы развития экономики России: материалы Всероссийской заочно-практической конференции. 2013. С. 74-89.
2. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
3. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях хозяйствования // Пути трансформации агарного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.
4. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 166-169.
5. Галенко Н. Н., Курлыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Иркутск, 2021. С. 179-183.
6. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 83-86.
7. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.
8. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю.Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.
9. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179.
10. Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Цифровая трансформация логистического бизнеса // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 37-42.

### References

1. Kupryaeva, M. N. (2013). Resource potential of agriculture. Modern problems and prospects for the development of the Russian economy '13: materials of the All-Russian correspondence-practical conference. (pp. 74-89). Kinel (in Russ).
2. Kupryaeva, M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).
3. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'13:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ).
4. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V.(2018).The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers. (pp.166-169). Kinel (in Russ.)
5. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)

6. Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers. (pp.83-86). Kinel (in Russ.)

7. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting. Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

8. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

9. Kudryashova, Yu. N. & Lavrennikova, O. A. (2024) Evaluation of the effectiveness of transport logistics. Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: *scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.)

10. Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T.N. (2021) Digital transformation of the logistics business. Development of the agro-industrial complex in the digital economy 21' :*collection of scientific papers*. (pp. 37-42). Kinel. (in Russ.)

### **Информация об авторе:**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

### **Information about the author:**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (обзорная)

УДК 338.439

## **КУЛЬТУРА И ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

### **Оксана Владимировна Мамай**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

*В этой статье рассматриваются имеющиеся междисциплинарные доказательства того, как культура влияет на продовольственную безопасность. Культура влияет на все четыре измерения (доступность, доступ и выбор, использование и стабильность). Существует большая неоднородность в размере и широте имеющихся доказательств, при этом исследования часто смещены в сторону стран с высоким доходом. Динамика, а также масштаб и относительная важность культурного воздействия на продовольственную безопасность все еще плохо изучены. Несмотря на эти пробелы в литературе, очевидно, что то, как и почему мы получаем, обрабатываем, готовим и едим пищу, по-разному зависит от культуры. Пол, семья и полномочия по принятию решений играют решающую роль во взаимодействии с культурой и ее влиянии на продовольственную безопасность. Остается достаточно возможностей для улучшения политики продовольственной безопасности путем лучшего учета культуры.*

**Ключевые слова:** безопасность, продовольствие, продовольственная безопасность, культура

**Для цитирования:** Мамай О. В. Культура и продовольственная безопасность // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 190-193.

## CULTURE AND FOOD SECURITY

**Oksana V. Mamai**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mamai\_ov@ssaa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5193-4741>

This article reviews the available cross-disciplinary evidence on how culture influences food security. Culture influences all four dimensions (availability, access and choice, utilization, and stability). There is great heterogeneity in the size and breadth of the available evidence, with studies often biased towards high-income countries. The dynamics, as well as the magnitude and relative importance of cultural influences on food security, are still poorly understood. Despite these gaps in the literature, it is clear that how and why we obtain, process, prepare, and eat food varies across cultures. Gender, family, and decision-making power play a critical role in how culture interacts with and influences food security. There remains considerable scope for improving food security policies by better incorporating culture.

**Key words:** safety, food, food security, culture

**For citation:** Mamai, O. V. (2025). Culture and food security. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 190-193) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.)

Еда тесно связана с человеческой культурой. Поэтому улучшение нашего понимания культурного измерения продовольственной безопасности все чаще признается неотъемлемой частью движения к устойчивому здоровому питанию для всех. Эта эволюция отражается в том факте, что культура теперь обычно упоминается как один из «глубоких двигателей» продовольственной безопасности в концептуальных рамках [1-3]. Тем не менее, несмотря на это растущее признание, культура слишком часто оставалась на обочине дискуссий о борьбе с недоеданием среди политиков и исследователей. Существует множество примеров хорошо задуманных мер по обеспечению продовольственной безопасности, которые не увенчались успехом, поскольку не принимали во внимание культурные условия – от отклоненных поставок несоответствующей культурным нормам продовольственной помощи до игнорирования диетических рекомендаций, которые противоречат культурному значению определенных продуктов. Типичным недостатком является то, что структуры, которые определяют культуру как важный фактор, редко разъясняют, через какие конкретные каналы она влияет на продовольственную безопасность, или насколько важно ее влияние по сравнению с другими факторами [4-6]. Иными словами, широко признано, что культура имеет значение, но вопросы о том, какими способами и в какой степени она имеет значение, остаются в значительной степени без ответа. Этот пробел может быть в некоторой степени связан с трудностями в операционализации и измерении такой всеобъемлющей концепции. Тем не менее, различные дисциплины достигли значительного прогресса в разработке теорий, моделей и инструментов для качественного и количественного анализа и измерения культуры. Кроме того, существует обширный и растущий объем литературы, исследующей различные аспекты культуры в связи с несколькими измерениями и движущими силами продовольственной безопасности. Таким образом, проблема заключается не в отсутствии исследований. Проблема, скорее, в том, что исследования разбросаны по широкому спектру дисциплин (от антропологии до биохимии), темам исследований (от переработки пищевых продуктов до СМИ и маркетинга) и типам исследований. Эта дисперсия затрудняет оценку текущего состояния знаний о влиянии культуры на продовольственную безопасность [7, 8].

Определение культуры – трудная задача. Не существует общепринятого определения, и различные дисциплины определяли эту сложную конструкцию множеством способов. В то время как некоторые интерпретации фокусируются на основных концепциях ценностей, убеждений и норм, другие рассматривают культуру более широко, как всю социально передаваемую информацию. Первый подход распространен в экономике.

Хотя за последние десятилетия были достигнуты огромные успехи в снижении продовольственной безопасности, постоянные усилия являются обязательными в свете быстро растущего населения и угроз, создаваемых изменением климата. Относительно неисследованной областью в этой области является связь между культурным наследием и продовольственной безопасностью. Культурное наследие воплощает коренную культуру, ценности и традиции, унаследованные от предыдущих поколений. Перед политиками стоит сложная задача балансирования компромиссов между сохранением культурного наследия и производительностью, они могут использовать культурное наследие для повышения продовольственной безопасности, поддерживая сохранение генетических ресурсов, традиционную переработку продуктов питания, соответствие предпочтениям и агротуризм [9, 10].

В то время как культурное наследие вдохновляло продовольственные системы в разных регионах как с точки зрения типов культур, которые являются коренными для определенных областей, так и даже того, как они производятся и обрабатываются, культурное наследие также определяет и структурирует рационы питания и, следовательно, оказывает значительное влияние на характеристики и свойства продуктов питания, которые предпочитают потребители. Таким образом, уместно, чтобы эти аспекты были включены в политический дискурс о продовольственной безопасности. Культурное наследие определяет, где люди покупают и потребляют продукты питания (пищевая среда), когда они их потребляют (случай приема пищи), что они потребляют (блюда, продукты питания, напитки), как они их потребляют (с помощью столовых приборов или вручную) и почему (атрибуты и сочетания ингредиентов, удобство, отношение потребителей к продуктам питания).

Важно признать, что культурное наследие, в той мере, в которой оно создает нездоровые очаги сопротивления более эффективным производственным процессам, повышению качества продукции, безопасности пищевых продуктов или более здоровому питанию, может быть неблагоприятным для усилий по обеспечению продовольственной безопасности. Это представляет собой еще одну область, в которой политики могут конфликтовать между сохранением культурного наследия и внедрением более эффективных методов производства или изменений в питании. Вместо того чтобы игнорировать или недооценивать влияние культурного наследия в таких случаях, диетологи и политики могут использовать его для улучшения программ питания и продовольственной безопасности. Это потребует тесного сотрудничества с важными хранителями культурного наследия, такими как традиционные переработчики пищевых продуктов и рестораны, повара, гастрономы и ученые-пищевики, а также индустрия туризма. Аналогичным образом, некоторые традиционные сорта сельскохозяйственных культур могут иметь более низкую производительность и представлять собой похожую головоломку «культурное наследие против высокой производительности».

#### **Список источников**

1. Волконская А. Г., Мамай О. В., Мамай И. Н. Совершенствование методики формирования инновационной инфраструктуры аграрного сектора экономики // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр.. Кинель, 2020. С. 62-67.
2. Волконская А. Г. Развитие сельского туризма в современных условиях // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: Сб. науч. тр.. Кинель, 2022. С. 115-119.
3. Казакова Е. С., Волконская А. Г. Особенности взаимодействия некоммерческих организаций с региональными органами власти // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр.. Кинель, 2022. С. 124-128.
4. Ермухина Д. В., Купряева М. Н. Кадровое обеспечение сельхозорганизаций России в условиях перехода к инновационной экономике // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. тр. Международной науч.-практ. конф. Кинель: РИОСГСХА, 2016. С. 609-614.
5. Купряева М. Н., Щелкунова С. А., Метелин С. В. Формирование управленческих кадров для аграрного сектора региона: монография. М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2011. 148 с.

6. Купряева М. Н., Кунгурякова К. А. Теоретические подходы к подготовке управленческих кадров // Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы: сб. науч. тр. Кинель: РИО СГСХА, 2015. С. 72-78.

7. Курлыков О. И. Совершенствование принятия управленческих решений на предприятиях АПК // Экономика и региональное управление : Сборник статей международной научно-практической конференции, Брянск. 2017. С. 737-741.

8. Курлыков О. И. Влияние факторов на эффективное использование оборотных средств сельскохозяйственных предприятий в современных условиях., 2011. 149 с.

9. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. С. 179-185.

10. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

### References

1. Volkonskaya, A. G., Mamai, O. V. & Mamai, I. N. (2020). Improving the methodology for forming an innovative infrastructure for the agricultural sector of the economy. Modern economy: ensuring food security.'20: *collection of scientific papers*. (pp. 62-67). Kinel (in Russ)

2. Volkonskaya, A. G. (2022). Development of rural tourism in modern conditions. Modern economy: ensuring food security: '22: *collection of scientific papers* (pp. 115-119). Kinel (in Russ)

3. Kazakova, E. S. & Volkonskaya, A. G. (2022). Features of interaction of non-profit organizations with regional authorities. Modern economy: ensuring food security: '22: *collection of scientific papers* (pp. 124-128). Kinel (in Russ)

4. Kupryaeva, M. N. & Ermukhina, D. V. (2016). Staffing of agricultural organizations in Russia in the context of the transition to an innovative economy. Modern economy: problems, solutions, prospects'16: *collection of scientific papers*. (pp.609-614). Kinel (in Russ.).

5. Kupryaeva, M. N., Shchelkunova, S. A. & Metelin, S. V. (2011). Improving the efficiency of interaction between external and internal labor markets. Monograph. Moscow. 2011. 148 с. (in Russ.)

6. Kupryaeva, M. N. & Kunguryakova, K. A. (2015). Organization of public relations in conflict situations // Modern economy: problems, solutions, prospects '18: collection of scientific papers. (pp. 72-78).Kinel (in Russ.).

7. Kurlykov, O. I. (2017). Improving management decision-making in agricultural enterprises. Economy and regional governance'17: collection of scientific papers. (pp.737-741).Bryansk (in Russ.)

8. Kurlykov, O. I. (2011). The influence of factors on the efficient use of working capital of agricultural enterprises in modern economic conditions. Monograph. Kinel. 167 (in Russ.)

9. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: *collection of scientific papers*. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.)

10. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

### Информация об авторе:

О. В. Мамай – доктор экономических наук, доцент.

### Author information:

O. V. Mamai – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor.

Тип статьи (научная)

УДК 351/354:004

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

**Мария Николаевна Купряева**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

*Система информационного обеспечения органов государственного управления призвана обеспечивать эффективную информационную поддержку государственных решений в различных сферах: политической, социальной, экономической и экологической, и учитывать принципиальные особенности системы государственного и муниципального управления. В современное время невозможно обеспечить эффективное государственное управление без создания единой структуры информационного обеспечения всех органов управления. Локальные информационные системы в каждом органе управления и вне их не являются комплексными даже в сфере деятельности отдельного органа управления.*

**Ключевые слова:** эффективное управление, анализ информации, информационные ресурсы, публичное управление, управленческий процесс

**Для цитирования:** Купряева М. Н. Теоретические аспекты использования современных информационных технологий в государственном и муниципальном управлении // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: ИБЦ Самарского ГАУ. 2025. С. 194-198.

## THEORETICAL ASPECTS OF THE USE OF MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES IN PUBLIC AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

**Maria N. Kupryaeva**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia

mary-casual@rambler.ru, <https://orcid.org/0000-0003-0443-7069>

The information support system for public administration bodies is designed to provide effective information support for government decisions in various fields: political, social, economic and environmental, and to take into account the fundamental features of the system of state and municipal government. In modern times, it is impossible to ensure effective public administration without creating a unified information support structure for all government bodies. Local information systems in each management body and outside of them are not comprehensive even in the field of activity of a separate management body.

**Key words:** effective management, information analysis, information resources, public administration, management process

**For citation:** Kupryaeva, M. N. (2025) Theoretical aspects of the use of modern information technologies in public and municipal administration. Modern economy ensuring food security '25: collection of scientific papers. (pp. 194-198) Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

«Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении – это совокупность инновационных методов, инструментов автоматизированной обработки и исследования информации, применяемых для информационного обеспечения управленческих процессов, в том числе для разработки и реализации управленческих решений на федеральном, региональном и муниципальном уровнях». «Информационные технологии в самом общем виде можно охарактеризовать как инновационные научные решения в сфере автоматизированной обработки информационных потоков для решения конкретных задач управленческой деятельности в сфере экономики, государственного и муниципального управления» «Разработка и внедрение информационных технологий привели к информатизации всех сфер общественной жизни и превращению информации в один из важнейших ресурсов эффективного управления, как в сфере производства, так и в социальной, публично-правовой сферах [1-4].

Поэтому сегодня эффективность всякой деятельности – от деятельности конкретного коммерческого предприятия до функционирования государства – связывается с эффективностью информационного обеспечения управленческих процессов. Очевидно, что эффективность принятия управленческих решений, их разработки и реализации напрямую связана с эффективностью информационной обеспеченности таких процессов, что актуализирует внедрение в систему государственного и муниципального управления новейших информационных технологий». «При этом большое значение имеет не только внедрение инновационных инструментов сбора и анализа информации, важно привлечь в сферу государственного и муниципального управления специалистов, способных эффективно работать с информационными ресурсами и информационными технологиями, участвовать в их развитии и модернизации, адаптации для нужд системы публичного управления. Сегодня усилиями публичного управления обеспечивается информатизация управленческих процессов. Это предполагает формирование в системе публичного управления информационной структуры». Подобная информационная структура включает элементы, которые отражены на рисунке 1.

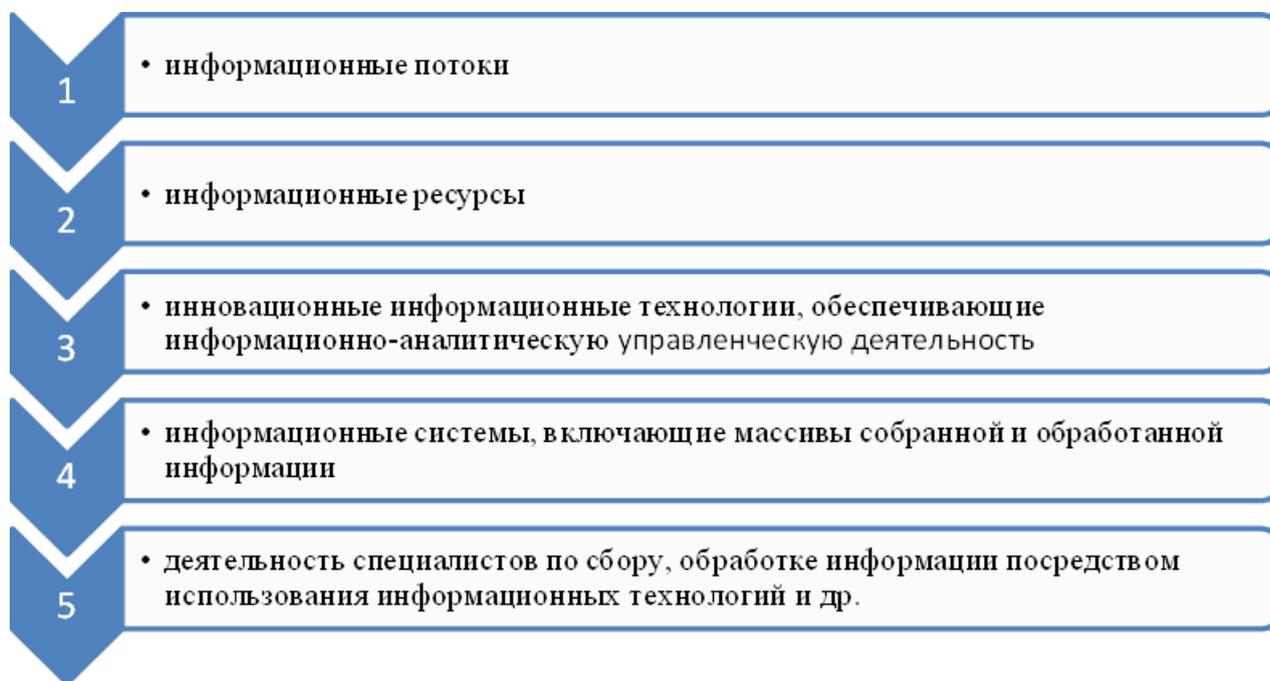


Рис. 1. Элементы информационной структуры

Для эффективной организации публичного управления важнейшее значение имеет информационное обеспечение управленческих организационных и иных процессов внутри систем государственного и муниципального управления и информационного обеспечения взаимодействия между населением и системами государственного и муниципального управления» [5-7].

Происходящая сегодня информатизация государственного и муниципального управления приводит к необходимости:

- привлечения к государственной и муниципальной службам, а также на выборные должности лиц, имеющих глубокие профессиональные познания в информационной сфере;
- формирование специальных отделов и подразделений внутри органов государственного и муниципального управления, ответственных за информационно-аналитическое обеспечение управленческих процессов».

«Привлечение таких отделов к разработке и внедрению новейших информационных технологий для автоматизированного сбора и исследования значительных объемов важной для управленческих процессов информации. В частности, такие аналитические отделы созданы для обеспечения деятельности высших федеральных органов власти: аналитические центры функционируют при Президенте, в Совете Федерации, в Правительстве» [8-10].

«В задачи информационно-аналитических отделов органов государственного и муниципального управления включаются:

- информационно-аналитическое постоянное исследование экономических, социальных, политических, экологических, криминогенных, коррупционных и иных аспектов общественных отношений, выступающих предметом государственного и муниципального управления;
- анализ полученной в результате такого мониторинга информации, ее диагностика и прогнозирование на ее основе возможных вариантов развития управленческих процессов;
- выявление управленческих проблем, входящих в компетенцию федеральных, региональных или местных органов, а также подбор или разработку оптимальных методов и инструментов решения названных проблем;
- экспертное исследование разработанных для решения выявленных управленческих проблем решений, то есть исследование стратегий, проектов, мероприятий;
- информационное обеспечение подготовки и обоснования возможных альтернативных вариантов управленческих решений; Информационное обеспечение прогнозов, обзоров и справок относительно реализованной управленческой деятельности».

Кроме того, внедрение информационных технологий в системы государственного и муниципального управления решает задачу формирования информационной среды для взаимодействия органов публичного управления с населением («электронное правительство»).

Стремительное развитие процессов глобализации и совершенствование информационных технологий в последние десятилетия привели к признанию за информацией роли важнейшего средства организации и регулирования жизни людей, в том числе на государственном уровне. Информационное обеспечение служит одной из форм фиксации и передачи как уже существующих, так и вновь возникающих знаний в области государственного управления. Далее, мы рассмотрим информационное обеспечение государственного и муниципального управления.

#### **Список источников**

1. Купряева М. Н. Ресурсный потенциал сельского хозяйства // Современные проблемы и перспективы развития экономики России: материалы Всероссийской заочно-практической конференции. 2013. С. 74-89.
2. Купряева М. Н. Муниципальный бюджет - финансовая основа местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарская ГСХА, 2019. С. 102-108
3. Купряева М. Н., Машков С. В., Глазунова А. Н. Некоторые особенности технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий России в современных условиях

хозяйствования // Пути трансформации агарного производства в России: материалы международной научно-практической конференции. 2007 С. 46-49.

4. Курлыков О. И., Ермакова А. В. Проблема защиты прав авторов на результаты интеллектуальной деятельности // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2018. С. 166-169.

5. Галенко Н. Н., Курлыков О. И. Формы и методы государственного регулирования развития сельского хозяйства // Актуальные вопросы агропромышленного комплекса России и За рубежом : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Иркутск, 2021. С. 179-183.

6. Курлыков О. И. Проблема оценки эффективности местного самоуправления // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. науч. тр. Кинель, 2022. С. 83-86.

7. Кудряшова Ю. Н., Лавренникова О. А. Оценка эффективности транспортной логистики // Перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, Ижевск. 2024. С. 173-179.

8. Кудряшова Ю. Н. Развитие стратегического управленческого учета // Современные тенденции развития аграрного сектора экономики : материалы Всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород, 2022. С. 81-86.

9. Кудряшова Ю. Н., Газизьянова Ю.Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.

10. Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Цифровая трансформация логистического бизнеса // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики : Сб. науч. тр. Кинель, 2024. С. 37-42.

### References

1. Kupryaeva, M. N. (2013). Resource potential of agriculture. Modern problems and prospects for the development of the Russian economy '13: materials of the All-Russian correspondence-practical conference. (pp. 74-89). Kinel (in Russ).

2. M. N. (2019). The municipal budget is the financial basis of local self-government. Modern economy: ensuring food security '19: collection of scientific papers. (pp.102-108). Kinel (in Russ.).

3. Kupryaeva, M. N., Mashkov, S. V. & Glazunova, A. N. (2007). Some features of technical support for agricultural enterprises in Russia in modern economic conditions. Ways of transformation of agar production in Russia'13:: materials of the international scientific and practical conference. (pp. 46-49). Samara (in Russ).

4. Kurlykov, O. I. & Ermakova, A. V.(2018).The problem of protecting the rights of authors to the results of intellectual activity. Modern Economy: Ensuring Food Security'18: collection of scientific papers. (pp.166-169). Kinel (in Russ.)

5. Kurlykov, O. I. & Galenko, N. N. (2021). Forms and methods of state regulation of agricultural development. Current issues of the agro-industrial complex of Russia and Abroad '21: collection of scientific papers. (pp.1179-183). Irkutsk (in Russ.)

6.Kurlykov, O. I. (2022). The problem of assessing the effectiveness of local government. Modern Economy: Ensuring Food Security'22 collection of scientific papers. (pp.83-86). Kinel (in Russ.)

7. Kudryashova, Yu. N. & Lavrennikova, O. A. (2024) Evaluation of the effectiveness of transport logistics. Prospects for the development of land management, economics and management in agriculture '24: *scientific proceedings of the national scientific and practical conference* (pp. 173-179). Izhevsk (in Russ.)

8. Kudryashova, Yu. N. (2022) Development of strategic management accounting // Modern trends in the development of the agricultural sector of the '22: *materials of the All-Russian scientific and practical conference*. (pp. 81-86). Nizhny Novgorod (in Russ.).

9. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. *Modern Economy: ensuring economic security 21' :collection of scientific papers*. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.)

10. Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T. N. (2021). Digital transformation of the logistics business. Development of the agro-industrial complex in the digital economy 21' :collection of scientific papers. (pp. 37-42). Kinel. (in Russ.)

**Информация об авторе:**

М. Н. Купряева – кандидат экономических наук, доцент.

**Information about the author:**

M. N. Kupryaeva – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

# РАЗВИТИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА, АНАЛИЗА, АУДИТА И СТАТИСТИКИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ СТРАТЕГИЙ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Тип статьи (обзорная)  
УДК 338.43

## НЮАНСЫ ИСЧИСЛЕНИЯ И УПЛАТЫ НАЛОГА НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ПРИМЕНЯЮЩИМИ УПРОЩЕННУЮ СИСТЕМУ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

**Юлия Юнусовна Газизьянова**

Самарский государственный аграрный университет, Кинель, Россия  
gyuliya2014.g@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5988-4598>

*В работе рассмотрены вопросы исчисления и уплаты налога на добавленную стоимость организациями, применяющими упрощенную систему налогообложения.*

**Ключевые слова:** налог на добавленную стоимость, упрощенная система налогообложения

**Для цитирования:** Газизьянова Ю. Ю. Нюансы исчисления и уплаты налога на добавленную стоимость предприятиями, применяющими упрощенную систему налогообложения // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель : ИБЦ Самарского ГАУ, 2025. С. 199-205.

## THE NUANCES OF CALCULATING AND PAYING VALUE-ADDED TAX BY ENTERPRISES USING A SIMPLIFIED SYSTEM OF TAXATION

**Yuliya Yu. Gazizyanova**

Samara State Agrarian University, Kinel, Russia  
gyuliya2014.g@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5988-4598>

The paper considers the issues of calculating and paying value-added tax by organizations using the simplified system of taxation.

**Keywords:** value-added tax, simplified system of taxation

**For citation:** Gazizyanova, Yu. Yu. (2025). The nuances of calculating and paying value-added tax by enterprises using a simplified system of taxation. Modern economy: ensuring food security '25: collection of scientific papers (pp. 199-205). Kinel : PLC Samara SAU (in Russ.).

Законом № 176-ФЗ от 12.07.2024 г. внесены изменения в НК РФ, согласно которым для организаций, применяющих упрощенную систему налогообложения (далее – УСН), с 2025 года уплата налога на добавленную стоимость (далее – НДС) стала обязательной. Данное изменение повлияет как на налогоплательщиков упрощенцев, так и на всех, кто с ними работает, вне зависимости от режима налогообложения. Одной из причин по которой организации выбрали УСН была возможность не платить НДС, поскольку обязанность платить НДС приводит к необходимости не только исчислять и платить налог, но и организовать соответствующий документооборот и налоговый учет [1].

В частности, если организация не получит освобождение от налога, бухгалтеру придется делать много новой и подчас сложной работы:

- начислять, принимать к вычету, восстанавливать и уплачивать НДС в бюджет;
- выставлять счета-фактуры, вести книги продаж и покупок;
- фиксировать операции с НДС на бухгалтерских счетах;
- заполнять и сдавать декларацию по НДС [2].

Кроме того, сделки с упрощенцами попадут в проверочную программу инспекторов «АСК НДС-2», поэтому обеим сторонам сделки придется пояснять как выбор контрагента, так и «разрывы» по НДС из-за неверного расчета НДС, ошибок в счетах-фактурах или декларации. С 2025 года изменились условия для применения УСН, в частности возросли предельные величины доходов, остаточной стоимости основных средств и количества работников, при которых можно применять данный специальный режим (рис. 1) [3].

| Условия применения УСН |   |
|------------------------|---|
| 1                      | Остаточная стоимость основных средств не превышает 200 млн. рублей  |
| 2                      | Среднее количество работников не превышает 130 человек  |
| 3                      | Сумма всех доходов без учета положительной курсовой разницы и субсидии при безвозмездной передаче имущества в государственную или муниципальную собственность не превышает 450 млн. рублей. |
| 4                      | Доля участия других организаций в капитале предприятия не превышает 25 %  |
| 5                      | У организации нет филиалов  |
| 6                      | Организация не занимается видами деятельности, перечисленными в п. 3 ст. 346.12 НК РФ   |

Рис. 1 Условия применения УСН

Из-за увеличения лимитов по выручке, численности и порога по остаточной стоимости основных средств с 2025 года стало больше компаний и ИП, которые вправе применять этот рассматриваемый спецрежим. Сложность в том, что упрощенцы никогда не работали с НДС, а под них скорректировали общие нормы о вычетах и восстановлении налога.

Организация, применяющая УСН, сможет не платить НДС (табл. 1) в следующих случаях:

- 1) если годовой доход не превышает 60 млн рублей, предприятие освобождается от обязанностей плательщика НДС по статье 145 НК РФ автоматически. Освобождение по ст. 145 НК распространяется в том числе на продавцов подакцизной продукции. В таком случае отказаться от освобождения по НДС нельзя, это следует из письма Минфина от 02.10.2024 г. № 03-07-11/95245. Освобождение от НДС не касается случаев, когда предприятие должно выступить налоговым агентом по НДС, а также уплатить НДС при ввозе товаров на территорию России как из стран ЕАЭС, так и из третьих стран.
- 2) если ведет деятельность по видам, приведенным в п. 2 ст. 149 НК РФ, например, изготавливает очки с диоптриями, продает цифровые финансовые активы, похоронные принадлежно-

сти, результаты интеллектуальной деятельности (программы для ЭВМ и т.п.), товары медицинского направления (протезы, ортопедическую обувь и др.), оказывает соответствующие медицинские услуги, осуществляет перевозку пассажиров по единым тарифам и др. В числе необлагаемых перечислены более 80 видов операций.

3) если осуществляет операции, перечисленные в п. 2 ст. 146 НК РФ, к примеру, это могут быть такие действия: реализация земельных участков и долей в них, передача имущественных прав правопреемнику организации, реализация имущества, имущественных прав должников, признанных банкротами др. [1, 4].

Таблица 1

Сравнение условий для освобождения от НДС на УСН

| Основание освобождения от НДС | Ограничения                |                                    | Обязанности плательщика НДС |  | Условия получения освобождения от НДС и период действия освобождения                   |
|-------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--|--|
|                               | Размер дохода              | Вид операции                       | Счет-фактура                | Декларация                               |  |
| Статья 145 НК РФ              | Не выше 60 млн руб. за год | Ограничений по виду операций нет   | Не составляют               | Не подают декларацию по НДС              | По умолчанию без уведомления, нужно ежегодно проверять соблюдение условий освобождения |
| Статья 146 НК РФ              | 60 млн руб. за год и выше  | Операции из пункта 2 статьи 146 НК |                             | Подают декларацию, необлагаемые операции | По умолчанию без уведомления, бессрочно  |
| Статья 149 НК РФ              | 60 млн руб. за год и выше  | Операции из статьи 149 НК          |                             | нужно отражать в разделе 7               | По умолчанию без уведомления, бессрочно  |

Ставки НДС для организаций, применяющих УСН, зависят от величины дохода за налоговый период и выбора организации. Предприятие может выбирать специальные ставки 5 и 7 % или общие – 20, 10 и 0 %. Общие ставки доступны при любом доходе свыше 60 млн руб. Специальные – в границах дохода, которые прописаны в НК РФ. Величину дохода нужно определять по правилам для УСН и суммировать с доходом, получаемым от деятельности по которой применяется ПСН. Для наглядности информация о ставках, предусмотренных НК РФ, представлена в таблице 2.

Таблица 2

Ставки НДС для организаций, применяющих УСН

| Величина дохода за предыдущий налоговый период | При реализации на внутреннем рынке | При экспорте | В качестве налогового агента  |             |
|--|------------------------------------|--------------|---|-------------|
|  |                                    |              | При экспорте  | При импорте |
| Не более 60 млн. руб.                          | Освобождение                       | 0%           | 20/120 (10/110), 20 (10) %, 7/107 (5/105) или 7 (5) %, если приобретаете вторсырье у упрощенца с пониженной ставкой НДС | 20 (10) %   |
| Свыше 60 млн до 250 млн включительно           | 5, 7 или 20 (10) %                 |              |   |             |
| Свыше 250 млн до 450 млн включительно          | 7 или 20 (10)%                     |              |   |             |

Нулевая ставка НДС применяется только по операциям, указанным в подпунктах 1–1.2, 2.1–3.1, 7 и 11 пункта 1 статьи 164 НК (п. 9 ст. 164 НК, п. 10 Методических рекомендаций ФНС из письма от 17.10.2024 № СД-4-3/11815@). Например, это экспорт (в том числе в

ЕАЭС), реализация товаров дипломатическим представительствам и международным организациям, транспортно-экспедиционные услуги при организации международной перевозки, международные перевозки товаров [5].

Ставку 10% организация может применять только при импорте и реализации товаров, которые перечислены в п. 2 и 5 ст. 164 НК и включены в перечни, установленные Правительством. Например, нижеперечисленные товары облагаются по ставке 10%:

- продовольственные товары и корма для животных;
- детские товары, включая канцтовары;
- медицинские товары;
- периодические печатные издания и книжная продукция, связанная с образованием, наукой и культурой.

Ставку 20% нужно применять, если предприятие реализует товары, работы и услуги, которые не подпадают под ставки 0 или 10 % (п. 3 и 5 ст. 164 НК). Таких случаев большинство. Нижеперечисленные операции облагаются по ставке 20 %:

- реализация, в том числе безвозмездная передача товаров, работ, услуг;
- выполнение строительно-монтажных работ для собственного потребления;
- импорт товаров.

Размер доходов для освобождения от уплаты НДС или применения «специальных» пониженных ставок НДС при УСН нужно определить на конец года и ежемесячно перепроверять в течение следующего года.

Если доход организации позволяет выбрать ставку в размере 5%, эту ставку можно будет применять до того месяца, пока доход предприятия не превысит 250 млн рублей. Если превысит, с первого числа месяца, следующего за превышением, компания должна будет платить НДС по ставке 7%.

Если доход преодолет планку в 450 млн руб., предприятие будет вынуждено перейти на общий режим налогообложения и будет платить НДС по общим ставкам. В этом случае общие ставки нужно будет применять с начала месяца, в котором компания превысила лимит по доходам на УСН.

Если хозяйство выбрало пониженную ставку, оно обязано применять ее в течение 12 кварталов подряд или до 1-го числа месяца, в котором его доходы превысят 450 млн руб. (п. 8 ст. 164 НК). Переход со ставки 5% на 7% не означает, что отсчет 12 последовательных кварталов начинается заново. 12 кварталов считаются от квартала, когда упрощенец впервые применил любую пониженную ставку НДС. Перейти на пониженные ставки можно не только с 1 января, но и позднее в течение налогового периода по УСН – например, с 1 апреля или с 1 июля (письмо Минфина от 07.11.2024 № 03-07-11/109614).

Если предприятие выбрало пониженную ставку НДС, то даже по просьбе контрагента нельзя выставить ему счет-фактуру с 20-процентной ставкой. Это будет считаться ошибкой, и вычет контрагент по такому счету-фактуре не получит. Выбранная ставка НДС должна применяться ко всем налогооблагаемым операциям. Не допускается применение разных налоговых ставок в зависимости от того, кто является покупателем соответствующих товаров, работ или услуг. Это следует из пункта 7 статьи 164 НК и пункта 7 Методических рекомендаций ФНС из письма от 17.10.2024 № СД-4-3/11815@ [5, 6].

Вычет ввозного и входного НДС по товарам (работам, услугам), основным средствам, нематериальным активам, приобретенным и не использованным до 2025 года, зависит от объекта налогообложения при УСН, какую ставку НДС выбрало предприятие, а также от того, применяет ли оно освобождение по статье 145 НК. Информация о том, в каких случаях у хозяйства возникает право на вычет НДС представлена в таблице 3.

## Условия получения права на вычет сумм НДС для организаций, применяющих УСН

| Объект налогообложения при УСН | Освобождение от НДС по статье 145 НК  | Ставка НДС 7 (5) %   | Ставка НДС 20 (10) %   |
|--------------------------------|---|--|--|
| Доходы                         | Нет права на вычет ввозного и входного НДС  | Нет права на вычет ввозного и входного НДС, за исключением сумм НДС по возвращенным товарам, полученным авансам. | Организации (ИП) вправе принять к вычету ввозной и входной НДС, если выполнены условия:  |
| Доходы минус расходы           | Нет права на вычет ввозного и входного НДС. НДС включается в расходы в общем порядке. | Суммы ввозного и входного НДС учитывают в стоимости товаров, работ, услуг, имущественных прав                    | 1) товары (работы, услуги) не использованы до 2025 года;<br>2) ОС не ввели в эксплуатацию в 2024 году;<br>3) НМА не приняли к учету в 2024 году. |

Если предприятие будет применять общую ставку и сможет воспользоваться правом на вычеты, то будет платить в бюджет сумму НДС меньше начисленной суммы.

Если же налогоплательщик будет применять пониженную ставку, суммы НДС к уплате и НДС к начислению, скорее всего, совпадут. Сумма НДС к уплате будет меньше начисленной только в двух случаях:

1) Покупатель перевел аванс в одном квартале, а товары под него отгрузили в другом. Организация должна начислить НДС сначала с аванса, а потом при отгрузке. В квартале отгрузки необходимо будет принять НДС с аванса к вычету, поэтому налог к уплате станет меньше начисленного (п. 5 ст. 171 НК).

2) Товар оказался бракованным, и покупатель вернул его в следующем квартале, но в момент отгрузки предприятие начислило НДС. Поэтому при возврате такого товара НДС с его стоимости нужно принять к вычету [7].

Таким образом, предприятиям, применяющим УСН, которые с 2025 года должны будут платить НДС, необходимо учесть следующие особенности расчета и уплаты этого налога.

1. НДС взимается на каждом этапе производства и дистрибуции товаров и услуг, что создает сложную цепочку налоговых расчетов. Каждое звено в этой цепи должно правильно рассчитать, какой налог ему подлежит уплатить.

2. Компании могут вычитать НДС, уплаченный со стоимости приобретенных товаров и услуг (входной НДС), что требует тщательного учета и ведения отчетности. Не всегда однозначно, какие суммы НДС подлежат вычету, что может привести к ошибкам в расчете [8].

3. Товары и услуги могут облагаться разными ставками НДС в зависимости от дохода налогоплательщика, вида товаров и других условий. Это требует от компаний внимательности при определении правильной ставки для каждого товара или услуги.

4. Налоговое законодательство часто меняется, и компании должны постоянно следить за нововведениями и адаптировать свои процессы для соблюдения новых правил [9].

5. Компании обязаны предоставлять детализированную отчетность по НДС, что требует значительных ресурсов и знаний в области бухгалтерии и налогообложения.

6. В случае международной торговли вопросы, связанные с НДС, усложняются еще больше из-за различий в налоговых системах стран, правил экспортного и импортного НДС, а также необходимости согласования с международными стандартами [10].

В целом, эти факторы делают НДС сложным для понимания и применения как для бизнеса в целом, так и для конкретных налогоплательщиков.

#### Список источников

1. Налоговый Кодекс РФ. Ч.1, Ч.2. : [принят Гос. Думой 31.07.1998 № 146-ФЗ]. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс». Источник: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_-LAW\\_19671](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_-LAW_19671) (дата обращения: 14.03.2025 г.).

2. Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н. Сфера интернет-технологий как средство развития методик учета затрат и калькулирования продукции // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности : Сб. тр. – Кинель, 2022. – С. 170-175.
3. Штицберг М. Г., Терехов А. М. Направления налоговой политики России в современных условиях экономической нестабильности // Инновационное развитие экономики. Будущее России: мат-лы и доклады VI Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Том II. Княгинино: НГИЭУ. 2019. С. 205-209.
4. Как работать с НДС на УСН [Электронный ресурс]. URL: <https://1gl.ru/#/document/16/190060/> (дата обращения: 14.03.2025 г.).
5. Выбор ставки НДС на УСН в 2025 году: 10 и 20, 5 и 7 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.glavbukh.ru/art/391232-stavka-nds-na-usn-v-2025-godu-kakaya-vygodna-10-i-20-ili-5-i-7> (дата обращения: 17.03.2025 г.).
6. Кудряшова, Ю. Н., Газизьянова Ю. Ю. Управленческие аспекты учета затрат основного производства // Современная экономика: обеспечение продовольственной безопасности: сб. науч. тр. Кинель, 2021. С. 188-193.
7. Буньковский Д. В. Легальные и нелегальные способы налоговой оптимизации предпринимательского проекта // Вестник ВСГУТУ. 2016. № 1(58). С. 61-67.
8. Макушин А. Н., Макушина Т. Н. Особенности формирования единой учетной политики на предприятиях агропромышленного холдинга // Вклад молодых ученых в аграрную науку: сб. науч. тр. Кинель. Самарская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. - С. 651-654.
9. Власова Н. И., Лазарева Т. Г. Роль государственной поддержки сельскохозяйственного кредитования в России // Инновационные достижения науки и техники АПК : сб. науч. тр. Кинель: РИО Самарского ГАУ, 2020. С. 527-530
10. Кудряшова Ю. Н. Организация учета затрат и результатов в системе директ-костинг // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : Сб. тр. – Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2019. – С. 179-185.

### References

1. The Tax Code of the Russian Federation. Part 1, Part 2., adopted by the State Duma on July 31, 1998 No. 146-FZ (n.d.). [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_-LAW_19671). Retrieved from [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_-LAW\\_19671](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_-LAW_19671) (in Russ.).
2. Kudryashova, Yu. N. & Makushina, T. N. (2022). The field of Internet technologies as a means of developing cost accounting and product calculation methods '22 collection of scientific papers. (pp. 170-175). Kinel (in Russ.).
3. Shtitsberg, M. G. & Terekhov, A. M. (2019). Directions of tax policy of Russia in modern conditions of economic instability. Innovative development of the economy. The Future of Russia '19: materials and reports of the VI All-Russian (National) Scientific and Practical Conference. Volume II. (pp. 205-209). Knyaginino: NGIEU (in Russ.).
4. How to work with value-added tax on the simplified system of taxation from 2025 URL: <https://1gl.ru/#/document/16/190060/> (in Russ.).
5. The choice of the value-added tax rate for the simplified system of taxation in 2025: 10 and 20, 5 and 7 URL: <https://www.glavbukh.ru/art/391232-stavka-nds-na-usn-v-2025-godu-kakaya-vygodna-10-i-20-ili-5-i-7> (in Russ.).
6. Kudryashova, Yu. N. & Gazizyanova, Yu. Yu. (2021). Managerial aspects of accounting for the costs of basic production. Modern Economy: ensuring economic security 21' : collection of scientific papers. (pp. 188-193). Kinel. (in Russ.).
7. Bunkovskij, D. V. (2016). Legal and illegal ways of tax optimization of an entrepreneurial project. Vestnik VSGUTU (ESSUTM Bulletin), 2016, 1, pp. 61-67 (in Russ.).
8. Makushin, A. N. & Makushina, T. N. (2019). Features of the formation of a unified accounting policy at enterprises of an agro-industrial holding // Contribution of young scientists to agricultural science: collection. scientific tr. (pp. 651-654). Kinel (in Russ.).

9. Vlasova, N. I. & Lazareva, T. G. (2020). The role of state support for agricultural lending in Russia. Innovative achievements of science and technology of agro-industrial complex '20: collection of scientific papers. (pp. 527-530). Kinel : EPD Samara SAU. (in Russ.).

10. Kudryashova, Yu. N. (2019). Organization of cost-benefit accounting in the direct-costing system '19: collection of scientific papers. (pp. 179-185). Bryansk (in Russ.).

**Информация об авторе:**

Ю. Ю. Газизьянова – кандидат экономических наук, доцент.

**Information about the author:**

Yu. Yu. Gazizyanova – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Вклад авторов:** все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**Contribution of the authors:** the authors contributed equally to this article.

The authors declare no conflicts of interests.

## СОДЕРЖАНИЕ

### ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ АГРОБИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

|  |    |
|--|----|
| <b>Липатова Н. Н.</b> Овощеводство Самарской области: состояние и перспективы .....  | 3  |
| <b>Бочарникова В. Н., Китаёв Ю. А.</b> Крестьянские (фермерские) хозяйства в условиях возрождения сельских территорий .....                | 8  |
| <b>Кудряшова Ю. Н., Макушина Т. Н.</b> Оценка современного состояния сельскохозяйственного производства в России и Самарской области ..... | 15 |
| <b>Лазарева Т. Г., Александрова Е. Г.</b> Анализ производства и потребления мяса в России .....  | 21 |
| <b>Мамай И. Н., Мамай О. В.</b> Продовольственная безопасность: вызов настоящего времени .....   | 25 |
| <b>Минаков И. А.</b> Совершенствование деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей по реализации плодов и ягод .....            | 30 |
| <b>Липатова Н. Н.</b> Особенности хозяйств населения как производителей аграрной продукции .....   | 35 |
| <b>Яковенко Н. А., Иваненко И. С.</b> Факторы развития молочнопродуктовой цепочки России в условиях санкционных ограничений .....          | 40 |
| <b>Липатова Н. Н.</b> Перспективы аграрного производства в регионе .....   | 46 |
| <b>Мамай О. В., Волконская А. Г.</b> Влияние международной торговли продуктами питания на природные ресурсы .....                          | 51 |
| <b>Чулкова Г.В.</b> Трансформация стратегии развития агропромышленного комплекса России .....  | 56 |
| <b>Шлыкова Т. Н.</b> Лизинг как капиталосберегающий фактор в аграрном секторе .....  | 61 |
| <b>Мамай И. Н.</b> Отсутствие продовольственной безопасности и психическое здоровье .....  | 65 |

### АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫМ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

|  |     |
|--|-----|
| <b>Волконская А. Г., Казакова Е. С.</b> Бюджетирование как инструмент эффективного планирования .....                    | 70  |
| <b>Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А.</b> Применение современных методов менеджмента в малом бизнесе .....                  | 75  |
| <b>Мамай И. Н.</b> Информационная модель для устойчивого развития сельских территорий .....                              | 81  |
| <b>Макушина Т. Н., Кудряшова Ю. Н.</b> Особенности работы в ЕФГИС ЗСН .....  | 85  |
| <b>Волконская А. Г., Мамай О. В.</b> Аграрный сектор региона: государственная поддержка и нерешенные проблемы .....      | 91  |
| <b>Титов А. Ю., Курлыков О. И.</b> Формирование кадровой политики на современном этапе развития .....                    | 96  |
| <b>Мамай О. В.</b> Интеграция сельского развития, образования и управления: проблемы и стратегии .....                   | 101 |
| <b>Петрова С. С., Тиунов В. Г.</b> Развитие физической культуры и спорта на сельских территориях Самарской области ..... | 106 |
| <b>Волконская А. Г.</b> Ключевые меры социальной поддержки в регионе .....   | 110 |
| <b>Курлыков О.И.</b> Формирование сельского туризма как фактор развития сельских территорий .....                        | 115 |
| <b>Волконская А. Г.</b> Современные тенденции и перспективы инвестиционной деятельности в регионе .....                  | 121 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Курлыков О. И., Курлыкова Ю. А.</b> Основные проблемы повышения организационно-экономического обеспечения деятельности товарищества собственников жилья в г.о. Самара ..... | 126 |
| <b>Волконская А. Г.</b> Роль государственных программ в развитии социальной сферы .....  | 133 |
| <b>Курлыков О. И.</b> Процесс формирования кадрового резерва в системе муниципального управления .....   | 138 |

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Воропай Н. И., Аникиенко Н. Н., Савченко И. А.</b> Теоретические основы управления комплексным развитием муниципального образования .....       | 145 |
| <b>Купряева М. Н.</b> Нормативно-правовое поле формирования комфортной городской среды .....   | 151 |
| <b>Казакова Е. С., Волконская А. Г.</b> Маркетинг государственных и муниципальных услуг: перспективы развития .....                                | 157 |
| <b>Купряева М. Н.</b> Региональное развитие в сфере транспортного обслуживания населения .....   | 162 |
| <b>Казакова Е. С.</b> Оценка качества предоставления государственных и муниципальных услуг .....   | 166 |
| <b>Купряева М. Н.</b> Инструменты контроллинга повышения эффективности управления жилищно-коммунальным хозяйством .....                            | 171 |
| <b>Казакова Е. С., Волконская А. Г.</b> Интегрированные маркетинговые коммуникации: ключ к успеху в современном бизнесе .....                      | 177 |
| <b>Казакова Е. С.</b> Особенности маркетинговой деятельности в государственном секторе .....   | 181 |
| <b>Купряева М. Н.</b> Формирование стратегического видения организации .....   | 186 |
| <b>Мамай О. В.</b> Культура и продовольственная безопасность .....   | 190 |
| <b>Купряева М. Н.</b> Теоретические аспекты использования современных информационных технологий в государственном и муниципальном управлении ..... | 194 |

## **РАЗВИТИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА, АНАЛИЗА, АУДИТА И СТАТИСТИКИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ СТРАТЕГИЙ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

|  |     |
|--|-----|
| <b>Газизьянова Ю. Ю.</b> Нюансы исчисления и уплаты налога на добавленную стоимость предприятиями, применяющими упрощенную систему налогообложения ..... | 199 |
|--|-----|

Научное издание

**СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА:  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

Сборник научных трудов  
XII Международной научно-практической конференции

26 марта 2025

Подписано в печать 18.06.2025. Формат 60×84/8  
Усл. печ. л. 24,18; печ. л. 26.  
Тираж 500. Заказ № 160.

Издательско-библиотечный центр Самарского ГАУ  
446442, Самарская область, п.г.т. Усть-Кинельский, ул. Учебная, 2  
Тел.: 8 939 754 04 86 доб. 608  
E-mail: ssaariz@mail.ru